



REDEFINING  
*Tomorrow*

**2017**  
LAPORAN TAHUNAN  
ANNUAL REPORT



# REDEFINING *Tomorrow*

Tahun 2017 memiliki makna penting bagi perjalanan usaha MNC Land. Kami telah memantapkan langkah untuk memasuki fase baru sebagai perusahaan properti yang fokus pada pengembangan proyek-proyek berkualitas kelas dunia. Sepanjang tahun, kami bergerak cepat memperkuat organisasi dengan personil yang berpengalaman dan memiliki semangat serta kompetensi tinggi, mematangkan berbagai rancangan proyek unggulan, membangun sinergi dengan mitra strategis yang mempunyai reputasi bisnis yang kuat, serta menunjuk konsultan kelas dunia untuk merealisasikan mimpi-mimpi besar kami.

“Redefining Tomorrow” kami pilih sebagai tema Laporan Tahunan MNC Land 2017 yang merefleksikan visi perusahaan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan menjadi standar kualitas hidup di masa depan, serta upaya-upaya yang telah kami lakukan untuk meraih lompatan besar pertumbuhan di masa depan.

The year of 2017 was a year of a significant business journey for MNC Land. We took solid steps to enter a new phase as a property company focused on developing world-class quality projects. Throughout the year, we moved swiftly in order to strengthen the organization with experienced, high spirited and competent personnel; to refine the designs of our top-notch projects; to build synergies with strategic well-esteemed partners; and to appoint world-class consultants to realize our big dreams.

We chose “Redefining Tomorrow” as the theme of the MNC Land 2017 Annual Report to reflect the Company’s vision of creating the world-class communities and lifestyles of tomorrow, and to signify the giant leaps made for our growth going forward.

# DAFTAR ISI

## Contents



### 01

#### Sekilas Kinerja Tahun 2017

Performance Highlights in 2017

**Ikhtisar Keuangan** 6  
Financial Highlights

**Informasi Pemegang Saham** 8  
Shareholders Information

**Kronologis Pencatatan Saham dan Perubahan Jumlah Saham** 9  
Stock Listing Chronology and Changes in Number of Shares



### 02

#### Laporan Kepada Pemegang Saham

Report to Shareholders

**Laporan Dewan Komisaris** 14  
Report from the Board of Commissioners

**Profil Dewan Komisaris** 22  
Profiles of the Board of Commissioners

**Laporan Direksi** 28  
Report from the Board of Directors

**Profil Direksi** 40  
Profiles of the Board of Directors



### 03

#### Profil Perusahaan

Company Profile

**Informasi Umum** 50  
General Information

**Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal** 51  
Capital Market Supporting Institutions and Professionals

**Sekilas Perusahaan** 52  
Company at A Glance

**Visi dan Misi** 54  
Vision and Mission

**Tonggak Sejarah** 56  
Milestones

**Struktur Korporasi** 62  
Corporate Structure

**Struktur Organisasi** 63  
Organizational Structure

**Peristiwa Penting** 64  
Event Highlights

**Penghargaan** 66  
Awards

**Entitas Anak dan Entitas Asosiasi** 68  
Subsidiaries and Associated Entities



©Oppenheim Architecture 2017-Lido Hotel Villa

## 04

### Pembahasan dan Analisis Manajemen

Management Discussion and Analysis

<b>Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri Properti</b> Macro Economy and Property Industry Review	90
<b>Tinjauan Usaha</b> Business Review	97
<b>Prospek dan Kelangsungan Usaha</b> Business Prospect and Sustainability	102
<b>Tinjauan Kinerja Keuangan</b> Financial Review	106
<b>Struktur Modal</b> Capital Structure	111
<b>Kebijakan Dividen</b> Dividen Policy	113
<b>Tinjauan Unit Pendukung Bisnis</b> Supporting Business Unit Review	118
<b>Sumber Daya Manusia</b> Human Resources	119
<b>Teknologi Informasi</b> Information Technology	124



©Oppenheim Architecture 2017-Lido 18<sup>th</sup> Hole Golf

## 05

### Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

<b>Dasar dan Pedoman Penerapan GCG</b> GCG References and Guidelines	130
<b>Struktur Tata Kelola</b> Governance Structure	130
<b>Manajemen Risiko</b> Risk Management	168
<b>Pedoman Perilaku</b> Code of Conduct	178
<b>Sistem Pelaporan Pelanggaran</b> Whistle Blowing System	178



## 06

### Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

<b>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b> Corporate Social Responsibility	182
--	-----



©Oppenheim Architecture 2017-Lido Golf Club

## 07

### Laporan Keuangan

Financial Report

<b>Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Auditor Independen</b> Consolidated Financial Statements and Independent Auditor Report	188
--	-----



Penjelasan Cover | Cover Details

1. Park Hyatt Tower
2. The Westin Resort Nusa Dua
3. Lido Golf
4. MNC World™
5. One East Penthouse & Residences Collection

2017  
LAPORAN TAHUNAN  
ANNUAL REPORT



One East Penthouse & Residences Collection-Main Lobby



SEKILAS

*Kinerja Tahun  
2017*

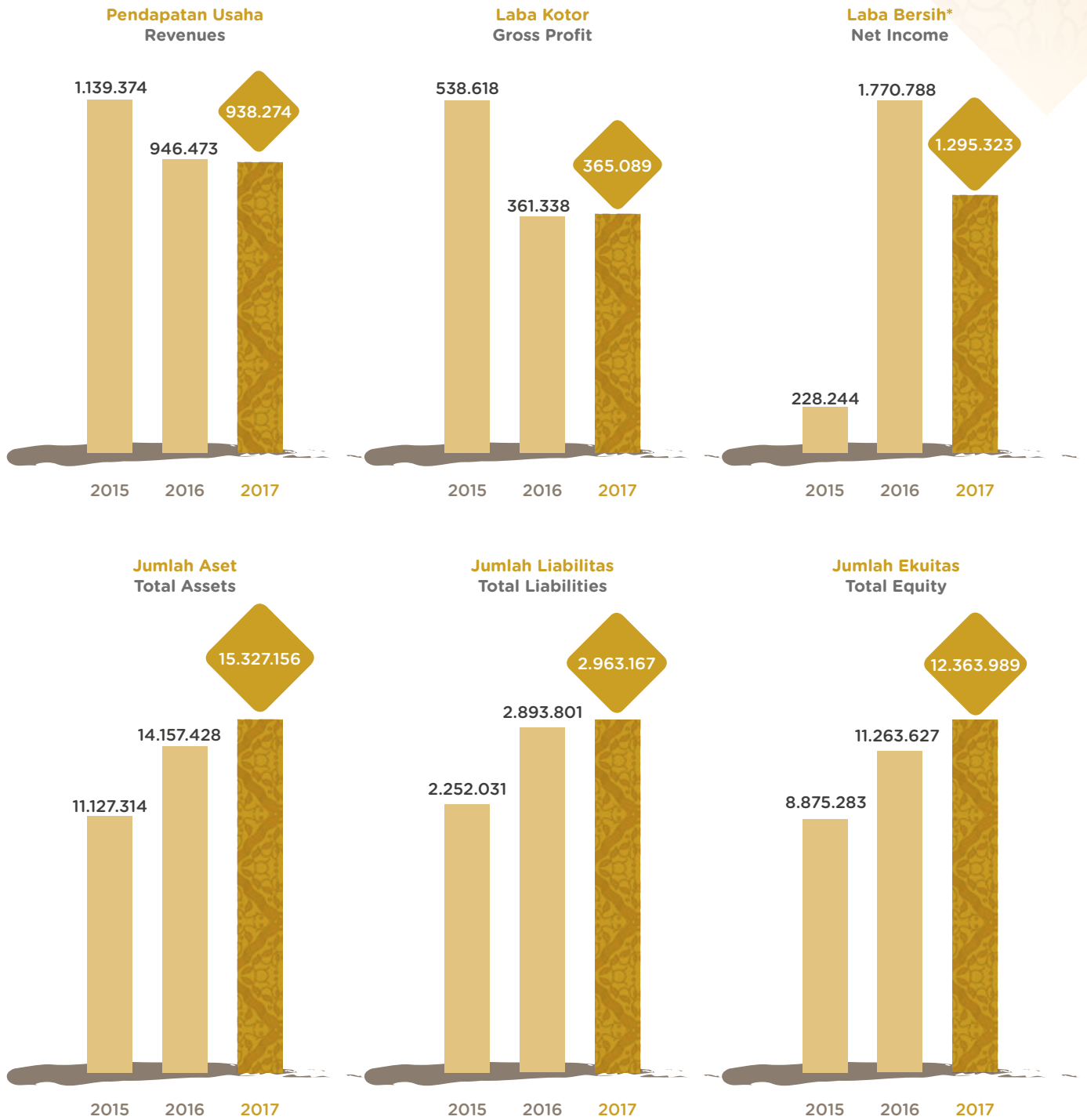
Performance Highlights in 2017

# IKHTISAR KEUANGAN

## Financial Highlights

dalam jutaan Rupiah, kecuali disebutkan lain	2015	2016	2017	in million Rupiah, except stated otherwise
<b>Laporan Laba Rugi Konsolidasian</b>				<b>Consolidated Income Statements</b>
Pendapatan Usaha	1.139.374	946.473	938.274	Revenues
Beban Pokok Pendapatan	600.756	585.135	573.185	Cost of Revenues
Laba Kotor	538.618	361.338	365.089	Gross Profit
Laba Usaha	202.401	35.652	8.231	Operating Income
Laba Sebelum Pajak	261.937	1.789.654	1.309.962	Income Before Tax
Laba Bersih	239.690	1.800.823	1.315.234	Net Income
EBITDA	372.392	203.997	157.148	EBITDA
Jumlah Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada:				Net Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	228.244	1.770.788	1.295.323	Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	11.446	30.036	19.911	Non-Controlling Interests
Jumlah	239.690	1.800.823	1.315.234	Total
Jumlah Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	231.907	2.662.939	361.268	Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	13.519	29.130	18.870	Non-Controlling Interests
Jumlah	245.426	2.692.069	380.138	Total
Laba/Rugi Bersih Per Saham (dalam Rupiah penuh)				Earnings Per Share (EPS)-in full IDR
Dasar	33,67	256,98	187,36	Basic
Dilusian	33,66	256,97	187,36	Diluted
<b>Laporan Keuangan Konsolidasi</b>				<b>Consolidated Financial Statements</b>
Aset Lancar	2.263.031	5.366.859	3.873.001	Current Assets
Aset Tidak Lancar	8.864.283	8.790.569	11.454.155	Non-Current Assets
Jumlah Aset	11.127.314	14.157.428	15.327.156	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	633.206	992.517	563.589	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	1.618.825	1.901.284	2.399.578	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	2.252.031	2.893.801	2.963.167	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	8.875.283	11.263.627	12.363.989	Total Equity
<b>Rasio-Rasio Penting</b>				<b>Key Ratios</b>
Rasio Likuiditas (%)				Liquidity Ratios (%)
Rasio Lancar	357,39	540,73	687,20	Current Ratio
Modal Kerja Bersih (dalam juta Rupiah)	1.629.825	4.374.342	3.309.412	Net Working Capital (in million Rp)
Rasio Solvabilitas (x)				Solvency Ratios (x)
Jumlah Liabilitas terhadap jumlah Aset	0,20	0,20	0,19	Total Liabilities to Total Assets
Jumlah Liabilitas terhadap jumlah Ekuitas	0,25	0,26	0,24	Total Liabilities to Total Equity
Rasio Profitabilitas (%)				Profitability Ratios (%)
Marjin Laba Kotor	47,27	38,18	38,91	Gross Profit Margin
Marjin Laba Bersih	20,03	187,09	138,05	Net Profit Margin
Imbal-Hasil terhadap Aset	2,05	12,51	8,45	Return on Assets
Imbal-Hasil terhadap Ekuitas	2,57	15,72	10,48	Return on Equity

\* Disajikan kembali Restated



\* Laba Bersih yang dapat Diatribusikan kepada Entitas Induk  
Net Income Attributable to parent entity

\* disajikan dalam juta Rupiah  
Expressed in Million Rupiah

# INFORMASI PEMEGANG SAHAM

## Shareholders Information

### Komposisi Pemegang Saham Komisaris & Direksi Per 31 Desember 2017

Share Ownership by the Board of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2017

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Designation	Jumlah Saham (Lembar) Number of Shares	Presentase (%) Percentage
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner	-	0
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner	620.200	0,01
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	6.966.500	0,09
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	97.587.252	1,32
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	74.300	0
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	-	0
Erwin Richard Andersen	Direktur Director	82.000	0
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur Director	3.680.300	0,05
Sugiat Hendra Putra	Direktur Independen Independent Director	-	0
Total Saham Komisaris & Direksi		109.010.552	1,47

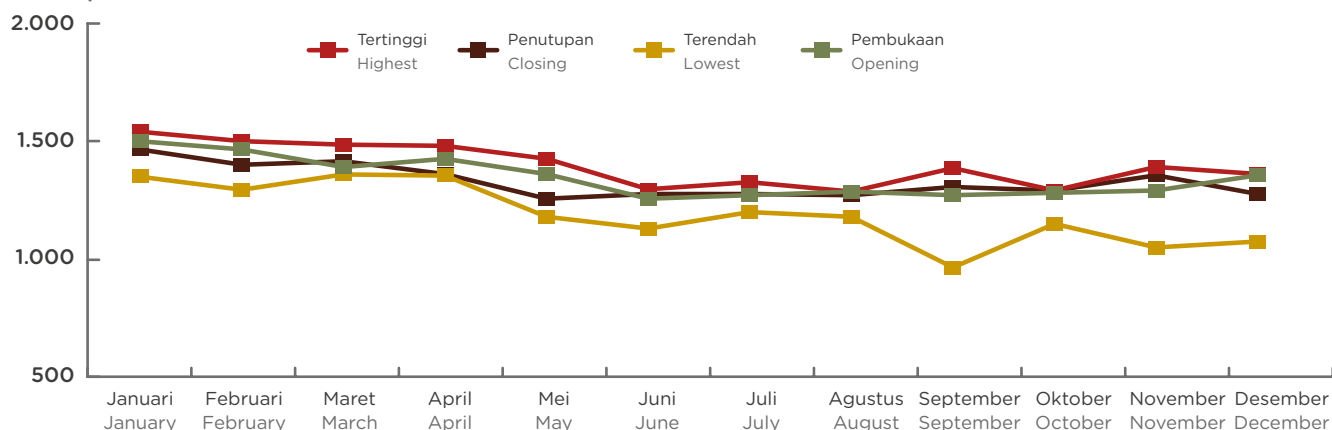
### Komposisi Pemegang Saham PT MNC LAND Tbk. Per 31 Desember 2017

Composition of Shareholder Groups as of December 31, 2017

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham (Lembar) Number of Shares	Persentase (%) Percentage
<b>Kepemilikan di atas 5% Above 5% of ownership</b>		
- DB AG HK SA PT MNC Investama	1.353.859.867	18,28
- HT Investment Development Ltd.	770.866.000	10,41
- MNC Media Investment Ltd.	708.698.000	9,57
- PT Bhakti Investama International Ltd.	556.083.191	7,51
<b>Kepemilikan di bawah 5% Below 5% of ownership</b>		
- Masyarakat/Public	3.909.394.669	52,76
Total Jumlah Saham Beredar	7.407.912.279	100

### Grafik Pergerakan Harga Saham

Graphs of Share Price Movement



# KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM DAN PERUBAHAN JUMLAH SAHAM

## Stock Listing Chronology and Changes in Number of Shares

Tahun Pencatatan	Tindakan	Jumlah Saham
Listing Date	Action	Number of Shares
30 Maret 2000 March 30, 2000	<p><b>Penawaran Umum Saham Perdana</b></p> <p>Perseroan resmi mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia (d.h Bursa Efek Jakarta), setelah sebelumnya Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) untuk menawarkan 30.000.000 saham dari total keseluruhan sahamnya sebanyak 167,899,500 lembar dengan nilai nominal Rp 500 per lembar saham melalui pasar modal, disertai dengan 24.000.000 Warran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma kepada pemegang saham. Setiap pemegang lima saham Perusahaan memperoleh empat Warran Seri I, di mana setiap pemegang satu Warran Seri I berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga Rp 550 per saham. Jangka waktu pelaksanaan dimulai sejak tanggal 8 Oktober 2000 sampai dengan 29 Maret 2003. Jumlah saham yang diterbitkan dari pelaksanaan Warran Seri I adalah 3.899.500 saham, sedangkan Warran Seri I lainnya telah kadaluarsa. Pelaksanaan IPO tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dalam keputusannya No. S-343/PM/2000, tanggal 25 Februari 2000.</p> <p><b>Initial Public Offering</b></p> <p>The Company was officially listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange), after the Company's Initial Public Offering (IPO) to offer 30 million shares of its total shares of 167,899,500 with a parvalue of Rp 500 per share through the capital market, along with 24,000,000 Series I Warrants that were given free of charge to shareholders. Each holder of five shares of the Company received four Series I Warrants, where each holder of Series I Warrants was entitled to purchase one share of the Company at a price of Rp 550 per share. The exercise period commenced on October 8, 2000 to 29 March 2003. The number of issued shares from the Series I Warrant execution was 3,899,500 shares, while the other Series I Warrants have expired. The IPO was approved by the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) through decree No.S-343/PM/2000, dated February 25, 2000.</p>	30.000.000
21 Januari 2008 January 21, 2008	<p><b>Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PUT I")</b></p> <p>Sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas 3.357.990.000 sahamnya dengan nilai nominal Rp 500 per lembar saham, pada tanggal 30 November 2007 Perseroan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftarannya dari Ketua Bapepam No. S.6082/BL/2007. Saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (dahulu Bursa Efek Jakarta) pada tanggal 21 Januari 2008.</p> <p><b>Limited Public Offering I through a Rights Issue with Preemptive Rights to the Shareholders ("PUT I")</b></p> <p>With regard to the Limited Public Offering I in connection of the Rights issue ("Rights") for 3,357,990,000 shares with a parvalue of Rp 500 per share, on 30 November 2007, the Company obtained the Authorization Notice under the Registration Statement of the Chairman of Bapepam No.S.6082/BL/2007. The shares were listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange) on January 21, 2008.</p>	3.357.990.000



Tahun Pencatatan	Tindakan	Jumlah Saham
Listing Date	Action	Number of Shares
28 Januari - 28 April 2011 January 28 - April 28, 2011	<p><b>Pembelian Kembali Saham Perseroan</b></p> <p>Berdasarkan Surat PT MNC LAND Tbk kepada OJK No. 090/CS/MNCLAND/VI/2014 tanggal 16 Juni 2014, Perseroan memperpanjang jadwal pelaksanaan penjualan saham hasil pembelian kembali selama 18 bulan, terhitung mulai tanggal 19 Juni 2014 sampai dengan tanggal 18 Desember 2015.</p> <p>Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 28 Januari 2011, Perseroan melakukan Program Pembelian Kembali Saham Perseroan sebanyak-banyaknya 352.588.950 saham atau sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari modal disetor Perseroan. Program Pembelian Kembali Saham Perseroan yang dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan ini, dimulai sejak 28 Januari 2011 hingga 28 April 2011. Sampai dengan berakhirnya program ini, Perseroan telah melakukan pembelian kembali sahamnya senilai Rp 195,67 miliar.</p> <p><b>Shares Repurchase</b></p> <p>By virtue of a letter from PT MNC LAND Tbk to the FSA (OJK) No. 090/CS/MNCLAND/VI/2014 dated June 16, 2014, the Company extended the implementation schedule for the sale of shares resulting from the repurchase for 18 months, starting on June 19, 2014 until December 18, 2015.</p> <p>Pursuant to the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated January 28, 2011, the Company exercised a stock Buyback Program for a maximum of 352,588,950 shares or a maximum of 10% (ten percent) of the paid-up capital of the Company. This Buyback Program was implemented over a period of 3 (three) months, starting from January 28, 2011 until April 28, 2011. Up to the end of this program, the Company had repurchased shares worth Rp 195,67 billion.</p>	352.588.950
17 Juni 2013 June 17, 2013	<p><b>Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PUT II")</b></p> <p>Sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas 1.437.365.140 sahamnya dengan nilai nominal Rp 500 per lembar saham, pada tanggal 31 Mei 2013, Perseroan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftarannya dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal No. S-149/D.04/2013. Saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 17 Juni 2013.</p> <p><b>Limited Public Offering II through Rights Issue with Pre-emptive Rights to the Shareholders ("PUT II")</b></p> <p>With regard to the Limited Public Offering II in connection of the Rights issue ("Rights") for the total amount of 1,437,365,140 shares through a Rights Issue with pre-emptive rights to the shareholders with a par value of Rp 500 per share, on 31 May 2013, the Company obtained the Authorization Notice under the Share Registration Statement No. S-149/D.04/2013 from the Chairman of the OJK. The shares issued through this rights issue were listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly the Jakarta Stock Exchange) on 17 June 2013.</p>	1.437.365.140
12 Februari 2014 February 12, 2014	<p><b>Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PUT III")</b></p> <p>Sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas 1.466.161.222 sahamnya dengan nilai nominal Rp 500 per lembar saham, pada tanggal 28 Januari 2014, Perseroan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftarannya dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal No. S-43/D.04/2014. Saham ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 12 Februari 2014.</p> <p><b>Limited Public Offering III through Rights Issue with Pre-emptive Rights to the Shareholders ("PUT III")</b></p> <p>With regard to the Limited Public Offering III in connection of the Rights issue ("Rights") for the total amount of 1,466,161,222 shares through a Rights Issue with pre-emptive rights to the shareholders with a par value of Rp 500 per share, on 28 January 2014, the Company obtained the Authorization Notice under the Share Registration Statement No. S-43/D.04/2014 from the Chairman of the OJK. The shares issued through this rights issue were listed on the Indonesia Stock Exchange on 12 February 2014.</p>	1.466.161.222

Tahun Pencatatan	Tindakan	Jumlah Saham
Listing Date	Action	Number of Shares
6 April 2015 April 6, 2015	<p><b>Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu</b> Sehubungan dengan pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”), jumlah saham yang diterbitkan sebanyak 397.893.790 lembar saham dengan nilai nominal Rp 500 dan harga pelaksanaannya Rp 1.400. Perseroan sudah melakukan Pengumuman Keterbukaan Informasi mengenai Pelaksanaan PMTHMETD kepada publik pada tanggal 27 Maret 2015, Perseroan melaksanakan Pencatatan Saham Baru pada tanggal 6 April 2015 dan melakukan Pengumuman mengenai Hasil Pelaksanaan kepada publik pada tanggal 8 April 2015.</p> <p><b>Capital Increase Without Preemptive Rights</b> In connection with the implementation of the Capital Increase Without Preemptive Rights (“PMTHMETD”), the number of shares issued as many as 397.893.790 shares with nominal value of Rp 500 and the exercise price of Rp 1,400. The company is already doing Announcements Disclosure of Information Implementation PMTHMETD to the public on March 27, 2015, the Company Listing of New Shares carry on 6 April 2015 and make an announcement regarding Implementation Results to the public on April 8, 2015.</p>	397.893.790
15 Desember 2017 December 15, 2017	<p><b>Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu</b> Sehubungan dengan pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”), jumlah saham yang diterbitkan sebanyak 516.845.042 lembar saham dengan nilai nominal Rp 500 dan harga pelaksanaannya Rp 1.446 Perseroan sudah melakukan Pengumuman Keterbukaan Informasi mengenai Pelaksanaan PMTHMETD kepada publik pada tanggal 14 Juni 2017, Perseroan melaksanakan Pencatatan Saham Baru pada tanggal 15 Desember 2017 dan melakukan Pengumuman mengenai Hasil Pelaksanaan kepada publik pada tanggal 19 Desember 2017.</p> <p><b>Capital Increase Without Preemptive Rights</b> In connection with the implementation of the Capital Increase Without Preemptive Rights (“PMTHMETD”), the number of shares issued as many as 516,845,042 shares with nominal value of Rp 500 and the exercise price of Rp 1,446 The company is already doing Announcements Disclosure of Information Implementation PMTHMETD to the public on June 14, 2017, the Company Listing of New Shares carry on December 15, 2017 and make an announcement regarding Implementation Results to the public on December 19, 2017.</p>	516,845,042



© PT MNC Land Tbk-Artist Concept Only





LAPORAN KEPADA  
*Pemegang  
Saham*

Report to Shareholders

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report from the Board Commissioner



**Dewan Komisaris mendukung penuh arah tranformasi Perseroan ke depan melalui pengembangan proyek properti masa depan; MNC Lido City dan MNC Bali Resort, karena meyakini bahwa kedua proyek tersebut akan menjadi pilar pertumbuhan yang kokoh untuk menyokong keberlanjutan usaha Perseroan dalam jangka panjang.**

The Board of Commissioners fully supports the direction of future transformation of the Company through development of future property projects, namely MNC Lido City and MNC Bali Resort, as these two projects will be a solid growth pillar to maintain the Company's long-term sustainability.

**Amir Abdul Rachman**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

# *Pemegang Saham yang Terhormat*

Dear Honorable Shareholder

Pertama-tama kami ingin mengucapkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga PT MNC Land Tbk (“Perseroan”) dapat mencapai kinerja yang baik di tahun 2017. Perkenankanlah kami menyampaikan laporan pengawasan Dewan Komisaris atas perkembangan dan pengelolaan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017.

## **PANDANGAN ATAS SITUASI EKONOMI DAN PASAR PROPERTI**

Kita patut berbesar hati bahwa situasi perekonomian global pada tahun 2017 mulai menunjukkan perkembangan yang positif. Meningkatnya aktivitas manufaktur dan perdagangan di negara maju telah mendorong naiknya permintaan bahan baku. Selain memacu volume ekspor, kondisi tersebut juga telah meningkatkan harga komoditas di pasar internasional dan menjadi awal dari titik balik pertumbuhan di negara-negara penghasil komoditas ekspor, termasuk Indonesia. Indonesia menutup tahun 2017 dengan menorehkan angka pertumbuhan 5,07%, sedikit lebih baik dari 5,03% pada 2016. Walaupun hanya meningkat landai, tetapi berbagai indikator ekonomi makro telah menunjukkan indikasi yang menimbulkan harapan. Nilai tukar Rupiah sepanjang tahun 2017 secara rata-rata harian hanya mencatat depresiasi tipis sebesar 0,60% menjadi Rp 13.385/USD. Inflasi terkendali pada level rendah dan berada pada sasaran inflasi  $4 \pm 1\%$  yang sudah terjaga dalam 3 tahun terakhir.

I would like to begin this report by praising God the Almighty for His blessings so that PT MNC Land Tbk (“the Company”) can achieve a solid performance in 2017. Please allow us to deliver this supervisory report of the Board of Commissioners on development and management of the Company for the year ended December 31, 2017.

## **REVIEW ON ECONOMIC SITUATION AND PROPERTY MARKET**

We should be grateful that the global economic situation in 2017 began to show a positive trend. Increased manufacturing and trade activities in the developed countries triggered demand for raw materials. In addition to boosting export volumes, the condition also lifted commodity prices in international markets and became the beginning of a turning point in export-producing countries, including Indonesia. Indonesia closed the year of 2017 with a GDP growth rate of 5.07%, slightly higher than 5.03% in 2016. In addition to this slight increase, various other macroeconomic indicators showed promising signs. The daily average of Rupiah exchange rate during 2017 recorded only a slight depreciation of 0.60% to Rp 13,385/USD. Inflation was under control at a low level and within the target range of  $4\% \pm 1\%$ , as has been maintained over the last 3 years.

Pemerintah terus melakukan berbagai upaya untuk menjaga stabilitas ekonomi makro dan memacu pertumbuhan, di antaranya melalui percepatan pembangunan infrastruktur baik di bidang transportasi maupun pertanian. Pembangunan jalan raya, jalur kereta api, pelabuhan dan bandara yang bertujuan untuk membuka konektivitas demi kelancaran arus barang dan manusia, telah menimbulkan berbagai *multiplier effect* yang sudah mulai dirasakan masyarakat. Salah satunya adalah mulai bermunculan pusat ekonomi dan permukiman baru dengan berbagai kelebihannya dibandingkan wilayah kota-kota besar. Hal ini tentunya menjadi peluang bagi pertumbuhan sektor properti, baik residensial maupun komersial.

Berbagai kebijakan pemerintah dan Bank Indonesia turut mempengaruhi pertumbuhan industri properti. Kebijakan pengampunan pajak (*tax amnesty*) yang berakhir pada Maret 2017, BI 7-Day Repo Rate, Fasilitas Likuiditas Pembiayaan Perumahan (FLPP), Paket Kebijakan Ekonomi, dan lainnya, menjadi faktor-faktor penting yang mempengaruhi pertumbuhan pasar properti nasional. Indeks Permintaan Properti dari hasil Survey Properti Bank Indonesia pada Desember 2017 menunjukkan kenaikan permintaan properti komersial (apartemen, hotel, perkantoran) sebesar 1,25% (yoy) dibandingkan tahun 2016. Kenaikan permintaan terutama terjadi pada segmen apartemen khususnya apartemen jual (7,76% yoy) dan perkantoran khususnya perkantoran jual (3,36% yoy).

#### **PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI**

Direksi telah melaksanakan tugas pengelolaan perusahaan secara maksimal dalam mengelola sumber-sumber pendapatan berulang sehingga Perseroan dapat membukukan kinerja keuangan yang positif. Perseroan mencatat pertumbuhan pendapatan usaha turun 0,9% dari Rp 946,47 miliar pada tahun 2016 menjadi Rp 938,27 miliar yang berasal dari kontribusi segmen hotel, resor dan golf (55%), segmen apartemen dan properti lain (13,9%), segmen sewa ruang perkantoran (17,7%) dan segmen jasa keamanan dan lainnya (13,6%). Perseroan memperoleh laba kotor sebesar Rp 365,09 miliar, meningkat 1,04% dibandingkan pada tahun 2016 sebesar Rp 361,34 miliar dan laba bersih sebesar Rp 1.295,32 miliar.

The government continues to make efforts to maintain macroeconomic stability and to encourage growth by, among other means, accelerating infrastructure development in transportation and agriculture. Construction of highways, railways, ports and airports, aiming to open connectivity for the smooth flow of goods and people, and leading to multiplier effects with positive impacts on the community, such as the emergence of new economic and residential centers with many advantages as compared to the big cities. This is certainly an opportunity for growth in the property sector, both residential and commercial.

Moreover, a number of policies of the government and of Bank Indonesia effected noticeable growth in the property industry. The tax amnesty policy, which ended in March 2017, BI 7-Day Repo Rate, Housing Financing Liquidity Facility (FLPP), Economic Policy Packages, and so forth were important factors that had an impact on the growth in the national property market. The Property Demand Index of the Bank Indonesia Property Survey in December 2017 showed an increase in demand for commercial properties (apartments, hotels, offices) by 1.25% (yoy) compared to 2016. This increase in demand mainly occurred in the apartment segment, particularly apartment sales (7.76% yoy) and the office segment, especially office sales (3.36% yoy).

#### **PERFORMANCE OF THE BOARD OF DIRECTORS**

The Board of Directors carried out their management tasks optimally in managing recurring revenue sources with the Company recording a positive financial performance. The Company booked a 0.9% down in revenues from Rp 946.47 billion in 2016 to Rp 938.27 billion, contributed by the hotel, resort and golf segment (55%), apartment and other property segment (13.9%), office space lease segment (17.7%) and security and other services segment (13.6%). The Company obtained a gross profit of Rp 365.09 billion, an increase of 1.04% compared to Rp 361.34 billion in 2016 and a net income of Rp 1,295.32 billion.

Memasuki tahun 2018 Perseroan akan memiliki sumber pendapatan baru seiring dengan selesainya 2 proyek baru sesuai rencana, yaitu: Park Hyatt Tower di jalan Kebon Sirih, Jakarta dan dipadukan dengan hotel bintang 6 yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation di bawah bendera Park Hyatt, dan One East Penthouse & Residences Collection, apartemen premium di Surabaya Timur yang dijadwalkan beroperasi pada Juni 2018, dan Kedua aset tersebut akan memperkuat struktur keuangan Perseroan di masa mendatang.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai Direksi berhasil menjaga fundamental Perseroan tetap kokoh dengan rasio-rasio keuangan yang sehat. Hal ini menunjukkan kemampuan Perseroan yang baik untuk mendukung rencana pengembangan usaha di masa yang akan datang.

#### **PANDANGAN ATAS RENCANA PENGEMBANGAN USAHA**

Dewan Komisaris telah mempelajari dan mendiskusikan rencana pengembangan usaha Perseroan jangka panjang. Direksi telah memaparkan dengan jelas mengenai arah transformasi Perseroan ke depan melalui pengembangan proyek-proyek properti masa depan Perseroan yaitu MNC Lido City dan MNC Bali Resort. Dewan Komisaris mendukung penuh rencana besar tersebut karena meyakini bahwa proyek Lido dan Bali akan menjadi pilar pertumbuhan yang kokoh untuk menyokong keberlanjutan usaha Perseroan dalam jangka panjang.

Dewan Komisaris mengapresiasi capaian penting yang telah diraih pada tahun 2017 dalam upaya merealisasikan pembangunan MNC Lido City dan MNC Bali Resort. Perseroan telah menutup tahun 2017 dengan baik sebagai tahun finalisasi desain. Dengan demikian, tahun 2018 akan menjadi tonggak sejarah berikutnya karena pengembangan proyek properti kelas dunia sudah memasuki tahap konstruksi.

Entering 2018, the Company will have new revenue sources to the completion of 2 new projects as planned, namely: Park Hyatt Tower on Jl Kebon Sirih, Jakarta combined with a 6-star hotel managed by Hyatt Hotels Corporation under the Park Hyatt brand, One East Penthouse & Residences Collection, premium apartments in East Surabaya scheduled to operate in June 2018. These assets will strengthen the Company's financial structure going forward.

Overall, the Board of Commissioners believes that the Board of Directors has managed to firmly maintain the Company's fundamentals with sound financial ratios. This demonstrates the Company's ability to support its future business development plan.

#### **REVIEW ON BUSINESS DEVELOPMENT PLAN**

The Board of Commissioners has examined and discussed the Company's long-term business development plan. The Board of Directors has explained clearly the Company's direction of future transformation through development of future projects, namely MNC Lido City and MNC Bali Resort. The Board of Commissioners fully supports this master grand plan because we believe that the Lido and Bali projects will be a solid growth pillar to maintain the Company's long-term sustainability.

The Board of Commissioners appreciated prominent achievements in 2017 in the effort to realize the construction of MNC Lido City and MNC Bali Resort. The Company closed the year 2017 as the design finalization year. Hence, 2018 will be the next milestone as development of the world-class property projects enters the construction phase.

Kami juga menggarisbawahi rencana jangka panjang Perseroan untuk mengembangkan MNC Smart City di daerah Tangerang sebagai salah satu solusi untuk membantu pemerintah mengatasi masalah *backlog* perumahan bagi segmen menengah di perkotaan. Konsep hunian masa depan untuk kelas menengah ini akan memiliki segmentasi tersendiri yaitu konsumen yang sudah terbiasa dengan berbagai kemudahan digital di kota besar tetapi mendambakan hidup di lingkungan yang masih asri, alami dan tenang. Hingga saat ini, belum ada kota mandiri dengan konsep *smart city* yang telah dikembangkan di Indonesia seperti yang diinisiasi Perseroan. MNC Lido City akan menjadi “ruang pamer” terbaik untuk memperkenalkan konsep kota pintar yang sesungguhnya kepada masyarakat.

Pada dasarnya, Dewan Komisaris mendukung setiap upaya Perseroan untuk mengembangkan peluang-peluang investasi sepanjang masih terkait dengan bisnis inti Perseroan agar dapat meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan. Sesuai fungsinya, Dewan Komisaris telah mengkaji dengan seksama semua potensi risiko dari rencana bisnis yang diajukan, dan memberikan nasihat agar Direksi melakukan perencanaan yang matang dan senantiasa mengedepankan prinsip kehati-hatian.

#### **PELAKSANAAN TUGAS PENGAWASAN**

Dewan Komisaris dibantu komite-komite Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan dan kepenasihatannya dengan berpedoman pada Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pengawasan yang dilakukan Dewan Komisaris dimulai sejak perumusan rencana bisnis jangka panjang dan tahunan, serta evaluasi atas pencapaian kinerja. Dewan Komisaris juga melakukan pengawasan untuk memastikan pengendalian internal berjalan dengan baik, risiko-risiko usaha telah dimitigasi dan tata kelola perusahaan telah terlaksana dengan baik.

Secara berkala, Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat bersama Direksi untuk mengevaluasi kinerja operasional dan keuangan triwulanan dan tahunan, mendiskusikan rencana kerja dan agenda-agenda lain yang membutuhkan saran, pandangan, rekomendasi dan persetujuan Dewan Komisaris. Di luar rapat formal, Dewan Komisaris juga memberikan saran bila dibutuhkan. Dewan Komisaris telah memberikan persetujuan dan masukan mengenai rencana aksi korporasi yang telah terlaksana dengan baik pada tahun 2017.

We also highlight the Company’s long-term plan to develop MNC Smart City in Tangerang as one of the solutions to help the government resolve the housing backlog issue for the urban middle segment. The concept of future residential area for the middle class will have its own segment consisting of the customers who are familiar with digital conveniences in the big cities yet craving for life in a picturesque, natural and tranquil environment. To date, there has been no similar city with this smart city concept developed in Indonesia like this one initiated by the Company. MNC Lido City will be the best “showroom” to introduce the real concept of smart city to the people.

Principally, the Board of Commissioners provides full support for every effort of the Company to develop investment opportunities as long as they are related to the Company’s core business, in order to increase the value for shareholders and all stakeholders. In accordance with its function, the Board of Commissioners thoroughly reviewed all the potential risks of the proposed business plan and advised the Board of Directors to undertake comprehensive planning and to always prioritize the prudence principle.

#### **SUPERVISORY ROLE**

The Board of Commissioners, assisted by the committees under the Board of Commissioners, has performed its supervisory and advisory roles referring to the Articles of Association and the applicable laws and regulations. Supervision conducted by the Board of Commissioners covers formulation of long-term and annual business plans and evaluation of performance achievement. The Board of Commissioners also performs supervision to ensure that internal controls are implemented, business risks are mitigated and corporate governance is implemented in an appropriate manner.

Periodically, the Board of Commissioners conducts meetings with the Board of Directors to evaluate quarterly and annual operational and financial performance, to discuss work plans and other agendas requiring advice, insight, recommendation and approval from the Board of Commissioners. In addition to the formal meetings, the Board of Commissioners also provides advice when required. The Board of Commissioners gave approval and feedback on corporate action plans, which were implemented properly in 2017.

Dengan pertemuan dan pertukaran informasi yang intensif antara Dewan Komisaris dan Direksi, Direksi dapat segera mengambil langkah-langkah antisipatif atas setiap permasalahan untuk melakukan eksekusi yang terbaik.

#### **PENERAPAN TATA KELOLA DAN KINERJA KOMITE DEWAN KOMISARIS**

Dewan Komisaris terus berupaya meningkatkan kualitas dan efektivitas fungsi pengawasan dan praktik tata kelola yang baik di Perseroan termasuk mengawasi secara terus-menerus efektivitas sistem pengendalian internal. Dalam melaksanakan tugas, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk mengoptimalkan fungsi pengawasan serta merumuskan kebijakan Dewan Komisaris sesuai ruang lingkup tugasnya, serta Komite MESOP untuk melaksanakan tugas khusus terkait pelaksanaan MESOP.

Sepanjang tahun 2017 Komite Audit telah menjalankan tugas sesuai program kerjanya. Kegiatan Komite Audit antara lain membahas prosedur pemilihan Kantor Akuntan Publik (KAP) dan mengevaluasi calon KAP yang akan dipilih, mengevaluasi laporan keuangan dan operasional triwulanan, dan melakukan pertemuan berkala dengan Unit Audit Internal dalam rangka pengawasan kegiatan audit internal dan kepatuhan audit dalam melaksanakan rekomendasi hasil audit.

With intensive meetings and information exchange between the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Board of Directors was able to immediately take anticipatory measures on every issue to perform the best possible execution.

#### **GOOD GOVERNANCE IMPLEMENTATION AND PERFORMANCE OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS**

The Board of Commissioners continuously strives to improve the quality and effectiveness of its supervisory role and good corporate governance practices in the Company by, among other methods, continuously monitoring effectiveness of the internal control system. In performing its duties, the Board of Commissioners is assisted by Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee to optimize its supervisory role and to formulate the Board of Commissioners policies within their respective scope of duties, as well as MESOP Committee to carry out specific tasks related to MESOP implementation.

Throughout 2017, the Audit Committee performed its duties according to the work program. The activities of Audit Committee included discussion on procedures for selection of Public Accounting Firm and evaluation the nominated Public Accounting Firm to be selected, evaluation of quarterly financial and operational reports and periodic meetings with Internal Audit in regards to monitoring of internal audit activities and audited compliance in implementing audit recommendations.



Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugasnya membantu pelaksanaan peran dan tanggung jawab Dewan Komisaris terkait fungsi nominasi dan remunerasi. Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 2017, Komite telah menyelesaikan tugas untuk melakukan kajian dan menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan. Komite Nominasi dan Remunerasi juga terlibat dalam evaluasi struktur remunerasi di Perseroan terkait dengan semakin berkembangnya organisasi dan skala usaha Perseroan.

Sebagai bagian dari proses tata kelola, komite-komite Dewan Komisaris secara berkala bertemu dan menyampaikan laporan kegiatan tahunan kepada Dewan Komisaris yang bersama-sama dengan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris menjadi bagian dari Laporan Tahunan Perseroan tahun buku 2017 untuk disampaikan kepada RUPS Tahunan.

#### **PERUBAHAN DEWAN KOMISARIS**

Tidak ada perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan pada tahun 2017.

#### **APRESIASI**

Akhirnya, atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan terima kasih atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan PT MNC Land Tbk. Kami sampaikan penghargaan kepada Direksi, tim manajemen dan seluruh karyawan yang telah menunjukkan kerja keras, loyalitas dan dedikasinya sehingga Perseroan dapat melewati tahun 2017 dengan pencapaian kinerja yang baik. Semoga Perseroan dapat terus memberikan hasil terbaik bagi seluruh pemangku kepentingan di masa mendatang.

The Nomination and Remuneration Committee performed its duties in assisting implementation of roles and responsibilities of the Board of Commissioners regarding nomination and remuneration functions. Based on the resolution of Annual GMS 2017, the Committee performed its duties to conduct studies and to determine the salaries and allowances for members of the Board of Directors. The Nomination and Remuneration Committee was also involved in evaluation of the Company's remuneration structure in relation to the growing organization and scale of the Company's business.


As part of the governance process, the committees under the Board of Commissioners periodically meet and submit their reports to the Board of Commissioners attached to Supervisory Report of the Board of Commissioners as part of the Company's Annual Report for financial year 2017 to be submitted to Annual GMS.

#### **CHANGES IN BOARD OF COMMISSIONERS**

There was no change in the composition of the Board of Commissioners in 2017.

#### **APPRECIATION**

To conclude, on behalf of the Board of Commissioners, I would like to express our gratitude for the support and trust given by our shareholders and all stakeholders of PT MNC Land Tbk. We would like to appreciate the Board of Directors, management team and all employees who have demonstrated their hard work, loyalty and dedication so that the Company could go through 2017 with a solid performance. Hopefully, the Company can continue to provide the best results to all stakeholders in the future.



Amir Abdul Rachman  
**Komisaris Utama**  
President Commissioner



Amir Abdul Rachman  
**Komisaris Utama**  
President Commissioner

Stien Maria Schouten  
**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

Liliana Tanaja  
**Komisaris**  
Commissioner

Dr. Susaningtyas Nefo H. Kertopati, M.Si  
**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

Christ Soepontjo  
**Komisaris**  
Commissioner

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## The Board of Commissioners Profile



### AMIR ABDUL RACHMAN

#### Komisaris Utama

President Commissioner

Warga negara Indonesia, usia 66 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta tahun 1951 dan memperoleh gelar Sarjana di bidang Ilmu Pengetahuan Komputer dan Akuntansi dari Royal Melbourne Information Technology, Australia (1977). Diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2013.

Berpengalaman selama 25 tahun bergabung pada Jan Darmadi Group sebagai Chief Executive Officer, Wakil Komisaris Utama dan berbagai posisi penting lainnya (1984-2009). Selain itu, pernah menjadi Assistant Vice President Asset Based Finance Division di Citibank NA Jakarta (1981-1982), PT Wardley Summa Leasing sebagai Deputy COO (1982-1984), Co-Founder Dipo Star Leasing (1984), Co-Founder dan Komisaris PT Pramindo Ikat Nusantara (1994-1997), Komisaris PT Astratel Nusantara (1996-1997), Co-Founder dan Komisaris PT Primasel (1996-2001), Prinsipal PT Mobile Selular Indonesia (1996-2005) serta Komisaris PT Bakrieland Tbk. (2012-2013). Beliau merupakan pendiri dan Prinsipal One Star Productions.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT MNC Land Bali (sejak 2013), Komisaris Utama PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Komisaris Utama PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2013), dan Komisaris Utama PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013).

Indonesian citizen, 66 years old, lives in Jakarta. He has a degree in Computer Science and Accounting from Royal Melbourne Information Technology, Australia in 1977. Appointed as the President Commissioner according to Resolution of Annual GMS of the Company dated May 31, 2013.

With over 25 years of experience with Jan Darmadi Group as Chief Executive Officer, Vice President Commissioner and other key positions (1984-2009). In addition, he also served as Assistant Vice President of Asset Based Finance Division at Citibank NA, Jakarta (1981-1982), joined PT Wardley Summa Leasing as Deputy COO (1982-1984), Co-Founder of Dipo Star Leasing (1984), Co-Founder and Commissioner of PT Pramindo Ikat Nusantara (1994-1997), Commissioner of PT Astratel Nusantara (1996-1997), Co-Founder and President Commissioner of PT Primasel (1996-2001), Principal of PT Mobile Selular Indonesia (1996-2005) and Commissioner of PT Bakrieland Tbk. (2012-2013). He is the founder and Principal of One Star Productions.

Currently, he is also President Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2013), President Commissioner of PT MNC Land Lido (since 2013), President Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2013) and President Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2013).



### **CHRIST SOEPONTJO**

**Komisaris**  
Commissioner

Warga negara Indonesia, usia 70 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Klaten pada tahun 1947, meniti karir di Kepolisian Negara RI (POLRI) sejak lulus Akademi Kepolisian (1968). Berbagai pendidikan dan pelatihan lanjutan yang telah diikuti sepanjang karirnya adalah Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1975), Sekolah Staf dan Pimpinan Polri (Sespimpol) (1980), Sekolah Staf dan Komando ABRI (SESKOGAB) (1990) dan Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhanas) (2000). Diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2013.

Sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris Independen PT MNC Finance (2006-2009) dan Komisaris PTPN VII Lampung (2003-2008). Beliau purna tugas di POLRI pada tahun 2002 setelah menempati berbagai posisi dan penugasan di antaranya sebagai Kapolresta Pekanbaru Riau (1983), Kapolwitabes Surabaya (1992), Wadir Reserse Polri (1996), Wakil Gubernur Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1997), Kepala Kepolisian Daerah Kalimantan Timur (1998), Wakil Asisten Logistik Kepala Polri (1999), Asisten Logistik Kepala Polri (2000), dan Wakil Inspektorat Jendral Polri (2001).

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Komisaris PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Komisaris PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2013), Komisaris PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013) dan Komisaris Independen PT MNC Sekuritas (sejak tahun 2009).

Indonesian citizen, 70 years old, lives in Jakarta. Born in Klaten in 1947, started his career in the Indonesian National Police (POLRI) since graduated from the Police Academy (1968). He participated in various advanced education and training throughout his career including National Police Institute (1975), School for Police Staff and Leaders (Sespimpol) (1980), School for Armed Forces Staff and Commanders (1990) and National Security Agency (Lemhanas) (2000). Appointed as a Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 31, 2013.

Previously, he served as Independent Commissioner of PT MNC Finance (2006-2009) and Commissioner of PTPN VII Lampung (2003-2008). He ended his career in the Indonesian National Police (POLRI) in 2002 after serving in the various positions, among others, as Chief of City Police Pekanbaru Riau (1983), Chief of Metro Police Surabaya (1992), Deputy Director of Police Investigation Department (1996), Deputy Governor of National Police Institute (1997), Chief of Regional Police East Kalimantan (1998), Deputy Assistant of Logistics for Chief of National Police (1999), Assistant of Logistics for Chief of National Police (2000) and Deputy Inspector of Generals of National Police (2001).

Currently he is also Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2013), Commissioner of PT MNC Land Lido (since 2013), Commissioner of PT MNC Lido Resort (since 2013), Commissioner of PT MNC Lido Hotel (since 2013) and Independent Commissioner of PT MNC Sekuritas (since 2009).

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## The Board of Commissioners Profile



**LILIANA TANAJA**

**Komisaris**

Commissioner

Warga negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau adalah pemegang Diploma Fashion Merchandising dari ICS Canadian Limited, Diploma Fashion Designer dan Diploma Hat Making & Accessories dari L'Academie Des Couturiers Canadiens, Ottawa, Canada (1988-1989), serta Diploma Professional Cosmetician dan Diploma Professional Nail Technician dari Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics (1987-1988). Diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Mei 2012.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Prima Persada Nusantara (2014-sekarang), Komisaris MNC Travel & Services (2012-sekarang), Komisaris RCTI (2010-sekarang), Komisaris PT MNC Investama Tbk (2009-sekarang), Komisaris Utama PT MNC Pictures (2009-sekarang), Pemimpin Umum PT MNI Entertainment (Majalah HighEnd & Just For Kids) (2008-sekarang), Komisaris PT Star Media Nusantara (2007-present), Direktur PT Global Star Harvest (2007-sekarang). Di bidang kegiatan sosial kemasyarakatan beliau aktif sebagai Ketua Umum Yayasan Pendidikan Bagi Bangsa (2007-sekarang), Pemimpin Umum Organisasi Miss Indonesia (2004-sekarang) dan Pembina Jalinan Kasih RCTI (2004-sekarang).

Indonesian citizen. She holds a Fashion Merchandising Diploma from ICS Canadian Limited, Fashion Designer and Hat Making & Accessories Diploma from L'Académie des Couturiers Canadiens, Ottawa, Canada (1987-1989), Professional Cosmetician Diploma and Professional Nail Technician Diploma from Versailles Academy of Make-up Arts & Aesthetics (1987-1988). Appointed as a Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 7, 2012.

She is currently also President Director of PT Prima Persada Nusantara (2014-present), Commissioner of MNC Travel & Services (2012-present), Commissioner of RCTI (2010-present), Commissioner of PT MNC Investama Tbk (2009-present), President Commissioner of PT MNC Pictures (2009-present), Editor in Chief of PT MNI Entertainment (HighEnd and Just For Kids Magazine) (2008-present), Commissioner of PT Star Media Nusantara (2007-present), Director of PT Global Star Harvest (2007-present). Her positions in social organizations include Chairwoman of Yayasan Pendidikan Bagi Bangsa (2007-present), Chief Executive of Miss Indonesia Organization (2004-present), and Chairwoman of Jalinan Kasih RCTI (2004-present).



# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## The Board of Commissioners Profile



**DR. SUSANINGTYAS NEFO H. KERTOPATI, M.SI**  
**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

Warga negara Indonesia, usia 53 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta tanggal 30 Agustus 1964, meraih gelar Sarjana FISIP Ilmu Kesejahteraan Sosial dari Universitas Indonesia (1990), Pascasarjana Ilmu Komunikasi dari Universitas Indonesia (2003) dan Doktor Ilmu Komunikasi dari Universitas Padjadjaran Bandung (2011). Diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Mei 2015.

Beliau pernah menjadi Anggota DPR RI Fraksi Partai Hanura di Komisi I Pertahanan Kominfo, Luar Negeri (2009-2014), Badan Kerjasama Antar Parlemen (BKSAP) dan Grup Kerja Sama Bilateral (GKSB) DPR RI-Parlemen China. Tahun 2009-2010, Anggota Komisi III-Bidang Hukum, HAM, POLRI (2009-2010), Anggota DPR RI Fraksi PDI Perjuangan (1999-2004) di mana dalam periode tersebut pernah menjabat sebagai Pimpinan Fraksi PDI Perjuangan, Sekretaris Fraksi, Anggota Komisi I-Politik, Luar Negeri, POLRI, TNI, Hankam, anggota Komisi IX, Komisi VIII dan Badan Kerjasama Antar Parlemen (BKSAP).

Hingga saat ini masih mengajar di beberapa perguruan tinggi dan aktif dalam kegiatan sosial sebagai penulis dan pengamat di bidang komunikasi politik, intelijen, dan pertahanan keamanan.

Indonesian citizen, 53 years old, lives in Jakarta. Born in Jakarta on August 30, 1964, she earned Bachelor of Social Sciences from University of Indonesia (1990), Master in Communication Studies from University of Indonesia (2003) and Doctorate Degree in Communications from Padjadjaran University Bandung (2011). Appointed as an Independent Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 21, 2015.

Previously served as Member of the House of Representatives from Hanura Party (Commission I-Defense, Communications, Information, Foreign Affairs) during 2009-2014, Inter-Parliamentary Cooperation Agency (BKSAP), Bilateral Cooperation Group (GKSB) Indonesian Parliament and Chinese Parliament, Member of Commission III-Legal, Human Rights, Nation Police (2009-2010), Member of the House of Representatives from PDIP during 1999-2004 while holding various positions as Leader of PDIP, Secretary of Party, Member of Commission I (Politics, Foreign Affairs, National Police, Army and Defense and Security). Member of Commission IX, Commission VIII and Inter-Parliamentary Cooperation Agency (BKSAP).

To date she is lecturer at several universities and active in social activities as a writer and observer in the fields of political communication, intelligence and defense and security.



**STIEN MARIA SCHOUTEN**

**Komisaris Independen**

Independent Commissioner

Warga negara Indonesia, usia 53 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Ujung Pandang pada tahun 1964 dan menyelesaikan pendidikan Manajemen Informatika dari SMIK-BINUS dan Manajemen Ekonomi dari STIE. Diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 21 Mei 2015.

Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Senior VP Main Branch Region Jakarta Timur PT Maybank Indonesia (d.h PT Bank International Indonesia (BII) Tbk) sejak Desember 2002 hingga Desember 2004. Saat ini Beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Asset Management.

Indonesian citizen, 53 years old, lives in Jakarta. Born in Ujung Pandang in 1964 and obtained a degree in Informatics Management from SMIK-BINUS and Economics Management from STIE. Appointed as an Independent Commissioner according to Resolution of Annual GMS dated May 21, 2015.

She was previously Senior VP Main Branch Region East Jakarta of PT Maybank Indonesia (formerly PT Bank Internasional Indonesia (BII) Tbk) from December 2002 to December 2004. Currently she is also Commissioner of PT MNC Asset Management.

# LAPORAN DIREKSI

Report from The Board of Director



**Di tahun 2017, kami telah menyelesaikan master plan proyek masa depan kami dan siap dieksekusi mulai tahun 2018. Tetapi yang juga tak kalah penting, Perseroan tetap membukukan kinerja keuangan yang positif dan beberapa proyek unggulan telah memasuki tahap penyelesaian akhir sesuai rencana dan siap berkontribusi bagi pendapatan usaha Perseroan.**

In 2017, we completed the master plan for our future projects to be ready for execution in 2018. In addition, the Company was able to maintain its positive financial performance and a number of flagship projects entered the finishing phase as planned and are currently ready to contribute to the Company's revenues.

**Hary Tanoesoedibjo**  
Direktur Utama  
President Director



# *Pemegang Saham yang Terhormat*

Dear Honorable Shareholders

Salam sejahtera bagi kita semua.

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, PT MNC Land Tbk (“Perseroan”) dapat menutup tahun 2017 dengan menyelesaikan satu tahapan penting dari proses transformasi Perseroan menuju fase baru dalam upaya mencapai visi menjadi pengembang properti kelas dunia.

Dalam beberapa tahun terakhir, seluruh insan Perseroan telah bekerja begitu intens pada bidangnya masing-masing untuk bersama-sama menerjemahkan mimpi dan gagasan-gagasan visioner kami hingga akhirnya dapat diwujudkan dalam sebuah rancangan matang yang siap dieksekusi mulai tahun 2018. Tetapi yang juga tak kalah penting, di tahun 2017 Perseroan tetap membukukan kinerja keuangan yang positif dan beberapa proyek unggulan telah memasuki tahap penyelesaian akhir sesuai rencana dan siap berkontribusi bagi pendapatan usaha Perseroan.

## **PEREKONOMIAN GLOBAL DAN DOMESTIK MULAI MEMBAIK**

Pulihnya perekonomian global di tahun 2017 telah berdampak positif pada perekonomian domestik. Stabilitas indikator-indikator utama ekonomi makro telah mendorong perbaikan sistem keuangan dan indeks harga saham gabungan (IHSG) mencapai level tertinggi pada penutupan perdagangan di Bursa efek Indonesia (BEI) di akhir tahun, memberikan gambaran optimistis bahwa kepercayaan investor terhadap iklim perekonomian Indonesia semakin meningkat.

Warm greetings and best wishes to all.

Let’s praise our gratitude to God Almighty, for His mercy and grace, PT MNC Land Tbk (the “Company”) concluded the year 2017 by completing an important stage of the Company’s transformation. We are now poised to enter the next phase in achieving our vision of becoming a world-class property developer.

Over the past few years, our team have worked hard in every area to transform the management’s vision into comprehensive plans ready for execution in 2018. Equally as important, in 2017 the Company continued to deliver positive financial results, even as a number of flagship projects entered the final phase of planning and will soon begin contributing to the Company’s revenue stream.

## **GLOBAL AND DOMESTIC ECONOMIC RECOVERY**

The recovery of the global economy in 2017 had a positive impact on the domestic economy. The financial system benefited from the stabilization of key macroeconomic indicators and the Indonesia Stock Exchange Composite Stock Index (IHSG) reached its highest level in the close of trading at the end of the year, reinforcing an optimistic outlook that investors’ confidence in Indonesia’s economic climate is increasing.

Perbaikan ekonomi tak lepas dari upaya-upaya yang dilakukan pemerintah untuk memacu pertumbuhan. Pembangunan infrastruktur yang masif menjadi pendorong peningkatan kinerja sektor-sektor lainnya, kendati dampaknya belum dirasakan terlalu signifikan pada saat ini. Belanja pemerintah untuk infrastruktur juga telah mendorong naiknya investasi swasta. Paket kebijakan ekonomi yang diterbitkan pemerintah telah memicu percepatan investasi dan gerak perekonomian secara keseluruhan. Badan Pusat Statistik (BPS) mengumumkan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2017 mencapai 5,07%, sedikit lebih baik dari 5,03% pertumbuhan yang tercatat pada 2016. Walaupun secara tahunan hanya sedikit meningkat, ekonomi Indonesia telah melanjutkan momentum pertumbuhan.

#### **KAMI MEMANTAPKAN LANGKAH MENUJU KELAS DUNIA**

Pada tahun 2017, Perseroan meredefinisikan visi dan misi perusahaan untuk mengukuhkan transformasi dari sebuah perusahaan manajemen properti menjadi pengembang properti yang fokus pada pengembangan properti prestisius yang dibangun dengan standar kelas dunia.

Sepanjang tahun, kami bergerak cepat untuk melakukan finalisasi desain dua proyek ikonik kami di Lido dan Bali, menunjuk konsultan-konsultan terbaik dunia dan membentuk kemitraan strategis dengan perusahaan-perusahaan terkemuka yang memiliki portofolio proyek mendunia. Kami bertekad menyelesaikan seluruh tahapan perencanaan di tahun 2017 agar dapat segera melakukan *groundbreaking* di tahun 2018.

Secara paralel, Perseroan mempersiapkan sumber daya manusia (SDM), struktur organisasi dan infrastruktur untuk mendukung pertumbuhan usaha. Setiap fungsi pendukung telah bekerja menyelaraskan strategi dan kebijakan yang ada untuk mengakomodasi percepatan pertumbuhan sesuai dengan rencana bisnis Perseroan. Sepanjang tahun 2017, banyak tenaga profesional dan ekspatriat telah bergabung di MNC Land untuk memperkuat organisasi, terutama di manajemen proyek. Di tahun 2018, kami akan mengakuisisi lebih banyak lagi SDM, untuk memenuhi kebutuhan keahlian spesifik dalam menunjang dimulainya pekerjaan konstruksi di *integrated theme park resort* dan Trump International Resort, Golf Club and Residences di MNC Lido City dan MNC Bali Resort.

Domestic economic improvements were a result of efforts made by the government to encourage growth. Massive infrastructure development led to improved performance in other sectors, although the full impact has yet to take effect within the short time frame to date. Government spending on infrastructure has also driven up private investment. Economic policy packages issued by the government have triggered investment acceleration and overall economic movement. The Central Bureau of Statistics (BPS) announced that Indonesia's economic growth in 2017 reached 5.07%, slightly higher than the 5.03% growth recorded in 2016. Whilst only a small year-on-year increase, Indonesia's economy continues to expand with momentum.

#### **BOLD STEPS TO TRANSFORM INTO A WORLD-CLASS COMPANY**

In 2017, we redefined the Company's vision and mission to consolidate our transformation from a property management company to a property developer, focused on the development of prestigious properties built to world-class standards.

Throughout the year, we moved swiftly to finalize the design of our two iconic projects in Lido and Bali, appointing the world's best consultants and entering into strategic partnerships with renowned companies boasting global project portfolio. We were determined to complete the planning phase in 2017 in order to move forward to groundbreaking in 2018.

Concurrently, the Company has prepared the required human resources (HR), organizational structure and infrastructure to support our business growth. Each supporting function has worked to put the strategies and policies in place to accommodate accelerated growth in alignment with the Company's business plan. During 2017, many professionals and expatriates joined MNC Land to strengthen the organization, particularly in project management. In 2018, we will bring on additional competent and experienced HR to meet demand for specific industry expertise to support the commencement of construction of the integrated theme park resort and Trump International Resort, Golf Club and Residences at MNC Lido City and MNC Bali Resort.

## FOKUS PADA PENGEMBANGAN PILAR PERTUMBUHAN MASA DEPAN

Dua pilar pertumbuhan masa depan kami, MNC Lido City - “Pride of the Nation” dan MNC Bali Resort - “World’s Paradise” menjadi fokus utama kami untuk pengembangan hingga 5 tahun ke depan.

MNC Lido City segera dibangun di kawasan seluas 3.000 hektar di Lido, Bogor, Jawa Barat, sekitar 70 kilometer dari Jakarta. Kawasan tersebut akan berkembang pesat menjadi sebuah kota mandiri baru seiring dengan tersedianya akses dan pilihan moda transportasi baru. Selain dilalui jalur kereta api jurusan Bogor-Sukabumi, MNC Lido City mudah dicapai dari dua gerbang tol dari ruas jalan tol Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi). yang akan segera rampung dan tersambung dengan jalan tol Jagorawi pada tahun 2018. Jika pembangunan jalan tol telah selesai, perjalanan dari Jakarta menuju MNC Lido City hanya akan memakan waktu sekitar satu jam saja.

Sebagai properti kelas dunia, MNC Lido City akan dibangun dan dikelola bersama mitra global yang mempunyai *brand* dan reputasi mendunia. Pada pengembangan tahap pertama seluas 700 hektar, MNC Lido City akan menghadirkan beberapa komponen, yaitu: Trump International Resort, Golf Club and Residences Lido, sebuah komunitas eksklusif yang menyandang nama besar Trump yang identik dengan kawasan resor berkualitas prima penuh kemewahan yang disandingkan dengan *theme park* kelas dunia dan komunitas residensial untuk kelas menengah.

Trump International Resort, Golf Club dan Residences Lido adalah hasil kolaborasi antara MNC Land dan Trump Hotel Collection untuk menghadirkan resor pertama di Asia dengan merek Trump, yang dikenal dengan standar layanan personal penuh kemewahan yang tak tertandingi, yang terdiri dari: Trump International Resort & Golf Club Lido, sebuah hotel super mewah yang dirancang oleh perusahaan pemenang penghargaan Oppenheim Architecture, HBA dan EDSA; Trump International Golf Club Lido, lapangan golf 18-*hole* yang dirancang oleh legenda golf Ernie Els; dan Trump Residences Lido, komunitas istimewa yang dirancang khusus terdiri dari 258 vila dan mansion serta 180 Kondominium dengan pemandangan menghadap lapangan golf.

*Integrated theme park resort* dengan nama MNC World™ Lido, akan menjadi ikon baru destinasi pariwisata, yang menawarkan semua yang dibutuhkan untuk liburan keluarga yang menyenangkan dan mengasyikkan yang terpusat di satu lokasi yang nyaman. Pusat dari resor ini adalah *theme park* kelas dunia pertama di

## FOCUS ON FUTURE GROWTH PILLARS

The two pillars of our future growth, MNC Lido City- “Pride of the Nation” and MNC Bali Resort-“World’s Paradise” are our main focus for development over the next 5 years.

MNC Lido City will soon be developed on an area of 3,000 hectares in Lido, Bogor, West Java, approximately 70 kilometers from Jakarta. This area will grow rapidly into a new township, serviced by easy new access and transportation options. In addition to being accessible by rail via the Bogor-Sukabumi line, MNC Lido City is accessible from two toll gates on the Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) toll road, which will be completed and connected to the Jagorawi toll road in 2018. Once the toll road is completed, it will only take about an hour to drive from Jakarta to MNC Lido City.

As a world-class property, MNC Lido City will be developed and managed together with global partners that have internationally recognized brands and solid reputations. In the first development phase of 700 hectares, MNC Lido City will feature several components, namely: Trump International Resort, Golf Club and Residences Lido, an exclusive community bearing the prestigious Trump name synonymous with quality and luxury; a world-class theme park and adjoining resort; and a mid-market residential community.

Trump International Resort, Golf Club and Residences Lido is a collaboration between MNC Land and Trump Hotel Collection to deliver the first resort in Asia bearing the Trump brand, renowned for unparalleled standards of luxury and personalized service. It features: Trump International Resort & Golf Club Lido, a super-luxury hotel designed by award-winning firms Oppenheim Architecture, HBA and EDSA; Trump International Golf Club Lido, an 18-hole championship golf course designed by golf legend Ernie Els; and Trump Residences Lido, a superbly designed community of 258 villas and mansions and 180 Condominiums with golf course views.

The integrated theme park resort, named MNC World™ Lido, will be an iconic new tourism destination offering everything needed for a vibrant, fun-filled family holiday all in one convenient location. The centerpiece of the resort will be Indonesia’s first world-class theme park with cutting-edge rides, captivating shows and

Indonesia dengan wahana canggih, atraksi menawan, dan kesempatan langka untuk berinteraksi dengan karakter-karakter animasi dari program TV dan film populer MNC. *Theme park* akan membawa setiap pengunjung melupakan kejenuhan rutinitas sehari-hari dan memasuki dunia penuh fantasi, di mana mereka akan menjelajahi enam negeri dongeng yang berbeda, masing-masing lengkap dengan suasana tersendiri, musik dan pilihan untuk berbelanja dan menikmati pengalaman kuliner yang berbeda. Resor ini juga akan menawarkan akomodasi yang hanya selangkah dari *theme park*, kawasan retail, dining and entertainment yang memanjakan pengunjung dengan *live performance* dan berbagai restoran *specialty*, serta gerai-gerai unik.

Komponen utama ketiga dari MNC Lido City adalah pengembangan residensial seluas 80 hektar yang terdiri dari kondominium dan rumah tapak berkualitas tinggi dengan desain inovatif yang selaras dengan alam.

Di tahun 2017, rencana pengembangan MNC Lido City telah memasuki tahapan penting, seperti finalisasi master plan keseluruhan area 3.000 hektar dan *master plan* detail untuk proyek tahap pertama seluas 700 hektar. Persiapan konstruksi pembangunan Trump International Golf Club juga telah dimulai. Sebagai bagian dari penyiapan infrastruktur, Perseroan telah membangun jalan utama (*main road*) sepanjang 3,4 kilometer yang terhubung ke pintu tol Cigombong 1 dan 2. Jalan utama tersebut ditargetkan selesai pada triwulan ketiga tahun 2018.

MNC Bali Resort adalah pengembangan ulang total dari aset properti kami Bali Nirwana Resort yang berlokasi di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali. Dirancang untuk mewujudkan visi kami menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan. MNC Bali Resort akan memiliki 4 komponen utama:

- Trump International Resort & Golf Club Bali, hotel mewah dengan panorama Samudra Hindia dan pura Tanah Lot,
- Trump International Golf Club Bali, lapangan golf 18-*hole* rancangan pegolf master Amerika dan perancang lapangan golf Phil Mickelson. Padang golf seluas 60 hektar ini akan menjadi satu dari 50 lapangan golf terbaik dunia dan menjadi salah satu properti golf di dunia yang dikelola oleh Trump Golf Organization.

surprising opportunities to interact with characters from MNC's hit animated TV programs and movies. The park will transport every visitor away from the stresses of daily life into a world of fantasy, where they will venture through six elaborately themed lands, each complete with its own distinct atmosphere, music and options for shopping and dining. The resort will also offer accommodation just steps outside of the park, as well as a lively retail, dining and entertainment district that pampers visitors with live performances, specialty restaurants and unique shops.

The third main component of MNC Lido City will be an 80-hectare residential development consisting of high quality condominiums and landed houses with an innovative design in harmony with nature.

In 2017, development plans for MNC Lido City entered a crucial phase, including finalization of the overall masterplan for the entire 3,000-hectare area and detailed masterplan for the first phase project of 700 hectares. Preparations for the construction of Trump International Golf Club Lido also commenced. As part of the infrastructure preparation, the Company began construction of the 3.4-kilometer main road connecting MNC Lido City to Cigombong 1 and 2 toll gates. The main road is targeted for completion in the third quarter of 2018.

MNC Bali Resort is a total redevelopment of our property asset Bali Nirwana Resort, located in the southwestern coastal area of Tabanan, Bali. Designed to uphold our vision of creating the world-class communities and lifestyles of the future, MNC Bali Resort will have 4 main components:

- Trump International Resort & Golf Club Bali, a super-luxury hotel with a panoramic view of the Indian Ocean and Tanah Lot temple,
- Trump International Golf Club Bali, an 18-hole golf course designed by master American golfer and course designer Phil Mickelson. The 60-hectare golf course will become one of the world's top 50 golf courses and one of the world's leading golf properties managed by the Trump Golf Organization.

- Trump Residences Bali, komunitas eksklusif yang terdiri dari 144 vila dan 224 kondominium, menawarkan kehidupan penuh kemewahan bergaya resor terbaik dan akses ke strata istimewa kelas dunia.
- Trump Beach Club Bali, sebuah klub pantai gaya hidup yang dirancang sedemikian rupa sehingga dapat menampilkan panorama 360 derajat dari Samudera Hindia dengan desain interior yang canggih dan inovatif.
- Trump Residences Bali, an exclusive community of 144 villas and 224 condominiums, offering the finest in luxury resort-style living and access to world-class privileges.
- Trump Beach Club Bali, a lifestyle beach club with a 360-degree panorama of the Indian Ocean, sporting a sophisticated and innovative interior.

Perseroan juga sedang dalam tahap proses perencanaan MNC Smart City. Berlokasi di wilayah satelit Jakarta, MNC Smart City ditujukan untuk memenuhi kebutuhan hunian bagi generasi milenial di sekitaran Jakarta sekaligus mendukung pemerintah untuk mengatasi masalah yang berkaitan dengan perkembangan populasi di ibu kota. Dirancang dengan konsep “Kota Masa Depan”, MNC Smart City akan menjadi pilihan bagi generasi dinamis saat ini yang mencari tempat tinggal di sekitaran Jakarta yang menawarkan kenyamanan kehidupan perkotaan yang serba canggih.

The Company is also in the process of planning MNC Smart City. Situated in the Greater Jakarta area, MNC Smart City is intended to meet demand for housing for the millennial generation on the fringes of Jakarta as well as to help support the Government in addressing problems associated with population growth in the capital city. Envisioned as the “City of the Future”, MNC Smart City will target today’s dynamic young generation seeking a home in the outskirts of Jakarta that offers the convenience and comfort of sophisticated urban living.

#### **PENCAPAIAN KINERJA TAHUN 2017**

Pada tahun 2017, Perseroan membukukan jumlah pendapatan usaha sebesar Rp 938,27 miliar, turun 0,9% dibandingkan Rp 946,47 miliar pada tahun 2016. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh segmen hotel, resor dan golf yang menyumbang Rp 513,48 miliar atau 55% dari pendapatan usaha. Pendapatan dari segmen hotel, resor dan golf turun 15,3% dari Rp 606,34 miliar pada tahun 2016 karena beberapa properti Perseroan dihentikan operasionalnya untuk pelaksanaan pembangunan proyek baru.

#### **PERFORMANCE ACHIEVEMENT IN 2017**

In 2017, the Company recorded total revenue of Rp 938.27 billion, down by 0.9% from Rp 946.47 billion in 2016. The decrease was mainly attributable to the hotel, resort and golf segment, which contributed Rp 513.48 billion or 55% of total revenue. Revenue from the hotel, resort and golf segment decreased by 15.3% from Rp 606.34 billion in 2016 as some of the Company’s property operations were suspended to allow for new project construction.

Segmen apartemen dan properti lain menghasilkan Rp 130,82 miliar atau 13,9% dari struktur pendapatan usaha, meningkat sebesar 65,1% dibandingkan Rp 79,25 miliar yang dibukukan pada tahun 2016. Hal ini terutama berasal dari penjualan unit-unit apartemen One East Penthouse & Residence Collection di Surabaya.

The apartment and other property segment generated Rp 130.82 billion or 13.9% of revenue, an increase of 65.1% compared to the Rp 79.25 billion recorded in 2016. This was mainly due to sales of One East Penthouse & Residence Collection apartment units in Surabaya.

Segmen sewa ruang perkantoran membukukan pendapatan sebesar Rp 165,99 miliar, turun 2,9% dari Rp 170,89 miliar di tahun 2016 dan menyumbang 17,7% dari pendapatan usaha. Sedangkan segmen jasa keamanan dan lainnya membukukan pendapatan Rp 127,97 miliar, naik 42,2% dibandingkan Rp 89,99 miliar pada tahun 2016. Segmen ini menyumbang 13,6% dari pendapatan usaha.

The office space lease segment recorded revenue of Rp 165.99 billion, decreasing by 2.9% from Rp 170.89 billion in 2016 and accounting for 17.7% of total revenue. Meanwhile, the security and other services segment recorded revenue of Rp 127.97 billion, up by 42.2% from Rp 89.99 billion in 2016. This segment accounted for 13.6% of total revenue.

Laba kotor tercapai sebesar Rp 365,09 miliar, naik 1,04% dari Rp 361,34 miliar pada tahun 2016. Marjin laba kotor naik menjadi 38,9% dari 38,2% pada 2016. EBITDA mencapai Rp 157,15 miliar dengan marjin EBITDA 16,7%. Perseroan membukukan laba bersih sebesar Rp 1.295,32 miliar.

Di akhir tahun 2017, dua proyek pengembangan Perseroan telah memasuki tahap *finishing* dan siap menjadi sumber pendapatan baru yang signifikan di tahun 2018. Kedua aset properti tersebut adalah:

- Park Hyatt Tower, gedung 39 lantai di jalan Kebon Sirih, Jakarta, yang disiapkan untuk menjadi pusat aktivitas perusahaan media internasional dan kantor berita utama Indonesia. Selain perkantoran, di Park Hyatt Tower juga memiliki hotel mewah yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation di bawah merek Park Hyatt. Hotel Park Hyatt pertama di Indonesia ini direncanakan mulai beroperasi pada semester kedua 2018.
- One East Penthouse & Residences Collection, gedung apartemen premium di Surabaya Timur. Properti ini juga dilengkapi dengan hotel bintang 5 yang dikelola oleh Oakwood Management dengan nama Oakwood Hotel & Residences. One East terdiri dari 33 lantai dan 3 *basement* dan dijadwalkan sudah dapat beroperasi penuh pada Juni 2018.

### PROSPEK KE DEPAN

Kalangan usaha telah merasakan manfaat dari upaya-upaya yang dilakukan pemerintah untuk menggairahkan perekonomian di sepanjang tahun 2017. Pembangunan infrastruktur yang didorong pemerintah sudah berada pada jalur yang tepat dan dampaknya mulai dirasakan oleh masyarakat. Percepatan infrastruktur lebih lanjut akan menopang sektor pariwisata dan pembangunan daerah, yang juga akan berdampak pada iklim usaha.

Sektor hotel diprediksi masih akan terus tumbuh pada tahun-tahun mendatang. Pada tahun 2018 diperkirakan akan terjadi penambahan 55.000 kamar hotel baru dari sekitar 300 hotel baru di Indonesia, mulai dari bintang 1 hingga bintang 5. Diperkirakan jumlah kamar baru paling banyak tersebar di kawasan Bali dan Pulau Jawa. Saat ini, jumlah kamar hotel berbintang di Indonesia tercatat lebih dari 290.000 unit dari 2.300 hotel.

Sektor apartemen menunjukkan tren pertumbuhan, terutama di Jakarta dan Surabaya. Meningkatnya ketersediaan apartemen berkaitan erat dengan akses yang semakin nyaman karena pembangunan infrastruktur menjadikan apartemen sebagai salah satu instrumen investasi unggulan di tahun 2018. Daya tarik

Gross profit amounted to Rp 365.09 billion, growing by 1.04% from Rp 361.34 billion in 2016. The gross margin increased to 38.9% from 38.2% in 2016. EBITDA reached Rp 157.15 million with an EBITDA margin of 16.7%. The Company posted a net profit of Rp 1,295.32 billion.

At the end of 2017, two of the Company's development projects entered the finishing phase and were ready to become a significant source of revenue in 2018. The two property assets are:

- Park Hyatt Tower, a 39-story building on Jalan Kebon Sirih, Jakarta, which is set to become a hub for international media companies and major Indonesian news agencies. In addition to offices, the Park Hyatt Tower will also have a luxury hotel managed by Hyatt Hotels under the Park Hyatt brand. The first Park Hyatt Hotel in Indonesia, it is planned to start operating in the second half of 2018.
- One East Penthouse & Residences Collection, a premium apartment building in East Surabaya. The property also features a 5-star hotel managed by Oakwood Management under the name of Oakwood Hotel & Residences. One East consists of 33 floors and 3 basement-levels and is scheduled to be fully operational by June 2018.

### FUTURE PROSPECTS

Businesses benefited from the government's efforts to stimulate the economy throughout 2017. Infrastructure development driven by the government is on the right track and has already had a positive impact on society. Further acceleration will support the tourism sector and regional development, which will subsequently affect the business climate.

The hotel sector is predicted to continue growing in the coming years. In 2018, it is estimated that an additional 55,000 hotel rooms will come online at about 300 new hotels in Indonesia, ranging from 1-star to 5-star hotels. Most of the additional rooms are expected to be on Bali and Java Islands. Currently, the number of star-hotel rooms in Indonesia exceeds 290,000 units across 2,300 hotels.

The apartment sector shows an upward trend, particularly in Jakarta and Surabaya. The rising availability of apartments with convenient access due to infrastructure development is expected to make apartments one of the leading investment instruments in 2018. The allure of luxury apartments is stimulating a willingness to outlay

dari apartemen mewah mendorong konsumen untuk bersedia mengeluarkan dana untuk harga yang sedikit lebih mahal karena tingkat pengembalian investasinya yang tinggi.

Saat ini Perseroan fokus bermain di segmen pasar properti premium yang relatif tahan terhadap gejolak ekonomi. Karakter pasar di segmen premium berbeda dengan di bawahnya karena pasar *high-end* tidak terlalu terpengaruh kondisi perekonomian. Secara peruntukan, properti di Lido dan Bali sangat menarik baik untuk pembeli dari kalangan *end user* maupun investor karena potensi sewa yang besar.

Ke depan, *integrated theme park resort* di Lido akan menjadi ikon pariwisata baru yang memberikan pengalaman bagi para pengunjung yang jauh berbeda. Menampilkan atraksi yang canggih, termasuk wahana berteknologi tinggi terbaru dan inovatif yang belum pernah ada di Indonesia, serta standar operasi dan layanan kelas dunia, kami yakin *theme park* di tengah-tengah resor tersebut akan mampu mengundang kedatangan jutaan wisatawan domestik dan mancanegara per tahun, sehingga target sektor pariwisata Indonesia tercapai.

#### TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Sebagai perusahaan publik, MNC Land berusaha menerapkan prinsip-prinsip tata kelola yang baik dalam setiap proses bisnisnya. Perseroan berkomitmen untuk mematuhi setiap regulasi/peraturan perundang-undangan yang berlaku dan senantiasa menjalankan usaha dengan aspek legalitas yang *clear & clean* untuk menjaga reputasi Perseroan dan kepercayaan seluruh pemangku kepentingan.

on higher sales prices, which investors still consider value-for-money.

The Company is currently focusing on the premium property market segment, which is relatively resistant to economic turmoil. The character of the premium market segment is different from the lower market segments because the high-end market is not affected much by economic conditions. By design, the properties in Lido and Bali are very attractive for both end users and investors because of the big potential for rental.

In the future, the integrated theme park resort in Lido will become a new tourism landmark delivering an internationally competitive visitor experience. Featuring cutting-edge attractions, including innovative new high-tech rides currently not available in Indonesia, as well as world-class standards of operations and service, we believe that the park at the heart of the resort will attract millions of domestic and foreign tourists per year, thus supporting the achievement of Indonesia's tourism target.

#### GOOD CORPORATE GOVERNANCE

As a public company, MNC Land seeks to apply good corporate governance principles in every business process. The Company is committed to complying with all applicable laws and regulations and to consistently operating with clear and clean legality in order to maintain the Company's reputation and the trust of all stakeholders.



Sejalan dengan visi kelas dunia, Perseroan secara konsisten berusaha untuk melakukan pembenahan proses bisnis, strategi, kebijakan dan *standard operating procedure* (SOP) untuk mencapai keunggulan operasi. Seluruh proses bisnis terutama di proyek konstruksi harus mematuhi sistem manajemen keselamatan, kesehatan kerja dan Lingkungan (K3L) tersertifikasi untuk meminimalisasi risiko bencana/kecelakaan kerja dan kerusakan lingkungan.

#### **PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Kebijakan sumber daya manusia (SDM) pada tahun 2017 difokuskan pada dua hal yaitu; standarisasi strategi dan kebijakan SDM Perseroan dengan MNC group dan membangun kebijakan dan prosedur SDM yang sesuai dengan *best practice* dan dengan perkembangan industri properti di Indonesia. Di antaranya yang terpenting adalah melakukan *benchmarking* struktur remunerasi Perseroan agar dapat membangun keunggulan kompetitif di pasar.

Dalam dua tahun terakhir, Perseroan menerapkan *Manpower Planning* (MPP) secara terstruktur untuk menyesuaikan dengan kebutuhan organisasi. Sejalan dengan rencana bisnis Perseroan yang membutuhkan dukungan SDM dengan kualifikasi tinggi, maka MPP saat ini difokuskan pada proses akuisisi tenaga profesional termasuk ekspatriat yang telah berpengalaman menangani proyek-proyek properti kelas dunia sebagai strategi percepatan pemenuhan kebutuhan *core function* di proyek-proyek Perseroan.

Di saat yang sama, secara intensif Perseroan meningkatkan kompetensi SDM internal baik melalui program-program pelatihan yang disusun berdasarkan pemetaan kebutuhan, maupun melalui *coaching* di proyek dalam rangka percepatan proses alih pengetahuan dari para ekspatriat.

In line with our world-class vision, the Company consistently strives to improve its business processes, strategies, policies and standard operating procedures (SOP) to achieve operational excellence. All business processes, particularly in construction projects, must comply with a certified safety, health and environmental (SHE) management system in order to minimize risk of occupational accidents or environmental damage.

#### **HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT**

Human resources (HR) policies in 2017 were focused on two key areas: standardization of the Company's HR strategies and policies with MNC group and establishment of HR policies and procedures in accordance with best practices, as well as with the trend in the property industry in Indonesia. One of the highlights was benchmarking of the Company's remuneration structure in order to build a competitive advantage in the market.

In the last two years, the Company has been implementing Manpower Planning (MPP) in a structured manner to suit the needs of the organization. In line with the Company's business plan that requires highly qualified HR support, MPP is currently focused on acquiring professionals including expatriates who have experience in handling world-class property projects as a strategy to accelerate fulfillment of the core functions in the Company's projects.

Simultaneously, the Company is intensively enhancing its internal HR competence by providing training programs based on needs mapping and coaching on projects in order to accelerate the transfer of knowledge from expatriates.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Tanggung jawab sosial perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR) adalah bagian yang tak terpisahkan dari proses bisnis Perseroan. Sebagai pengembang properti, Perseroan menyadari bahwa setiap kegiatan operasional Perseroan, baik di proyek dalam tahap konstruksi maupun yang sudah beroperasi pasti akan memberikan dampak perubahan tatanan sosial dan lingkungan masyarakat di sekitar. Bila potensi dampak tersebut tidak dikelola dan diantisipasi dengan baik, akan menimbulkan risiko yang lebih besar bagi kelangsungan usaha Perseroan.

Oleh karena itu, kami melaksanakan CSR sebagai program strategis untuk membangun kemitraan dengan masyarakat setempat sebagai salah satu pemangku kepentingan. Kami meyakini bahwa penerimaan dan dukungan komunitas lokal akan menghasilkan nilai tambah bagi proyek-proyek properti yang sedang kami bangun. Sudah selangkahnya kehadiran MNC Land dapat memberikan manfaat sebesar-besarnya bagi masyarakat sekitar.

Aktivitas CSR Perseroan umumnya dikategorikan dalam bidang lingkungan, keagamaan, kesehatan, dan pendidikan. Di Lido, sejak lama kami telah berbaur dengan komunitas setempat untuk mendapat pemahaman yang lengkap mengenai harapan-harapan mereka atas kehadiran Perseroan di sana. Dengan begitu, program-program CSR yang dilaksanakan benar-benar tepat guna dan tepat sasaran sesuai kebutuhan masyarakat. Sebagai bagian dari MNC Group, Perseroan juga ikut mendukung program-program CSR yang diinisiasi melalui program MNC Peduli.

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Corporate Social Responsibility (CSR) is an integral part of the Company's business processes. As a property developer, the Company realizes that every operational activity of the Company, in both the construction and operational phases, will have an impact through social and environmental changes on the surrounding community. If such potential impact is not properly managed and anticipated, it will pose a greater risk to the Company's business sustainability.

Therefore, we are implementing CSR as a strategic program to build partnerships with local communities as one of our stakeholders. We believe that the acceptance and support of the local communities will provide added value to the property projects we have under development. Rightly, the presence of MNC Land should provide the greatest benefits to the surrounding community.

The Company's CSR activities are generally categorized into the areas of environment, religion, health and education. In Lido, for quite a long time we have been socializing with the local community to gain a comprehensive understanding of their expectations from the Company's presence. Hence, implemented CSR programs are tailored to meet the specific needs of the community. As part of MNC Group, the Company also supports CSR programs under the MNC Peduli program.



### PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017 telah menyetujui pengunduran diri Bapak Daniel Yuwono sebagai Direktur Perseroan yang berlaku efektif sejak 31 Agustus 2017, dan menyetujui pengangkatan Bapak Erwin Richard Andersen sebagai Direktur Perseroan. Segenap jajaran Direksi mengucapkan terima kasih kepada Bapak Daniel Yuwono atas kerja sama dan kontribusi pemikirannya selama bergabung di Perseroan.

### APRESIASI

Mewakili Direksi, saya ingin menyampaikan terima kasih kepada Pemegang Saham, Dewan Komisaris, serta seluruh pemangku kepentingan lainnya atas dukungan dan kepercayaan yang terus diberikan. Saya sampaikan penghargaan kepada segenap karyawan PT MNC Land Tbk yang telah menunjukkan loyalitas, dedikasi dan kerja kerasnya sehingga kita dapat menyelesaikan target-target tahun 2017 dengan baik. Saya yakin, dengan dukungan semua pihak, Perseroan akan segera mencapai visi barunya di masa mendatang.

### CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Annual GMS on June 22, 2017 approved the resignation of Mr. Daniel Yuwono as Director effective August 31, 2017 and appointment of Mr. Erwin Richard Andersen as Director. All members of the Board of Directors would like to thank Mr. Daniel Yuwono for his cooperation and insightful contribution during his term in office.

### APPRECIATION

On behalf of the Board of Directors, I would like to thank the shareholders, the Board of Commissioners and all other stakeholders for their continued support and trust. I would like to express our appreciation to all employees of PT MNC Land Tbk who have demonstrated their loyalty, dedication and hard work so that we could deliver on our goals for 2017 satisfactorily. I am confident that, with support from all parties, the Company will achieve its new vision in the near future.



Hary Tanoesoedibjo  
**Direktur Utama**  
President Director





Michael S. Dharmajaya  
**Direktur**  
Director

Sugiati Hendra Putra  
**Direktur Independen**  
Independent Director

M. Budi Rustanto  
**Wakil Direktur Utama**  
Vice President Director

Hary Tanoesoedibjo  
**Direktur Utama**  
President Director

Herman Heryadi Bunjamin  
**Wakil Direktur Utama**  
Vice President Director

Erwin Andersen  
**Direktur**  
Director

# PROFIL DIREKSI

## The Board of Directors Profile



### HARY TANOESOEDIBJO

**Direktur Utama**

President Director

Warga negara Indonesia, usia 52 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce (Honours) dari Carleton University, Ottawa, Kanada pada tahun 1988 dan menyelesaikan MBA di Ottawa University pada tahun 1989.

Beliau adalah pendiri sekaligus pemegang saham pengendali serta Chairman MNC Group, yang memfokuskan kegiatannya pada tiga bidang: *financial services*, media dan properti, di bawah perusahaan induk PT MNC Investama Tbk. Beliau memegang kendali langsung di tiga anak usaha PT MNC Investama, yaitu:

- PT Global Mediacom Tbk yang saat ini merupakan grup media terbesar dan paling terintegrasi di Asia Tenggara dan sebagai perusahaan induk yang memiliki 4 televisi FTA nasional: RCTI, MNCTV, GTV dan iNewsTV, Pay TV terbesar dengan merek Indovision, Top TV dan Okevision. Anak perusahaan lainnya di bidang media termasuk broadband/IPTV MNC Play, Koran Sindo, jaringan radio terbesar, Okezone.com, dan beberapa perusahaan media lainnya.
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk, yang merupakan perusahaan induk dan mengelola beberapa anak perusahaan di bidang keuangan: MNC Bank, MNC Life, MNC Insurance, MNC Finance, MNC Leasing, MNC Sekuritas & MNC Asset Management.

Indonesian citizen, 52 years old, lives in Jakarta. He obtained his Bachelor of Commerce (Honours) from Carleton University, Ottawa, Canada in 1988 and MBA from Ottawa University in 1989.

He is the founder, controlling shareholder, Chairman of MNC Group, which focuses on three business activities: financial services, media and property, under the holding company PT MNC Investama Tbk. He directly controls in three subsidiaries of PT MNC Investama Tbk, namely:

- PT Global Mediacom Tbk is the largest and the most integrated media group in South East Asia, the parent company of 4 national FTA televisions: RCTI, MNCTV, GTV and iNewsTV, the largest Pay TV holding the brands Indovision, Top TV and Okevision. Other media subsidiaries include broadband/IPTV MNC Play, Koran Sindo, the largest radio network, Okezone.com and many others.
- PT MNC Kapital Indonesia Tbk is the parent company that manages a number of subsidiaries in the financial sector: MNC Bank, MNC Life, MNC Insurance, MNC Finance, MNC Leasing, MNC Sekuritas & MNC Asset Management.



- PT MNC Land Tbk, yang merupakan perusahaan induk dari anak-anak perusahaan yang bergerak di bidang properti dan mengelola beberapa gedung perkantoran dan hotel di Jakarta & Surabaya serta di bidang hiburan dan gaya hidup yang paling bergengsi di Indonesia seperti MNC Lido City, MNC Smart City di Tangerang, MNC Bali Resort & Westin Hotel di Bali.

Di antara kesibukan bisnisnya, beliau secara rutin menjadi pembicara pada berbagai acara media nasional dan internasional, serta memberikan kuliah umum di bidang kewiraswastaan dan ekonomi di lebih dari 150 universitas di Indonesia.

- PT MNC Land Tbk is the parent company of subsidiaries focusing on property and managing several office buildings and hotels in Jakarta & Surabaya as well as the most prestigious entertainment & lifestyle projects in Indonesia, such as MNC Lido City, MNC Smart City in Tangerang, MNC Bali Resort & Westin Hotel in Bali.

In his spare time, he regularly gives speeches at various national and international media events, as well as general lectures at more than 150 universities in Indonesia covering the topics of entrepreneurship and economy.

# PROFIL DIREKSI

## The Board of Directors Profile



**M. BUDI RUSTANTO**  
**Wakil Direktur Utama**  
Vice President Director

Warga negara Indonesia, usia 64 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta dan meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung. Mengawali karir sebagai Marketing & System Engineer Manager di IBM (1980-1989) sebelum bergabung di MNC Grup tahun 1989. Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 31 Mei 2013.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Komisaris Utama PT GLD Property (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Graha Surabaya (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2012), Komisaris Utama PT Investasi Hasil Sejahtera (sejak tahun 2012), Komisaris PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2012). Sebelumnya pernah menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan (2011-2013) dan Direktur Utama Perseroan (2007-2011), Komisaris PT Nusadua Graha International (2012-2017), Direktur Utama PT GLD Property (1999-2009), Direktur PT Global Mediacom Tbk, serta Kepala Divisi Central Data Processing PT Global Mediacom Tbk (1989).

Indonesian citizen, 64 years old, lives in Jakarta. Born in Jakarta and holds a degree in Civil Engineering from Institut Teknologi Bandung. Started his career as Marketing & System Engineer Manager at IBM (1980-1989) prior to joining MNC Group in 1989. Appointed as Vice President Director according to Resolution of Annual GMS dated May 31, 2013.

Currently, he also serves as Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2013), President Commissioner of PT GLD Property (since 2012), President Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2012), President Commissioner of PT MNC Graha Bali (since 2012), President Commissioner of PT Investasi Hasil Sejahtera (since 2012), Commissioner of PT Global Jasa Sejahtera (since 2012). Previously, he served as President Commissioner of the Company (2011-2013) and President Director (2007-2011), Commissioner of PT Nusadua Graha International (2012-2017), President Director of PT GLD Property (1999-2009), Director of PT Global Mediacom Tbk and Head of Central Data Processing Division of PT Global Mediacom Tbk (1989).



### **HERMAN HERYADI BUNJAMIN**

**Wakil Direktur Utama**

Vice President Director

Warga negara Indonesia, usia 62 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Bandung pada tahun 1955 dan meraih gelar Bachelor of Science (1979) dan Master of Applied Science (1981) di bidang Civil Engineering dari University of Toronto, Kanada. Diangkat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 2 Mei 2014.

Mengawali karir sebagai Engineer di PT Purna Bina Indonesia (1981-1984), kemudian menjadi Project Administration Manager PT Bimantara Eka Santosa (1985-1988), Senior Manager PT Ometraco Realty (1988) hingga dipromosikan sebagai Direktur (1989-1991) dan Wakil Direktur Utama (1992-1999). Selanjutnya pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Jababeka Infrastruktur (2000-2004), Direktur PT Jababeka (2001-2004) dan Direktur & Chief Property Officer PT Plaza Indonesia Realty Tbk (2005-2013).

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT MNC Land Bali (sejak tahun 2014), Komisaris PT GLD Property (sejak tahun 2014), Komisaris PT MNC Graha Surabaya (sejak tahun 2014), Komisaris Utama PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2014), Komisaris PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2014), dan Komisaris PT Investasi Hasil Sejahtera (sejak tahun 2014).

Indonesian citizen, 62 years old, lives in Jakarta. Born in Bandung in 1955 and holds a Bachelor of Science (1979) and Master of Applied Science (1981) in Civil Engineering from the University of Toronto, Canada. Appointed as Vice President Director according to Resolution of Annual GMS dated May 2, 2014.

He started his career as Engineer at PT Purna Bina Indonesia (1981-1984), then became Project Administration Manager of PT Bimantara Eka Santosa (1985-1988), Senior Manager of PT Ometraco Realty (1988) before being promoted as Director (1989-1991) and Vice President Director (1992-1999), President Director of PT Jababeka Infrastructure (2000-2004), Director of PT Jababeka (2001-2004) and Director & Chief Property Officer of PT Plaza Indonesia Realty Tbk (2005-2013).

Currently, he also serves as Commissioner of PT MNC Land Bali (since 2014), Commissioner of PT GLD Property (since 2014), Commissioner of PT MNC Graha Surabaya (since 2014), Commissioner of PT Global Jasa Sejahtera (since 2014), Commissioner of PT MNC Graha Bali (since 2014) and Commissioner of PT Investasi Hasil Sejahtera (since 2014).

# PROFIL DIREKSI

## The Board of Directors Profile



**MICHAEL S. DHARMAJAYA**

**Direktur**

Director

Warga negara Indonesia, meraih gelar Bachelor of Science di bidang Administrasi Bisnis dengan predikat Magna Cum Laude dari Ohio State University, Amerika Serikat (2010). Diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 9 Mei 2012.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai sebagai Direktur PT GLD Property (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Graha Surabaya (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Graha Bali (sejak tahun 2012), Direktur PT Investasi Hasil Sejahtera (sejak tahun 2012), Direktur PT Global Jasa Sejahtera (sejak tahun 2012), Direktur PT MNC Land Bali (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Land Lido (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Lido Hotel (sejak tahun 2013), Direktur PT MNC Lido Resort (sejak tahun 2013) dan Direktur PT Nusadua Graha International (Sejak tahun 2016).

Mengawali karir di UBS Wealth Management Research, Singapura sebagai Macroeconomic Analyst (2009) dan Products & Services Consultant (2009-2010). Selanjutnya dipercaya menjadi Market Analyst (2010) dan Investment Analyst (2011) di Jones Lang LaSalle Indonesia. Pernah bekerja pada Cushman & Wakefield sebagai Research & Consultancy (2011-2012) dan menjadi Komisaris PT Aston Inti Makmur (2012-2015) sebelum bergabung dengan Perseroan.

Indonesian citizen, holds a Bachelor of Science in Business Administration with Magna Cum Laude honors from Ohio State University, USA (2010). Appointed as Director according to Resolution of Annual GMS dated May 9, 2012.

Currently he also serves as Director of PT GLD Property (since 2012), Director of PT MNC Graha Surabaya (since 2012), Director of PT MNC Graha Bali (since 2012), Director of PT Investasi Hasil Sejahtera (since 2012), Director of PT Global Jasa Sejahtera (since 2012), Director of PT MNC Land Bali (since 2013), Director of PT MNC Land Lido (since 2013), Director of PT MNC Lido Hotel (since 2013), Director of PT MNC Lido Resort (since 2013) and Director of PT Nusadua Graha International (since 2016).

He started his career at UBS Wealth Management, Singapore as Macroeconomic Analyst (2009) and Products & Services Consultant (2009-2010), then became Market Analyst (2010) and Investment Analyst (2011) of Jones Lang LaSalle Indonesia, joined Cushman & Wakefield in Research & Consultancy division (2011-2012) and Commissioner of PT Aston Inti Makmur (2012-2015) prior to joining the Company.



## **ERWIN ANDERSEN**

**Direktur**

Director

Warga negara Indonesia, usia 48 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Tebing Tinggi pada tahun 1969 dan memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Tarumanegara dan Master dari Universitas Indonesia, keduanya dalam bidang Ekonomi. Diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT GLD Property (sejak 2016), Direktur PT MNC Graha Surabaya (sejak 2016), Direktur PT Global Jasa Sejahtera (sejak 2016), Direktur PT MNC Land Bali (sejak 2016), Direktur PT MNC Graha Bali (sejak 2016), Direktur PT Investasi Hasil Sejahtera (sejak 2016) dan PT Nusadua Graha International (sejak Mei 2017).

Berpengalaman lebih dari 13 tahun sebagai bankir profesional di Bank BCA mulai dari Credit Analyst dan Corporate Finance & Loan Recovery dan Deputy Branch Manager. Bergabung di MNC Group sebagai Direktur Finance & Technology PT Cipta TPI (MNC TV) (Juni 2008-Mei 2009), Direktur Programming & Production PT Cipta TPI (MNC TV) (Juni 2009-Juli 2010), Direktur Sales & Marketing PT Cipta TPI (MNC TV) (Agustus 2010-Januari 2013), Direktur Sales & Marketing RCTI (Januari 2013-Agustus 2014), Finance Director PT MNC Kabel Mediacom (September 2014-Maret 2015) dan MNC Sky Vision (April 2015-Agustus 2016).

Indonesian Citizen, 48 years old, lives in Jakarta. Born in Tebing Tinggi in 1969 and earned a Bachelor degree from University of Tarumanegara and Master degree from University of Indonesia, both majoring in Economics. Appointed as Director according to Resolution of Annual GMS dated June 22, 2017.

Currently he also serves as Director of PT GLD Property (since 2016), Director of PT MNC Graha Surabaya (since 2016), Director of PT Global Jasa Sejahtera (since 2016), Director of PT MNC Land Bali (since 2016), Director of PT MNC Graha Bali (since 2016), Director of PT Investasi Hasil Sejahtera (since 2016) and PT Nusadua Graha International (since May 2017).

Having more than 13 years of experience as professional banker in Bank BCA as Credit Analyst, Corporate Finance & Loan Recovery and Deputy Branch Manager, he joined MNC Group as Finance & Technology Director of PT Cipta TPI (MNC TV) (June 2008-May 2009), Programming & Production Director of PT Cipta TPI (MNC TV) (June 2009-July 2010), Sales & Marketing Director of PT Cipta TPI (MNC TV) (August 2010-January 2013), Sales & Marketing Director of RCTI (January 2013-August 2014), Finance Director of PT MNC Kabel Mediacom (September 2014-March 2015) and MNC Sky Vision (April 2015-August 2016).

# PROFIL DIREKSI

## The Board of Directors Profile



### **SUGIAT HENDRA PUTRA**

#### **Direktur Independen**

Independent Director

Warga negara Indonesia, usia 54 tahun, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Jakarta pada tahun 1963 dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Manajemen dari Universitas Tarumanagara (1987). Diangkat sebagai Direktur Independen Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 4 Mei 2016.

Sebelum bergabung dengan MNC Group, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Corporate HR di PT Tridharma Guna Mandiri (2013-2015), HR Deputy Director di PT Permata Energy Resources (2012-2013), Vice President - Corporate HR di First Resources Ltd. (2008-2011), Assistant Vice President - Human Capital Planning & System Development di PT Bank OCBC NISP Tbk (2006-2008), HR Senior Manager di Sinarmas Agribusiness (2003-2006), HR Planning & Development Manager di PT Bank Central Asia Tbk (1993-2003), dan Asisten Manager Finance & Accounting di Salim Group (1987-1992).

Indonesian citizen, 54 years old, lives in Jakarta. Born in Jakarta in 1963 and earned a Bachelor degree in Economics majoring in Management from University of Tarumanagara (1987). Appointed as Independent Director according to Resolution of Annual GMS dated May 4, 2016.

Prior to joining MNC Group, he served as Corporate HR Director of PT Tridharma Guna Mandiri (2013-2015), HR Deputy Director of PT Permata Energy Resources (2012-2013), Vice President - Corporate HR of First Resources Ltd. (2008-2011), Assistant Vice President - Human Capital Planning & System Development of PT Bank OCBC NISP Tbk (2006-2008), HR Senior Manager of Sinarmas Agribusiness and Food (2003-2006), HR Planning & Development Manager of PT Bank Central Asia Tbk (1993-2003) and Finance & Accounting Assistant Manager of Salim Group (1987-1992).







PROFIL

# *Perusahaan*

Company Profile

# INFORMASI UMUM

## General Information

Nama Perusahaan Company Name	PT MNC Land Tbk
Tanggal Pendirian Date of Establishment	7 Mei 2012 May 7, 2012
Landasan Hukum Pendirian Legal Basis for Establishment	Akta No. 65 tanggal 11 Juni 1990, dibuat dihadapan Achmad Bajumi SH., pengganti dari Imas Fatimah, SH., Notaris di Jakarta. Deed No. 65 dated June 11, 1990, made before Achmad Bajumi SH., replacement of Imas Fatimah SH., Notary in Jakarta.
Status Perusahaan Company Status	Terbuka Listed
Jenis Perusahaan The Type of Company	Swasta Private
Bidang Usaha Line of Business	Bergerak dalam bidang usaha pembangunan, perdagangan, perindustrian, dan jasa baik secara langsung maupun tidak langsung melalui Entitas Anak. Engaged in construction, trade, industry, and services businesses either directly or indirectly through Subsidiaries.
Pencatatan Saham Share Listing	30 Maret 2000 pada Bursa Efek Indonesia March 30, 2000 on the Indonesia Stock Exchange
Kode Saham Ticker Symbol	KPIG
Modal Dasar Authorized capital	Rp 7.000.000.000.000,- terbagi atas 14.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 500,- Rp 7,000,000,000,000,- divided into 14,000,000,000 shares, each share having a nominal value of Rp 500,-
Modal Ditempatkan Issued capital	7.407.912.279 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 3.703.956.139.500,- 7,407,912,279 shares or with a nominal value of Rp 3,703,956,139,500.-
Modal Disetor (Penuh) Paid Capital (Full)	7.407.912.279 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 3.703.956.139.500,- 7,407,912,279 shares or with a nominal value of Rp 3,703,956,139,500.-
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	M. Budi Rustanto
Alamat Perseroan Company Address	PT MNC LAND Tbk MNC Tower 17 <sup>th</sup> Floor Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat 10340 Tel. (62-21) 392 9828 Fax. (62-21) 392 1227 Web: www.mncland.com E-mail: corporatesecretary.mncland@mncgroup.com

# LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Capital Market Supporting Institutions and Professionals

## BIRO ADMINISTRASI EFEK/SHARE REGISTRAR

### PT BSR INDONESIA

Kompleks Perkantoran ITC Roxy Mas Blok E1 No. 10-11  
Jl. K.H. Hasyim Ashari Jakarta 10150  
Tel. (62-21) 631 7828  
Fax. (62-21) 631 7827

## AKUNTAN PUBLIK/PUBLIC ACCOUNTANT

### ANWAR & REKAN (MEMBER OF DFK INTERNATIONAL)

Permata Kuningan Building 5<sup>th</sup> Floor  
Jl. Kuningan Mulia Kav. 9C  
Jakarta 12980  
Tel. +6221 8378 0750  
Fax. +6221 8378 0735

1. Akuntan Publik
  - a. Nama : Patricia
  - b. Nomor Registrasi AP dari Menteri Keuangan : AP.0749
  - c. Nomor Surat Tanda Terdaftar : 149/BL/STTD-AP/2011
  - d. Tahun Penugasan : 2017
  
2. Kantor Akuntan Publik
  - a. Nama : Anwar & Rekan
  - b. Nomor Surat Tanda Terdaftar : 665/KM.1/2015

## NOTARIS/NOTARY

### ARYANTI ARTISARI, SH, M.Kn

Menara Sudirman, 18th Floor  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 60 Jakarta 12190  
Tel. (62-21) 520 4778 (hunting)  
Fax. (62-21) 520 4779 - 520 4780

# SEKILAS PERUSAHAAN

## Company at A Glance



PT MNC Land Tbk (“Perseroan”) Bagian dari PT MNC Investama Tbk yang bergerak di bidang usaha pengembangan dan pengelolaan properti komersial dan residensial, perdagangan, dan perindustrian di Indonesia, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui entitas anak.

Perseroan didirikan pada tanggal 11 Juni 1990 dengan nama PT Krida Perdana Indah Graha. Dalam rangka memperkuat struktur permodalan untuk ekspansi usaha, pada tanggal 30 Maret 2000 Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham dengan melepas 164.000.000 lembar saham kepada publik melalui Bursa Efek Indonesia (d.h Bursa Efek Jakarta). Sejak saat itu, Perseroan resmi menjadi perusahaan terbuka dengan ticker symbol KPIG.

Sejak tanggal 7 Mei 2012, Perseroan menjadi bagian dari MNC Group dan mengalami perubahan nama menjadi PT MNC Land Tbk untuk menegaskan fokus bisnis Perseroan dan identitas bagian dari MNC Group. Setelah menjadi bagian dari MNC Group, Perseroan terus memacu pertumbuhan melalui akuisisi perusahaan/aset dan pengembangan properti.

Kini Perseroan telah menjadi perusahaan induk dari sejumlah entitas anak yang melakukan kegiatan usaha pengembangan properti, layanan teknis dan pengelolaan properti, penyediaan jasa tenaga kerja alih daya (*outsourcing*) kebersihan (*housekeeping*), keamanan

PT MNC Land Tbk (the “Company”) Part of PT MNC Investama Tbk engaged in development and management of commercial and residential properties, trade and industry sectors in Indonesia, directly or indirectly through its subsidiaries.

The Company was incorporated on June 11, 1990 under the name of PT Krida Perdana Indah Graha. In order to strengthen the capital structure for business expansion, on March 30, 2000, the Company conducted its Initial Public Offering by releasing 164,000,000 shares to the public through Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange). Since then, the Company has officially become a publicly listed company with ticker symbol KPIG.

Since May 7, 2012, the Company became part of MNC Group and changed its name to PT MNC Land Tbk to affirm the Company’s business focus and identity as part of MNC Group. After becoming part of the MNC Group, the Company continues to drive its growth through acquisitions of companies/assets and property development.

The Company is now a parent company of a number of subsidiaries engaged in property development, technical services and property management, outsourcing, housekeeping, security and so forth. The Company’s group owns and manages integrated property areas,

(*security*) dan sebagainya. Grup Perseroan memiliki dan mengelola area properti terpadu mencakup gedung perkantoran, apartemen kelas atas, hotel dan *resort*, lapangan golf dan vila. Portofolio properti Perseroan antara lain meliputi The Westin Convention and Resort Hotel di Nusa Dua, Bali.

Didasari keinginan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan, kini Perseroan fokus pada pengembangan dua proyek ikonik, yaitu MNC Lido City - "*Pride of the Nation*", sebuah destinasi hiburan dan gaya hidup terintegrasi seluas 3.000 hektar (ha) di Lido, Jawa Barat yang akan menghadirkan *theme park* kelas dunia, hotel premium dan hotel bertema, residensial mewah, serta pusat belanja, kuliner dan hiburan, dan MNC Bali Resort - "*World's Paradise*", sebuah kawasan *resort* mewah seluas 106 ha di Tabanan, Bali. Kedua proyek ini akan menampilkan *resort* premium dan lapangan golf signature Trump Hotel yang pertama di Asia hasil rancangan Ernie Els dan Phil Mickelson, pegolf ranking dunia pemenang kejuaraan Major Championship.

Pengembangan proyek MNC Lido City dan MNC Bali Resort yang akan menjadi kebanggaan Indonesia tersebut merupakan kolaborasi Perseroan dengan The Trump Organization, pengembang properti-properti mewah di seluruh dunia termasuk hotel, apartemen, residensial, *resort*, dan *golf & country club* dengan jaminan kualitas premium.

Selain itu, Perseroan juga sedang mengembangkan beberapa hotel, proyek residensial, apartemen dan gedung perkantoran di berbagai lokasi strategis di Jakarta dan Surabaya seperti Park Hyatt Hotel pertama di Jakarta, dan One East Penthouse and Residences Collection di Surabaya yang sekaligus menghadirkan Oakwood Hotel & Residences.

Tahun 2017 merupakan periode penting bagi perjalanan usaha Perseroan dalam proses merealisasikan rencana-rencana besarnya. Proyek MNC Lido City telah memasuki tahapan finalisasi desain, negosiasi dan penunjukan konsultan-konsultan terbaik dunia, dan memulai beberapa pekerjaan infrastruktur.

Untuk mendukung ekspansi bisnis yang berkelanjutan, Perseroan terus memperkuat organisasi dengan sumber daya manusia yang berkompetensi tinggi, meningkatkan kualitas tata kelola untuk menjadi perusahaan terpercaya, memperkokoh struktur keuangan serta memperkuat akses ke instrumen keuangan untuk mendapatkan dukungan finansial dengan skema terbaik.

including office buildings, upscale apartments, hotels and resorts, golf courses and villas. The Company's property portfolio includes, among others, The Westin Convention and Resort Hotels in Nusa Dua, Bali.

Driven by the idealism to create a world-class community and future lifestyle, the Company is focusing on development of two iconic projects, namely MNC Lido City-"Pride of the Nation", an integrated 3,000-hectare entertainment and lifestyle destinations in Lido, West Java which will feature a world-class theme park, premium and themed hotels, luxurious residential, as well as shopping, culinary and entertainment centers; and MNC Bali Resort-"World's Paradise", a 106-hectare luxurious resort in Tabanan, Bali. Both projects will feature premium resorts and the first Trump Hotel signature golf course in Asia designed by Ernie Els and Phil Mickelson, the world-rank golfers and winners of Major Championship.

The development of MNC Lido City and MNC Bali Resort projects that will be the pride of Indonesia is a collaboration of the Company with the Trump Organization, a developer of luxury properties worldwide, including hotels, apartments, residencials, resorts and golf & country clubs with premium quality guarantee.

In addition, the Company is also developing several hotels, residential projects, apartments and office buildings in various strategic locations in Jakarta and Surabaya, such as the first Park Hyatt Hotel in Jakarta and One East Penthouse and Residences Collection in Surabaya which also features Oakwood Hotel & Residences.

The year 2017 was a crucial period for the Company's business journey in realizing its major plans. MNC Lido City project entered the phase of final design, negotiation and appointment of the world's best consultants while commencing several infrastructure works.

To support sustainable business expansion, the Company continues to enhance its organization with highly competent human resources, to improve governance quality so as to become a trusted company, to strengthen financial structure and to consolidate access to financial instruments in order to obtain financial support with the best schemes.

# VISI DAN MISI

---

## Vision and Mission

### Vision *Visi*

---

Menciptakan komunitas berkelas dunia dan menjadi standar kualitas hidup di masa depan.

Create the world-class communities and lifestyles of tomorrow.

### Mission *Misi*

---

Membangun portofolio proyek unggulan yang mengadopsi standar kelas dunia untuk menghasilkan pengalaman pelanggan terbaik dan keuntungan jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

Build a portfolio of transformational projects that adopt global best practices to deliver superior experiences and long-term value to all stakeholders.

### Values *Nilai*

---

**Progressive:** Kami memiliki wawasan global dan senantiasa berupaya mempelopori perubahan ke arah yang lebih baik.

**Progressive:** We have a global insight and always strive to pioneer change for the better.

**Quality:** Kami menjunjung tinggi profesionalisme untuk memberikan hasil yang terbaik.

**Quality:** We uphold the professionalism to give the best.

**Customer Centric:** Kami berupaya melampaui harapan pelanggan (internal dan eksternal) dengan mengantisipasi, memahami, serta menanggapi kebutuhan secara cepat dan tepat.

**Customer Centric:** We strive to exceed customer expectations (internal and external) by anticipating, understanding, as well as quickly and appropriately responding to their needs.

**Integrity:** Kami selalu melakukan hal yang benar, bertindak secara adil dan sesuai etika yang berlaku.

**Integrity:** We always do the right thing, act fairly and in accordance with the applicable ethics.

**Committed:** Kami menetapkan rencana jangka panjang dan membangun kepercayaan melalui tindakan yang bertanggung jawab serta fokus pada hasil.

**Committed:** We set long term plans and build trust through responsible actions and focus on results.

**Synergy:** Kami mendorong kerja sama dan peluang untuk tumbuh menjadi lebih kuat dengan menjalankan sinergi antar fungsi.

**Synergy:** We encourage cooperation and opportunities to grow stronger by creating synergy among functions.



©Oppenheim Architecture 2017-Bali Aerial View



©Oppenheim Architecture 2017-Lido Luxury Villa

# TONGGAK SEJARAH

## Milestone

2017

### 24 Maret March

PT MNC Land Tbk dan Hyatt Hotels Corporation (NYSE: H) mengumumkan rencana menghadirkan hotel Park Hyatt pertama di Indonesia yang berlokasi di Kebon Sirih.

PT MNC Land Tbk and Hyatt Hotels Corporation (NYSE: H) announced the plan to bring the first Park Hyatt Hotel to Indonesia, located in Kebon Sirih.

### 6 Juli Juli

PT MNC Land Tbk mengumumkan kolaborasi dengan pegolf profesional asal Amerika Serikat, Phil Mickelson, untuk mendesain ulang sebuah masterpiece signature golf course 18-hole di Tabanan, Bali, sekaligus memperkenalkan kembali properti tersebut sebagai bagian dari Trump International Golf Club.

PT MNC Land Tbk announced a collaboration with a US professional golfer, Phil Mickelson, to redesign an 18-hole masterpiece signature golf course in Tabanan, Bali, while reintroducing the property as part of the Trump International Golf Club.

### 9 November November

PT MNC Land Tbk melalui anak usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) melakukan penandatanganan MoU dengan kontraktor asal Korea Selatan PT Posco E&C Indonesia untuk pekerjaan konstruksi MNC Lido City fase 1 yang berada di wilayah Bogor.

PT MNC Land Tbk through its subsidiary PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed an MoU with South Korean contractor PT Posco E&C Indonesia for MNC Lido City construction phase 1 in Bogor.

### 19 Desember December

PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan), anak usaha PT MNC Land Tbk dan Badan Narkotika Nasional Republik Indonesia (BNN-RI) menandatangani MoU terkait hibah dan pinjam pakai lahan di daerah Lido, Jawa Barat.

PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan), a subsidiary of PT MNC Land Tbk, and National Narcotics Agency of the Republic of Indonesia (BNN-RI) signed an MoU related to grant and lease of land in Lido, West Java.

# 2016

## 11 Maret March

PT MNC Land Tbk melalui anak perusahaannya, PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) telah menandatangani MoU dengan Korea Agency for Infrastructure Technology Advancement (“KAIA”) dan Perjanjian Konsultasi dengan PT INDAKO Finance & Development (“INDAKO”) untuk bersama – sama mendukung pembangunan infrastruktur smart city di Lido, Bogor yang mengedepankan perpaduan inovasi, teknologi canggih dan keramahan lingkungan.

PT MNC Land Tbk through its subsidiary, PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed an MoU with the Korean Agency for Infrastructure Technology Advancement (KAIA) and Consultation Agreement with PT INDAKO Finance & Development (INDAKO) to co-develop the smart city infrastructure in Lido, Bogor which emphasizes a blend of innovation, advanced technology and environmental friendly approaches.

## 17 Juni June

PT MNC Land Tbk. telah menandatangani Engineering, Procurement and Construction (EPC) Framework Agreement China Metallurgical Corporation (MCC) Group, untuk menjalankan proses rancang dan bangun dalam pengembangan theme park resort terintegrasi kelas dunia di Lido – Bogor. PT MNC Land Tbk. Juga telah menerima Letter of Interest dari Chinese Export and Credit Insurance Corporation (SINOSURE) yang merupakan awal dari proses pembiayaan proyek dari China.

PT MNC LAND Tbk signed an Engineering, Procurement and Construction (EPC) and Framework Agreement with China Metallurgical Corporation (MCC) Group, to do the design and construction of an integrated world-class theme park resort in Lido, Bogor. PT MNC LAND Tbk also has received a Letter of Interest from the Chinese Export and Credit Insurance Corporation (SINOSURE), and begun the process of obtaining project financing from China.

## 23 Desember December

PT MNC Land Tbk. melalui anak usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) menandatangani perjanjian kerjasama tentang pengembangan Pariwisata Alam Taman Nasional Gunung Gede Pangrango dengan Balai Besar Taman Nasional Gunung Gede Pangrango.

PT MNC LAND Tbk through its subsidiary PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed a cooperation agreement for the development of Nature Tourism of Gunung Gede Pangrango National Park with the Balai Besar Taman Nasional of Gunung Gede Pangrango.



The Westin Resort-Main Lobby

# 2015

# 2014

## 14 Agustus August

Penandatanganan kerja sama pengelolaan pembangunan hotel dan fasilitas penunjang lain-lainnya, antara PT MNC Land Tbk. Melalui entitas anak dengan Trump Hotel Collection.

Signed the cooperation hotel development management and supporting facilities others, between PT MNC LAND Tbk through Subsidiaries with Trump Hotel Collection.

## 2 Oktober October

Penandatanganan kerja sama dalam perencanaan pengembangan pembangunan kawasan Lido dan sekitarnya, antara PT MNC LAND Tbk dengan Korea Land and Housing Corporation.

Signed the co-operation in planning the development of the construction area and surrounding Lido, between PT MNC LAND Tbk with Korea Land and Housing Corporation.

## 27 Oktober October

Dirjen Jenderal Konservasi Sumber Daya Alam dan Ekosistem Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan melalui Balai Besar Taman Nasional Gede Pangrango bersama PT MNC Land Tbk melalui unit usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan), menandatangani nota kesepakatan pengelolaan untuk pengembangan Taman Nasional Gunung Gede Pangrango (TNGGP).

The Directorate General of Natural Resources and Ecosystem Conservation of the Ministry of Environment and Forestry, through the Gede Pangrango National Park Agency, and PT MNC LAND Tbk through its business unit PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan), signed a Memorandum of Understanding for the management and development of Gunung Gede Pangrango National Park (TNGGP).

## 26 Maret March

Pada tanggal 26 Maret 2014, Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham terkait pembelian atas 55,91% kepemilikan saham BNR yang dimiliki oleh PPI, kepentingan non pengendali, sesuai dengan akta notaris No.12 tanggal 26 Maret 2014 dari Arlita Indarajati,S.H., M.Kn.

On 26 March 2014, the Company signed a Share Sales and Purchase agreement with regards to the purchase of 55.91% shares of BNR owned by PPI, non-controlling interest, as noted in the Notary Deed No. 12 dated 26 March 2014 by Arlita Indarajati S.H.. M.Kn.

## 2 April April

Perusahaan memiliki 100% kepemilikan BNR efektif tanggal 2 April 2014.

The Company owns 100% of BNR effective on the 2nd April 2014.

## 20 Agustus August

Perseroan mulai melakukan renovasi lapangan Golf di Lido-Sukabumi.

The Company commenced renovations on the Lido Golf Course-Sukabumi.

## Desember December

Gedung MNC Financial Center resmi beroperasi.

- PT MNC Wahana Wisata aktif beroperasi sebagai anak usaha Perseroan yang bergerak dalam bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan rekreasi dan pariwisata. Persentase kepemilikan saham PT MNC Wahana Wisata adalah PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) sebesar 99,97% dan PT MNC Lido Resort (d.h PT Lido Golf Prima) sebesar 0,03%.
- PT MNC Indonesia Realti resmi beroperasi sebagai salah satu anak usaha Perseroan yang menjalankan kegiatan usaha di bidang perhotelan dan restoran serta fasilitas-fasilitas pendukung kedua bidang tersebut. Persentase kepemilikan saham PT MNC Indonesia Realti adalah sebesar 99,97% dan PT MNC Lido Hotel (d.h PT Lido Sarana Prima) sebesar 0,03%.

The MNC Financial Center Building officially started operations.

- PT MNC Wahana Wisata is in operations as a Subsidiary of the Company in the construction and management of recreational and tourism parks. Shares of PT MNC Wahana Wisata are owned by PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (99.97%) and PT MNC Lido Resort (formerly PT Lido Golf Prima) (0.03%).
- PT MNC Indonesia Realti operates as one of the Company's Subsidiaries in the hotel and restaurant business and its supporting industries. Shares of PT MNC Indonesia Realti are owned at 99.97% with PT MNC Lido Hotel (formerly PT Lido Sarana Prima) at 0.03%.

# 2013

# 2012

## 30 Mei May

Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari OJK untuk melakukan PUT II dengan HMETD.

The Company obtained the authorization notice from OJK to allow it to proceed with Limited Public Offering II with preemptive rights.

## 17 Juni June

Pencatatan saham hasil PUT II Perseroan di Bursa Efek Indonesia.

As a result of Limited Public Offering II, the shares were listed on Bursa Efek Indonesia.

## 25 Juli July

Perseroan menandatangani Akta Jual Beli Saham dengan PT Bakrie Nirwana Semesta atas pembelian 19,09% saham PT MNC Land Bali (d.h PT Bali Nirwana Resort).

The Company signed a sale and purchase agreement with PT Bakrie Nirwana Semesta on the purchase of 19.09% of shares of PT MNC Land Bali (formerly PT Bali Nirwana Resort).

## 2 Agustus August

Perseroan menandatangani Akta Jual Beli Saham dengan PT Bakrie Nirwana Semesta atas pembelian 25% saham PT MNC Land Bali (d.h PT Bali Nirwana Resort).

The Company signed a sale and purchase agreement with PT Bakrie Nirwana Semesta for the purchase of 25% of shares of PT MNC Land Bali (formerly PT Bali Nirwana Resort).

## 18 November November

Perseroan menandatangani Hotel Management Agreement dengan PT Hyatt Indonesia.

The Company signed a Hotel Management Agreement with PT Hyatt Indonesia.

## 18 April April

Perseroan mengakuisi Gedung CNI yang kemudian diubah namanya menjadi Wisma Indovision II.

The Company acquired the CNI Building, whose name was later changed to Wisma Indovision II.

## 7 Mei May

Perseroan secara resmi berganti nama menjadi PT MNC Land Tbk.

The Company officially changed its name to PT MNC Land Tbk.

## Juli July

Gedung Sindo yang berlokasi di Kebon Sirih mulai beroperasi.

Sindo Building, located on Jl Kebon Sirih, commenced operation



MNC Tower, Jakarta

# 2011

## 21 Maret March

Perseroan melakukan perubahan nama terhadap PT Usaha Gedung Bimantara menjadi PT GLD Property.

The Company changed the name of PT Usaha Gedung Bimantara to PT GLD Property.

# 2009

## 30 Oktober October

Untuk keperluan rebranding guna memperkuat citra dan posisinya, Perseroan melakukan perubahan nama terhadap dua unit gedung yang dikelola oleh PT Usaha Gedung Bimantara - yaitu Menara Kebon Sirih dan Plaza Kebon Sirih masing-masing menjadi MNC Tower dan MNC Plaza.

For re-branding purposes, in order to strengthen its image and position, the Company changed the name of two office buildings managed by PT Usaha Gedung Bimantara - Menara Kebon Sirih and Plaza Kebon Sirih to become MNC Tower and MNC Plaza respectively.

# 2010

## 22 Januari January

Berdasarkan akta No. 17 tanggal 22 Januari 2010, Perseroan mengakuisisi 99,99% saham PT Investasi Hasil Sejahtera, sebuah perusahaan penyedia jasa pengelolaan gedung di Surabaya.

Based on Deed No. 17 dated January 22, 2010, the Company acquired 99.99% of the shares in PT Investasi Hasil Sejahtera, a company in Surabaya providing building management services.

## 30 April April

Perseroan mengambil alih 99,60% saham PT Global Jasa Sejahtera, sebuah perusahaan penyedia jasa tenaga kerja terampil secara alihdaya (*outsourcing*) di Jakarta.

The Company acquired 99.60% of the shares of PT Global Jasa Sejahtera, a company providing skilled personnel on an outsourcing basis.

## 28 Juni June

Sejalan dengan strategi Perseroan untuk fokus pada industri properti dalam negeri, Perseroan melepas seluruh sahamnya di GLD Investment Pte Ltd di Singapura.

In line with the Company's strategy of focusing on the domestic property industry, it disposed of all its shares in GLD Investment Pte Ltd, Singapore.

# 2008

## 12 Februari February

Perseroan menyelesaikan akuisisi terhadap 90,00% saham GLD Investment Pte Ltd, sebuah perusahaan penyedia layanan teknologi informasi, penerbitan dan kegiatan terkait, serta penyewaan properti di Singapura.

The Company completed the acquisition of 90.00% of the shares of GLD Investment Pte Ltd, an information technology provider company, publisher and its related activities as well as property rental in Singapore.

## 8 Oktober October

Perseroan melakukan akuisisi atas 99,60% saham PT MNC Graha Bali (d.h PT Investasi Karya Gemilang), sebuah pengembang dan pengelola properti di Bali yang berkedudukan di Jakarta.

The Company acquired 99.60% of the shares of PT MNC Graha Bali (formerly PT Investasi Karya Gemilang), a property developer and management company in Bali based in Jakarta.

## 23 Desember December

- Perseroan menyelesaikan akuisisi terhadap 99,80% saham PT MNC Graha Surabaya (d.h PT Swarna Citra Sentosa), pengembang dan pengelola properti di Surabaya yang berkedudukan di Jakarta.
- Di tanggal yang sama, Perseroan juga melakukan peningkatan saham di PT Plaza Indonesia Realty Tbk menjadi 24,65% dalam rangka memperbesar proporsi kepemilikan.
- The Company acquired 99.80% share ownership of PT MNC Graha Surabaya (formerly PT Swarna Citra Sentosa), a property developer and management in Surabaya which is based in Jakarta.
- The Company increased its shares ownership in PT Plaza Indonesia Realty to 24.65%.

# 2007

## 27 September September

- Perseroan secara resmi berganti nama menjadi PT Global Land Development Tbk. Perubahan nama berlaku efektif pada tanggal 27 September 2007.
- Perseroan mengakuisisi 99,99% saham di PT GLD Property (dahulu bernama PT Usaha Gedung Bimantara).
- The Company officially changed its name to PT Global Land Development Tbk. The change of name was effective on September 27, 2007.
- The Company acquired 99.99% of the shares in PT GLD Property (previously known as PT Usaha Gedung Bimantara).

## 30 November November

Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam-LK dengan suratnya No.S.6082/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas dalam rangka penerbitan "Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak-banyaknya 3.357.990.000 (tiga miliar tiga ratus lima puluh tujuh juta sembilan ratus sembilan puluh ribu) saham biasa atas nama dengan nilai nominal Rp500 (lima ratus Rupiah) per saham dan harga penawaran Rp500 (lima ratus Rupiah) per saham serta dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 28 Januari 2008.

The Company obtained authorization from the Chairman of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Board (Bapepam-LK) with the issuance of his Decision No.S.6082/BL/2007 which authorized the Company to hold a Limited Public Offering for a maximum amount of 3,357,990,000 (three billion three hundred and fifty seven million nine hundred and ninety thousand) shares through a Rights Issue granting preemptive rights to shareholders at a par value of Rp500 (five hundred Rupiah) per share at an offering price of Rp500 (five hundred Rupiah) per share; this authorization was recorded on the Indonesian Stock Exchange register as of 28 January, 2008.

# 2000

## 30 Maret March

Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) dan secara resmi menjadi perusahaan publik serta mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

The Company held an Initial Public Offering, officially becoming a publically listed company on the Jakarta Stock Exchange (Indonesian Stock Exchange).

# 1990

## 11 Juni June

Perseroan pada awalnya berdiri dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha.

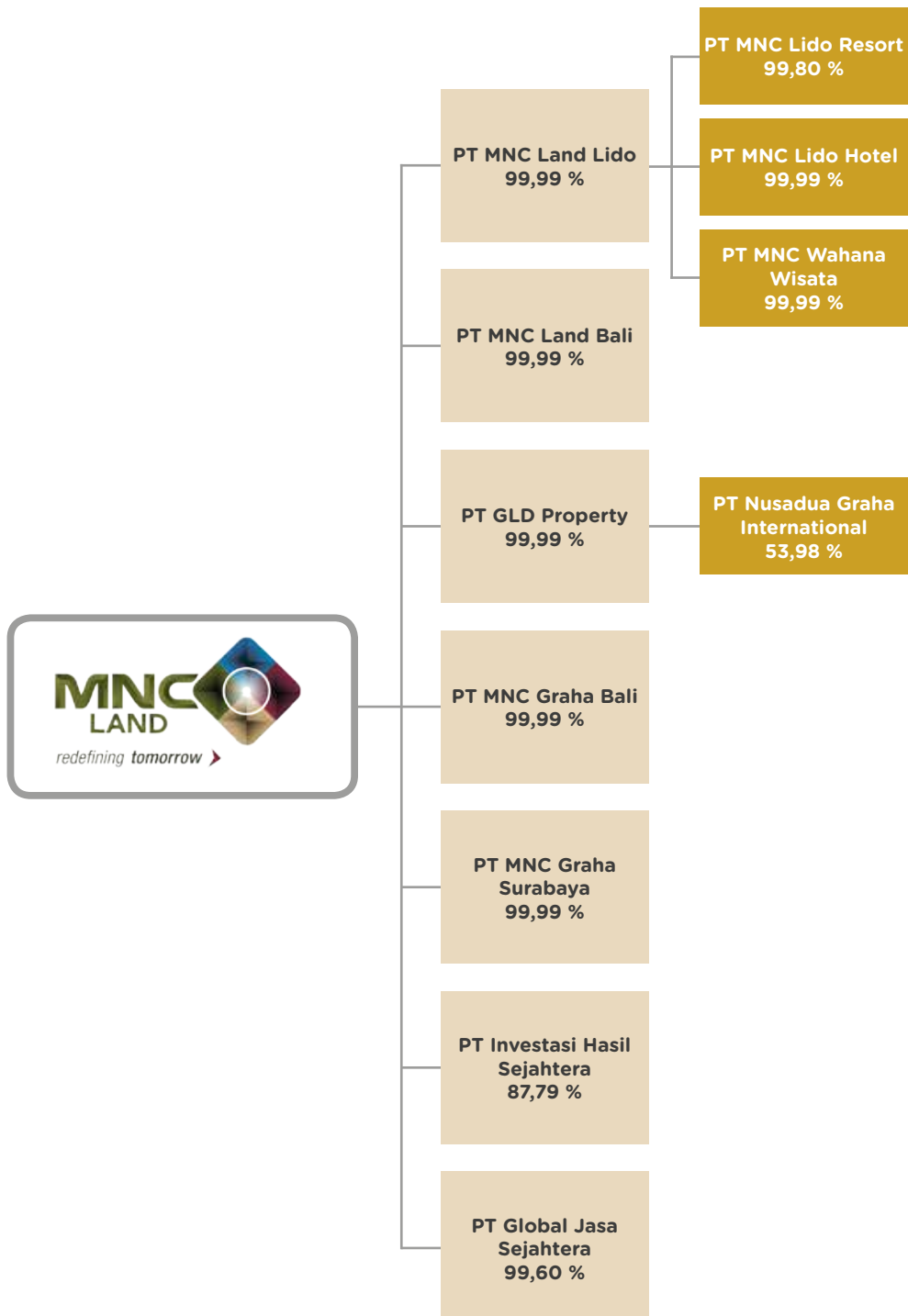
Initially the Company was established under the name of PT Kridaperdana Indah Graha.



© PT MNC Land Tbk 2017 Illustration Lido Lakes Resort by MNC Hotel

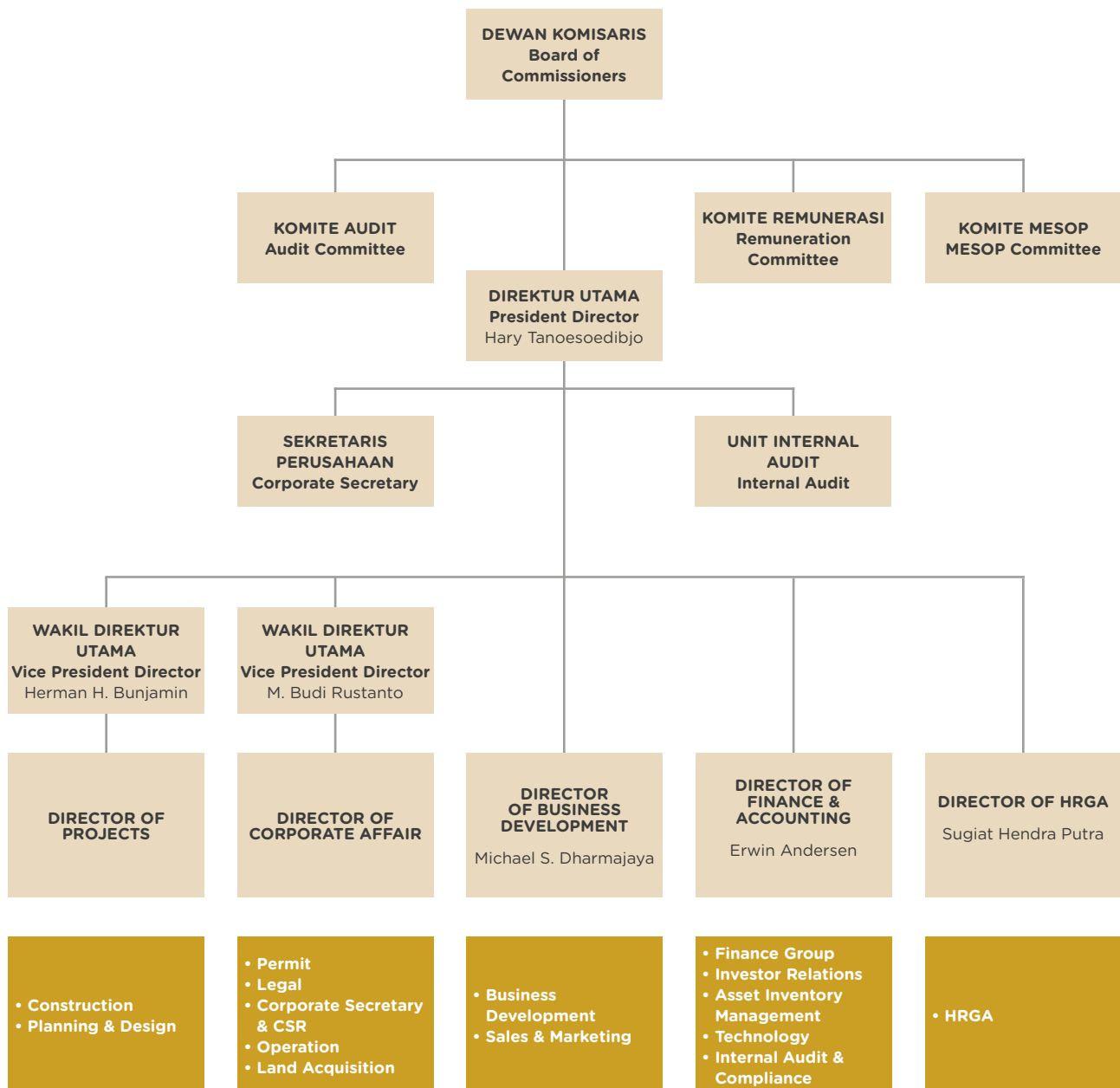
# STRUKTUR KORPORASI

## Corporate Structure



# STRUKTUR ORGANISASI

## Organization Structure



# PERISTIWA PENTING

## Event Highlights

24

Maret March



PT MNC Land Tbk dan Hyatt Hotels Corporation (NYSE: H) mengumumkan rencana menghadirkan Hotel Park Hyatt pertama di Indonesia yang berlokasi di Kebon Sirih.

PT MNC Land Tbk and Hyatt Hotels Corporation (NYSE: H) announced the plan to bring the first Park Hyatt Hotel to Indonesia, located in Kebon Sirih.

22

Juni June



PT MNC Land Tbk mengadakan 3 acara penting, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan, RUPS Luar Biasa dan Paparan Publik.

PT MNC Land Tbk held three important events, namely Annual General Meeting of Shareholders (GMS), Extraordinary GMS and Public Expose.

6

## Juli July



PT MNC Land Tbk mengumumkan kolaborasi dengan pegolf profesional asal Amerika Serikat, Phil Mickelson, untuk mendesain ulang sebuah *masterpiece signature golf course 18-hole* di Tabanan, Bali, sekaligus memperkenalkan kembali properti tersebut sebagai bagian dari Trump International Golf Club.

PT MNC Land Tbk announced a collaboration with a US professional golfer, Phil Mickelson, to redesign an 18-hole masterpiece signature golf course in Tabanan, Bali, while reintroducing the property as part of the Trump International Golf Club.

9

## November November



PT MNC Land Tbk melalui anak usahanya PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan) melakukan penandatanganan MoU dengan kontraktor asal Korea Selatan PT Posco E&C Indonesia untuk pekerjaan konstruksi MNC Lido City fase 1 yang berada di wilayah Bogor.

PT MNC Land Tbk through its subsidiary PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) signed an MoU with South Korean contractor PT Posco E&C Indonesia for MNC Lido City construction phase 1 in Bogor.

19

## Desember December



PT MNC Land Lido (d.h PT Lido Nirwana Parahyangan), anak usaha PT MNC Land Tbk dan Badan Narkotika Nasional Republik Indonesia (BNN-RI) menandatangani MoU terkait hibah dan pinjam pakai lahan di daerah Lido, Jawa Barat.

PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan), a subsidiary of PT MNC Land Tbk, and National Narcotics Agency of the Republic of Indonesia (BNN-RI) signed an MoU related to grant and lease of land in Lido, West Java.

# PENGHARGAAN

## Awards



The Westin Resort Nusa Dua Bali mendapat peringkat ke-6 sebagai Best Conference Hotel in Asia dalam ajang Best in Travel 2017 oleh Smart Travel Asia.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded 6<sup>th</sup> rank of Best Conference Hotel in Asia in Best in Travel 2017 of Smart Travel Asia.



The Westin Resort Nusa Dua Bali memperoleh penghargaan sebagai Luxury Family Beach Resort 2017-Regional Indonesia dalam ajang World Luxury Hotel Awards.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded Luxury Family Beach Resort 2017 - Indonesian Region in World Luxury Hotel Awards.



The Westin Resort Nusa Dua Bali memperoleh penghargaan sebagai Luxury Family Hotel 2017-Regional Southern Asia dalam ajang World Luxury Hotel Awards.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded Luxury Family Hotel 2017 - Southern Asia Region in World Luxury Hotel Awards.



The Westin Resort Nusa Dua Bali memperoleh penghargaan sebagai Luxury Hotel & Conference Centre 2017 in Southern Asia dalam ajang World Luxury Hotel Awards.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded Luxury Hotel & Conference Centre 2017 in Southern Asia in World Luxury Hotel Awards.



The Westin Resort Nusa Dua Bali mendapatkan Certificate of Excellence 2017 dari TripAdvisor.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded Certificate of Excellence 2017 of TripAdvisor.



The Westin Resort Nusa Dua Bali mendapatkan penghargaan sebagai Indonesia Leading Family Resort di ajang Indonesia Travel & Tourism Awards 2017.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded Indonesia Leading Family Resort in Indonesia Travel & Tourism Awards 2017.

7



The Westin Resort Nusa Dua Bali mendapatkan penghargaan sebagai Best Large Hotel Indonesia 2017-2018 sekaligus diakui sebagai the International 5-star Standard for Quality and Luxury dari The International Hotel Awards.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded Best Large Hotel Indonesia 2017-2018 and admitted as the International 5-star Standard for Quality and Luxury in The International Hotel Awards.

8



The Westin Resort Nusa Dua Bali meraih peringkat 1 dari Top 10 Family Resorts in Bali 2017 oleh Holidays with Kids Readers' Choice 2017.

The Westin Resort Nusa Dua Bali achieved the 1<sup>st</sup> rank of Top 10 Family Resorts in Bali 2017 of Holidays with Kids Readers' Choice 2017.

9



PT MNC Land Tbk mendapat penghargaan sebagai The Highest Net income in Tourism, Restaurant, and Hotel Industry 2017 dari Warta Ekonomi.

PT MNC Land Tbk was awarded as The Highest Net Income in Tourism, Restaurant and Hotel Industry 2017 of Warta Ekonomi.

10



The Westin Resort Nusa Dua Bali memenangkan World Luxury Restaurant Awards 2017.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded World Luxury Restaurant Awards 2017.

11



The Westin Resort Nusa Dua Bali memenangkan World Luxury Wellness Spa Awards 2017.

The Westin Resort Nusa Dua Bali was awarded World Luxury Wellness Spa Awards 2017.

# ENTITAS ANAK DAN ENTITAS ASOSIASI

## Subsidiaries and Associated Entities

Nama Perusahaan Company Name	Domisili Domicile	Kegiatan-Usaha Business Activities	Status Operasional Operational Status	Tahun Penyertaan Investment Year	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Kepemilikan Type of Ownership
PT GLD Property	Jakarta Pusat	Pembangunan properti, jasa pengawasan, pengurusan, perawatan, penggunaan dan manajemen properti, penyewaan ruangan dan melaksanakan pekerjaan borongan. Property development, property supervision, management, maintenance, and utilization services, space leasing, and contract work.	Beroperasi Operating	2007	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Graha Surabaya	Jakarta Pusat	Pembangunan properti, perdagangan, industri, pengangkutan darat, pertanian, percetakan, jasa persewaan lahan & properti serta jasa persewaan tempat dan/atau pengelolaan foodcourt. Property development, trading, manufacturing, land transportation, agriculture, printing, land & property leasing, space leasing and/or foodcourt management services.	Beroperasi Operating	2008	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Graha Bali	Jakarta Pusat	Perdagangan, pembangunan properti, industri, pertanian, percetakan, transportasi, perbengkelan, jasa persewaan lahan & properti, jasa pameran indoor, jasa hiburan. Trading, property development, manufacturing, agriculture, printing, transportation, vehicle service station, land & property leasing service, indoor exhibition services, entertainment services.	Beroperasi Operating	2008	99,96%	Langsung Direct
PT Investasi Hasil Sejahtera	Jakarta Pusat	Perdagangan, pembangunan properti, industri, pertanian, percetakan, transportasi, perbengkelan dan jasa persewaan lahan & properti. Trading, property development, manufacturing, agriculture, printing, transportation, vehicle service station, and land & property leasing service.	Beroperasi Operating	2010	87,79%	Langsung Direct
PT Global Jasa Sejahtera	Jakarta Pusat	Jasa rekrutmen dan penyaluran tenaga kerja, jasa keamanan ( <i>security</i> ), jasa konsultasi bidang pelatihan, jasa konsultasi manajemen properti. Manpower recruitment and placement service, security services, training consultancy service, property management consultancy service.	Beroperasi Operating	2010	99,67%	Langsung Direct
PT Nusadua Graha International	Jakarta Pusat	Jasa akomodasi (hotel) dengan fasilitas konvensi dan ekshibisi. Accommodation (hotel) with convention and exhibition facility services.	Beroperasi Operating	2006	53,98 %	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Land Bali	Jakarta Selatan	Pengembangan dan Pengelolaan Kawasan Wisata Terpadu. Development and Management of Integrated Tourism Park.	Beroperasi Operating	2013	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Land Lido	Jakarta	Menjalankan usaha dalam bidang pembangunan, perdagangan dan jasa. Engaged in construction, trading, and services business lines.	Beroperasi Operating	2015	99,99%	Langsung Direct
PT MNC Lido Resort	Bogor	Bergerak dalam bidang jasa pengelolaan kegiatan dan sarana kesehatan olah raga, penyewaan dan perbaikan peralatan olah raga, pendidikan dan penyewaan lapangan/peralatan golf, konsultasi bidang golf. Engaged in sports and fitness facility management services, sports equipment rental and repair services, golf course/equipment rental and training services, golf consultancy services.	Beroperasi Operating	2015	99,80%	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Lido Hotel	Bogor	Bergerak dalam bidang jasa rekreasi, rumah makan dan restoran, konsultasi bidang perhotelan, pengelolaan hotel dan sarana penunjang lainnya. Engaged in recreational service, restaurant, hotel consulting, hotel management and other supporting facilities.	Beroperasi Operating	2015	99,99%	Tidak Langsung Indirect
PT MNC Wahana Wisata	Jakarta Pusat	Membangun dan/atau mengelola kawasan rekreasi dan pariwisata (theme park). Theme park development and/or management.	Beroperasi Operating	2014	99,99%	Tidak Langsung Indirect

#### **PT GLD PROPERTY**

Awalnya, perusahaan ini didirikan dengan nama PT Usaha Gedung Bimantara (UGB). Pada 3 September 2007, Perseroan mengakuisisi 99,99% saham UGB dan menjadi pemegang saham pengendali. Pada 21 Maret 2011, Perseroan memutuskan untuk mengubah nama UGB menjadi PT GLD Property (GLDP) agar lebih mencerminkan perusahaan properti yang sesungguhnya. GLDP telah memiliki pengalaman 20 tahun di bidang properti. Saat ini, GLDP adalah pemilik gedung MNC Tower dan MNC Plaza.

#### **PT MNC GRAHA SURABAYA**

Perseroan memulai masuk ke kota Surabaya melalui akuisisi 499 saham atau 99,80% kepemilikan saham PT Swarna Citra Sentosa yang kemudian namanya diubah menjadi PT MNC Graha Surabaya, memiliki bangunan berupa gedung perkantoran 2 lantai berlokasi di Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 21, Surabaya, pada bulan Desember 2008 Perseroan meningkatkan sahamnya menjadi 99,99% pada tahun 2009. Gedung ini sekarang menjadi Gedung BEI Surabaya.

#### **PT MNC GRAHA BALI**

PT MNC Graha Bali adalah perusahaan pembangun, pengembang dan pengelola properti serta pemilik Gedung Indovision yang berlokasi di Jalan Diponegoro No. 109, Denpasar, Bali. Sebagai bagian dari strategi Perseroan untuk terus melakukan pengembangan usaha di kota-kota besar lainnya di Indonesia, pada tanggal 8 Oktober 2008 Perseroan mengambil alih 99,60% saham PT Investasi Karya Gemilang, yang kemudian diubah namanya menjadi PT MNC Graha Bali. Kepemilikan ini kemudian ditingkatkan hingga mencapai 99,99% pada tahun 2009.

#### **PT INVESTASI HASIL SEJAHTERA**

Portofolio Perseroan semakin bertambah melalui akuisisi atas 87,79% kepemilikan saham PT Investasi Hasil Sejahtera, sedangkan sisanya sebesar 12,21% diambil alih oleh GLD Property. PT Investasi Hasil Sejahtera memiliki beberapa properti, termasuk One East Penthouse & Residences Collection, Oakwood Hotel & Residences di Surabaya dan Bali Office Pattimura di Bali.

#### **PT GLOBAL JASA SEJAHTERA**

Sebagai komitmen Perseroan untuk lebih menyempurnakan layanan kepada para penyewa yang membutuhkan tenaga-tenaga petugas keamanan yang kompeten dan terampil, Perseroan mulai mengembangkan bisnis alih daya (*outsourcing*) melalui kepemilikan langsung atas 99,60% saham PT Global Jasa Sejahtera (GJS) dan secara tidak langsung melalui

#### **PT GLD PROPERTY**

Incorporated under the name of PT Usaha Gedung Bimantara (UGB), on September 3, 2007, the Company acquired 99.99% of UGB shares and became the controlling shareholder. On March 21, 2011, the Company changed the name of UGB to PT GLD Property (GLDP) to further highlight its identity as a property company. GLDP has 20 years of experience in the property sector, and is currently the owner of, and manages MNC Tower and MNC Plaza.

#### **PT MNC GRAHA SURABAYA**

The Company's business development in Surabaya was set in motion by acquiring 499 shares or 99.80% ownership of PT Swarna Citra Sentosa. The Company, which later changed its name to PT MNC Graha Surabaya, has a 2-storey office building on Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 21, Surabaya. In December 2008, the Company increased its share to 99.99% in 2009. This building is now called BEI Building Surabaya.

#### **PT MNC GRAHA BALI**

PT MNC Graha Bali engages in property development and management, in addition to being the owner of the Indovision Building located on Jalan Diponegoro No. 109, Denpasar, Bali. As part of the Company's strategy to continue its business development in other major cities in Indonesia, on October 8, 2008, the Company acquired 99.60% shares of PT Investasi Karya Gemilang, whose name was then changed to PT MNC Graha Bali. Ownership was later increased to 99.99% in 2009.

#### **PT INVESTASI HASIL SEJAHTERA**

The Company's portfolio grew by acquiring 87.79% ownership of PT Investasi Hasil Sejahtera, while the remaining 12.21% was controlled by GLD Property. PT Investasi Hasil Sejahtera has several properties, including One East Penthouse & Residences Collection, Oakwood Hotel & Residences in Surabaya and Bali Office Pattimura in Bali.

#### **PT GLOBAL JASA SEJAHTERA**

To further enhance the services to the Company's building tenants who require qualified personnel, the Company developed an outsourcing business through direct ownership of 99.60% shares of PT Global Jasa Sejahtera (GJS) and indirect ownership through PT GLD Property of 0.40%. The contribution of GJS, which operates in MNC Tower, has become key in supporting

PT GLD Property sebesar 0,40%. Kontribusi GJS yang beroperasi di MNC Tower ini menjadi sangat penting untuk menunjang kegiatan usaha Perseroan karena bergerak dalam penyediaan tenaga kerja terkait bidang properti dan turunannya secara alih daya (*outsourcing*). Jasanya termasuk penyediaan tenaga *security* untuk penyewa di gedung-gedung perkantoran milik Perseroan serta jasa *cleaning* dan *housekeeping* untuk Perseroan dan GLD Property.

#### **PT NUSADUA GRAHA INTERNATIONAL**

PT Nusadua Graha International (NGI) didirikan pada 19 Desember 1988, sebagai perusahaan yang bergerak dalam pengoperasian hotel dan gedung pertemuan. NGI adalah pemilik The Westin Resort Nusa Dua - Bali (sebelumnya Hotel Sheraton Nusa Indah) dan the Westin International Convention Center yang sudah beroperasi sejak tahun 1991. Keduanya merupakan properti yang sangat prestisius dan berlokasi di Nusa Dua, Bali. Melalui GLD Property, Perseroan telah menambah kepemilikan saham NGI hingga 53,98%.

#### **PT MNC LAND BALI**

PT MNC Land Bali merupakan langkah strategis Perseroan dalam rangka perluasan usahanya ke bidang pengembangan resor terpadu. PT MNC Land Bali sebelumnya bernama PT Bali Nirwana Resort.

#### **PT MNC LAND LIDO**

PT MNC Land Lido sebelumnya bernama PT Lido Nirwana Parahyangan, ruang lingkup bisnisnya meliputi mengembangkan, mengoperasikan dan mengelola resort. Perusahaan ini sebelumnya dikenal sebagai PT Fusion Plus Indonesia dan berubah nama menjadi PT Lido Nirwana Parahyangan dan kemudian berubah nama menjadi PT MNC Land Lido per Desember 2017. Pada 27 Desember 2012, PT MNC Land Lido beroperasi sebagai anak perusahaan dari PT MNC Land Tbk.

the Company's core business in the property sector. GJS provides the services of security officers to tenants in the Company's office buildings, as well as cleaning and housekeeping services for the Company and GLD Property.

#### **PT NUSADUA GRAHA INTERNATIONAL**

PT Nusadua Graha International (NGI) was incorporated on December 19, 1988 as a company engaged in management of hotel and meeting hall. NGI is the owner of The Westin Resort Nusa Dua - Bali (formerly Hotel Sheraton Nusa Indah) and the Westin International Convention Center, which has been operating since 1991. Both are prestigious properties in Bali located in Nusa Dua, Bali. The Company through GLD Property has acquired 53.98% of NGI shares.

#### **PT MNC LAND BALI**

PT MNC Land Bali, formerly PT Bali Nirwana Resort, is the Company's strategic action in expanding its business into the integrated resort development sector. PT MNC Land Bali is engaged in the development and management of an integrated tourism area known as Nirwana Bali Resort.

#### **PT MNC LAND LIDO**

PT MNC Land Lido, formerly PT Lido Nirwana Parahyangan, has a business scope covering resort development, operations and management. Previously known as PT Fusion Plus Indonesia and later changed its name to PT Lido Nirwana Parahyangan. Since December 2017, the Company changed its name to PT MNC Land Lido. The Company operates as a subsidiary of PT MNC Land Tbk since December 27, 2012.

#### **PT MNC LIDO RESORT**

PT MNC Lido Resort melaksanakan kegiatan usaha jasa pengelolaan kegiatan dan sarana kesehatan olah raga, penyewaan dan perbaikan peralatan olah raga, pendidikan dan penyewaan lapangan/peralatan golf, dan konsultasi di bidang golf. Beroperasi sebagai anak perusahaan dari PT MNC Land Tbk.

#### **PT MNC LIDO HOTEL**

PT MNC Lido Hotel mulai beroperasi sebagai entitas anak Perseroan sejak 14 Juli 1994. PT MNC Lido Hotel dahulu bernama PT Lido Sarana Prima, dan bergerak di bidang jasa rekreasi, rumah makan dan restoran, konsultasi bidang perhotelan, pengelolaan hotel dan sarana penunjang lainnya.

#### **PT MNC WAHANA WISATA**

PT MNC Wahana Wisata merupakan perusahaan yang mengembangkan dan mengelola fasilitas hiburan, termasuk *theme park*, rekreasi air dan fasilitas terkait. Dengan demikian, PT MNC Wahana Wisata bergerak dalam kegiatan bisnis yang berhubungan dengan pengembangan dan pengelolaan wisata hiburan yang meliputi: pertunjukan, wahana, pentas langsung, penjualan *merchandise*, kuliner dan jasa katering, serta layanan penting dalam taman hiburan. PT MNC Wahana Wisata telah mulai beroperasi sebagai anak perusahaan PT MNC Land Tbk sejak Desember 2014.

#### **PT MNC LIDO RESORT**

PT MNC Lido Resort is engaged in the management of sports activities and health facilities, rental and repair of sports equipment, education and rentals of golf course/equipment and consulting in the golf sector. It operates as a subsidiary of PT MNC Land Tbk.

#### **PT MNC LIDO HOTEL**

PT MNC Lido Hotel started its operations as a subsidiary of the Company since July 14, 1994. PT MNC Lido Hotel was formerly known as PT Lido Sarana Prima and engaged in recreational services, restaurant, hotel consulting, hotel management and other supporting facilities.

#### **PT MNC WAHANA WISATA**

PT MNC Wahana Wisata is a company that develops and manages leisure attractions, including theme parks, water parks and related facilities. Accordingly, PT MNC Wahana Wisata engages in business activities related to the development and operation of leisure attractions, spanning areas such as: themed entertainment, rides, live shows and events, merchandise sales, food and beverage sales, catering services and essential park services. As of December 2014, PT MNC Wahana Wisata has been operating as a subsidiary of PT MNC Land Tbk.



© PT MNC Land Tbk 2017 Illustration Park Hyatt Hotel-Dining Room

## Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



### MNC Tower & MNC Plaza

MNC Tower dan MNC Plaza adalah dua gedung perkantoran yang dimiliki dan dikelola oleh PT GLD Property. Keduanya terletak di daerah strategis jalan Kebon Sirih 17-19, di atas tanah seluas 17.850 m<sup>2</sup> dengan luas total kedua bangunan yang mencapai 80.200 m<sup>2</sup>.

MNC Tower merupakan kantor pusat MNC Land serta beberapa entitas anak. Gedung ini memiliki 29 lantai dengan 2 lantai basement. Saat ini, tingkat hunian rata-rata mencapai 94% untuk total *lettable area* seluas 32.393 m<sup>2</sup>. Sedangkan MNC Plaza yang memiliki 2 lantai perkantoran dan 2 lantai basement dengan total *rentable area* seluas 6.594 m<sup>2</sup> saat ini tingkat keterisian rata-rata mencapai 86,15% pada 2017.

MNC Tower and MNC Plaza are two office buildings owned and managed by PT GLD Property. Both are strategically located on Jl. Kebon Sirih 17-19 on a 17,850 sqm site with a total built area of 80,200 sqm.

MNC Tower is the head office of MNC Land and some of its subsidiaries. This building has 29 floors with two basement levels. The average occupancy rate is 94% with a total rentable area of 32,393 sqm. While MNC Plaza with two floors and a two-level basement has a total rentable area of 6,594 sqm with an average occupancy rate of 86.15% in 2017.



### High End Building

High End Building adalah gedung perkantoran 5 lantai yang dikelola oleh PT GLD Property berlokasi di jalan Kebon Sirih, Jakarta Pusat. Di gedung ini berkantor perusahaan-perusahaan MNC Group yang bergerak di bidang media cetak seperti tabloid Genie, majalah Mom & Kiddie, majalah Just for Kids, High End, dan Teen. Luas bangunan mencapai 5.937 m<sup>2</sup> dan luas lahan 4.062 m<sup>2</sup>.

High End Building is a five-story office building managed by PT GLD Property located on Jl. Kebon Sirih, Central Jakarta. High End Building is under a leasing contract by MNC Group's print media companies, such as Genie tabloid, Mom & Kiddie, Just for Kids, High End and Teen magazines. The total built area stands at 5,937 sqm on a 4,062 sqm site.

## Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



### MNC Financial Center

MNC Financial Center adalah gedung perkantoran 22 lantai dan 2 lantai *basement* yang menempati lahan seluas 4.222 m<sup>2</sup> di jalan Kebon Sirih, Jakarta. Beroperasi sejak 2014, MNC Financial Center menjadi pusat bisnis keuangan bagi perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang jasa keuangan seperti bank, sekuritas, asuransi, dan lainnya, termasuk perusahaan-perusahaan jasa keuangan yang bernaung di bawah MNC Group. Untuk menambah kenyamanan penyewa, gedung ini juga dilengkapi dengan fasilitas *Food Court* dan *Gym*.

MNC Financial Center is an office building consisting of 22 floors and two-level basement on a 4,222 sqm site located on Jl. Kebon Sirih, Jakarta. Operating since 2014, MNC Financial Center is a center for companies engaged in financial services, such as banks, securities, insurance, and others, including financial services companies under MNC Group. To give more comfort to the tenants, the building is equipped with a food court and gym.



### Gedung BEI Surabaya

Gedung BEI Surabaya adalah gedung perkantoran premium 12 lantai dan 3 basement dengan desain menarik tetapi juga sangat fungsional dilengkapi jaringan dan perangkat teknologi informasi mutakhir untuk kemudahan komunikasi bisnis dan sistem pemantauan keamanan. MNC Tower berlokasi di jalan Taman Ade Irma Suryani, Surabaya dengan luas bangunan 12.039 m<sup>2</sup> dan luas lahan 1.424 m<sup>2</sup>.

BEI Building Surabaya is a premium office building consisting of twelve floors and three-level basement with very attractive and functional design, already wired for businesses with a sophisticated security system. MNC Tower is located on Jl. Taman Ade Irma Suryani, Surabaya with a total built area of 12,039 sqm on a 1,424 sqm site.

## Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



INews Tower

MNC News Center adalah gedung 16 lantai dan 3 *basement* yang disiapkan untuk perkantoran modern dan studio bagi bisnis media MNC Group. Gedung ini akan menjadi kantor pusat pemberitaan terpadu MNC Media yang meliputi pemberitaan media televisi, radio, media cetak, dan media online. Berlokasi di K.H. Wahid Hasyim, Jakarta dengan luas bangunan 58.507 m<sup>2</sup> dan luas lahan 5.837 m<sup>2</sup>.

MNC News Center is a building with 16 floors and three-level basement, designed as a modern office and studio for the media business of MNC Group. This building is going to be the headquarters of MNC Media for its business in integrated news that comprises television, radio, print and online media. Located on Jl. K.H. Wahid Hasyim, Jakarta, this building has a 58,507 sqm built area on a 5,837 sqm site.



Gedung SINDO

Gedung SINDO adalah gedung perkantoran 8 lantai dan 1 *basement* yang dimiliki dan dikelola oleh Perseroan. Berlokasi di jalan K.H. Wahid Hasyim No. 36-38, Jakarta Pusat dengan luas bangunan 5.127 m<sup>2</sup> dan luas lahan 1.064 m<sup>2</sup>. Gedung ini seluruhnya (100%) disewa oleh PT Media Nusantara Informasi, penerbit koran SINDO.

SINDO Building is an office building consisting of eight floors and basement owned and managed by the Company. Located on Jl. K.H. Wahid Hasyim No. 36-38, Central Jakarta it has built area of 1,064 sqm on a 5,127 sqm site. This building is entirely (100%) leased by PT Media Nusantara Informasi, the publisher of SINDO newspaper.



Gedung Indovision, Bali

Gedung Indovision Bali adalah gedung perkantoran 4 lantai yang dimiliki oleh PT MNC Graha Bali. Berlokasi di jalan Diponegoro No. 115, Bali dengan luas bangunan 5.057 m<sup>2</sup> dan luas lahan 2.730 m<sup>2</sup>.

Indovision Bali Building is a four-story building owned by PT MNC Graha Bali and located on Jl. Diponegoro No. 115, Denpasar, Bali with a built area of 5,057 sqm on a 2,730 sqm site.

## Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



### Wisma Indovision II

Wisma Indovision II adalah gedung perkantoran 10 lantai dan 1 basement yang dimiliki dan dikelola oleh Perseroan. Berlokasi di jalan Arteri Kedoya Kebon Jeruk, Jakarta dengan luas bangunan 10.669 m<sup>2</sup> dan luas lahan 3.297 m<sup>2</sup>.

Wisma Indovision II is an office building with ten floors and basement owned and managed by the Company. This building is located on Jl. Arteri Kedoya Kebon Jeruk, Jakarta and has a total built area of 10,669 sqm on a site of 3,297 sqm.



### Bali Office

Gedung perkantoran 3 lantai yang dimiliki oleh PT Investasi Hasil Sejahtera. Berlokasi di jalan Patimura No. 69, Denpasar, Bali dengan luas bangunan 765 m<sup>2</sup> dan luas lahan 278 m<sup>2</sup>.

This office building with three floors is owned by PT Investasi Hasil Sejahtera. This building is located on Jl. Pattimura No. 69, Denpasar, Bali on a 278 sqm site with a total built area of 765 sqm.



### The Westin Resort and Bali International Convention Center - Nusa Dua, Bali

Hotel bintang 5 berkapasitas 438 kamar dan Bali International Convention Center di Nusa Dua Bali yang dimiliki oleh PT Nusadua Graha International. Berlokasi di Nusa Dua Komplek BTDC Lot N3 dengan luas bangunan 10.625 m<sup>2</sup> dan luas lahan 93.006 m<sup>2</sup>.

This five-star hotel with 438 rooms and a Bali International Convention Center in Nusa Dua Bali is owned by PT Nusadua Graha International. This hotel is located in Nusa Dua BTDC Complex Lot N3 with a total built area of 10,625 sqm on a 93,006 sqm site.

## Properti yang Telah Beroperasi Properties in Operations



### MNC Studios

Gedung ini merupakan kompleks perkantoran dan studio terpadu yang akan digunakan sebagai kantor pusat dan kegiatan studio bagi MNC Group yang memiliki 3 stasiun TV, yaitu RCTI, GTV, dan MNCTV. Berlokasi di Jalan Raya Perjuangan Kebon Jeruk, Jakarta dengan luas bangunan 113.062 m<sup>2</sup> dan luas lahan 101.222 m<sup>2</sup>. Pengguna gedung di antaranya adalah GTV (18 lantai dan 2 basement), RCTI (14 lantai dan 2 lantai basement) dan MNCTV (18 lantai dan 2 basement).

This building is an integrated office and studio complex planned as the head office and studio for 3 TV stations owned by MNC Group, namely RCTI, GTV and MNCTV. This building is located on Jl. Raya Perjuangan, Kebon Jeruk, Jakarta and occupies a 101,222 sqm site with a total built area of 113,062 sqm. The tenants include GTV (18 floors and two-level basement), RCTI (14 floors and two-level basement) and MNCTV (18 floors and two-level basement).



© PT MNC Land Tbk 2017 Illustration Park Hyatt Hotel-Lobby

## Properti dalam Tahap Konstruksi Under Construction Properties

### Park Hyatt Tower



Park Hyatt Tower adalah salah satu *high-rise building* 39 lantai yang saat ini sedang dalam tahap pembangunan. Berlokasi di jalan Kebon Sirih, suatu kawasan bisnis utama Jakarta dan pusat pemerintahan, Park Hyatt Tower menempati lahan seluas 7.332 m<sup>2</sup> dengan luas bangunan 109.533 m<sup>2</sup>.

Park Hyatt Tower akan menjadi kompleks perkantoran eksklusif. Dirancang dengan efisiensi bangunan hingga 85% dan konsep hemat energi, gedung ini menyediakan tempat kerja yang modern dan luas serta atmosfer yang nyaman untuk meningkatkan kreativitas dan mendorong inovasi. Selain perkantoran, Park Hyatt Tower juga akan dilengkapi dengan hotel bintang 6 yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation di bawah merek Park Hyatt. Hotel Park Hyatt ini dilengkapi oleh fasilitas seperti *Ballroom, Meeting room, Spa and Wet Pool, Lap Pool*, berbagai *F&B Restaurant* termasuk 1 lantai penuh *Japanese Restaurant* yang terletak di lantai teratas.

Park Hyatt Tower is a 39-story high-rise building currently under construction. Located on Jalan Kebon Sirih, a prominent business district and administrative center in Jakarta, Park Hyatt Tower occupies a land area of 7,332 sqm with a building area of 109,533 sqm.

Park Hyatt Tower will be a premium office complex. Designed to approach an 85% building efficiency rating and an energy-saving concept, the building will provide modern and spacious work spaces and an atmosphere of comfort a, all to enhance creativity and to drive innovation. In addition to offices, Park Hyatt Tower will also be equipped with a 6-star hotel managed by Hyatt Hotels Corporation under the Park Hyatt brand. The Park Hyatt Hotel is featured with various facilities, such as Ballroom, Meeting rooms, Spa and Wet Pool, Lap Pool and various F&B Restaurants including a top floor entirely offering Japanese Restaurants.

Pada 24 Maret 2017, Perseroan bersama Hyatt Hotels Corporation telah mengumumkan rencana menghadirkan hotel Park Hyatt pertama di Indonesia tersebut. Direncanakan mulai beroperasi pada semester kedua 2018, Park Hyatt Jakarta akan menjadi tempat akomodasi dengan layanan sempurna bagi para tamu lokal dan internasional untuk merasakan perpaduan antara keajaiban alam Indonesia dan gaya hidup modern di Jakarta. Keragaman Indonesia akan dihadirkan dalam interior yang memasukkan unsur modern dan tradisional sebagai satu kesatuan, dengan sentuhan seni dan desain yang mengapresiasi budaya khas Indonesia. Melalui penerapan kesenian, arsitektur dan penataan elemen kontemporer pada interior ruangan, Park Hyatt Jakarta akan memberikan perpektif baru mengenai sisi Indonesia yang modern.

Park Hyatt Jakarta akan menempati 20 lantai teratas dari properti *mixed-use*, sehingga menjanjikan pemandangan panoramik kota yang memukau. Dengan menghadirkan lima restoran premium, Park Hyatt Jakarta akan menyediakan pilihan restoran dan hiburan kelas dunia yang istimewa di Jakarta.

Menggandeng Brand Park Hyatt yang sudah diakui secara global untuk menjadi bagian dari portofolio hotel bergengsi Perseroan, menandakan sebuah jejak langkah penting menuju visi Perseroan dalam menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan. Perseroan berkomitmen untuk bekerja sama hanya dengan mitra terbaik agar dapat menghadirkan standar kualitas tertinggi dalam pelayanan hotel di Indonesia.

On March 24, 2017, the Company and Hyatt Hotels Corporation announced their plan to present the first Park Hyatt Hotel in Indonesia. Planned to start operating in the second half of 2018, Park Hyatt Jakarta will be a perfect accommodation choice for those local and international guests who wish to experience a blend of natural Indonesian sensibilities and modern conveniences within the heart of Jakarta. The diversity of Indonesia will be presented in well-appointed interiors, combining modern and traditional elements, with an art and design focus that accentuates the uniqueness of Indonesian culture. Through the application of arts, architecture and contemporary elements in room interiors, the Park Hyatt Jakarta will provide a new perspective on what is the modern Indonesian style.

Park Hyatt Jakarta will occupy the top 20 floors of a mixed-use property, promising a panoramic city view. Featuring five premium restaurants, Park Hyatt Jakarta will offer a world-class dining and entertainment experience in Jakarta.

Collaborating with the globally recognized Park Hyatt Brand as part of the Company's prestigious hotel portfolio, this combination marks a crucial milestone towards the Company's vision of creating the world-class communities and lifestyles of tomorrow. The Company is committed to working together with only the highest quality partners in order to deliver at the highest quality in Indonesia.



## Properti dalam Tahap Konstruksi Under Construction Properties

### One East Penthouse & Residences Collection



One East Penthouse & Residences Collection adalah apartemen premium yang sedang dibangun di atas lahan seluas 5.042 m<sup>2</sup> di jalan Kertajaya Indah, Surabaya Timur. Di lahan yang sama juga dibangun hotel bintang 5 yang dikelola oleh Oakwood Management, dengan nama Oakwood Hotel & Residences.

Hingga akhir tahun 2017, menara One East yang terdiri dari 33 lantai dan 3 *basement* sudah memasuki tahap finishing dan diharapkan dapat beroperasi penuh pada bulan Juni 2018. One East dilengkapi dengan pelayanan bintang 5 dari Oakwood Hotel dan berbagai fasilitas yang memanjakan penghuni. Di lantai 30 tersedia *private rooftop bar restaurant & sky pool, sky lounge, sky jacuzzi, gym* dengan personal *trainer*, serta *private cinema* pertama di Surabaya. Sedangkan 2 lantai dasar tersedia area ritel di mana terdapat toko, restoran, dan *coffee shop*. Juga tersedia *function room* yang dapat dimanfaatkan penghuni dan masyarakat untuk mengadakan berbagai kegiatan.

One East Penthouse & Residences Collection is a premium apartment situated strategically on 5,042 sqm on Jl. Kertajaya Indah, East Surabaya. In the same area sits Oakwood Hotel & Residences, a five-star hotel, managed by the experienced Oakwood Management.

At end of 2017, One East tower consisting of 33 floors and 3 basements entered the finishing stages and was expected to be fully operational by June 2018. One East is equipped with a five-star service from Oakwood Hotel and amenities that spoil residents. On the 30th floor there is the private rooftop bar and restaurant, sky pool, sky lounge, sky jacuzzi, as well as gym with personal trainers, and introducing the first private cinema in Surabaya. The first two floors provide retail shops, restaurants and coffee shops, with a function room available for residents and the community.

Saat ini, One East masih menjadi satu-satunya apartemen premium di kawasan elit Surabaya timur. Hal ini menjadi keunggulan tersendiri seiring dengan mulai bergesernya preferensi kalangan kelas atas di Surabaya Timur dari menempati rumah besar gaya lama yang membutuhkan perawatan yang merepotkan menjadi beralih ke apartemen premium yang telah menyediakan layanan lengkap setara hotel bintang 5 termasuk *housekeeping*, *room service*, *white-glove service*, serta *reception* yang bisa membantu berbagai keperluan penghuni.

Sepanjang tahun 2017, berbagai *event* pemasaran dilakukan secara rutin dengan mengundang berbagai kalangan dan komunitas, mengadakan *open table* dan pameran serta menawarkan program-program penjualan yang menarik. Membaiknya pertumbuhan ekonomi di tahun 2018 sebagaimana diprediksi para pengamat akan menjadi momentum yang tepat bagi One East untuk memasarkan unit-unit yang dapat langsung ditempati.

Currently, One East remains the only premium apartment in the eastern Surabaya area with an advantage as shifting preferences among the upper classes in East Surabaya are moving from old-fashioned big houses to premium apartments that provide full service equivalent to a five-star hotel, including housekeeping, room service, white-glove service and concierge to help with the various needs of residents.

Throughout 2017, various marketing events were conducted regularly by inviting numerous groups and communities, holding open tables and exhibitions as well as offering interesting sales programs. The improvement in economic growth in 2018 as predicted by observers will be the right momentum for One East to market its ready units.



© PT MNC Land Tbk 2017 Illustration Park Hyatt Hotel-Chairman Suites

## Properti dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya Properties in Further Development Stage

### MNC Lido City

MNC Lido City adalah proyek kota mandiri unggulan MNC Land, sebuah destinasi gaya hidup terintegrasi yang akan dibangun di lahan seluas 3.000 hektar di Lido, Bogor, Jawa Barat.

Kawasan Lido terletak sekitar 70 kilometer dari Jakarta di sebuah lembah yang diapit oleh pegunungan megah Salak dan Pangrango, di ketinggian 600 meter di atas permukaan laut. Bentang alam tersebut menghasilkan iklim yang sejuk sepanjang tahun dengan keindahan panorama hutan pegunungan tropis yang belum terjamah, danau dan air terjun alami, membuat kawasan ini menjadi destinasi wisata yang populer sejak tahun 1940an.

Setelah sekian lama terkendala akses transportasi yang tidak memadai menuju Lido, pada tahun 2017 perbaikan infrastruktur transportasi dimulai untuk memudahkan akses menuju MNC Lido City. Pembangunan jalan tol baru Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) sepanjang 54 km telah mengalami kemajuan yang berarti, di mana ruas Ciawi ke Cigombong sepanjang 15 km diperkirakan dapat dioperasikan pada pertengahan 2018. Jalan tol Bocimi akan tersambung dengan jalan tol Jakarta-Bogor-Ciawi (Jagorawi) sehingga memberikan akses langsung dari Jakarta ke MNC Lido City yang bisa ditempuh dalam waktu sekitar satu jam sampai gerbang tol Cigombong 1 atau Cigombong 2. Bersamaan dengan itu, prasarana jalur kereta api menuju Lido juga sedang dibangun. Pada bulan Desember 2017, pembangunan jalur rel ganda kereta api *commuter line* Bogor-Sukabumi telah dimulai, untuk terhubung ke sistem *commuter line* Jakarta-Bogor dan menyediakan akses transportasi kereta api yang terintegrasi dari Jakarta ke stasiun Cigombong yang berlokasi sangat dekat dengan MNC Lido City.

Sejalan dengan visi kami untuk menghadirkan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan, MNC Land telah menjalin kemitraan dengan para pemimpin industri yang mempunyai reputasi global untuk pengembangan dan pengelolaan MNC Lido City. Para mitra global yang kami pilih karena memiliki rekam jejak sempurna dalam menyediakan kualitas layanan kelas dunia, akan ikut ambil bagian dalam mewujudkan ambisi kami menciptakan kota mandiri kebanggaan bangsa sebagai pilihan utama untuk tempat hunian, bekerja dan berekrasi.

Tahap pertama dari MNC Lido City akan membentang di wilayah seluas 700 hektar dan mencakup zona-zona utama sebagai berikut:

MNC Lido City is MNC Land's flagship township project, a 3,000-hectare integrated lifestyle destination situated in Lido, Bogor, West Java.

Lido is located approximately 70 kilometers from Jakarta in the valley between the majestic mountains of Salak and Pangrango, 600 meters above sea level. The area benefits from a cool climate all year round and remarkable scenic beauty afforded by untouched tropical mountain forests, natural lakes and waterfalls, making it a popular tourist destination since the 1940s.

Whilst access to Lido has historically been poor, work began in 2017 to improve the area's transportation infrastructure and enable easy, convenient access to MNC Lido City. Construction has been progressing well on the new 54km Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) toll road, with the first 15km section from Ciawi to Cigombong expected to be operational in mid-2018. The Bocimi toll road will connect with the Jakarta-Bogor-Ciawi (Jagorawi) toll road and provide direct access from Jakarta to MNC Lido City in about one hour from either Cigombong 1 or Cigombong 2 toll gates. In addition, work is underway to improve rail access to Lido. In December 2017, groundbreaking began on the construction of a double-track commuter line from Bogor to Sukabumi, which will connect to the Jakarta - Bogor commuter line and provide uninterrupted rail access from Jakarta to the Cigombong train station in close proximity to MNC Lido City.

In line with our vision to create the world-class communities and lifestyles of tomorrow, MNC Land has entered into partnerships with globally recognized industry leaders for the development and management of MNC Lido City. Selected for their impeccable track record of delivering world-class quality and service excellence, these global partners will take part in realizing our ambitions to create a Pride of the Nation township that becomes the ultimate place to live, work and play.

Phase One of MNC Lido City will span 700 hectares and encompass the following main zones:

### TRUMP INTERNATIONAL RESORT, KLUB GOLF DAN RESIDENCES LIDO

Pada tahun 2015, MNC Land telah menandatangani perjanjian manajemen dengan Trump Hotel Collection untuk menghadirkan resor pertama di Asia dengan *brand prestisius* Trump, yang telah dikenal identik dengan kemewahan dan kualitas tak tertandingi.

Pengembangannya akan terdiri dari:

- Trump International Resort & Golf Club Lido, sebuah resor super mewah dengan standar layanan personal terbaik khas Trump dengan berbagai fasilitas termasuk restoran *fine dining premium*, spa kebugaran dan fasilitas konferensi yang dikemas dalam desain terbaik di dunia oleh firma arsitek pemenang penghargaan internasional Oppenheim Architecture, HBA dan EDSA.
- Trump International Golf Club Lido, yang menampilkan *golf championship course 18-hole* berstandar internasional dengan medan yang menantang dan panorama menakjubkan rancangan ikon golf Ernie Els, pemenang 4 kali kejuaraan golf utama dunia dan peraih penghargaan 2015 Golf Designer of the Year.
- Trump Residences Lido, sebuah koleksi eksklusif hunian super mewah yang menghadap ke lapangan golf dengan pemandangan alam yang menakjubkan. Direncanakan hanya akan dibangun 258 vila dan rumah mewah dan 180 unit kondominium, surga tersembunyi ini akan menawarkan suasana yang tak tertandingi untuk menjauhkan diri dari keriuhan kota bagi para pelanggan yang istimewa.

### MNC WORLD™ LIDO

MNC World Lido akan menjadi *theme park* terpadu kelas dunia pertama di Indonesia dan menjadi pendorong utama pertumbuhan pariwisata ke kawasan Lido yang jelita. Dirancang untuk mewujudkan kemegahan dunia khayalan dari pentas hiburan keluarga MNC Media ke kehidupan nyata, resor ini akan menawarkan tempat berlibur lengkap yang semarak dan glamour serta destinasi untuk menikmati hidup bagi keluarga Indonesia dan kawasan regional lainnya.

Sebagai jantung dari resor adalah *theme park* kebanggaan bangsa yang dibangun untuk memenuhi standar internasional tertinggi, di mana para tamu dapat memulai perjalanan yang mempesona menjelajahi dunia magis dan petualangan bersama karakter-karakter favorit mereka dari program TV dan film animasi MNC.

### TRUMP INTERNATIONAL RESORT, GOLF CLUB AND RESIDENCES LIDO

In 2015, MNC Land signed a management agreement with Trump Hotel Collection to deliver the first resort in Asia bearing the prestigious Trump brand name, synonymous with unparalleled luxury and quality.

The development will offer:

- Trump International Resort & Golf Club Lido, a super luxury resort boasting the Trump brand's impeccable standard of personalised service and a broad range of facilities, including premium fine dining restaurants, a wellness destination spa and conference facilities, wrapped in world-best design by award-winning international firms Oppenheim Architecture, HBA and EDSA.
- Trump International Golf Club Lido, featuring an international 18-hole golf championship course with challenging terrain and stunning panoramic views designed by golf icon Ernie Els, four-time Major winner and 2015 Golf Designer of the Year.
- Trump Residences Lido, an exclusive collection of super-luxury residences overlooking the golf course and striking natural landscapes. With only 258 villas and mansions and 180 condominium units planned, this niche community will offer an unrivalled private retreat away from the city for discriminating customers.

### MNC WORLD™ LIDO

MNC World Lido will be the first world-class integrated theme park resort in Indonesia and a key driver of tourism growth to the beautiful surrounds of Lido. Designed to bring the extraordinary world of MNC's onscreen family entertainment to life, the resort will offer a vibrant and glamour-filled one-stop holiday and leisure destination for families across Indonesia and beyond

At the heart of the resort will be the nation's premiere theme park built to the highest international standards, where guests can embark on an enchanting journey into a world of magic and adventure with their favorite characters from MNC's hit animated TV programs and movies. With a broad array of thrilling rides and

Dengan beragam wahana mendebarkan dan pertunjukan menawan yang tersebar di enam zona tematik unik, *theme park* akan menghadirkan keceriaan tanpa jeda bagi semua anggota keluarga.

Untuk memastikan *theme park* akan menghadirkan pengalaman kelas dunia yang sesungguhnya, MNC Land telah merekrut tim ahli khusus dengan pengalaman puluhan tahun di industri hiburan terbaik, termasuk Disney dan Universal Studios. Selain itu, MNC Land telah bermitra dengan perusahaan desain bereputasi tinggi yang berbasis di Los Angeles untuk mengerjakan desain konseptual dan pengembangannya. Selanjutnya, MNC Land telah menandatangani perjanjian kerangka kerja untuk pekerjaan konstruksi *theme park* dengan China Metallurgical Corporation (MCC) Group, yang telah membangun proyek-proyek terbesar China dan taman hiburan terkemuka di seluruh dunia, termasuk Shanghai Disneyland and Universal Studio Singapura.

Sebuah fasilitas akomodasi tematik yang indah dan kawasan perbelanjaan, makan dan hiburan yang semarak akan melengkapi resor ini, di mana para pengunjung dapat bersantai dan beristirahat memulihkan diri setelah seharian bermain, sambil terus merasakan suasana keceriaan yang tersedia tanpa henti.

captivating shows spread across six uniquely themed lands, the park will offer a full day of fun for everyone in the family.

In order to ensure the park delivers a truly world-class experience, MNC Land has hired a specialized team of experts with decades of experience working for the best in the industry, including Disney and Universal Studios parks and resorts. In addition, MNC Land has partnered with a highly reputed Los Angeles-based design firm to complete the conceptual and development design. Furthermore, MNC Land has signed a framework agreement for the engineering, procurement and construction of the park with China Metallurgical Corporation (MCC) Group, which has built some of China's biggest landmark projects and leading theme parks around the world, including Shanghai Disneyland and Universal Studios Singapore.

Completing the resort will be beautifully themed accommodations where guests can relax and rejuvenate after a long day of play, and a vibrant retail, dining and entertainment district pulsing with life.



©MNC Land Artist Concept Only

MNC World™ is a Trademark of PT MNC Land Tbk. © PT MNC Land Tbk. All Rights Reserved

### PERUMAHAN MID-RANGE

Sebuah perumahan juga akan dibangun di atas lahan seluas 80 hektar sebagai hunian yang terdiri dari rumah-rumah dan unit apartemen untuk memenuhi kebutuhan perumahan bermutu tinggi tetapi dengan harga terjangkau bagi kalangan menengah. Perumahan ini akan dilengkapi dengan sarana komersial dan fasilitas olahraga untuk meningkatkan kenyamanan hidup.

Semua zona di MNC Lido City akan didukung oleh infrastruktur cerdas kelas dunia yang dirancang oleh Korea Agency for Infrastructure Technology Advancement (KAIA), berdasarkan Nota Kesepahaman yang telah ditandatangani pada tahun 2016. Dengan menerapkan infrastruktur cerdas, MNC Land ingin memanfaatkan inovasi dan teknologi maju untuk meningkatkan kualitas layanan, privasi dan kenyamanan bagi semua penghuni dan pengunjung MNC Lido City, sambil tetap menjaga kelestarian lingkungan dan menghadirkan pengalaman unik masa depan.

### RENCANA PENGEMBANGAN SELANJUTNYA

Pada tahun 2017, MNC Land telah memasuki tahap akhir perencanaan induk untuk pembangunan MNC Lido City seluas 3.000 hektar. Meskipun rencana induk ini tetap bersifat dinamis untuk menyesuaikan dengan peluang-peluang baru yang mungkin akan muncul, kami telah mengkonseptualisasikan visi MNC Lido City dan kami terus melangkah untuk mewujudkan visi ini.

Di tahap kedua, MNC Lido City akan terus dikembangkan dengan melengkapi berbagai fasilitas kota mandiri terpadu yang siap melayani berbagai segmen. Oleh karena itu, pengembangan selanjutnya akan mencakup penyediaan fasilitas pendidikan seperti kampus dan sekolah, apartemen, rumah strata menengah dan kecil, perkantoran, kawasan komersial, fasilitas ibadah dan stasiun kereta api yang dirancang berdasarkan konsep pembangunan berorientasi transit (TOD), dengan berbagai fasilitas multi-guna yang saling berdekatan dan mudah dijangkau.

Rencana lainnya untuk MNC Lido City adalah pembangunan Sirkuit Internasional MotoGP dan Movieland. Movieland seluas 21 hektar yang akan dikelola oleh MNC Pictures akan menyediakan studio alam dengan properti eksterior yang lengkap untuk keperluan produksi film dan wisata yang akan menjadi pusat pembuatan film terbesar di Indonesia sekaligus menjadi tempat tujuan wisata yang belum pernah ada.

### MID-RANGE RESIDENTIAL

An area of approximately 80 hectares will be developed as mid-range market residential consisting of landed houses and apartment units to cater to the increasing need for affordable, high quality housing. The development will be supported by commercial & sporting facilities to promote convenient living.

All zones of MNC Lido City will be supported by world-class smart infrastructure designed in partnership with the Korea Agency for Infrastructure Technology Advancement (KAIA), based on a Memorandum of Understanding signed in 2016. Through the implementation of smart infrastructure, MNC Land aims to leverage innovation and advanced technology to improve service quality, privacy and comfort for all MNC Lido City residents and visitors, all the while promoting environmental conservation and a unique experience of the future today.

### FUTURE DEVELOPMENT PLANS

In 2017, MNC Land entered into the final stages of master planning for the entire 3,000-hectare MNC Lido City development. While this master plan may and should change to take advantage of new opportunities as they arise, we have conceptualized the vision for MNC Lido City and we are moving forward to realize this vision.

In the second phase of development, MNC Lido City will continue expanding to offer a wide range of integrated township amenities and services catering to various segments. These will include college campuses and schools, apartments, medium and small houses, offices, commercial complexes, worship facilities and a railway station designed based on the transit-oriented development (TOD) concept, with high-density, mixed-use facilities within walking distance.

Among the plans for MNC Lido City are construction of a MotoGP International Circuit and Movieland. Managed by MNC Pictures, the 21-hectare Movieland will provide outdoor sets for film production along with backlot tours, and will become the biggest movie-making center in Indonesia as well as a tourist destination.

## Properti dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya Properties in Further Development Stage

### MNC Bali Resort

Proyek MNC Bali Resort adalah salah satu manifestasi dari visi Perseroan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan. Perseroan melakukan renovasi total Bali Nirwana Resort (BNR), sebuah kawasan *resort* terintegrasi terbesar di Bali seluas 106 hektar yang terbentang di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali, yang berhadapan langsung dengan Samudera Hindia dengan panorama menakjubkan. BNR memiliki hotel bintang 5 dan Nirwana Bali Golf Club dengan 18-hole. Keindahan *resort* ini semakin sempurna dengan keberadaan obyek wisata paling populer di Bali, yaitu Pura Tanah Lot-kuil Hindu kuno yang didirikan sejak abad ke-15-yang dikenal sebagai pura paling ikonis di Pulau Dewata.

Pada 31 Juli 2017, Perseroan menghentikan sementara operasional BNR untuk memulai proses revitalisasi total untuk menciptakan sebuah destinasi kelas atas baru yang penuh kemewahan. Untuk mewujudkannya, Perseroan berkolaborasi dengan mitra-mitra terbaik, Perusahaan-perusahaan terkemuka di dunia yang dipilih untuk menghadirkan kesempurnaan kualitas produk dan layanan di *resort* yang akan menyandang nama baru MNC Bali Resort - "World's Paradise" tersebut. Perseroan telah mengadakan perjanjian dengan Trump Hotel Collection, generasi baru dari luxury hospitality, untuk mengoperasikan *resort* mewah bintang 6 dan residensial. Perusahaan desain internasional yang telah memenangkan berbagai kejuaraan, EDSA dan Oppenheim, juga telah ditunjuk sebagai konsultan desain master plan, lanskap dan arsitektur. Bekerja sama dengan Trump Organization, Perseroan akan menciptakan kawasan high-end, eksklusif dan canggih, yang akan mendefinisikan kembali standar layanan hospitality terbaik di Bali.

Pengembangan MNC Bali Resort akan menghadirkan 4 komponen utama, yaitu:

- Trump International Bali adalah pengembangan Hotel yang terdiri dari 150 kamar dan vila mewah dengan panorama Samudra Hindia dengan pura Tanah Lot yang memukau, dilengkapi beragam pilihan fasilitas kelas dunia yang meliputi spa dan pelayanan bintang 6, yang akan menghadirkan kemewahan dengan standar yang belum pernah ada di Bali.
- Trump International Golf Club Bali, sebuah mahakarya *signature golf course 18-hole* rancangan pegolf profesional asal Amerika Serikat, Phil Mickelson, yang pernah merancang Whisper Rock Golf Club

MNC Bali Resort clearly displays the Company's vision of creating a world-class community and lifestyle of the future. The recently completed and extensive renovations to the landmark Bali Nirwana Resort makes a bold statement about Bali's largest integrated resort, which spreads gloriously over 106 hectare in Tabanan, Bali. What could be more appropriate on Bali's magnificent southwest coastline with its breathtaking panoramic views of the Indian Ocean than the luxurious Five-star Nirwana Resort Hotel, signature 18-hole Nirwana Bali Golf, and the casual adventure awaiting at nearby 15th century Tanah Lot Temple, the iconic Hindu shrine on the Isle of the Gods.

On July 31, 2017, the decision to remodel, refurbish and renew the property was taken, and today with the transformation complete, guests are returning as if to a different luxury destination, elevated to a higher brilliance. To make such vision come true, we collaborated with farsighted partners and the world's leading builders in order to deliver that perfect combination of taste and service for a resort which is soon to be reborn as MNC Bali Resort-"World's Paradise." A decisive agreement with Trump Hotel Collection will provide the direction for the next generation of luxury hospitality, with a six-star luxury resort and sumptuous residences. Award-winning firms EDSA and Oppenheim have agreed as design consultants to undertake the master planning, landscaping and architectural design. The results of these close associations will be a provocative experience, set to uplift Bali's reputation for hospitality of service.

The MNC Bali Resort will feature 4 luscious environments:

- Trump International Bali Hotel with 150 luxurious suites and villas and a breathtaking panoramic view of the Indian Ocean and neighboring Tanah Lot Temple, replete with world-class six-star amenities, showcasing a new level of luxury and quality.
- Trump International Golf Club Bali, a signature 18-hole golf course designed by an American professional golfer, Phil Mickelson, who designed Whisper Rock Golf Club and many other world-class portfolio.

dan banyak portofolio lainnya yang telah mendunia. Mickelson dan tim desainnya secara langsung dipilih oleh Perseroan dan Trump Organization untuk merancang dan merenovasi kembali Nirwana Golf Course, padang golf seluas 60 hektar yang merupakan satu dari 50 lapangan golf terbaik dunia. Rancangan Mickelson akan memadukan pengalaman spektakuler bermain golf dengan panorama khas Bali berlatar Samudera Hindia yang eksotis sekaligus mengabadikan keagungan pura Tanah Lot. Lapangan *golf championship* ini akan didukung oleh *golf club* dengan sentuhan gaya hidup yang elit. Trump International Golf Club di MNC Bali Resort akan menjadi properti golf ke-19 di dunia yang dikelola oleh Trump Organization, dan menjadi *world-class golf course* keempat di Asia.

- Trump Residences Bali, yang merupakan hunian super mewah dengan nuansa *resort* yang disediakan bagi komunitas eksklusif pecinta gaya hidup mewah. Trump Residences menghadirkan standar kemewahan Trump yang tak ada duanya. Direncanakan terdiri dari 144 vila dan 224 unit kondominium.
- Trump Beach Club Bali, sebuah klub pantai gaya hidup di mana para *chef* dan *mixologist* legendaris menghadirkan pengalaman kuliner terbaik untuk para penghuni dan pengunjung. Dirancang sedemikian rupa sehingga dapat menampilkan panorama 360 derajat dari Samudera Hindia dengan desain interior yang canggih dan inovatif.
- Trump Residences Bali is a niche community nestled in a luxury lifestyle. Trump Residences delivers the Trump brand's impeccable standard of excellence, with 144 luxury villas and 224 resort condominiums planned.
- Trump Beach Club Bali, a state-of-the-art lifestyle beach club where celebrity chefs and legendary mixologists draw community members and visitors. Designed so as to present a 360-degree view of the Indian Ocean and deliver a cutting-edge and innovative design.

Mickelson and its designer team were directly selected by the Company and Trump Organization to design and renovate Nirwana Golf Course, a 60 hectare golf course that is one of the world's 50 best golf courses. Mickelson's design will combine a spectacular experience of golfing with panoramic Balinese scenery set in the exotic Indian Ocean at the same time perpetuating the majesty of Tanah Lot temple. This championship golf course will be supported by a golf club with a touch of elite lifestyle. Trump International Golf Club at MNC Bali Resort will be the 19<sup>th</sup> golf property in the world run by Trump Organization, and become the fourth world-class golf course in Asia.



One East Penthouse & Residences Collection-Bedroom

## Properti dalam Tahap Pengembangan Selanjutnya Properties in Further Development Stage

### MNC Smart City

MNC Smart City adalah wujud dari komitmen MNC Group untuk mendukung program pemerintah menyediakan perumahan bagi masyarakat menengah dan menengah bawah yang jumlahnya terus meningkat pesat seiring dengan fenomena bonus demografi, di mana Indonesia mengalami peningkatan jumlah penduduk usia produktif secara signifikan di tahun 2020-2030.

Meningkatnya populasi kelas menengah terutama di wilayah Jabodetabek telah meningkatkan permintaan pasar hunian di wilayah-wilayah sekitar Jakarta. Oleh karena itu, Perseroan merencanakan untuk mengembangkan proyek MNC Smart City, sebuah kota mandiri masa depan seluas 3.000 hektar di wilayah sekitar Jakarta, tetapi dirancang dengan konsep kota pintar layak huni yang menawarkan kenyamanan tinggal di perkotaan.

MNC Smart City akan berlokasi di dekat jaringan sistem transportasi massal terintegrasi yang sedang dibangun pemerintah secara masif, seperti Mass Rapid Transit (MRT), Light Rail Transit (LRT), dan Bus Rapid Transit (BRT). Di dalam area MNC City sendiri, akan tersedia transportasi umum untuk kemudahan para penghuni maupun pengunjung.

Rencana pembangunan MNC Smart City masih dalam tahap perencanaan untuk direalisasikan beberapa tahun ke depan.

MNC Smart City reflects MNC Group's commitment to support the government of Indonesia in accommodating a rapidly growing population along with its demographic bonus, where Indonesia will experience a significant increase in the productive age population between 2020-2030.

The increase of the middle class population, especially in the Greater Jakarta area, triggered the demand for residential market choices in areas surrounding Jakarta. The Company has developed plans for the MNC Smart City project, a 3,000 hectare future-trending township near Jakarta, designed with the concept of a smart city to offer the convenience of living in an urban area.

MNC Smart City will be located near integrated mass-transport systems, such as Mass Rapid Transit (MRT), Light Rail Transit (LRT) and Bus Rapid Transit (BRT). Inside the MNC City area, public transportation will be available for the convenience of residents and visitors.

MNC Smart City development is still in the planning stage to be realized in the next few years.



Illustration Image of MNC Smart City





PEMBAHASAN DAN

*Analisis  
Manajemen*

Management Discussion  
and Analysis

# TINJAUAN EKONOMI MAKRO DAN INDUSTRI PROPERTI

Macro Economy and Property Industry Review



One East Penthouse & Residences Collection, Surabaya

## TINJAUAN EKONOMI MAKRO

Kondisi perekonomian global pada tahun 2017 mulai menunjukkan tanda-tanda pemulihan didorong oleh mulai Bergeraknya pertumbuhan ekonomi di Amerika Serikat, Eropa dan China. Volume perdagangan dunia dan harga komoditas meningkat signifikan terutama karena China mulai meningkatkan kembali permintaan impornya.

Dampak peningkatan permintaan komoditas utama nonmigas mendorong kenaikan kinerja ekspor Indonesia. Secara kumulatif, nilai ekspor Indonesia tahun 2017 mencapai USD 168,73 miliar, naik 16,2% dibandingkan tahun 2016. Peningkatan ekspor tersebut terutama berasal dari kenaikan nilai dan volume ekspor nonmigas seperti minyak kelapa sawit (CPO) dan batu bara.

## MACRO ECONOMICS REVIEW

The Global economic condition in 2017 started to indicate recovery signs as driven by the emerging economic growth in the United States, Europe and China. The volume of the world's trade and commodity prices increased significantly because, particularly, China began to increase its import demand.

The impact of higher demand for non-oil and gas commodities encouraged Indonesia's export performance. Cumulatively, the value of Indonesian exports in 2017 reached USD168.73 billion, increased by 16.2% compared to 2016. The increase in exports mainly came from the rising value and volume of non-oil exports, such as palm oil (CPO) and coal.



Pulihnya perekonomian global ikut mempengaruhi perekonomian Domestik. Badan Pusat Statistik (BPS) mengumumkan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2017 mencapai 5,07%, sedikit lebih baik dari 5,03% pada 2016. Walaupun tidak naik secara signifikan, tetapi Indonesia telah memasuki momentum pemulihan. Beberapa indikator ekonomi makro menunjukkan stabilitas ekonomi makro dan sistem keuangan yang terkendali.

Survei Indeks Keyakinan Konsumen (IKK) yang dilakukan Bank Indonesia (BI) pada Desember 2017 menunjukkan IKK sebesar 126,4, meningkat dibandingkan 122,1 yang diperoleh pada survei November 2017. Meningkatnya keyakinan konsumen didorong oleh membaiknya persepsi konsumen terhadap kondisi ekonomi saat ini maupun ekspektasi terhadap kondisi ekonomi ke depan.

Indeks harga saham gabungan (IHSG) pada penutupan perdagangan di Bursa efek Indonesia (BEI) juga memberikan gambaran optimistis. IHSG ditutup pada posisi 6.355,654 atau meningkat 19,99% sejak awal tahun. Hal ini memberikan gambaran bahwa kepercayaan investor terhadap kondisi perekonomian Indonesia semakin meningkat.

Persepsi dunia terhadap perekonomian Indonesia sepanjang tahun 2017 juga membaik. Hal itu terlihat dari predikat layak investasi yang diberikan oleh tiga lembaga pemeringkat utama di bidang investasi global, yaitu; Fitch, Standard & Poor's, dan Moody's Investors Services. Pada 20 Desember 2017, Fitch menaikkan peringkat Indonesia menjadi stabil (BBB), yang merupakan peringkat tertinggi bagi Indonesia sejak 1995.

Perbaikan ekonomi tak lepas dari upaya-upaya yang dilakukan pemerintah untuk memacu pertumbuhan. Pembangunan proyek-proyek infrastruktur yang masif telah memberikan dampak bagi peningkatan kinerja sektor-sektor lain, kendati tidak dalam waktu singkat. Belanja pemerintah untuk infrastruktur telah mendorong naiknya investasi swasta dan pertumbuhan konsumsi

The recovery of the global economy also affected the domestic economy. The Central Bureau of Statistics (BPS) announced that Indonesia's economic growth in 2017 reached 5.07%, slightly higher than 5.03% in 2016. Despite the insignificant increase, Indonesia has entered the recovery momentum. Several macroeconomic indicators reflected macroeconomic stability and a well-controlled financial system.

Consumer Confidence Index (IKK) survey conducted by Bank Indonesia (BI) in December 2017 showed an IKK of 126.4, an increase compared to 122.1 obtained in the November 2017 survey. The increased consumer confidence was driven by improved consumer perceptions of the current economic condition as well as their expectations of the future economic condition.

Jakarta Composite Index (IHSG) at the close of trading on Indonesia Stock Exchange (IDX) also gave an optimistic picture. IHSG was closed at 6,355.654 or grew by 19.99% since the beginning of the year. This indicated that investor confidence in Indonesia's economic condition is increasing.

The world's perception of Indonesian economy has also improved. It was reflected on investments grade awarded by three leading credit rating agencies in the global investment sector, namely; Fitch, Standard & Poor's, and Moody's Investors Services. On December 20, 2017, Fitch upgraded Indonesia's rating to a stable outlook (BBB), which was the highest grade for Indonesia since 1995.

Economic improvement was a result of the efforts made by the government to stimulate growth. Massive development of infrastructure projects has encouraged the performance of other sectors, although not in a short time. Government spending on infrastructure drove private investment and household consumption growth. The economic policy packages issued by the



The Westin Resort-Main Lobby

rumah tangga. Paket kebijakan ekonomi yang diterbitkan pemerintah juga dipandang sebagai upaya mendorong percepatan investasi dan gerak roda perekonomian.

#### TINJAUAN PASAR PROPERTI TAHUN 2017

Sektor properti di Indonesia diklasifikasikan dalam beberapa sektor, yaitu perumahan, perkantoran, apartemen, hotel, dan ritel (pusat perbelanjaan) yang masing-masing memberikan kontribusi yang signifikan bagi pertumbuhan industri properti secara keseluruhan. Tinjauan pasar properti berikut ini membahas sektor-sektor yang berkaitan langsung dengan bisnis Perseroan, yaitu properti komersial mencakup perkantoran, apartemen dan hotel.

##### Perkantoran

Sepanjang tahun 2017 gedung perkantoran baru di Jakarta baik yang berada di *central business district* (CBD) maupun di luar area CBD (non-CBD) terus bertambah. Setidaknya ada sepuluh menara baru di CBD, dan delapan menara di non-CBD. Hal ini mengakibatkan terjadinya kelebihan pasokan yang jauh

government are also perceived as an effort to encourage acceleration of the investment and economy.

#### PROPERTY MARKET 2017 REVIEW

The property sector in Indonesia is classified into several sub-sectors, namely: residential, office, apartment, hotel and retail (shopping center), each of which contributes significantly to the growth of the overall property industry. The following property market review discusses certain sectors that are directly related to the Company's business, which are commercial properties covering office, apartment and hotel.

##### Office

During 2017, new office buildings in Jakarta, both in the central business district (CBD) and outside CBD (non-CBD) continued to grow. There were at least ten new towers in CBD, and eight towers in non-CBD. This triggered an oversupply that went far beyond demand. The total supply of office space from the 10 towers in

melampaui permintaan. Total pasokan ruang kantor dari 10 menara di CBD mencapai 515.000 m<sup>2</sup>, naik pesat dibandingkan tahun 2016 yang masih di bawah 300.000 m<sup>2</sup>. Sedangkan permintaan sepanjang tahun 2017 tidak lebih dari 85.000 m<sup>2</sup>.

Perusahaan-perusahaan di bidang teknologi mendominasi lebih dari 50% permintaan ruang kantor CBD hingga akhir tahun 2017, termasuk ruang kantor *co-working* yang merupakan jenis ruang perkantoran baru yang mulai populer di Jakarta. Meskipun tingkat penyerapan relatif baik, volume pasokan yang begitu besar menyebabkan tingkat ketersediaan tetap tinggi, berfluktuasi pada level di atas 30% hingga satu tahun ke depan. Di tahun depan, dengan kondisi ekonomi makro yang stabil, sektor komoditas yang mulai pulih dan sektor bisnis teknologi yang terus berkembang diharapkan akan meningkatkan penyerapan ruang perkantoran di CBD.

Non-CBD adalah pasar yang jauh lebih kecil daripada di CBD dengan total volume pasokan yang juga lebih rendah. Delapan menara baru di kawasan non-CBD menambah pasokan ruang kantor 151.000 m<sup>2</sup>, lebih rendah dibandingkan tahun 2016 yang mencapai lebih dari 200.000 m<sup>2</sup> yang hanya mampu terisi separuhnya. Sebagian besar pasokan baru berlokasi di Jakarta Selatan khususnya di TB Simatupang. Pasar perkantoran

CBD reached 515,000 square meters (sqm), increased rapidly compared to 2016 which was still below 300,000 sqm. Meanwhile, the demand throughout 2017 did not exceed 85,000 sqm.

Technology companies dominated more than 50% of CBD office space demand at the end of 2017, including co-working space which is a new type of office space that is gaining popularity in Jakarta. Despite the relatively good absorption rate, such large volume of supply caused the availability level to remain high, fluctuating at a level above 30% for the next year. In the next year, with a stable macroeconomic condition, the improving commodity sector and the growing technology sector are expected to increase the absorption of office space in CBD areas.

Non-CBD is a much smaller market than CBD with a lower total supply volume. Eight new towers in non-CBD area increased the supply of 151,000 sqm of office space, lower than in 2016 of more than 200,000 sqm, which was only half-occupied. Most of the new supplies were located in South Jakarta, particularly in TB Simatupang. Office markets in the North, West and East of Jakarta were underdeveloped. These areas were dominated



© PT MNC Land Tbk 2017 Lido Lakes Resort by MNC Hotel

di wilayah Utara, Barat dan Timur Jakarta kurang berkembang. Daerah-daerah tersebut didominasi oleh gedung yang lebih kecil, dijual *strata-title* atau dibangun untuk ditempati sendiri oleh pemiliknya.

Di Surabaya, sejak tahun 2016 permintaan perkantoran masih lesu karena tambahan pasokan yang besar. Tetapi karena hingga pertengahan 2017 tidak banyak pasokan baru, tingkat ketersediaan ruang kantor relatif datar. Lesunya permintaan juga menyebabkan harga sewa tetap stagnan. Beberapa gedung perkantoran di lokasi utama Surabaya berani menaikkan harga sewa karena terbatasnya ruang yang tersedia dibandingkan permintaan. Sebaliknya, gedung perkantoran yang baru beroperasi menetapkan harga sewa yang lebih rendah untuk meningkatkan penyerapan.

Berdasarkan kemajuan konstruksi, hanya satu bangunan perkantoran yang akan memasuki tahap penyelesaian di tahun ini dan berkontribusi kurang dari 20.000 m<sup>2</sup> sehingga jumlah pasokan kumulatif hingga akhir tahun mencapai 347.333 m<sup>2</sup>. Tetapi dari 5 proyek yang saat ini sedang dalam proses konstruksi, diharapkan akan menambah pasokan sekitar 100.000 m<sup>2</sup> ruang kantor di tahun 2018.

#### **Apartemen**

Tingkat penjualan unit apartemen di Jakarta tercatat menurun dibandingkan tahun sebelumnya. Penjualan apartemen sepanjang tahun 2017 hanya mencapai 6.000 unit, turun sekitar 40% dibandingkan penjualan tahun 2016 yang mencapai lebih dari 10.000 unit. Turunnya penjualan terutama disebabkan harga hunian vertikal di Jakarta sudah terlalu mahal sehingga konsumen banyak beralih ke hunian di pinggiran Jakarta. Selain faktor harga, rendahnya penyerapan pasar apartemen di Jakarta tahun 2017 juga sejalan dengan peluncuran proyek-proyek baru yang tidak sebanyak tahun lalu. Pasokan apartemen hanya bertambah 12.900 unit atau sekitar 60% dari penambahan unit baru tahun 2016.

Di Surabaya, pasar apartemen secara umum tidak banyak berubah dibandingkan tahun 2016. Meskipun tingkat penyerapan pasar hanya naik 0,2%, kondisi ini cukup baik di tengah kondisi pasar lesu. Kenaikan tingkat penyerapan terutama karena minat pembeli terkonsentrasi pada unit-unit berukuran kecil yang harganya lebih terjangkau. Saat ini, proyek untuk segmen menengah ke bawah dengan harga mulai dari Rp 370 juta hingga Rp 750 juta untuk tipe studio dua kamar berukuran 35 m<sup>2</sup> hingga 60 m<sup>2</sup> cukup mendapat sambutan pasar dan mudah terserap.

by smaller buildings, sold at strata-title or built to be occupied by their owners.

In Surabaya, since 2016, office demand was still low due to the large additional supply. However, as of mid-2017 there was not much new supply, the availability level of office space was relatively flat. The low demand also caused rental prices to remain stagnant. Several office buildings in Surabaya's main locations dared to raise the rental rates due to the limited available space compared to the demand. In contrary, newly operating office buildings offered lower rental rates to increase absorption.

In terms of construction progress, only one office building will enter the completion stage this year and contribute less than 20,000 sqm so that the total cumulative supply until the end of the year shall reach 347,333 sqm. There are currently 5 projects under construction that are expected to add to the supply of approximately 100,000 sqm of office space in 2018.

#### **Apartment**

The selling rate of apartment units in Jakarta decreased compared to the previous year. Sales of apartments during 2017 only reached 6,000 units, declined by approximately 40% compared to sales in 2016 which reached more than 10,000 units. The decline in sales was mainly due to the high price of vertical housing in Jakarta so that many customers turned to residential in the outskirts of Jakarta. In addition to the pricing factor, the low absorption of apartment market in Jakarta in 2017 was also in line with the launch of new projects that were not as much as last year. Apartment supply only increased by 12,900 units or about 60% of additional units in 2016.

In Surabaya, apartment market in general did not change much compared to 2016. Although market absorption rate only rose slightly by 0.2%, this condition was relatively good in the midst of the low market condition. The increase in absorption rate was because the interest of buyers was concentrated on small units that were more affordable. Currently, projects for the lower-middle segment with prices ranging from Rp 370 million to Rp 750 million for two-room studio types of size 35 sqm to 60 sqm are positively welcome and easily absorbed.

Penyelesaian tiga proyek apartemen segmen atas di pertengahan tahun 2017 telah menambah pasokan baru sebanyak 1.224 unit. Secara kumulatif, pasokan apartemen *strata-title* di Surabaya menjadi 28.887 unit, meningkat 4,4% dari akhir tahun 2016. Dari segi lokasi, Surabaya Selatan mencatat tingkat penyerapan yang naik signifikan, terutama dari proyek-proyek yang masih dalam pembangunan. Tetapi Surabaya Timur dan Barat akan menjadi pasar yang menarik dengan beberapa proyek baru yang sudah diluncurkan, sehingga mendorong harga menjadi lebih kompetitif.

#### Hotel

Tingkat keterisian hotel di Jakarta hingga kuartal III 2017 adalah yang terbaik dalam tiga tahun terakhir. Tingkat Hunian/*Average Occupancy Rate* (AOR) masih sekitar 56,5%. Sementara tarif rata-rata/*Average Daily Rate* (ADR) menunjukkan angka yang stabil pada USD 78,46, relatif sama dengan tren tahun sebelumnya, tetapi masih jauh di bawah kondisi 3 tahun sebelumnya. Permintaan masih didominasi oleh tamu korporasi untuk tujuan bisnis, yang membuat tingkat keterisian lebih tinggi pada hari kerja dibandingkan akhir pekan.

Kegiatan bisnis merupakan penggerak utama untuk pasar hotel di Jakarta, baik dari pasar perusahaan swasta maupun pemerintah. Beberapa hotel mengandalkan pasar pemerintah yang sangat membantu meningkatkan kinerja hotel secara keseluruhan, terutama dalam menghasilkan pendapatan dari kegiatan MICE. Tetapi adanya aturan pemerintah yang membatasi pertemuan dan kegiatan di luar kantor berdampak langsung pada bisnis hotel, di mana tingkat keterisian menurun drastis dan dengan demikian menyebabkan harga terkoreksi. Mengingat tahun depan akan menjadi tahun politik,

The completion of three apartment projects for the upper segment in mid 2017 added 1,224 new units. Cumulatively, the supply of strata-title apartments in Surabaya was 28,887 units, an increase of 4.4% from the end of 2016. In terms of location, South Surabaya recorded significant absorption rates, particularly from projects that were still under construction. However, East and West Surabaya will be an attractive market with several new projects already that have been launched, hence pushing the prices to be more competitive.

#### Hotel

Hotel occupancy rate in Jakarta until the third quarter of 2017 was the best in the last three years. Average Occupancy Rate (AOR) was still approximately 56.5%. While Average Daily Rate (ADR) showed a stable figure at USD78.46, relatively similar to the previous year's trend, but still far below the previous 3 years. Demand was still dominated by corporate guests for business purposes, which made the occupancy rate higher on weekdays than on weekends.

Business activities were the main drivers for the hotel market in Jakarta, both from private and government companies. Several hotels relied on government markets that greatly helped improve the overall performance of the hotels, particularly in generating revenues from MICE activities. Yet the government regulation that limits off-site meetings and activities had a direct impact on the hotel business, leaving the occupancy level decreased dramatically and thereby led to price correction. Given next year will be a political year, hotel room demand is expected to increase driven by increasing activities of



© PT MNC Land Tbk 2017 Lido Lakes Resort by MNC Hotel

permintaan kamar hotel diharapkan akan meningkat didorong oleh peningkatan kegiatan dari partai politik untuk konsolidasi internal. Selain itu, akan ada acara besar Asian Games 2018 yang diselenggarakan di Jakarta dan Palembang.

Secara umum, jumlah persediaan hotel baru di Jakarta di tahun 2017 sangat terbatas. Jakarta hanya menambah satu hotel bintang empat baru di triwulan III 2017. Hingga akhir triwulan III, total persediaan kamar tercatat 39.430 kamar, terdiri dari 11.250 kamar hotel bintang tiga, 15.337 kamar hotel bintang empat dan 12.843 hotel bintang lima.

Di Bali, secara keseluruhan kinerja keterisian hotel telah sudah melampaui angka-angka selama beberapa tahun terakhir. Meningkatnya jumlah pengunjung telah mendorong keterisian hotel, terutama selama masa peak season tradisional, yaitu bulan Juli dan Agustus. Tingkat Hunian/AOR hotel di Bali hingga kuartal III 2017 mencapai 71,4%. Tetapi pasar hotel di Bali akan jenuh oleh tambahan persediaan kamar baru yang signifikan pada tahun 2018, walaupun kegiatan korporasi diperkirakan juga akan lebih intens di tahun tahun depan. Kelebihan pasokan menyebabkan terjadinya perang harga yang cenderung tidak sehat. Harga kamar yang dijual sangat rendah untuk menarik wisatawan tercermin pada kinerja ADR yang masih di bawah kinerja tahun 2014.

Kegiatan pariwisata tetap akan menjadi sumber pendapatan utama sebagian besar hotel di Bali. Tetapi kegiatan MICE khususnya di daerah seperti Nusa Dua juga berkontribusi pada industri pariwisata. Hingga akhir tahun 2017, hotel bintang empat dan bintang lima masih mendominasi pasokan dengan sekitar 522 kamar hotel bintang empat dan 287 kamar hotel bintang lima pada akhir tahun 2017. Sebagian besar berlokasi di Daerah Jimbaran.

Sebagai tulang punggung industri pariwisata Indonesia, jumlah kedatangan wisatawan di Bali mewakili hampir 50% dari jumlah wisatawan yang mengunjungi Indonesia. Hingga Juli 2017, jumlah wisatawan yang datang ke Bali melalui Bandara Internasional Ngurah Rai mencapai 3.394.580 orang. Dengan banyaknya pilihan, wisatawan menjadi lebih selektif dan cenderung memilih hotel baru dengan fasilitas lengkap tetapi dengan harga yang lebih kompetitif. Ini membuat hotel-hotel lama menjadi tidak kompetitif sehingga untuk mengikuti pasar yang dinamis, beberapa hotel memutuskan untuk melakukan renovasi total atau perubahan manajemen.

political parties for internal consolidation. In addition, there will be a big event Asian Games 2018 which will be held in Jakarta and Palembang.

In general, the number of new hotel supply in Jakarta in 2017 was very limited. Jakarta only added one new four-star hotel in the third quarter of 2017. By the end of the third quarter, there were 39,430 available rooms, comprising 11,250 three-star hotel rooms, 15,337 four-star hotel rooms and 12,843 five-star hotel rooms.

In Bali, the overall hotel performance already surpassed the figures over the last few years. The increasing number of guests drove hotel occupancy, especially during the traditional peak season, July and August. AOR of hotels in Bali until the third quarter of 2017 reached 71.4%. However, the hotel market in Bali will be saturated by significant additional available rooms in 2018, although corporate activities are expected to be even more intense next year. Excess supply leads to an unhealthy price war. The sale price of rooms was so low to attract tourists as reflected on ADR performance that was still below 2014 performance.

Tourism activities will remain the main source of revenues for most hotels in Bali. However, MICE activities particularly in areas such as Nusa Dua also contribute to the tourism industry. At the end of 2017, four-star and five-star hotels still dominated supply with approximately 522 four-star hotel rooms and 287 five-star hotel rooms at the end of 2017. Most were located in Jimbaran area.

As the backbone of the Indonesian tourism industry, the number of tourist arrivals in Bali represents almost 50% of the total number of tourists visiting Indonesia. Until July 2017, the number of tourists coming to Bali via Ngurah Rai International Airport reached 3,394,580 people. With many choices, tourists become more selective and tend to choose a new hotel with complete facilities but with a more competitive price. This makes the old hotels become uncompetitive. Therefore, to adapt to the dynamic market, several hotels decided to make a total renovation or a change of management.

# TINJAUAN USAHA

## Business Review

Kegiatan usaha MNC Land adalah pengembangan properti, pengelolaan properti, penyediaan jasa teknis dan jasa tenaga kerja alih daya keamanan (*security*) dan kebersihan (*housekeeping*). Kinerja masing-masing segmen usaha pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

### PENGEMBANGAN PROPERTI

Hingga akhir tahun 2017, unit bisnis pengembangan properti fokus pada pembangunan proyek-proyek unggulan yang menandakan transformasi Perseroan menuju pengembang properti untuk proyek-proyek berkualitas kelas dunia.

#### 1. MNC Lido City

MNC Lido City adalah proyek pengembangan kawasan resort premium terintegrasi di lahan seluas 3.000 hektar (ha) di Lido, Bogor, Jawa Barat, sekitar 70 kilometer (km) dari Jakarta. Pada pengembangan tahap pertama seluas 700 hektar, MNC Lido City akan menghadirkan tiga komponen, yang pertama adalah Trump International Resort, Golf Club and Residences Lido, yang akan menghadirkan resor pertama di Asia dengan merek Trump, yang terdiri dari: Trump International Resort & Golf Club Lido, Trump International Golf Club Lido, lapangan golf 18-hole yang dirancang oleh legenda golf Ernie Els, dan Trump Residences Lido, komunitas istimewa yang terdiri dari 258 vila dan mansion serta 180 kondominium dengan pemandangan menghadap lapangan golf.

Komponen kedua adalah *integrated theme park resort* dengan nama MNC World™ Lido, yang akan menjadi ikon baru destinasi pariwisata kelas dunia pertama di Indonesia dengan wahana canggih, atraksi menawan, dan kesempatan langka untuk berinteraksi dengan karakter-karakter animasi dari program TV dan film populer MNC. Resor ini juga akan menawarkan akomodasi yang hanya selangkah dari *theme park*, kawasan *retail*, *dining*

MNC Land's business activities are property development, property management, provision of technical services and outsourcing for security and housekeeping. The performance of each business segment in 2017 was as follows:

### PROPERTY DEVELOPMENT

At the end of 2017, the property development business unit focused on developing flagship projects that mark the Company's transformation to become a property developer of world-class quality projects.

#### 1. MNC Lido City

MNC Lido City is an integrated premium resort development project on an area of 3,000 hectare in Lido, Bogor, West Java, approximately 70 km from Jakarta. In the first development phase of 700 hectare, MNC Lido City will feature three components, the first is Trump International Resort, Golf Club and Residences Lido, which will present the first resort in Asia under the Trump brand consisting of: Trump International Resort & Golf Club Lido, Trump International Golf Club Lido, an 18-hole golf course designed by the golf legend Ernie Els and Trump Residences Lido, a special community of 258 villas and mansions as well as 180 condominiums with direct views to the golf course.

The second component is an integrated theme park resort called MNC World Lido, which is set to become Indonesia's premier new tourism destination for families. The resort will center around a world-class theme park featuring high-tech rides, captivating shows and the rare opportunity to interact with beloved characters from MNC's animated TV shows and movies. Just outside of the park, the resort will also offer hotel accommodations and a lively retail, dining

and entertainment yang memanjakan pengunjung dengan *live performance* dan berbagai restoran *specialty*, serta gerai-gerai unik.

Komponen utama ketiga dari MNC Lido City adalah pengembangan residensial seluas 80 hektar yang terdiri dari kondominium dan rumah tapak berkualitas tinggi dengan desain inovatif yang selaras dengan alam.

Di tahun 2017, rencana pengembangan MNC Lido City telah memasuki tahapan penting, seperti finalisasi *master plan* keseluruhan area 3.000 hektar dan *master plan* detail untuk proyek tahap pertama seluas 700 hektar. Persiapan konstruksi pembangunan Trump International Golf Club juga telah dimulai. Sebagai bagian dari penyiapan infrastruktur, Perseroan telah membangun jalan utama (*main road*) sepanjang 3,4 kilometer yang terhubung ke pintu tol Cigombong 1 dan 2. Jalan utama tersebut ditargetkan selesai pada triwulan III tahun 2018.

## 2. MNC Bali Resort

MNC Bali Resort adalah pengembangan ulang total dari aset properti Perseroan, Bali Nirwana Resort, yang berlokasi di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali. MNC Bali Resort akan memiliki 4 komponen utama:

- Trump International Resort & Golf Club Bali, hotel mewah dengan panorama Samudra Hindia dan pura Tanah Lot,
- Trump International Golf Club Bali, lapangan golf 18-*hole* seluas 60 hektar yang akan menjadi satu dari 50 lapangan golf terbaik dunia dan menjadi salah satu properti golf di dunia yang dikelola oleh Trump Organization.
- Trump Residences Bali, komunitas eksklusif yang terdiri dari 144 vila dan 224 kondominium, menawarkan kehidupan penuh kemewahan bergaya resor terbaik dan akses ke strata istimewa kelas dunia.
- Beach Club Bali, sebuah klub pantai gaya hidup yang dirancang sedemikian rupa sehingga dapat menampilkan panorama 360 derajat dari Samudera Hindia dengan desain interior yang canggih dan inovatif.

## 3. One East Penthouse & Residences Collection

One East Penthouse & Residences Collection adalah apartemen premium di atas lahan seluas 5.042 m<sup>2</sup> di jalan Kertajaya Indah, Surabaya Timur, Jawa Timur. Di lahan yang sama juga dibangun Oakwood Hotel & Residences, hotel bintang 5 yang dikelola oleh Oakwood Management. Hingga akhir tahun 2017, pembangunan menara One East telah memasuki

and entertainment district with live performances, specialty restaurants and unique outlets.

The third main component of MNC Lido City is an 80 hectare residential development comprising high-quality condominiums and landed residential with innovative designs that are in harmony with nature.

In 2017, MNC Lido City development plan entered crucial stages, including finalization of the entire 3,000 hectare master plan and a detailed master plan for the first project phase of 700 hectare. The preparation for construction of Trump International Golf Club has also started. As part of the infrastructure preparation, the Company built a 3.4 km main road connected to Cigombong 1 and 2 toll gates. The main road is targeted to complete by the third quarter of 2018.

## 2. MNC Bali Resort

MNC Bali Resort is a total re-development of the Company's property asset, Bali Nirwana Resort, located on the southwestern coastal area of Tabanan, Bali. MNC Bali Resort will have 4 main components:

- Trump International Resort & Golf Club Bali, a luxurious hotel with panoramic views to Indian Ocean and Tanah Lot temple,
- Trump International Golf Club Bali, a 60-hectare 18-hole golf course that will be one of the world's 50 best golf courses and one of the world's leading golf properties managed by the Trump Organization.
- Trump Residences Bali, an exclusive community of 144 villas and 224 condominiums, offering the ultimate luxury resort-style life and access to the world-class strata.
- Beach Club Bali, a lifestyle beach club designed in such a way so that it can display 360 degree panoramas of the Indian Ocean with sophisticated and innovative interior design.

## 3. One East Penthouse & Residences Collection

One East Penthouse & Residences Collection is a premium apartment on a land area of 5,042 sqm on Jl Kertajaya Indah, East Surabaya, East Java. On the same land is also built Oakwood Hotel & Residences, a 5-star hotel managed by Oakwood Management. At the end of 2017, construction of the One East

tahap *finishing* dan diharapkan dapat beroperasi penuh pada bulan Juni 2018.

#### 4. Park Hyatt Tower

Park Hyatt Tower adalah salah satu *high-rise* building 39 lantai yang saat ini sedang dalam tahap pembangunan. Berlokasi di jalan Kebon Sirih, suatu kawasan bisnis utama Jakarta dan pusat pemerintahan, Park Hyatt Tower menempati lahan seluas 7.332 m<sup>2</sup> dengan luas bangunan 109.533 m<sup>2</sup>. Selain perkantoran, Park Hyatt Tower juga akan dilengkapi dengan hotel yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation di bawah merek Park Hyatt. Hotel Park Hyatt ini dilengkapi oleh fasilitas seperti *Ballroom, Meeting room, Spa and Wet Pool, Lap Pool*, berbagai *F&B Restaurant* termasuk 1 lantai penuh *Japanese Restaurant* yang terletak di lantai teratas

#### 5. MNC Smart City

Perseroan juga sedang dalam tahap proses perencanaan MNC Smart City. Berlokasi di wilayah satelit Jakarta, MNC Smart City ditujukan untuk memenuhi kebutuhan hunian bagi generasi milenial di sekitar Jakarta sekaligus mendukung pemerintah untuk mengatasi masalah yang berkaitan dengan perkembangan populasi di ibu kota. Dirancang dengan konsep “Kota Masa Depan”, MNC Smart City akan menjadi pilihan bagi generasi dinamis saat ini yang mencari tempat tinggal di sekitar Jakarta yang menawarkan kenyamanan kehidupan perkotaan yang serba canggih.

### PENYEDIAAN JASA BIDANG PROPERTI DAN FACILITY MANAGEMENT

Unit bisnis pengelolaan gedung perkantoran dan non-perkantoran bergerak di bidang penyewaan properti yang menjadi sumber pendapatan berulang yang stabil sebagai tulang punggung struktur keuangan Perseroan.

#### 1. Segmen Perkantoran

Tingkat hunian MNC Tower Surabaya baru mencapai 40,4% karena baru diresmikan dan beroperasi pada 28 April 2017. Kinerja operasional segmen perkantoran disajikan pada tabel berikut.

Tower entered the finishing phase and is expected to be fully operational in June 2018.

#### 4. Park Hyatt Tower

Park Hyatt Tower is a 39-story high-rise building currently under construction. Located on Jalan Kebon Sirih, a key business district and administrative center in Jakarta, Park Hyatt Tower occupies a land area of 7,332 sqm with a building area of 109,533 sqm. In addition to office, Park Hyatt Tower will also be equipped with hotel managed by Hyatt Hotels Corporation under the Park Hyatt brand. The Park Hyatt Hotel features a number of facilities, such as Ballroom, Meeting room, Spa and Wet Pool, Lap Pool, various F&B Restaurants including 1 full floor of Japanese Restaurants located on the rooftop.

#### 5. MNC Smart City

The Company is also in the process of planning the MNC Smart City. Located in the satellite area of Jakarta, MNC Smart City is aimed at meeting the needs of millennial residents around Jakarta as well as supporting the government to address issues related to population growth in the capital. Designed with the concept of “Future City”, MNC Smart City will be the choice for today’s dynamic generation looking for a place to stay around Jakarta that offers the comfort of a sophisticated urban life.

### PROPERTY AND FACILITY MANAGEMENT SERVICE

The business unit for the management of office and non-office buildings is engaged in property rental which becomes a stable source of recurring revenues as the backbone of the Company’s financial structure.

#### 1. Office Segment

The occupancy rate of MNC Tower Surabaya only reached 40.4% since it was recently launched and operated on April 28, 2017. The operational performance of the office segment is presented in the following table.

Tabel: Portofolio Perkantoran dan Tingkat Keterisiannya (2016-2017) Table: Office Portfolio and Occupancy Rate (2016-2017)

No	Portofolio Portfolio	Pemilik Owner	Tingkat Keterisian Occupancy Rate		Keterangan Description
			2017	2016	
1	Gedung SINDO	MNCL	100,00%	100,00 %	
2	Wisma Indovision II	MNCL	100,00%	100,00%	
3	MNC Financial Center	MNCL	100,00%	100,00%	
4	MNC Tower	GLDP	87,00%	94,00%	
5	MNC Plaza	GLDP	92,00%	86,15%	
6	Gedung High End	GLDP	3,50%	65,29%	Sedang dalam renovasi Under renovation
7	Gedung Indovision Bali	IKG	73,50%	85,96%	
8	Gedung Bali Office	IHS	100,00%	100,00%	
9	Gedung BEI Surabaya	SCS	40,4%	-	Baru beroperasi pada 28 April 2017 Just opened on April 28, 2017

## 2. Segmen Non-Perkantoran

Segmen bisnis non-perkantoran terdiri dari portofolio hotel, ritel dan hunian, lapangan golf dan *resort* terpadu. Sebelum tahun 2017, Perseroan mengelola dan/atau memiliki secara keseluruhan atau sebagian dari 9 portofolio yang termasuk dalam segmen bisnis ini. Pada bulan Agustus 2017, Perseroan melakukan divestasi seluruh sahamnya di PT Plaza Indonesia Realty Tbk sehingga tidak lagi memiliki porsi kepemilikan di 4 portofolio yaitu Grand Hyatt Hotel, Keraton at Plaza, Plaza Indonesia dan FX Sudirman. Kinerja operasional segmen non-perkantoran disajikan pada tabel berikut.

## 2. Non-Office Segment

The non-office segment consisted of hotel, retail and residential, golf course and integrated resort. Prior to 2017, the Company managed and/or owned the entire or part of the 9 portfolio included in this business segment. In August 2017, the Company divested all of its shares in PT Plaza Indonesia Realty Tbk so that it no longer had a portion of ownership in 4 portfolio, namely Grand Hyatt Hotel, Keraton at Plaza, Plaza Indonesia and FX Sudirman. The operational performance of the non-office segment is presented in the following table.

Tabel: Portofolio Non-Perkantoran dan Tingkat Keterisiannya (2016-2017)

Table: Non-Office Portfolio and Occupancy Rate (2016-2017)

No	Portofolio Portfolio	Pemilik Owner	Jenis Portofolio Type of Portfolio	Tingkat Keterisian Occupancy Rate	
				2017	2016
1	Lido Lake Resort & Conference**	LNP	Hotel	34,60%	39,30 %
2	Nirwana Bali Golf Club*	BNR	Golf Club	18,50%	29,83%
3	Nirwana Bali Residences*	BNR	Residential	33,73%	22,67 %
4	Panpacific Nirwana Bali Hotel*	BNR	Hotel	74,20%	69,66 %

\*Tutup operasi pada 31 Juli 2017 untuk pembangunan MNC Bali Resort | Closed operations on July 31, 2017 for MNC Bali Resort development

\*\*Tutup operasi per 16 Oktober 2017 untuk pembangunan MNC Lido City | Closed operation per October 16, 2017 for MNC Lido City development

### JASA KEAMANAN DAN LAINNYA

Pada segmen bisnis jasa keamanan dan lainnya, Perseroan memiliki anak perusahaan PT Global Jasa Sejahtera (GJS) yang menyediakan tenaga petugas keamanan dan tenaga alih daya jasa lainnya bagi para penyewa gedung yang membutuhkan. Pada tahun 2017, segmen bisnis ini memberikan kontribusi pendapatan sebesar 13,6% dari struktur pendapatan usaha Perseroan, meningkat dibandingkan tahun 2016 sebesar 42,2%.

### PROFITABILITAS

Rekapitulasi pendapatan usaha dan profitabilitas dari setiap segmen bisnis Perseroan pada tahun 2017 disajikan pada tabel berikut.

Tabel: Pendapatan Usaha dan Profitabilitas

Segmen Usaha	Pendapatan Usaha Revenues (miliar Rp billion Rp)	Profitabilitas Profitability	Kontribusi terhadap Pendapatan Usaha Contribution to Revenues	Business Segment
Hotel, Resor dan Golf	513	34,6%	54,7%	Hotel, Resort and Golf
Sewa Ruang Perkantoran	166	48,3%	17,7%	Office Space Rental
Jasa Keamanan dan lainnya	128	9,7%	13,6%	Security and Other Services
Apartemen dan Properti Lainnya	131	53,1%	13,9%	Apartment and Other Properties

### SECURITY AND OTHER SERVICES

In the security and other services segment, the Company has a subsidiary namely PT Global Jasa Sejahtera (GJS) which provides security personnel and other outsourced personnel to meet the need of the building tenants. In 2017, this business segment contributed revenues of 13.6% of the Company's operating revenues, an increase compared to 2016 of 42.2%.

### PROFITABILITY

The summary of operating revenues and profitability of each business segment of the Company in 2017 is presented in the following table.

Table: Revenues and Profitability



# PROSPEK DAN KELANGSUNGAN USAHA

Business Prospect and Sustainability



© Ernie Els Design 2017 Lido Golf 18<sup>th</sup> Green Stream

Kalangan pelaku usaha properti memprediksi bisnis properti akan lebih baik pada tahun 2018 didorong oleh pertumbuhan ekonomi yang telah menunjukkan tren yang membaik. Tren ini diharapkan terus berlanjut di tahun 2018. Upaya pemerintah untuk memacu pertumbuhan ekonomi di sepanjang tahun 2017 termasuk percepatan pembangunan infrastruktur, mulai dirasakan dampaknya. Banyak wilayah baru yang potensial untuk pengembangan properti seiring gencarnya pembangunan infrastruktur pada tahun-tahun terakhir.

Di akhir tahun 2017, dua proyek properti premium kami telah memasuki tahap penyelesaian akhir dan siap beroperasi pada tahun 2018. Proyek tersebut adalah kondominium mewah One East Penthouse & Residences dan Oakwood Hotel & Residences di Surabaya Timur, dan MNC Media Tower & Park Hyatt Jakarta, perkantoran

Property business players predict that the property business will be more promising in 2018 driven by economic growth that has shown an improving trend. This trend is expected to continue in 2018. The government's efforts to encourage economic growth throughout 2017 included accelerated infrastructure development, beginning to materialize their impact. Many new areas are potential for property development in line with the rapid infrastructure development in recent years.

At the end of 2017, our two premium property projects entered the final completion phase and are ready for operations in 2018. The projects are the luxurious condominium One East Penthouse & Residences and Oakwood Hotel in East Surabaya, and MNC Media Tower & Park Hyatt Jakarta, premium office and 6-star hotel

premium dan hotel bintang 6 yang dikelola oleh Hyatt Hotels Corporation. Park Hyatt Jakarta yang berlokasi di jalan Kebon Sirih, akan menjadi hotel Park Hyatt pertama di Indonesia. Kedua properti tersebut akan segera menjadi kontributor penting bagi pendapatan usaha Perseroan.

Saat ini kami fokus pada pembangunan dua pilar pertumbuhan masa depan kami, yaitu MNC Lido City dan MNC Bali Resort. Setelah menyelesaikan seluruh tahapan perencanaan di tahun 2017, kami bersiap-siap melangkah ke tahapan konstruksi yang masif mulai tahun 2018 hingga 3 tahun ke depan.

MNC Lido City akan dibangun di atas lahan seluas 3.000 hektar di Lido, Bogor, Jawa Barat. Tahap pertama pembangunan akan mencakup area seluas 700 hektar, dan akan menampilkan resor Trump International super-mewah pertama di Asia, resor *theme park* kelas dunia pertama di Indonesia dan zona hunian yang menawarkan perumahan berkualitas tinggi dengan harga terjangkau.

Dengan target pasar *high net-worth individual* (HNWI), *resort* Trump International akan membawa standar kualitas dan layanan pribadi yang sempurna dari *brand* Trump International kepada hotel super mewah dan *golf club* yang menampilkan lapangan golf rancangan Ernie Els, serta sejumlah villa, rumah mewah dan kondominium yang dirancang eksklusif dengan pemandangan ke lapangan golf. Dengan melayani segmen kelas menengah dan kelas atas yang lebih luas, resor taman hiburan terpadu ini dirancang untuk menjadi tujuan wisata baru yang ikonik di kawasan Asia Tenggara. Lokasi ini akan menampilkan *theme park* kelas dunia pertama di Indonesia, yang menggabungkan teknologi mutakhir dan teknologi pertunjukan dengan *storytelling* yang kuat untuk membawa pengunjung pada petualangan ajaib. Pengunjung juga akan memiliki pilihan untuk menginap di hotel resor atau menikmati sejumlah pilihan belanja, makan dan hiburan khusus hanya beberapa langkah di luar taman. Resor taman hiburan terpadu ini akan dilengkapi dengan zona perumahan yang menawarkan perumahan berkualitas tinggi dengan harga terjangkau yang dirancang untuk menyatu dengan keindahan alam Lido.

managed by Hyatt Hotels Corporation. Park Hyatt Jakarta, located on Jalan Kebon Sirih, will be the first Park Hyatt hotel in Indonesia. These two properties will soon become key contributors to the Company's revenues.

Currently, we are focusing on building the two pillars of our future growth, namely MNC Lido City and MNC Bali Resort. After completing all the planning phases in 2017, we are preparing to move to a massive construction phase commencing in 2018 up to the next 3 years.

MNC Lido City will be built on an area of 3,000 hectares in Lido, Bogor, West Java. The first phase of development will cover an area of 700 hectares, and will feature the first super-luxurious Trump International resort in Asia, the first world-class theme park resort in Indonesia and a residential zone offering affordable, high quality housing.

Targeted at high net worth individuals, the Trump International resort will bring the brand's impeccable standards of quality and personalized service to a super-luxury hotel and golf club featuring a championship golf course designed by Ernie Els, as well as a collection of exclusive, flawlessly designed villas, mansions and condominiums with golf course views. Catering to the broader middle and upper-class segment, the integrated theme park resort is designed to become an iconic new tourism destination within the Southeast Asian region. It will feature Indonesia's first world-class theme park, which combines cutting-edge ride and show technology with powerful storytelling to take visitors on a magical adventure. Visitors will also have the option to stay at a resort hotel or enjoy a host of specialized shopping, dining and entertainment choices just steps outside of the park. The integrated theme park resort will be complemented by a residential zone offering high-quality, affordable housing designed to blend in with the natural beauty of Lido.

Di MNC Bali Resort, kami menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan di kawasan pesisir pantai barat daya di Tabanan, Bali dengan panorama Samudra Hindia dan pura Tanah Lot yang eksotis. MNC Bali Resort terdiri dari hotel bintang 6 Trump International Bali, lapangan golf rancangan Phil Mickelson yang akan menjadi salah satu properti golf di dunia yang dikelola oleh Trump Organization, Trump Residences, hunian super mewah dengan nuansa *resort* yang terdiri dari vila dan kondominium, serta Beach Club, sebuah klub pantai gaya hidup dengan desain interior yang canggih dan inovatif.

Kami optimis rencana-rencana besar Perseroan akan membuat lompatan besar pertumbuhan usaha di masa depan. Kawasan Lido akan segera berkembang pesat seiring dengan semakin mudahnya akses transportasi yang tersedia. Selain dilalui jalur kereta api jurusan Bogor-Sukabumi, MNC Lido City berada di antara dua gerbang tol dari ruas jalan tol Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) yang akan segera rampung dan tersambung dengan jalan tol Jagorawi pada tahun 2018. Pada saat itu, MNC Lido City dapat dicapai dari Jakarta dalam waktu sekitar satu jam saja.

Ke depan, *Theme Park* akan menjadi destinasi wisata unggulan baru yang mampu mengundang kedatangan hingga 2,5 hingga 3 juta wisatawan mancanegara per tahun dan mendukung pencapaian target sektor pariwisata Indonesia.

Nama besar Trump di manajemen hotel dan *resort* akan menjadi *game changer* yang memberikan pengalaman berbeda bagi para penikmat produk dan layanan terbaik dunia yang penuh kemewahan. Kebijakan pemerintah yang mengizinkan warga negara asing memiliki properti di Indonesia membuka peluang bagi kami untuk memasarkan produk vila dan kondominium di Lido dan Bali ke pasar internasional.

Rencana pengembangan usaha selanjutnya adalah MNC Smart City, sebuah kota mandiri dengan konsep yang berbeda di wilayah sekitar Jakarta, yang kami siapkan untuk mendukung pemerintah dalam mengatasi pesatnya perkembangan populasi di ibu kota dan memenuhi permintaan properti bagi kelas menengah. Saat ini MNC Smart City masih dalam proses pendahuluan pembuatan *master plan* dan akuisisi lahan.

Selain itu, kawasan Lido masih akan terus dikembangkan pada tahap berikutnya menjadi lebih lengkap dan terintegrasi dengan berbagai fasilitas pendukung seperti sarana pendidikan, fasilitas MICE, *movie world*, sirkuit MotoGP dan sebagainya.

At MNC Bali Resort, we create a world-class community and future lifestyle in the southwestern coastal area of Tabanan, Bali with panoramic views of the Indian Ocean and the exotic Tanah Lot temple. MNC Bali Resort consists of 6-star Trump International Bali Hotel, a golf course designed by Phil Mickelson which will become one of the world's golf properties managed by Trump Organization, Trump Residences, super luxurious residential with resort ambiance consisting of villa and condominium and Beach Club, a lifestyle beach club with sophisticated and innovative interior design.

We are optimistic that the Company's grand plans will make a big leap forward in the future. Lido area will soon grow rapidly in line with the available easier access of transportation. MNC Lido City is located between two toll gates of Bogor-Ciawi-Sukabumi (Bocimi) toll road which will be completed and connected to Jagorawi toll road in 2018. By the time, MNC Lido City can be reached from Jakarta within only about an hour.

Going forward, the theme park resort will become a flagship new tourism destination capable of attracting 2.5-3 millions of domestic and foreign tourists, supporting the achievement of Indonesia's tourism sector targets.

The big name of Trump in the hotel and resort management business will be a game changer that provides a different experience for those who love the world's best luxury products and services. The government policy that allows foreigners to own property in Indonesia opens an opportunity to market our villas and condominiums in Lido and Bali to the international market.

The next business development plan is MNC Smart City, a township with a different concept in the vicinity of Jakarta, which we are preparing to support the government in addressing the rapidly growing population in the capital and meeting the demand for property for the middle class. Currently, MNC Smart City is still in preliminary master plan and land acquisition process.

In addition, Lido area will still be developed in the next phase to complement and integrate the various supporting facilities, such as educational facilities, MICE facilities, movie world, MotoGP circuit and so forth.



# TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

## Financial Review

Pembahasan kinerja keuangan berikut ini harus dibaca bersama-sama dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan data keuangan dan operasional tertentu serta Laporan Keuangan Konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Anwar & Rekan (Anggota DFK International) dan disertakan sebagai bagian dari Laporan Tahunan ini. Angka-angka yang berpadanan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 disajikan untuk tujuan analisis dan atau perbandingan.

Menurut opini KAP Anwar & Rekan, Laporan Keuangan Konsolidasian menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2017, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

#### Pendapatan Usaha

Perseroan membukukan pendapatan usaha sebesar Rp 938.274 juta, turun 0,9% dibandingkan Rp 946.473 juta pada tahun 2016. Pendapatan usaha diperoleh dari pendapatan segmen hotel, resor dan golf, apartemen dan properti, sewa ruang perkantoran dan jasa keamanan lainnya.

The following financial performance overview is an integral part of financial and operational data, and should be read together with the Consolidated Financial Statements of PT MNC Land Tbk and Subsidiaries for the years ending December 31, 2016 and 2017, audited by Public Accounting Firm (KAP) Anwar & Partners (a Member of DFK International) and included as part of this Annual Report. The corresponding figures for the year ending December 31, 2016 are presented for analysis and/or comparison purposes.

In the opinion of KAP Anwar & Partners, the Consolidated Financial Statements fairly present, in all material respects, the consolidated financial position of PT MNC Land Tbk and Subsidiaries as of December 31, 2017, including their consolidated financial performance and cash flows, in accordance with Indonesian financial accounting standards.

### CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

#### Revenues

The Company recorded revenues of Rp 938,274 million, a decrease of 0.9%, compared to Rp 946,473 million in 2016. Operating revenues were generated from hotels, resorts and golf, apartments and other properties, office space rental, and security and other services.

## Penjualan dan Pendapatan Usaha Lainnya

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dalam Laporan Tahunan ini menggunakan notasi Bahasa Indonesia

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	%	2016	D
<b>PENDAPATAN USAHA</b>				
Hotel, resor dan golf	513.478	55	606.345	-15,3%
Apartemen dan properti lainnya	130.824	14	79.250	65,1%
Sewa ruang perkantoran	165.998	18	170.889	-2,9%
Jasa keamanan lainnya	127.974	13	89.989	42,2%
Jumlah Pendapatan Usaha	938.274	100	946.473	-0,9%

## Other Business Sales and Revenues

Numerical notations in all tables and graphs in this Annual Report are in Bahasa Indonesia

In million Rupiah, except stated otherwise	
<b>REVENUES</b>	
Hotel, Resort and Golf	
Apartment and other properties	
Office space rental	
Security and other services	
Total Revenues	

Pendapatan segmen hotel, resor dan golf turun 15,3% dari Rp 606.345 juta pada tahun 2016 menjadi Rp 513.478 juta. Tetapi segmen ini masih menjadi kontributor terbesar dengan menyumbang 55% dari total pendapatan. Apartemen dan properti lainnya mencatat peningkatan sebesar 65,1% dari Rp 79.250 juta pada tahun 2016 menjadi Rp 130.824 juta, terutama karena adanya penjualan unit-unit apartemen di Surabaya. Sewa ruang perkantoran turun 2,9% dari Rp 170.889 juta pada tahun 2016 menjadi Rp 165.998 juta. Segmen jasa keamanan lainnya tumbuh 42,2% dari Rp 89.989 juta di tahun 2016 menjadi Rp 127.974 juta.

Revenues from hotel, resort and golf segment declined by 15.3% from Rp 606,345 million in 2016 to Rp 513,478 million. However, this segment was still the largest contributor accountable for 55% of the total revenues. Apartment and other properties recorded an increase of 65.1% from Rp 79,250 million in 2016 to Rp 130,824 million, primarily due to the sales of apartment units in Surabaya. Revenues from office space rental down 2.9% from Rp 170,889 million in 2016 to Rp 165,998 million. Other security services segment grew by 42.2% from Rp 89,989 million in 2016 to Rp 127,974 million.

### Beban Pokok Pendapatan

Pada tahun 2017, beban pokok pendapatan turun sebesar 2,0% dari Rp 585.135 juta pada tahun 2016 menjadi Rp 573.185 juta. Penurunan ini disebabkan oleh segmen hotel, resor dan golf sebanding dengan penurunan pendapatan.

### Cost of Revenues

In 2017, cost of revenues decreased by 2.0% from Rp 585,135 million in 2016 to Rp 573,185 million. This decrease was driven by the hotel, resort and golf segment in line with the declining revenues.

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	D	In million Rupiah, except stated otherwise
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>				<b>COST OF REVENUES</b>
Hotel, resor dan golf	310.408	392.420	-20,9%	Hotel, Resort and Golf
Apartemen dan properti lainnya	61.379	43.513	41,06%	Apartment and other properties
Sewa ruang perkantoran	85.839	76.048	12,9%	Office space rental
Jasa keamanan dan lainnya	115.559	73.154	57,9%	Security and other services
Jumlah Beban Pokok Pendapatan	573.185	585.135	-2,0%	Total Cost of Revenues



**Laba Kotor**

Perseroan membukukan laba kotor sebesar Rp 365.089 juta, naik 1,0% dari Rp 361.338 juta pada tahun 2016. Kenaikan laba kotor merupakan hasil dari penurunan pendapatan usaha yang lebih rendah daripada penurunan beban pokok pendapatan.

**Laba Usaha**

Perseroan mencatat laba usaha sebesar Rp 8.231 juta, turun 76,9% dari Rp 35.652 juta pada tahun 2016.

**Laba Bersih**

Perseroan memperoleh laba bersih sebesar Rp 1.295.323 juta, turun 26,8% dibandingkan Rp 1.770.788 juta pada tahun 2016. Penurunan perolehan laba bersih yang signifikan disebabkan pada tahun sebelumnya terdapat pengakuan bagian laba bersih yang diperoleh dari keuntungan pengakuan awal aset keuangan tersedia untuk dijual sebesar Rp 1.430.076 juta.

**Laba (Rugi) Komprehensif Periode Berjalan**

Perseroan mencatat laba komprehensif tahun 2017 sebesar Rp 361.268 juta, turun 86,4% dari Rp 2.662.939 juta pada tahun 2016.

**Gross Profit**

The Company recorded a gross profit of Rp 365.089 million, up 1.0% from Rp 361,338 million in 2016. The increase in gross profit was a result of a lower decrease in operating revenues rather than a decline in the cost of revenues.

**Operating Income**

The Company recorded an operating income of Rp 8,231 million, down by 76.9% from Rp 35,652 million in 2016.

**Net Income**

The Company generated a net income of Rp 1,295,323 million, a decrease of 26.8% compared to Rp 1,770,788 million in 2016. This significant decrease in net income was attributable to the previous year's recognition of gain on initial recognition of financial assets available for sale amounting to Rp 1,430,076 million.

**Comprehensive Income (Loss) for the Year**

The Company recorded a comprehensive income of Rp 361,268 million in 2017, a decline of 86,4% from Rp 2,662,939 million in 2016.

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN****CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION****ASET**

Jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2017 tercatat sebesar Rp 15.327.156 juta, naik 8,3% dibandingkan Rp 14.157.428 juta pada periode yang sama tahun 2016.

**ASSETS**

The Company's total assets as of December 31, 2017 amounted to Rp 15,327,156 million, up by 8.3%, compared to Rp 14,157,428 million in 2016.

**Jumlah Aset****Total Assets**

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	D	In million Rupiah, except stated otherwise
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Aset lancar	3.873.001	5.366.859	-27,8%	Current assets
Aset tidak lancar	11.454.155	8.790.569	30,3%	Non-current assets
Jumlah Aset	15.327.156	14.157.428	8,3%	Total Assets

**Aset Lancar**

Aset lancar tercatat sebesar Rp 3.873.001 juta, turun 27,8% dibandingkan Rp 5.366.859 juta pada tahun sebelumnya. Penurunan aset lancar disebabkan oleh penjualan investasi saham PLIN.

**Current Assets**

The current assets balance was Rp 3,873,001 million, down by 27.8% compared to Rp 5,366,859 million at end of 2016. The decrease in current assets was mainly due to the sale of investment in PLIN shares.

**Aset Tidak Lancar**

Aset tidak lancar tercatat sebesar Rp 11.454.155 juta, naik 30,3% dari Rp 8.790.569 juta pada tahun 2016. Kenaikan aset tidak lancar terutama disebabkan oleh revaluasi properti investasi.

**Non-Current Assets**

Non-current assets amounted to Rp 11,454,155 million, an increase of 30.3% from Rp 8,790,569 million in 2016. The increase in non-current assets was primarily driven by the revaluation of investment properties.

**Liabilitas**

Per 31 Desember 2017, jumlah liabilitas Perseroan tercatat sebesar Rp 2.963.167 juta, meningkat 2,4% dibandingkan Rp 2.893.801 juta pada periode yang sama tahun 2016.

**Liabilities**

As of December 31, 2017, total Company liabilities were Rp 2,963,167 million, an increase of 2.4%, compared to Rp 2,893,801 million in 2016.

**Jumlah Liabilitas****Total Liabilities**

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	D	In million Rupiah, except stated otherwise
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas Jangka Pendek	563.589	992.517	-43,2%	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	2.399.578	1.901.284	26,2%	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	2.963.167	2.893.801	2,4%	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	12.363.989	11.263.627	9,8%	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	15.327.156	14.157.428	8,3%	Total Liabilities and Equity

### Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek turun 43,2% dari Rp 992.517 juta pada tahun 2016 menjadi Rp 563.589 juta. Penurunan liabilitas jangka pendek terutama disebabkan pelunasan pinjaman dari PT Bank DBS Indonesia.

### Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang meningkat 26,2% dari Rp 1.901.284 juta pada tahun 2016 menjadi Rp 2.399.578 juta. Kenaikan ini disebabkan oleh kenaikan utang bank yang berasal dari penambahan fasilitas pinjaman PT Bank ICBC Indonesia.

### Ekuitas

Pada 2017, ekuitas Perseroan sebesar Rp 12.363.989 juta, naik 9,8% dibandingkan Rp 11.263.627 juta pada tahun 2016. Peningkatan ini terutama berasal dari pelaksanaan Non HMETD.

### LAPORAN ARUS KAS

Pada tahun 2017, Perseroan memiliki arus kas positif dari aktivitas operasi sebesar Rp 25.694 juta. Aktivitas investasi berkontribusi pada pengurangan arus kas sebesar Rp 217.597 juta, dan arus kas dari aktivitas pendanaan mencapai Rp 227.531 juta.

### Arus Kas

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	D	In million Rupiah, except stated otherwise
<b>ARUS KAS</b>				<b>CASH FLOW</b>
Kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	(145.078)	98.157	(243.235)	Net cash provided by (used in) operating activities
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(809.314)	(668.257)	141.057	Net cash used in investing activities
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	957.896	433.340	524.556	Net cash provided by financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	3.504	(136.760)	140.263	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	232	(725)	957	Effect of foreign exchange rate changes
Kas dan setara kas awal tahun	192.621	330.106	(137.485)	Cash and cash equivalents at beginning of the year
Kas dan setara kas akhir tahun	196.357	192.621	3.736	Cash and cash equivalents at end of the year

### Current Liabilities

Current liabilities decreased by 43.2% from Rp 992,517 million in 2016 to Rp 563,589 million. The decrease in short-term liabilities was mainly due to repayment of loans from PT Bank DBS Indonesia.

### Non-Current Liabilities

Non-current liabilities grew by 26.2% from Rp 1,901,284 million in 2016 to Rp 2,399,578 million. Growth was driven by an additional loan facility obtained from PT Bank ICBC Indonesia.

### Equity

At end of 2017, Company equity amounted to Rp 12,363,989 million, up by 9.8%, compared to Rp 11,263,627 million in 2016. This increase was primarily due to the implementation of non-HMETD.

### STATEMENTS OF CASH FLOW

In 2017, the Company maintained a positive cash flow from operating activities of Rp 25,694 million. Investment activity contributed to a use of cash of Rp 217,597 million with cash flow from financing activities reaching Rp 227,531 million.

#### **Arus Kas dari Aktivitas Operasi**

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi selama tahun 2017 sebesar Rp 145.078 juta. Hal ini terutama disebabkan peningkatan pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan yang naik sebesar Rp 183.067 juta.

#### **Arus Kas dari Aktivitas Investasi**

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi selama tahun 2017 lebih tinggi Rp 141.057 juta dibandingkan tahun 2016. Hal ini terutama disebabkan adanya penempatan aset keuangan lainnya sebesar Rp 996.958 juta dan pembayaran uang jaminan sebesar Rp 447.358 juta.

#### **Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan**

Arus kas dari aktivitas pendanaan lebih tinggi Rp 524.556 juta dibandingkan tahun 2016. Hal ini terutama disebabkan adanya penerimaan dari pelaksanaan NON HMETD sebesar Rp 747.358 juta, penerimaan dari pinjaman bank sebesar Rp 1.156.650 juta, pembayaran utang Perseroan sebesar Rp 980.932 juta dan pembayaran dana syirkah temporer sebesar Rp 8.000 juta.

### **KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG**

#### **Kemampuan Membayar Utang**

Secara umum liabilitas Perseroan sepanjang tahun 2017 masih terkendali dengan baik. Rasio lancar naik dari 5,41x pada tahun 2016 menjadi 6,87x yang masih menunjukkan kemampuan Perseroan menyelesaikan pembayaran utang yang akan jatuh tempo 12 bulan ke depan.

Sedangkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang ditunjukkan dengan rasio liabilitas jangka panjang terhadap ekuitas dan terhadap total aset masing-masing sebesar 19% dan 16%, dibandingkan pada tahun 2016 masing-masing sebesar 17% dan 13%. Secara keseluruhan Perseroan masih mampu menjaga dengan baik stabilitas hutang jangka pendek dan jangka panjangnya.

### **STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL**

#### **Struktur Modal**

Struktur modal Perseroan terdiri dari kas dan setara kas dan ekuitas pemegang saham induk dan kepentingan non-pengendali. Dalam pengembangan usaha, Perseroan tetap menjaga struktur permodalan yang prudent dan posisi keuangan yang sehat. Struktur

#### **Cash Flows from Operating Activities**

Net cash flows used for operating activities during 2017 amounted to Rp 145,078 million. This was mainly due to an increase in cash payments to suppliers and employees of Rp 183,067 million.

#### **Cash Flows from Investing Activities**

Net cash flows used for investment activities during 2017 were higher by Rp 141,057 million compared to 2016. This was mainly due to placements of other financial assets amounting to Rp 996,958 million and security deposit payment of Rp 447,358 million.

#### **Cash Flows from Financing Activities**

Cash flow from financing activities was Rp 524,556 million higher, compared to 2016. This was primarily driven by proceeds from non-HMETD of Rp 747,358 million, disbursement of bank loans amounting to Rp 1,156,650 million, Company debt payment of Rp 980,932 million, and payment of temporary syirkah funds amounting to Rp 8,000 million.

### **SOLVENCY AND COLLECTIBILITY**

#### **Solvency**

In general, Company liabilities in 2017 were well managed. The current ratio increased from 5.41x in 2016 to 6.87x which indicated that the Company maintained its ability to settle debt payments maturing over the next 12 months.

Meanwhile, Company liquidity was reflected in its non-current liabilities to equity and to total assets ratios of 19% and 16%, respectively, compared to 2016 at 17% and 13%, respectively. Overall, the Company was still able to properly maintain the stability of its short-term and long-term debts.

### **CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE**

#### **Capital Structure**

The Company's capital structure consists of cash and cash equivalents, equity attributable to owners of the parent entity and non-controlling interests. In business development, the Company maintains a prudent capital structure and sound financial position. The capital

permodalan dievaluasi melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas dikurangi dengan dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemegang ekuitas Perseroan. *Gearing ratio* pada tanggal 31 Desember 2017 mencapai 18,29%, turun dari 18,73% pada tahun 2016.

structure is evaluated by monitoring the ratio of debt to capital (*gearing ratio*) calculated by dividing net borrowing with capital. Net borrowing is the amount of liabilities deducted by the amount of cash and cash equivalents, while capital includes all equity attributable to the Company's equity holders. *Gearing ratio* as of December 31, 2017 reached 18.29%, decreasing from 18.73% in 2016.

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	In million Rupiah, except stated otherwise
<b>Rasio Utang terhadap Modal</b>			<b>Gearing Ratio</b>
Pinjaman	2.455.664	2.301.801	Net cash provided by (used in) operating activities
Kas dan setara kas	196.356	192.621	Net cash used in investing activities
Pinjaman bersih	2.259.308	2.109.180	Net cash provided by financing activities
Ekuitas	12.363.989	11.263.627	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Rasio pinjaman bersih terhadap modal	18,27%	18,73%	Effect of foreign exchange rate changes

Sesuai daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek PT BSR Indonesia, pemegang saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

According to the list of shareholders issued by Share Registrar PT BSR Indonesia, the Company's shareholders as of December 31, 2017 were as follows:

Nama Pemegang Saham Shareholders	Lembar Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh Number of Shares Issued and Fully Paid	Nilai Saham Share Value	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership (%)
PT MNC Investama Tbk	1.353.859.867	676.929.933.500	18,28
HT Investment Development Ltd.	770.866.000	385.433.000.000	10,41
MNC Media Investment Ltd	708.698.000	354.349.000.000	9,57
PT Bhakti Investama International Ltd.	556.083.191	278.041.595.500	7,51
Direksi dan Dewan Komisaris Directors and Board of Commissioners	109.010.552	54.505.276.000	1,47
Masyarakat   Public	3.909.394.669	1.954.697.334.500	52,76
<b>JUMLAH   TOTAL</b>	<b>7.407.912.279</b>	<b>3.703.956.139.500</b>	<b>100,00</b>

#### Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan bahwa manajemen mempertahankan peringkat kredit yang baik dan rasio modal yang sehat untuk mendukung kelancaran usaha dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Direksi secara berkala melakukan penelaahan struktur permodalan. Sebagai bagian dari penelaahan ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

#### Management Policy on Capital Structure

The main objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains a good credit rating and sound capital ratio to support business activities and to maximize shareholder value. The Board of Directors periodically reviews the capital structure. As part of this review, the BoD will consider the associated capital costs and risks.

## ASPEK PEMASARAN

Dalam rangka mempertahankan posisinya sebagai salah satu pemain unggul di bidang properti, Perseroan mengimplementasikan serangkaian strategi pemasaran sebagai berikut:

1. Menjaga tarif sewa dengan harga yang kompetitif dan selalu berada dalam koridor tarif sewa yang aktual di pasaran;
2. Menjaga kualitas pelayanan sehingga penyewa selalu merasa aman dan nyaman bekerja di area perkantoran yang disewanya;
3. Melakukan *preventive maintenance*, sehingga meminimalisasi kemungkinan terjadinya kerusakan yang menyebabkan terhentinya operasi;
4. Melakukan program efisiensi secara berkelanjutan untuk mencapai biaya yang optimal untuk setiap unit bisnis;
5. Meningkatkan layanan dan jaringan Unit Bisnis Perseroan di seluruh Indonesia melalui cara-cara berikut:
  - a. Membuat laporan operasional bulanan untuk memonitor kinerja setiap unit bisnis Perseroan;
  - b. Optimalisasi teknologi internet dalam komunikasi dengan dan antar unit bisnis;
  - c. Secara rutin meningkatkan koordinasi dengan setiap manajer unit bisnis untuk meningkatkan kinerjanya.

## KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan UUPT No. 40 Tahun 2007, Pembayaran dividen harus disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS Tahunan berdasarkan usulan dari Direksi. Selain itu berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil dalam RUPS. Direksi dapat mengubah kebijakan dividen sewaktu-waktu sepanjang mendapat persetujuan dari RUPS.

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada 22 Juni 2017 menyetujui untuk tidak membagikan dividen tunai untuk tahun buku 2017.

Berdasarkan persetujuan RUPS Tahunan tanggal 4 Mei 2016, Perseroan membagikan dividen kas sebesar Rp 6 per lembar saham atau sebesar Rp 41.346.403.422.

## MARKETING

In order to maintain its position as one of the leading players in the property sector, the Company has executed a series of marketing strategies as follows:

1. Maintained rental rates at competitive prices and always within the corridor of actual rental rates in the market;
2. Maintained service quality so that the tenants always feel safe and comfortable working in the rented office area;
3. Conducted preventive maintenance, hence minimizing the possibility of damage that may disrupt operations;
4. Conducted continuous efficiency program to achieve optimal cost for each business unit;
5. Improved services and network of the Company's business units all over Indonesia through the following ways:
  - a. Prepared a monthly operational report to monitor the performance of each business unit of the Company;
  - b. Optimized internet technology in communication with and among business units;
  - c. Routinely enhanced coordination with each business unit manager to improve their performance.

## DIVIDEND POLICY

Pursuant to Law No. 40/2007 concerning Limited Liability Companies, dividend distribution must be approved by shareholders in AGMS upon proposal from the Board of Directors. Additionally, the Company's Articles of Association state that dividend may only be distributed when the Company is financially capable based on GMS decision. The Board of Directors has the right to change the dividend policy at any time upon GMS approval.

The decision of the Company's Annual GMS held on June 22, 2016 approved not to distribute cash dividend for the financial year 2017.

Meanwhile, based on decision of Annual GMS held on May 4, 2016, the Company distributed cash dividend amounting to Rp 6 per share or Rp 41,346,403,422.

Tahun Buku Fiscal Year	Dividen Tunai Per Saham Cash Dividend per Shares	Jumlah Pembayaran Total Payment (Rp)	Laba (Rugi) Bersih per saham Net Income (Loss) per Shares (Rp)	Keterangan (Tanggal Pengumuman & Pembayaran Dividen) Description (Dividend Announcement & Payment Dates)
2017	-	-	-	-
2016	6	41.346.403.422	256,98	- <i>Cum Dividen</i> di Pasar Regular & Negosiasi: 13 Mei 2016 - <i>Ex Dividen</i> di Pasar Regular & Negosiasi: 16 Mei 2016 - <i>Cum Dividen</i> di Pasar Tunai: 18 Mei 2016 - <i>Ex Dividen</i> di Pasar Tunai: 19 Mei 2016 - <i>Recording Date</i> : 18 Mei 2016 - Pelaksanaan Pembayaran Dividen: 9 Juni 2016
2015	10	68.149.527.170	33,67	- <i>Cum Dividen</i> di Pasar Regular & Negosiasi: 28 Mei 2015 - <i>Ex Dividen</i> di Pasar Regular & Negosiasi: 29 Mei 2015 - <i>Cum Dividen</i> di Pasar Tunai: 3 Juni 2015 - <i>Ex Dividen</i> di Pasar Tunai: 4 Juni 2015 - <i>Recording Date</i> : 3 Juni 2015 - Pelaksanaan Pembayaran Dividen: 23 Juni 2015

#### PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN (MESOP)

Sesuai dengan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 4 Mei 2016, jumlah MESOP yang berhak dikonversi 172.261.681 lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp 1.138 per lembar saham dan alokasi jadwal pelaksanaan MESOP Perseroan tersebut adalah sebagai berikut:

#### MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OPTION PROGRAM (MESOP)

In accordance with the decision of Extraordinary GMS dated May 4, 2016, the number of MESOP entitled for conversion was 172,261,681 shares at the exercise price of Rp 1,138 per share and the schedule allocation of the Company's MESOP implementation was as follows:

Alokasi Allocation	Bagian	Jumlah MESOP (lembar saham) Total MESOP (Shares)	Periode Pelaksanaan (2x dalam setahun dan untuk setiap periode berlaku selama 30 Hari Bursa) Exercise Period (twice a year and valid for 30 Exchange Days for each period)
I	50%	86.130.840	1 Juli 2016 dan 3 Oktober 2016 July 1, 2016 and October 3, 2016
II	50%	86.130.841	2 April 2017 dan 2 Oktober 2017 April 2, 2017 and October 2, 2017
			2 April 2018 dan 2 Oktober 2018 April 2, 2018 and October 2, 2018
			1 April 2019 dan 1 Oktober 2019 April 1, 2019 and October 1, 2019
			1 April 2020 dan 1 Oktober 2020 April 1, 2020 and October 1, 2020
			1 April 2021 April 1, 2021

Sepanjang Tahun 2017 tidak ada saham MESOP yang dikonversi.

During 2017, there was no conversion of MESOP shares.

## REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Pada tanggal 15 Desember 2017, Perseroan melakukan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Penambahan Modal Tanpa HMETD). Dalam Penambahan Modal Tanpa HMETD tersebut, Perseroan mengeluarkan 516.845.042 saham Perseroan dengan nilai nominal Rp 500,00 per saham dan harga pelaksanaan Rp 1.446 per saham. Dana yang diperoleh digunakan untuk memperkuat struktur permodalan dan keuangan Perseroan termasuk di antaranya adalah untuk membiayai proyek-proyek baru Perseroan.

## INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Pada bulan Juli 2017, PT MNC Land Bali (d.h PT Bali Nirwana Resort), entitas anak, melakukan penghentian perjanjian terkait perjanjian operator Hotel-Golf, dan vila dengan Pan Pacific. Atas pengakhiran lebih cepat tersebut, BNR harus membayar biaya terminasi sebesar Rp 16.480 juta yang dibebankan pada beban umum dan administrasi pada Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian. Terkait dengan penghentian tersebut, BNR melakukan penghapusan atas aset tetap yang terdiri dari bangunan dan prasarana, peralatan kantor dan peralatan restoran dengan total nilai buku sebesar Rp 304.420 juta.

## INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2017, Perseroan tidak melakukan transaksi tertutup yang mengandung benturan kepentingan dengan pihak manapun.

## INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL DENGAN PIHAK BERELASI

Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi, yaitu entitas di mana sebagian pengurus dan manajemennya sama dengan Perseroan dan entitas anak. Seluruh transaksi Perseroan dengan pihak berelasi dilakukan dengan entitas sepengendali kecuali transaksi dengan PT MNC Investama Tbk yang merupakan entitas induk Perusahaan.

Perseroan dan entitas anak melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	In million Rupiah, except stated otherwise
<b>Jenis Transaksi</b>			<b>Transaction Type</b>
Sewa gedung, jasa keamanan dan jasa properti lainnya:			Rental of buildings, security services and other property services:
Piutang Usaha	83.821	85.899	Trade Receivables

## REALIZATION OF USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

On December 15, 2017, the Company conducted Capital Increase without Preemptive Rights (Capital Increase without HMETD). In the Capital Increase without HMETD, the Company issued 516,845,042 shares with a nominal value of Rp 500.00 per share and an exercise price of Rp 1,446 per share. The proceeds was used to strengthen the Company's capital and financial structure, including among others, to finance the Company's new projects.

## MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

In July 2017, PT MNC Land Bali (formerly PT Bali Nirwana Resort), a subsidiary, terminated operator agreement of Hotel-Golf and villa with Pan Pacific. Upon such termination, BNR should pay termination fee amounting to Rp 16,480 million recorded in general and administrative expenses in the Consolidated Statements of profit or loss and other comprehensive income. In relation to the termination, BNR written-off several certain fixed assets consist of building and improvement, office equipments and restaurant equipment with a total book value of Rp 304,420 million.

## INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTION INVOLVING CONFLICTS OF INTEREST

In 2017, the Company did not conduct closed transactions containing conflicts of interest with any parties.

## INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

The Company conducted transactions with related parties, representing entities with common management as of the Company and its subsidiaries. All of the Company's transactions with related parties were conducted with entities under common control except for transactions with PT MNC Investama Tbk which is the Company's parent entity.

The Company and its subsidiaries entered into certain transactions with related parties, including among others:

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2017	2016	In million Rupiah, except stated otherwise
Jenis Transaksi			Transaction Type
Pendapatan Diterima di Muka	26.841	34.604	Unearned Revenues
Uang Jaminan Pelanggan	11.966	11.274	Tenants' Deposits
Pendapatan Usaha	268.974	214.361	Revenues
Transaksi lain:			Other Transactions:
Utang Usaha	8.293	2.896	Trade Payables
Utang Lain-lain	3.211	81.898	Others Payables
Utang Lembaga Pembiayaan	4.651	3.607	Loan Payable to Financing Institution
Utang Anjak Piutang	4.105	4.711	Factoring Liabilities
Piutang Lain-lain	-	35	Other Receivables
Aset Keuangan Lainnya	491.771	374.737	Other Financial Assets

Seluruh transaksi dan saldo dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian dalam catatan 36.

All transactions and balances with related parties are disclosed in Note 36 to the consolidated financial statements.

#### PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH TERHADAP BISNIS PERSEROAN

Sepanjang tahun 2017, tidak ada peraturan perundang-undangan yang diterbitkan atau mulai berlaku pada tahun 2017 yang berpengaruh signifikan terhadap kegiatan operasional Perseroan.

#### CHANGES IN LAWS AND REGULATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY'S BUSINESS

In 2017, there was no change in laws and regulations issued or became effective since 2017 that had significant impact on the Company's operations.

#### PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PADA TAHUN BUKU 2017

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) telah menerbitkan amandemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru yang akan berlaku efektif atas laporan keuangan untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal sebagai berikut:

#### CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES APPLIED IN FINANCIAL YEAR 2017

Indonesian Financial Accounting Standard Board (DSAK-IAI) issued amendments and adjustments to PSAK, new PSAK and ISAK which would become effective for the financial statements for the financial year beginning on or after the date, as follows:

##### 1) 1 Januari 2018:

- Amandemen PSAK No. 2, "Laporan Arus Kas: Prakarsa Pengungkapan"
- Amandemen PSAK No. 13, "Properti Investasi tentang Pengalihan Properti Investasi"
- Amandemen PSAK No. 16, "Aset Tetap: Agrikultur-Tanaman Produktif"
- Amendemen PSAK No. 46, "Pajak Penghasilan: Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi"

##### 1) January 1, 2018

- Amendments to PSAK No. 2, "Statement of Cash Flows: Disclosure Initiative"
- Amendments to PSAK No. 13, "Transfer of Investment Property"
- Amendments to PSAK No. 16, "Fixed Assets: Agriculture-Bearer Plants"
- Amendments to PSAK No. 46, "Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses"

- Amendemen PSAK No. 53, “Pembayaran Berbasis Saham tentang Klasifikasi dan Pengukuran Transaksi Pembayaran Berbasis Saham”
- PSAK No. 15, (Penyesuaian 2017), “Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama”
- PSAK No. 67, (Penyesuaian 2017), “Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain”
- PSAK No. 69, “Agrikultur”

2) 1 Januari 2019:

- ISAK No. 33, “Transaksi Valuta Asing dan Imbalan Dimuka”
- ISAK No. 34, “Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan”

3) 1 Januari 2020:

- Amendemen PSAK No. 15, “Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama”
- Amendemen PSAK No. 62, “Penerapan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi”
- Amendemen PSAK No. 72, “Pendapatan dan Kontrak dengan Pelanggan”
- PSAK No. 73, “Sewa”

- Amendments to PSAK No. 53, “Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions”
- PSAK No. 15, (Improvements 2017), “Investments in Associates in Other Entities”
- PSAK No. 67, (Improvements 2017), “Disclosure of Interests in Other Entities”
- PSAK No. 69, “Agriculture”

2) January 1, 2019

- ISAK No. 33, “Foreign Currency Transactions and Advance Consideration”
- ISAK No. 34, “Uncertainty in the Treatment of Income Tax”

3) January 1, 2020

- Amendments to PSAK No. 62, “Application of PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contracts”
- Amendment of PSAK No. 71, “Financial Instruments”
- Amendment of PSAK No. 72, “Revenue and Contract with Customers”
- PSAK No. 73, “Rent”

Perseroan dan entitas anak masih mengevaluasi dampak dari amandemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru di atas dan belum dapat menentukan dampak yang timbul terkait dengan hal tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The Company and its subsidiaries are currently evaluating the impact of the aforementioned amendments and adjustments to PSAK, new PSAK and ISAK, and have not been able to determine the overall impact arising from this matter on the consolidated financial statements.



The East Penthouse & Residences Collection-Living Room



TINJAUAN UNIT

# *Pendukung Bisnis*

Supporting Business Unit Review

# SUMBER DAYA MANUSIA

## Human Resources

Sebagai Direktorat yang bertanggung jawab untuk menyediakan, mengelola dan mengembangkan sumber daya manusia (“SDM”) Perseroan yang saat ini fokus kepada pembangunan proyek-proyek properti standar kelas dunia, Direktorat Human Resources harus melakukan percepatan di semua fungsi untuk menyelaraskan strategi, kebijakan pengelolaan SDM dan praktik *Human Resources* sesuai *best practice* di industri. Direktorat Human Resources harus mampu dan siap menyediakan SDM yang memiliki kompetensi dan pengalaman, termasuk keahlian spesifik yang dibutuhkan Perseroan untuk membangun dan mengoperasikan proyek-proyek properti kelas dunia

### KEBIJAKAN PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA

Dengan pertumbuhan skala bisnis Perseroan yang semakin besar, tugas-tugas pengelolaan SDM juga semakin kompleks. Yang menjadi fokus kebijakan SDM pada tahun 2017 adalah standardisasi kebijakan SDM Perseroan dengan MNC group. Perseroan telah melakukan, standardisasi kebijakan rekrutmen, kebijakan remunerasi, penilaian kinerja dan praktik SDM lainnya.

Secara bertahap, Direktorat Human Resources akan meningkatkan peranannya menjadi *strategic business partner* yang mampu memberikan kontribusi penting bagi pencapaian kinerja Perseroan. Saat ini, seiring dengan perkembangan proyek dan pertumbuhan karyawan yang masif, beberapa fungsi layanan SDM mulai didesentralisasikan ke masing-masing proyek. Fungsi layanan SDM yang dapat ditempatkan di bawah manajemen proyek di antaranya adalah rekrutmen, operasional kepegawaian (HR operation) dan pengelolaan fasilitas/general affairs.

### PROFIL SDM

Sampai dengan 31 Desember 2017, Perseroan memiliki 3.072 karyawan, terdiri dari 2.803 laki-laki (91%) dan 269 perempuan (9%) yang tersebar di perusahaan induk dan anak perusahaan.

As the Directorate which is responsible for providing, managing and developing the Company’s human resources (“HR”) and which is currently focused on building world-class standard property projects, the Human Resources Directorate (“HR Directorate”) must accelerate all functions to align HR management strategy and policies according to the best practices in the industry. The HR Directorate is poised and ready to provide HR with competence and experience, including specific expertise required by the Company to build and operate its world-class property projects.

### HR MANAGEMENT POLICY

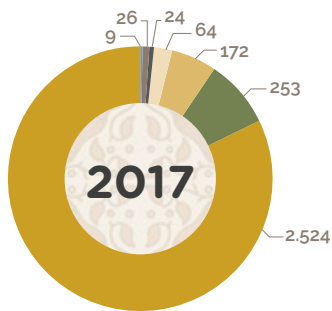
With the Company’s growing business scale, HR management tasks are also increasingly more complex. A main area of HR policy in 2017 was to standardize HR policy across MNC group. The Company standardized the policies of recruitment and remuneration, performance appraisal and other HR practices.

Gradually, the HR Directorate will expand its role to become a strategic business partner capable of making broader contributions to the achievement of the Company’s performance. Currently, along with massive project development and employee growth, several HR service functions have been decentralized to each project. HR service functions delegated to project management include recruitment, HR operations and facility management/general affairs.

### HR PROFILE

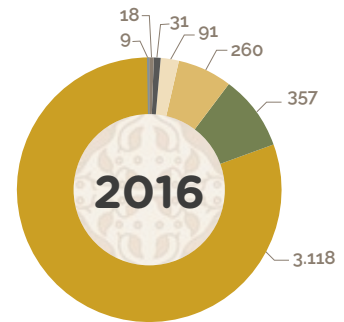
As at December 31, 2017, the Company had 3,072 employees, consisting of 2,803 males (91%) and 269 females (9%) spread across the holding Company and subsidiaries.

**Komposisi Karyawan berdasarkan Level Organisasi**  
Composition on Organization Level



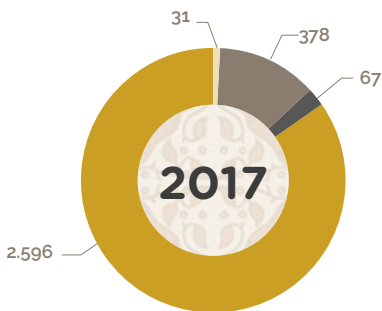
Total: 3.072

- Direksi | Directors
- Senior VP | Senior VP
- Senior Manajer | Senior Manager
- Manajer | Manager
- Supervisor | Supervisor
- Staf | Staff
- Karyawan Kontrak | Temporary Employee



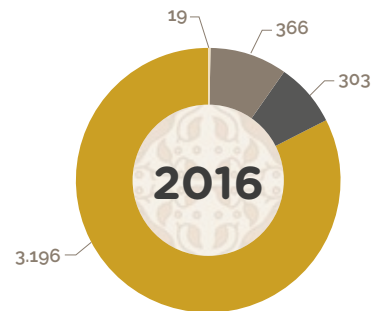
Total: 3.884

**Komposisi Karyawan berdasarkan Pendidikan**  
Composition on Education



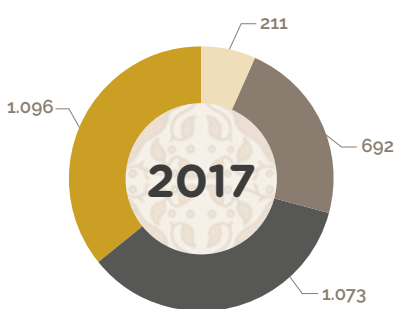
Total: 3.072

- Pasca Sarjana | Post Graduate
- Sarjana | Bachelor
- Diploma | Diploma
- Non Akademi | Non Academy



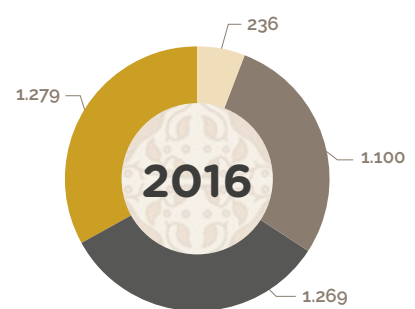
Total: 3.884

**Komposisi Karyawan berdasarkan Usia**  
Composition on Age



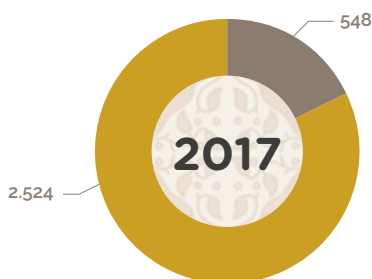
Total: 3.072

- > 50
- 41-50
- 31-40
- 18-30



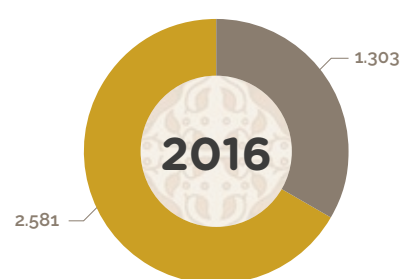
Total: 3.884

**Komposisi Karyawan berdasarkan Status Kepegawaian**  
Composition on Employment Status



Total: 3.072

- Permanen | Permanent
- Kontrak | Contract



Total: 3.884

## REKRUTMEN

Perseroan melakukan rekrutmen dengan tujuan strategis untuk mendapatkan talenta yang tersedia di bursa tenaga kerja dengan kompetensi dan pengalaman kerja terbaik. Rekrutmen dari eksternal dilakukan berdasarkan Manpower Planning (MPP), untuk mengisi posisi-posisi yang membutuhkan keahlian spesifik dalam hal penguasaan desain, teknologi, pemasaran dan penjualan yang belum dapat dipenuhi oleh SDM internal.

Pada tahun 2017 Perseroan telah merekrut 215 karyawan baru dan akan merekrut lebih banyak lagi SDM terbaik pada tahun 2018 seiring dengan dimulainya pekerjaan konstruksi proyek *theme park* di MNC Lido City serta proyek MNC Bali Resort.

## PENGELOLAAN KINERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR

Perseroan melakukan pengelolaan kinerja (performance management/PM) berdasarkan prinsip obyektivitas dan keadilan. Perseroan menerapkan sistem PM di mana prosesnya dimulai dari penetapan *goal setting* menggunakan KPI yang berbasis *balanced score-card*. Tujuan dari *goal setting* adalah agar setiap unit dan setiap individu memiliki parameter target yang jelas sebagai turunan (*cascading down*) dari rencana bisnis Perseroan, target masing-masing direktorat, divisi, hingga ke departemen agar dapat menyusun program kerja yang sistematis dan sinergis untuk mencapainya.

Di akhir tahun pencapaian kinerja diukur dan dievaluasi. Hasil evaluasi digunakan sebagai dasar pengembangan karir karyawan, besaran kenaikan/penyesuaian gaji dan bonus, promosi/rotasi serta untuk menentukan kebutuhan pendidikan dan pelatihan yang harus diikuti karyawan bersangkutan.

Pada tahun 2017, sebanyak 11 karyawan telah mendapat promosi di mana 5 orang di antaranya dipromosikan ke level manajerial.

## PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Perseroan menerapkan sistem pengembangan karyawan berbasis kompetensi. Setiap karyawan memiliki hak yang sama untuk mendapat kesempatan pengembangan kompetensi. Saat ini Direktorat Human Resources sedang melakukan pemetaan kompetensi dan proyeksi kebutuhan pengembangan perusahaan jangka menengah dan jangka panjang. Hasil pemetaan akan digunakan untuk menyusun program pelatihan berdasarkan model kompetensi teknikal khususnya di bidang properti, serta *soft competency* yang diselaraskan dengan modul-modul *soft competency*

## RECRUITMENT

The Company conducts recruitment with the strategic objective of obtaining talents available in the labor market with the best competences and the best experience. External recruitment is based on Manpower Planning (MPP), to fill positions requiring specific expertise in terms of design mastery, technology, marketing and sales that internal HR cannot meet.

In 2017, the Company recruited 215 new employees and will recruit more of the best HR in 2018 in line with commencement of construction of the theme park at MNC Lido City as well as the MNC Bali Resort project.

## PERFORMANCE MANAGEMENT AND CAREER DEVELOPMENT

The Company conducts performance management (PM) based on the principle of objectivity and fairness. We apply a PM system where the process starts from goal setting using the balanced-card-based with KPI. The purpose of setting goals is for each unit and individual to have clear target parameters as the cascading down of our business plan, the target of each directorate, division and department in order to develop a systematic and synergistic work program to achieve the target.

At the end of each year, performance achievement is measured and evaluated. Evaluation results are used as the basis for career development, calculation of salary and bonus increase/adjustment, promotion/rotation and identification of required educational and training for each employee.

In 2017, 11 employees were promoted including 5 employees who were promoted to managerial level.

## COMPETENCE DEVELOPMENT

The Company applies a competence-based employee development system. Every employee has the same right to competence development opportunities. Currently, the HR Directorate is preparing employee competence mapping and projection of the Company's medium and long term development needs. The mapping results will be used to develop training programs based on the technical competency model, particularly in the field of property and soft competency, which is aligned with a soft competency module developed by MNC Group. Implementation of training programs can be organized

yang sudah dikembangkan oleh MNC Group. Pelaksanaan program pelatihan dapat diselenggarakan oleh pihak internal, melalui kerja sama dengan pihak lain sebagai penyelenggara *inhouse training*, atau melibatkan karyawan terpilih sebagai *trainer* atau pembicara dalam sesi pelatihan, seminar, dan forum.

Sepanjang tahun 2017, Perseroan telah melaksanakan 70 program pelatihan yang diikuti 2.405 peserta dengan jumlah hari pelatihan 83 hari. Program-program pelatihan yang diberikan dirancang untuk memberikan pembekalan kepada karyawan untuk meningkatkan kinerja di masing-masing unit kerja.

#### **HUMAN RESOURCES INFORMATION SYSTEM**

Dengan pertumbuhan skala bisnis Perseroan yang semakin besar, tugas-tugas pengelolaan SDM juga semakin kompleks sehingga kebutuhan otomasi sistem pengelolaan SDM menjadi sebuah keharusan. Di tahun 2017 Perseroan telah memulai proses menuju otomasi sistem SDM dimulai dari pembenahan struktur organisasi, melengkapi infrastruktur termasuk sistem rekrutmen, remunerasi, serta basis data karyawan.

Selanjutnya, Perseroan mulai mengembangkan sistem informasi pengelolaan sumber daya manusia berbasis *web (Human Resources Information System/HRIS)* untuk mengintegrasikan dan mengolah seluruh data dan informasi kepegawaian guna membantu pengelolaan SDM secara terintegrasi dan *real-time*. HRIS juga akan memudahkan manajemen dalam mengakses informasi kepegawaian yang penting dalam proses pengambilan keputusan terkait ketenagakerjaan.

Pengembangan HRIS bersinergi dan diselaraskan dengan kebijakan MNC Group. Saat ini tengah berlangsung proses pengembangan tahap 1 yaitu penatalaksanaan struktur organisasi dan melakukan proses penyimpanan basis data karyawan ke dalam sistem. Berikutnya adalah pengembangan aplikasi *Employee Self Services (ESS)* yang memungkinkan karyawan untuk mengakses layanan SDM seperti pengajuan cuti tahunan sehingga proses pengajuan cuti, verifikasi dan persetujuan atasan dapat dilakukan melalui sistem. Saat ini HRIS sudah dapat diakses hingga level staf untuk unit bisnis manajemen properti.

Di fase berikutnya di tahun 2018 HRIS sudah dilengkapi modul data personal karyawan yang memungkinkan karyawan untuk melakukan pemutakhiran data pribadinya, *modul, compensation and benefit, performance management*, pelatihan, rekrutmen dan *talent management*.

internally by working with external parties to hold in-house training or by sending selected employees as trainers or speaker to various trainings, seminars and forums.

In 2017, the Company held 70 training programs attended by 2,405 participants with a total of 83 training days. Those training programs were designed to best prepare employees to improve their performance in each work unit.

#### **HUMAN RESOURCES INFORMATION SYSTEM**

With the Company's growing business scale, HR management tasks are also increasingly complex, so that the need for an automated HR management system has become a necessity. In 2017, we started the process to install the automated HR system starting from organizational structure improvement, and complementary infrastructure, including recruitment, remuneration and employee database.

Furthermore, the Company began to develop a web-based Human Resources Information System (HRIS) to integrate and process all personnel data and information in order to realize integrated and real-time HR management. HRIS will also facilitate management in accessing key personnel information in employment-related decision-making process.

The HRIS development is synergized and harmonized with MNC Group policy. To date, phase 1 of the development process is still on-going, which is management of organizational structure and storage of the employee database in the system. The next phase will be development of Employee Self Services (ESS) application that allows employees to access HR services, such as annual leave submission, so that the process of filing for leave, verification and approval by supervisor can be done through the system. Currently, HRIS is accessible by staff level for the property management business unit.

In the next phase in 2018, the HRIS will be equipped with employee personal data modules that enable employees to update their personal data, and modules for compensation and benefit, performance management, training, recruitment and talent management.



# TEKNOLOGI INFORMASI

## Information Technology

Untuk mendukung akselerasi pertumbuhan usaha, Perseroan membangun sistem teknologi informasi (*information technology*/"IT") yang andal dan mampu mengintegrasikan setiap proses bisnis di departemen, perusahaan induk dan unit bisnis sehingga menciptakan efisiensi, efektivitas dan produktivitas kerja. Selain itu, layanan informasi juga memudahkan para pengambil keputusan dalam mengakses laporan, data dan analisis yang dibutuhkan secara real time. Ketersediaan data yang akurat dan terkini akan membantu manajemen puncak dalam proses pengambilan keputusan yang cepat dan tepat.

Dalam rangka sentralisasi pengembangan IT, MNC Group telah membentuk MNC Innovation Center sebagai unit yang bertanggung jawab untuk pengembangan digitalisasi di MNC Group. Innovation Center menangani strategi dan master plan pengembangan IT di tiga grup MNC; *financial services*, properti dan media, termasuk penyusunan *roadmap* IT, pengelolaan *website*, dan pengembangan aplikasi yang bersifat konsolidasi seperti aplikasi human *capital management* khususnya modul *training* dan rekrutmen. Sementara aplikasi yang terkait bisnis inti dikembangkan oleh masing-masing grup.

### PENGEMBANGAN IT TAHUN 2017

Pada tahun 2017, aktivitas pengembangan IT di lingkungan Perseroan terutama adalah membangun sistem IT dengan menggunakan aplikasi ERP (*Enterprise Resources Planning*) untuk mengkonsolidasikan dan mengotomasi proses bisnis yang berhubungan dengan aspek *finance & accounting*, *sales*, *buliding management*, dan *security management*, di samping menyediakan layanan *help desk* untuk menangani berbagai gangguan dan keluhan pengguna terkait pengoperasian IT sehari-hari. Selain itu, Perseroan juga membangun *human resources information system* (HRIS) yang diselaraskan dengan sistem HR di MNC Group yang mengkonsolidasikan HRIS dari 28 anak perusahaan MNC Group. Selanjutnya, dilakukan migrasi seluruh aplikasi dan data ERP ke private cloud yang ada di pusat data MNC Group. Untuk menjaga keamanan data, pusat data MNC Group telah memiliki *Disaster Recovery Center* (DRC).

MNC Land is no exception, and to support acceleration of its business growth, the Company has established a reliable information technology system capable of integrating all business processes in departments and business units, in order to improve work efficiency, effectiveness and productivity. In addition, IT also facilitates decision makers in accessing reports, data and analysis needed in real time. The immediate availability of accurate and up-to-date data is essential in helping top management make quick and precise decisions.

In order to centralize IT development, the MNC Group has established the MNC Innovation Center as a unit responsible for digitalization development. The Innovation Center handles the strategies and master plans for IT development in three MNC areas of operation, financial services, property, and media. This covers the preparation of the IT roadmap, website management and consolidated applications development, such as human capital management, particularly training and recruitment modules. Meanwhile, other applications related to the core business are developed by each group member.

### IT DEVELOPMENT IN 2017

In 2017, IT development activities within the Company included IT system development using ERP (Enterprise Resources Planning) application to consolidate and automate business processes related to finance & accounting, sales, building and security management, as well as providing help desk services to handle disruptions and complaints related to daily IT operations. In addition, the Company has developed a human resources information system (HRIS) which is aligned with the overall HR system of the MNC Group that amalgamates the HRIS of the 28 MNC Group subsidiaries. Subsequently, all applications and ERP data are migrated to a private cloud in the MNC Group data center. To maintain data security, the center already maintains a Disaster Recovery Center (DRC).

Sepanjang tahun 2017, tim IT juga terlibat dan bertanggung jawab untuk merencanakan dan membangun sistem dan infrastruktur jaringan IT di proyek properti yang sedang dibangun, yaitu One East Penthouse & Residences Collection Surabaya dan Park Hyatt Tower Jakarta.

#### RENCANA STRATEGIS KE DEPAN

Di sisi lain, fungsi IT di MNC Land akan memiliki peranan strategis dalam 5 tahun depan yaitu mendukung visi pengembangan usaha Perseroan untuk menciptakan komunitas kelas dunia dan gaya hidup masa depan melalui pengembangan proyek-proyek ikonik dengan konsep “*smart city*” seperti proyek MNC Lido City, MNC Bali Resort dan MNC Smart City. Maka peranan fungsi IT menjadi sangat krusial untuk mendesain, membangun, dan mengoperasikan teknologi *smart* yang diterapkan di proyek-proyek tersebut.

Konsep ‘*smart city*’ dicirikan oleh penggunaan infrastruktur komunikasi tradisional dan modern untuk mendorong perkembangan ekonomi yang berkelanjutan, dengan tujuan menciptakan pengalaman berkualitas lebih tinggi bagi penghuni maupun pengunjung. Melalui penggunaan teknologi, ‘*smart city*’ berusaha untuk mempromosikan pertumbuhan dan kepuasan pengguna. Pengunjung ke taman hiburan akan mengalami penerapan teknologi canggih seperti petunjuk informasi, penanda lokasi, dan papan pintar interaktif yang berinteraksi dengan strategi keterlibatan *mobile* dari pengelola taman untuk meningkatkan pengalaman pengunjung dan meningkatkan efisiensi operasional. Ini akan memberikan pengunjung kebebasan untuk mengeksplorasi taman tanpa harus mengumpulkan sejumlah besar informasi untuk membuat keputusan yang rumit tentang perjalanan mereka, sehingga taman hiburan akan menjadi tempat bagi pengunjung untuk menikmati wahana, atraksi, pertunjukan, permainan dan kesenangan kuliner, sementara teknologi dan program-program kami memandu mereka dalam tur yang bebas dari kerepotan.

Di tahun 2018 pekerjaan pengembangan konsep *smart city* akan dimulai dengan fokus utama pada proyek Lido, dimulai dari penyusunan organisasi proyek yang bertanggung jawab untuk pembangunan jaringan infrastruktur, pengembangan desain, dan instalasi. Innovation center akan terlibat dalam perencanaan dan untuk pembangunannya Perseroan akan menggandeng mitra multinasional yang mempunyai pengalaman dan kapabilitas dalam membangun *smart infrastructure* kelas dunia yang menggabungkan inovasi, kemajuan teknologi dan keseimbangan lingkungan.

During 2017, the IT team was also involved in and responsible for planning and developing IT network systems and infrastructure for on-going property projects, namely One East Penthouse & Residences Collection Surabaya and Park Hyatt Tower Jakarta.

#### FUTURE STRATEGIC PLANS

MNC Land’s IT will play a strategic role in the next 5 years, in support of the vision of the Company’s business development to create future world-class communities and lifestyles through development of iconic projects with smart city concepts, such as MNC Lido City, MNC Bali Resort and MNC Smart City. Thus, the role of IT has become crucial in designing, developing and operating the smart technologies applied to these projects.

Smart cities are characterized by the use of traditional and modern communication infrastructure to fuel sustainable economic developments, with the intention of creating higher quality experiences for residents and visitors. Through the use of technology, smart cities endeavor to promote both growth and user satisfaction. Visitors to the theme park will experience advanced implementations of technologies such as information beacons, location tagging and interactive smart boards that interface with the park’s mobile engagement strategy to elevate their experience and improve operational efficiencies. This will give visitors the freedom to discover the park without the pressure of gathering vast amounts of information to make complex decisions about their journey, turning the park into a magical place for visitors to enjoy rides, attractions, shows, games and culinary delights while our technologies and programmes guide them on a care-free tour.

In 2018, development work on the smart city concept will begin with the main focus being on the Lido project, with preparations by the project team responsible for installation of the infrastructure network, design development and installation. The Innovation Center will be involved in the planning and development phases. The Company will link up with multinational partners with the experience and capability in developing a world-class smart infrastructure that combines innovation, technological advancement and environmental balance.





TATA KELOLA

# *Perusahaan*

Good Corporate Governance

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance



Penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) merupakan hal yang mutlak bagi Perseroan. Sebagai perusahaan publik, Perseroan berusaha menerapkan prinsip-prinsip GCG yaitu *fairness* (adil), *transparency* (transparansi), *accountability* (akuntabilitas), *responsibility* (tanggung jawab) dan *independence* (kemandirian) dalam setiap proses bisnisnya. Perseroan berkomitmen untuk mematuhi setiap regulasi/peraturan perundang-undangan yang berlaku dan senantiasa menjalankan usaha dengan aspek legalitas yang *clear & clean* untuk menjaga reputasi Perseroan dan kepercayaan seluruh pemangku kepentingan.

Good corporate governance (GCG) implementation is a must for the Company. As a public company, the Company seeks to apply the principles of GCG, namely fairness, transparency, accountability, responsibility and independence in every business process. The Company is committed to complying with all applicable laws and regulations and performing business from a clear and clean legal perspective in order to maintain the Company's reputation and the trust of all stakeholders.

Prinsip adil diterapkan antara lain dengan keberadaan Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) yang ditegakkan secara konsisten dan berlaku untuk seluruh elemen perusahaan tanpa terkecuali, memberikan perlakuan yang setara dan wajar kepada pemangku kepentingan sesuai dengan manfaat dan kontribusi yang diberikan kepada perusahaan, serta memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan untuk berkarir dan melaksanakan tugas secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan dan gender.

Prinsip transparansi diterapkan antara lain dengan melakukan pengungkapan informasi material atas kinerja Perseroan termasuk laporan kemajuan proyek, laporan keuangan (triwulanan dan tahunan) dan laporan tahunan melalui situs web Perseroan [www.mncland.com](http://www.mncland.com) secara akurat dan tepat waktu.

Prinsip akuntabilitas merujuk pada mekanisme pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing yang diterapkan antara lain dengan menjabarkan secara rinci tugas, wewenang dan tanggung jawab Direksi, Dewan Komisaris, komite-komite dan fungsi Audit Internal, menyiapkan laporan keuangan secara tepat waktu dan benar berdasarkan standar akuntansi yang berlaku untuk memastikan kualitas laporan keuangan, mengembangkan sistem manajemen risiko yang memadai untuk memastikan bahwa seluruh potensi risiko telah teridentifikasi, terukur, dan dapat dikelola pada tingkat yang telah ditentukan, membentuk komite-komite di bawah Dewan Komisaris untuk meningkatkan fungsi pengawasan oleh Dewan Komisaris, serta menggunakan akuntan publik yang berkualitas dan profesional.

Prinsip tanggung jawab diterapkan antara lain dengan mematuhi setiap peraturan perundang-undangan yang berlaku, melaksanakan tanggung jawab sosial terhadap masyarakat dan lingkungan, menjalankan usaha dengan prinsip kehati-hatian, serta menghindari praktik pemanfaatan/penyalahgunaan kekuasaan dalam bentuk apapun.

The principle of fairness is applied through consistent implementation of the Code of Conduct by all elements of the Company without exception, promoting fair and equal treatment of all stakeholders according to the benefits and contributions they offer, as well as providing equal opportunity to all employees for their career paths and professional performance regardless of their ethnicity, religion, race, group and gender.

The principle of transparency is implemented by, disclosing material information on Company performance, including project progress reports, financial reports (quarterly and annually) and annual reports on the Company's website [www.mncland.com](http://www.mncland.com) in an accurate and timely manner.

The principle of accountability refers to responsibility mechanisms of the Board of Commissioners and the Board of Directors on implementation of their respective duties and responsibilities which are implemented by, detailing the duties, authority and responsibilities of the Board of Directors, the Board of Commissioners, committees and the Internal Audit, preparing financial reports in a timely and accurate manner based on the applicable accounting standards to ensure the quality of the financial statements, developing an adequate risk management system to ensure that all risks are identified, measured and mitigated at a tolerable level, establishing committees under the Board of Commissioners to enhance the supervisory role of the Board of Commissioners, as well as appointing qualified and professional public accountants.

The principle of responsibility is implemented by, complying with all applicable laws and regulations, carrying out social and environmental acts of responsibility, conducting business in a prudent manner, as well as preventing abuse of power.

Prinsip kemandirian bermakna bahwa dalam menjalankan tugas dan kewenangannya, Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham sepenuhnya terlepas dari berbagai pengaruh/tekanan pihak lain yang dapat merugikan, mengganggu dan mengurangi obyektivitas pengambilan keputusan atau menurunkan efektivitas pengelolaan kinerja perusahaan. Perseroan menjamin adanya independensi dalam setiap proses pengambilan keputusan dengan keberadaan Komisaris Independen dan Direktur Independen di Perseroan.

### **DASAR DAN PEDOMAN PENERAPAN GCG**

Perseroan melaksanakan GCG berlandaskan pada Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (“UUPT”), Undang-undang Nomor 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal, Pedoman Nasional Good Corporate Governance (Pedoman Nasional GCG) yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (“KNKG”), Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, serta peraturan Bursa Efek Indonesia (“BEI”).

Selain itu, Perseroan telah memiliki Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) sebagai acuan dalam melakukan interaksi di antara manajemen, karyawan serta para pemangku kepentingan sesuai dengan nilai dan budaya perusahaan dan prinsip-prinsip GCG.

### **STRUKTUR TATA KELOLA**

Sesuai dengan UUPT, Perseroan memiliki organ utama Perusahaan yang terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (“RUPS”)
2. Dewan Komisaris
3. Direksi

Setiap organ Perusahaan memiliki tugas dan wewenang masing-masing dan memiliki independensi dalam melaksanakan tugas dan fungsinya masing-masing sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan. Selain organ utama, Dewan komisaris memiliki organ pendukung yaitu komite-komite Dewan Komisaris dan Direksi memiliki organ pendukung yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

The principle of independence means that in carrying out their duties and authorities, the Board of Commissioners, the Board of Directors and shareholders are fully independent from other party intervention that may harm, disrupt and reduce the objectivity in decision making or decrease the effectiveness of the Company’s performance management. The Company ensures independence in every decision-making process by appointing Independent Commissioners and Independent Directors in the Company’s organization structure.

### **GCG REFERENCES AND GUIDELINES**

The Company implements GCG based on Law No, 40/2007 concerning Limited Liability Companies (“UUPT”), Law No. 8/1995 concerning Capital Market, National Code of Good Corporate Governance issued by National Committee on Governance (“KNKG”), Financial Services Authority (“OJK”) Regulation No. 21/POJK.04/2015, concerning Implementation of Guidelines for Corporate Governance and Indonesian Stock Exchange (“IDX”) regulations.

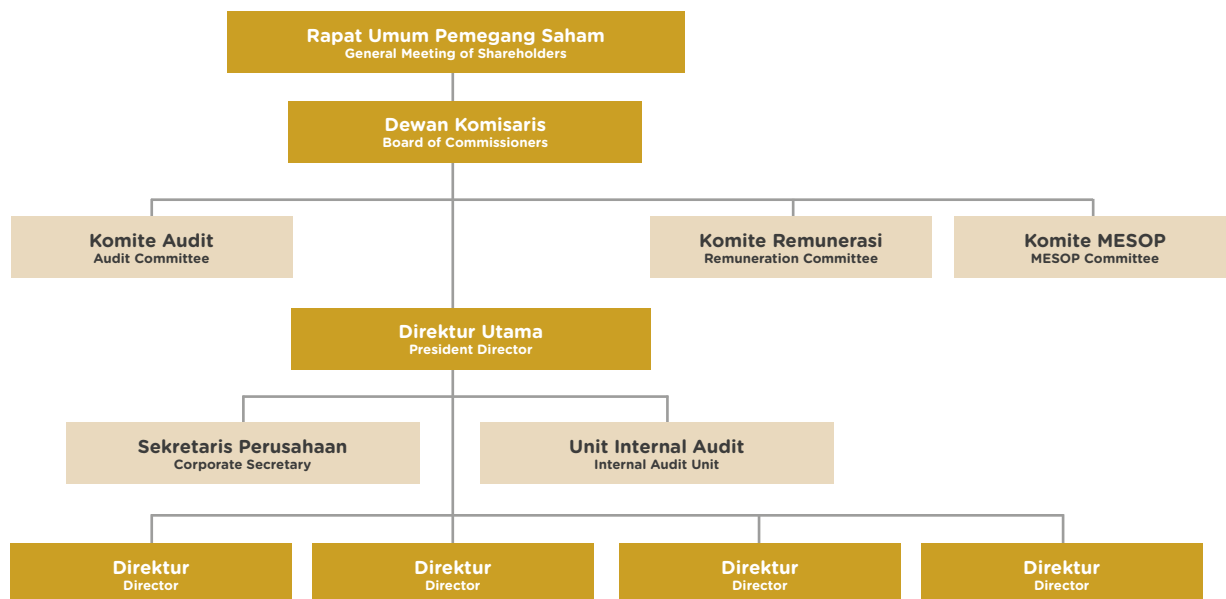
Additionally, the Company maintains a Code of Conduct as a guideline for interaction among management, employees and stakeholders in accordance with the corporate values and culture, as well as GCG principles.

### **GOVERNANCE STRUCTURE**

In accordance with the UUPT, the Company maintains governing organs consisting of:

1. General Meeting of Shareholders (“GMS”)
2. The Board of Commissioners
3. The Board of Directors

Each Company organ has its respective duties and authority and is independent in performing its respective duties and functions as stipulated in the laws and regulations and the Company’s Articles of Association. In addition to the main organs, the Board of Commissioners maintains supporting organs called committees under the Board of Commissioners while the Board of Directors’s supporting organs are the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ perusahaan yang memegang kekuasaan dan wewenang tertinggi dalam struktur tata kelola. Di dalam RUPS, pemegang saham memiliki hak yang sama untuk menyuarakan pendapatnya dan berkontribusi dalam proses pengambilan keputusan penting dan strategis perusahaan, di antaranya adalah:

- Mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi
- Mengevaluasi kinerja dan meminta pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi dalam hal pengelolaan perusahaan
- Menyetujui dan mengesahkan perubahan anggaran dasar
- Menyetujui laporan tahunan
- Menetapkan bentuk dan jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi
- Memberikan persetujuan atas rencana aksi korporasi penting yang berdampak secara material terhadap Perseroan
- Menunjuk akuntan publik

Penyelenggaraan RUPS berdasarkan pada ketentuan anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. RUPS terdiri dari RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB). RUPST wajib dilaksanakan setiap tahun selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir. Sedangkan RUPSLB dapat diadakan sewaktu-waktu sesuai kebutuhan.

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The General Meeting of Shareholders (GMS) is a corporate organ with the highest authority in the governance structure. In the GMS, shareholders have equal rights to voice their opinions and to contribute to the Company's key and strategic decision-making processes, including:

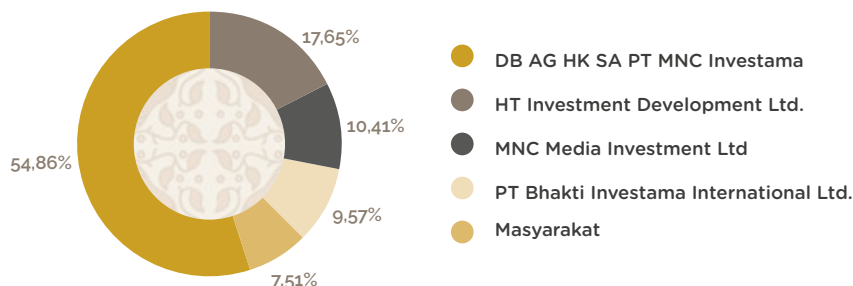
- Appoint and discharge members of the Board of Commissioners and the Board of Directors
- Evaluate performance and hold accountable the Board of Commissioners and Board of Directors for their oversight and management actions, respectively
- Approve amendments to the Articles of Association
- Approve the Company's Annual Reports
- Determine remuneration for members of the Board of Commissioners and Board of Directors
- Approve corporate actions with material impact on the Company
- Appoint a public accountant

The GMS is organized based on the provisions of the Articles of Association and the applicable laws and regulations. The GMS consists of the Annual GMS (AGMS) and the Extraordinary GMS (EGMS). The AGMS must be held annually no later than 6 (six) months after the end of the financial year, while the EGM may be held at any time, as required.

## INFORMASI PEMEGANG SAHAM

Komposisi pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

### Komposisi pemegang saham Perseroan Composition of the Company's Shareholders



## SHAREHOLDERS INFORMATION

Composition of the Company's Shareholders as of December 31, 2017 is as follows:

## PENYELENGGARAAN RUPS TAHUN 2017

Perseroan menyelenggarakan RUPS dengan tahapan-tahapan sesuai UUPT dan Peraturan OJK Nomor 32/POJK.04/2014 Tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta Anggaran Dasar Perseroan. Pada tahun 2017 Perseroan melaksanakan satu kali RUPST dan satu kali RUPSLB yang diselenggarakan pada tanggal yang sama, yaitu hari Kamis tanggal 22 Juni 2017.

### Penyelenggaraan RUPS Tahunan (RUPST)

#### Pelaksanaan Rapat

Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi dan serta pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak 6.516.709.227 atau 94,57% saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

#### Agenda Rapat

1. Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016;
2. Persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 (*acquies et de charge*);

## ANNUAL GMS 2017

The Company holds its GMS in phases in accordance with UUPT and OJK Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning Planning and Organization of General Meeting of Shareholders of Public Companies and the Company's Articles of Association. In 2017, the Company held one AGMS and one EGMS on the same date, which was Thursday, June 22, 2017.

### Annual GMS (AGMS)

#### Conducting the Meeting

The AGMS was attended by the Board of Commissioners, the Board of Directors and shareholders or their representatives, with the number of represented shares being 6,516,709,227 or 94.57% of shares with valid voting rights issued by the Company.

Decisions in the AGMS are made through the deliberation for consensus mechanism. If deliberation for consensus cannot be reached, decisions are then made through the voting mechanism.

#### Meeting Agenda

1. Annual Report of the Company's Board of Directors for Financial Year ended December 31, 2016;
2. Approval and ratification of the Company's Financial Statements for financial year ended December 31, 2016, and granting release and discharge of responsibility (*acquies et de charge*) to the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for supervisory and management of the Company for financial year ended December 31, 2016;

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Persetujuan atas penggunaan keuntungan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016;</li> <li>4. Persetujuan perubahan susunan pengurus Perseroan;</li> <li>5. Penunjukan akuntan publik independen untuk mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium akuntan publik independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Approval for the use of the Company's net profit for financial year ended December 31, 2016;</li> <li>4. Approval for changes in composition of the Company's management;</li> <li>5. Appointment of independent public accountant to audit the Company's ledgers for financial year ended December 31, 2017 and delegating authority to the Company's Board of Directors to determine the honorarium of the independent public accountant as well as other terms of appointment.</li> </ol> |
|---|--|

#### Keputusan Rapat

1. Menerima baik Laporan Tahunan Direksi Perseroan serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris mengenai jalannya Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016;
2. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2016 dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Anwar dan Rekan, serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab (*acquit et de charge*) sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang dilakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, serta dengan mengingat Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, serta dengan mengingat Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.
3. Menetapkan penggunaan keuntungan bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 sebagai berikut:
  - a. Menetapkan penggunaan keuntungan bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 sebesar Rp 1.770.787.658.879 (satu triliun tujuh ratus tujuh puluh miliar tujuh ratus delapan puluh tujuh juta enam ratus lima puluh delapan ribu delapan ratus tujuh puluh sembilan rupiah) untuk hal-hal sebagai berikut:
    - i. Sebesar Rp 1.000.000.000 akan dibukukan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;

#### Meeting Decisions

1. Accepted the Annual Report of the Company's Board of Directors and the Supervisory Report of the Board of Commissioners concerning the course of the Company for the Financial Year ended December 31, 2016;
2. Approved and ratified the Company's Annual Report for 2016 and Financial Statements for the year ended December 31, 2016, which had been audited by Public Accounting Firm Anwar and Partners, and granting release and discharge of responsibility (*acquit et de charge*) to the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for supervisory and management of the Company for financial year ended December 31, 2016, to the extent those measures are reflected in the Company's Financial Statements for the Financial Year ended December 31, 2016, and by taking into account the Annual Report of the Company's Board of Directors for the Financial Year ended December 31, 2016.
3. Determined the use of the Company's net profit for financial year ended December 31, 2016 as follows:
  - a. Determined allocation of the Company's net profit for financial year ended December 31, 2016 of Rp 1,770,787,658,879 (one trillion seven hundred and seventy billion seven hundred and eighty seven million six hundred fifty eight thousand eight hundred seventy nine Rupiah) for:
    - i. Rp 1,000,000,000 would be recorded as a reserve fund in order to meet the provisions of the Company's Articles of Association and Law No. 40/2007 concerning Limited Liability Companies;

- ii. Sisa laba Perseroan akan dibukukan sebagai saldo laba (*retained earnings*) untuk memperkuat struktur permodalan Perseroan.
- b. Menetapkan pembagian bonus, di mana kewenangan untuk menentukan mengenai besarnya bonus tersebut serta pelaksanaan pembagiannya diberikan kepada Direksi Perseroan;
- c. Menyetujui memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.
- 4 a. Menyetujui untuk menerima dengan baik pengunduran diri Bapak Daniel Yuwonokhoe sebagai Direktur Perseroan yang ditetapkan mulai berlaku efektif per tanggal 31 Agustus 2017 dengan memberikan pembebasan dan pelunasan atas tindakan pengurusan dalam Perseroan sampai dengan tanggal 31 Agustus 2017 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan (*acquit et de charge*);
- b. Menyetujui pengangkatan Bapak Erwin Richard Andersen sebagai Direktur Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dengan mengikuti masa jabatan Direksi lain yang menjabat, dengan tidak mengurangi hak dari Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu;
- c. Dengan mengingat keputusan butir 1 & 2 tersebut, maka susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:
- ii. The Company's remaining net profit would be recorded as retained earnings to strengthen the capital structure.
- b. Determined bonus distribution, whereby the authority to determine the amount and distribution of the bonus would be delegated to the Company's Board of Directors;
- c. approved to authorize the Board of Directors to undertake all necessary measures in connection with the use of the Company's net profit for the financial year ended December 31, 2016.
4. a. Approved the resignation of Mr. Daniel Yuwonokhoe as the Company's Director effective Agustus 31, 2017 by granting release and discharge of responsibility for management measures in the Company up to August 31, 2017 to the extent those measures are reflected in the Company's Financial Statements (*acquit et de charge*);
- b. Approved the appointment of Mr. Erwin Richard Andersen as the Company's Director, effective the closing of the Meeting for the remaining office term similar to the other Directors on duty, with due regard to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time;
- c. Based on the above decisions, composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors was as follows:

Dewan Komisaris		Board of Commissioners
Komisaris Utama	Amir Abdul Rachman	President Commissioner
Komisaris	Liliana Tanaja	Commissioner
Komisaris	Christ Soepontjo	Commissioner
Komisaris Independen	Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Stien Maria Schouten	Independent Commissioner

Direksi		Board of Directors
Direktur Utama	Hary Tanoesoedibjo	President Director
Wakil Direktur Utama	M. Budi Rustanto	Vice President Director
Wakil Direktur Utama	Herman Heryadi Bunjamin	Vice President Director
Direktur	Michael Stefan Dharmajaya	Director
Direktur	Erwin Richard Andersen	Director
Direktur Independen	Sugiat Hendra Putra	Independent Director

Terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan untuk tahun Buku 2017, dengan ketentuan untuk Bapak Daniel Yuwono yang telah mengundurkan diri maka Rapat menetapkan menerima baik pengunduran diri tersebut yang akan mulai berlaku efektif per tanggal 31 Agustus 2017.

- d. Memberikan wewenang kepada Komite Remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan; dan
  - e. Memberikan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan penetapan Direktur dalam mata acara keempat ini, termasuk tetapi tidak terbatas pada, untuk membuat atau meminta untuk dibuatkan serta menandatangani segala akta yang berkaitan dengan Rapat ini.
- 5
- a. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Independen Perseroan yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2017; dan
  - b. Memberikan wewenang dan kuasa sepenuhnya kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium serta persyaratan-persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan dan pengangkatan Akuntan Publik Independen tersebut.

As of the closing of this meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for financial year 2017, provided that for Mr. Daniel Yuwono had resigned, the meeting decided to accept his resignation which became effective August 31, 2017.

- d. Authorized the Company's Remuneration Committee to determine salaries and allowances for members of the Board of Directors
  - e. Delegated authority with substitution rights to the Board of Directors to undertake all necessary measures in connection with appointment and composition of the Board of Directors according to the fourth agenda, including but not limited to, to prepare or to request for preparation and to sign all deeds related to this Meeting.
- 5.
- a. Approved delegation of authority to the Company's Board of Directors with approval of the Board of Commissioners to appoint the Company's Independent Public Accounting Firm to audit the Company's financial statements for the year ended December 31, 2017; and
  - b. Authorized the Company's Board of Directors to determine audit fee and other matters pertaining to the selection and appointment of the Independent Public Accounting Firm.

#### **Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat**

Sampai dengan 31 Desember 2017, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPST pada tanggal 22 Juni 2017 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

#### **Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa (RUPSLB)**

##### **Pelaksanaan Rapat**

Rapat dihadiri oleh Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham atau kuasa/wakil pemegang saham Perseroan dengan jumlah saham yang diwakili sebanyak 6.516.709.227 atau 94,57% saham yang memiliki hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara.

#### **Realization and Implementation of Meeting Decisions**

As of December 31, 2017, all decisions made in the AGMS, dated June 22, 2017 had been realized and implemented properly.

#### **Extraordinary GMS (EGMS)**

##### **Conducting of the Meeting**

The EGMS was attended by the Board of Commissioners, the Board of Directors and shareholders or their representatives, with the number of represented shares being 6,516,709,227 or 94.57% of shares with valid voting rights issued by the Company. Decisions in the EGMS are made through the deliberation for consensus mechanism. If deliberation for consensus cannot be reached, decisions are then made through the voting mechanism.

### Agenda Rapat

1. Penegasan kembali pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris tentang pelaksanaan *Management Employee Stock Option Program* ("MESOP") yang telah diterbitkan Perseroan sebanyak-banyaknya sebesar 172.261.681 saham dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku dibidang pasar modal khususnya peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 38/POJK.04/2014;
2. Persetujuan rencana pemberian jaminan atas seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/ atau pemberian jaminan (*Corporate Guarantee*) anak perusahaan Perseroan baik berupa jaminan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan maupun jaminan dalam bentuk aset-aset terkait dari Perseroan dan/atau anak perusahaan yang merupakan seluruh maupun sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau anak perusahaan dimaksud dalam rangka penerimaan pinjaman dari pihak ketiga dalam jumlah yang dianggap baik oleh Direksi, dengan memperhatikan ketentuan POJK yang berlaku;
3. Persetujuan penambahan modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Non HMETD) setinggi-tingginya sebesar 7,5% dari modal disetor Perseroan sesuai dengan ketentuan dalam POJK No. 38/POJK.04/2014 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tanggal 29 Desember 2014.

### Keputusan Rapat

- 1 a. Menyetujui untuk menegaskan kembali pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk mengeluarkan saham baru Perseroan terkait dengan pelaksanaan Program MESOP yang telah diterbitkan Perseroan;
- b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan Program MESOP tersebut, termasuk untuk membuat atau meminta dibuatkan segala dokumen, perjanjian, dan akta yang diperlukan, hadir atau menghadap di hadapan pihak atau pejabat yang berwenang, termasuk notaris, seluruhnya tanpa ada yang dikecualikan.
- 2 a. Menyetujui rencana pemberian jaminan atas seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau pemberian jaminan (*Corporate Guarantee*) anak perusahaan

### Meeting Agenda

1. Affirmation of the delegation of authority to the Company's Board of Directors with approval of the Board of Commissioners on Management Employee Stock Option Program ("MESOP") issued by the Company for 172,261,681 shares with due regard to the applicable laws and regulations in the capital market, particularly Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 38/POJK.04/2014;
2. Approved the proposed plan to place as collateral all or most of the Company's assets and/or provision of Corporate Guarantee to the Company's subsidiaries either in the form of guarantee to be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries or in the form of relevant assets of the Company and/or the Company's subsidiaries which were all or most assets of the Company and/or the Company's subsidiaries in exchange for loan facilities from any third party in an amount considered reasonable by the Board of Directors, but subject to all applicable POJK;
3. Approved capital increase Without Preemptive Rights at a maximum of 7.5% from the Company's paid-in capital as stipulated in POJK No. 38/POJK.04/2014 concerning Capital Increase of Public Companies Without Preemptive Rights dated Desember 29, 2014.

### Meeting Decisions

1. a. Approved delegation of authority to the Company's Board of Directors with approval of the Board of Commissioners to issue new shares pertaining to execution of MESOP issued by the Company;
- b. Approved delegation of authority to the Board of Directors to undertake all necessary measures pertaining to the implementation of MESOP, including preparation or request for preparation of all required documents, agreements and deeds, to meet/or attend before the competent authorities including notary, without any exception.
2. a. Approved the proposed plan to place as collateral all or most of the Company's assets and/or provision of Corporate Guarantee to the Company's subsidiaries either in the form of

Perseroan baik berupa jaminan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan maupun jaminan dalam bentuk aset-aset terkait dari Perseroan dan/atau anak perusahaan yang merupakan seluruh maupun sebagian besar harta kekayaan Perseroan dan/atau anak perusahaan dimaksud dalam rangka penerimaan pinjaman dari pihak ketiga dalam jumlah yang dianggap baik oleh Direksi, dengan memperhatikan ketentuan POJK yang berlaku;

- b. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan guna melaksanakan keputusan tersebut di atas, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, perjanjian-perjanjian, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau melaporkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.
- 3 a. Menyetujui pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa HMETD dengan cara mengeluarkan sebanyak-banyaknya 516.845.042 saham Perseroan atau sebanyak-banyaknya 7,5% (tujuh koma lima persen) dari seluruh saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan sesuai dengan ketentuan dalam POJK No. 38/POJK.04/2014 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tanggal 29 Desember 2014;
- b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan Penambahan Modal Tanpa HMETD tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas dalam menentukan jumlah saham dan harga pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa HMETD di luar program MESOP yang dianggap baik oleh Direksi, membuat dan/atau minta dibuatkan segala dokumen berkaitan dengan penambahan modal tersebut serta meminta persetujuan dan/atau melaporkan serta melakukan pendaftaran yang diperlukan kepada pihak yang berwenang berkaitan dengan Penambahan Modal Tanpa

guarantee to be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries or in the form of relevant assets of the Company and/or the Company's subsidiaries which were all or most assets of the Company and/or the Company's subsidiaries in exchange for loan facilities from any third party in an amount considered reasonable by the Board of Directors, but subject to all applicable POJK;

- b. Approved delegation of authority to the Company's Board of Directors with approval of the Board of Commissioners to undertake all necessary measures to implement the above decision, including but not limited to preparation or request for preparation of all required documents, agreements and deeds, to meet/or attend before the competent authorities including notary, to apply to the competent parties/authorities for approval or to report this matter to competent parties/authorities as specified in the applicable laws and regulations, without any exception.
3. a. Approved capital increase Without Preemptive Rights by issuing at a maximum of 516,845,042 shares or 7.5% (seven point five percent) of the Company's total issued and paid up shares in accordance with POJK No. 38/POJK.04/2014 concerning Capital Increase of Public Companies Without Preemptive Rights dated Desember 29, 2014;
- b. Approved delegation of authority to the Company's Board of Directors with approval of the Board of Commissioners to undertake all necessary measures pertaining to the implementation of the Capital Increase Without Preemptive Rights, included but not limited to determination of the number and price of shares of the Capital Increase Without Preemptive Rights excluding MESOP considered reasonable by the Board of Directors, to prepare or to request for preparation of all required documents related to the capital increase, to request for approval and/or to report and to apply necessary registration to the competent authorities in relation to the Capital Increase Without Preemptive Rights,

HMETD, satu dan lain hal tanpa ada pengecualian dengan mengingat ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan di bidang pasar modal.

#### **Realisasi dan Pelaksanaan Hasil Keputusan Rapat**

Sampai dengan 31 Desember 2017, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPSLB tanggal 22 Juni 2017 telah direalisasikan dan dilaksanakan dengan baik.

#### **Dewan Komisaris**

Dewan Komisaris adalah organ perusahaan yang bertanggung jawab kepada RUPS dan memiliki tugas utama mengawasi kebijakan kepengurusan perusahaan yang ditetapkan oleh Direksi, menjalankan fungsi penasihat kepada Direksi serta memperhatikan dan mengevaluasi penerapan GCG di Perusahaan.

Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan para pemegang saham melalui RUPS. Masa jabatan Dewan Komisaris dihitung sejak tanggal penutupan RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada tanggal penutupan RUPS kelima setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dalam hal terjadi pemberhentian/pengunduran diri sebelum akhir masa jabatan, anggota Dewan Komisaris yang baru akan bertugas untuk sisa masa jabatan anggota Dewan Komisaris yang digantikan. Anggota Dewan Komisaris yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali.

Dewan Komisaris terdiri dari orang-orang profesional yang memiliki kompetensi dan keahlian di bidangnya masing-masing dengan pengalaman yang luas. Anggota Dewan Komisaris tidak dapat bertindak sendiri-sendiri melainkan berdasarkan keputusan kolektif Dewan Komisaris.

without any exception given the provisions of the applicable laws and regulations including the capital market regulations.

#### **Realization and Implementation of Meeting Decisions**

As of December 31, 2017, all decisions made in the EGMS dated June 22, 2017 had been realized and implemented properly.

#### **Board of Commissioners**

The Board of Commissioners is a corporate organ held accountable by the GMS and has the primary roles of supervising the Company's management policy stipulated by the Board of Directors, performing advisory functions for the Board of Directors, as well as monitoring and evaluating GCG implementation in the Company.

Members of the Board of Commissioners are appointed and dismissed by the GMS. The office term of members of the Board of Commissioners is effective the closing of GMS in which they are appointed and ends at the closing of the fifth AGMS afterward, with due regard to the right of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time. In the event of any dismissal/resignation before the end of the office term, the new member of the Board of Commissioners will be on duty for the remaining office term of the replaced Commissioner. A member of the Board of Commissioners whose office term has come to an end may be reappointed.

The Board of Commissioners consists of professionals who have the competence and expertise in their respective fields together with extensive experience. Each member of the Board of Commissioners cannot act individually, but on the basis of the collective decision of the Board of Commissioners.



### Susunan Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2017 tidak terjadi perubahan susunan Dewan Komisaris. Dewan Komisaris yang bertugas sebelum RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017, berdasarkan keputusan RUPS tersebut ditetapkan kembali tanpa ada perubahan. Susunan Dewan Komisaris sampai dengan 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

### Susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2017

Jabatan	Nama   Name	Position
Komisaris Utama	Amir Abdul Rachman	President Commissioner
Komisaris	Liliana Tanaja	Commissioner
Komisaris	Christ Soepontjo	Commissioner
Komisaris Independen	Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Stien Maria Schouten	Independent Commissioner

### Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Dewan Komisaris

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Undang-Undang Perseroan Terbatas.

Secara umum, tugas dan tanggung jawab pokok Dewan Komisaris antara lain:

- Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan Perseroan, jalannya pengurusan pada umumnya, dan memberi nasihat kepada Direksi, untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan.
- Memastikan terselenggaranya fungsi Audit Internal dan memberi nasehat, saran dan/atau rekomendasi atas hasil temuan Audit Internal kepada Direksi.
- Membentuk Komite Audit, yang anggotanya seorang atau lebih adalah anggota Dewan Komisaris.
- Memastikan terselenggaranya fungsi Komisaris Independen sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Melakukan evaluasi dan memastikan bahwa kinerja komite-komite yang dibentuk Dewan Komisaris telah menjalankan tugasnya secara optimal.
- Meneliti, menelaah dan mengesahkan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku.

### Composition of the Board of Commissioners

During 2017 there was no change in composition of the Board of Commissioners. Members of the Board of Commissioners on duty prior to the Annual GMS on June 22, 2017, according to the decision of the GMS, were reappointed without any changes. Composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2017 was as follows:

### Composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2017

### Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Commissioners

Duties, responsibilities and authority of the Board of Commissioners are stated in the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies and the Law of Limited Liability Companies.

In general, the main duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

- oversee the Company's management policy, the routine course of business and advise the Board of Directors, for the benefit of the Company, in accordance with the objectives and the Articles of Association of the Company.
- ensure the implementation of the Internal Audit's function and provide advice, input and/or recommendations on Internal Audit findings to the Board of Directors.
- establish an Audit Committee, in which one or more members are from the Board of Commissioners.
- ensure the effective function of Independent Commissioners in accordance with the applicable laws and regulations.
- evaluate and ensure that the committees established by the Board of Commissioners perform their duties optimally.
- examine, review and approve the annual work plan incorporating annual budget prior to the next financial year, taking into account the applicable regulations.

g. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pengawasan kepada RUPS.

Sedangkan wewenang Dewan Komisaris antara lain:

- a. Memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain lain.
- b. Mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.
- c. Memperoleh penjelasan dari Direksi tentang segala hal mengenai Perseroan.
- d. Mengusulkan penggantian dan/atau pengangkatan anggota Direksi kepada RUPS.

#### **Pertanggungjawaban Dewan Komisaris**

Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas pengelolaan Perseroan yang dilakukan Direksi kepada RUPS. Laporan tersebut disampaikan untuk memperoleh persetujuan dari RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip GCG.

#### **Penilaian Kinerja Dewan Komisaris**

Penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegal dilakukan oleh pemegang saham dalam RUPS. Penilaian dilakukan berdasarkan bidang pengawasan dan tugas masing-masing anggota Dewan Komisaris. Evaluasi atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan dengan berdasarkan pada indikator umum, seperti:

- Terlaksananya pengawasan atas tugas, tanggung jawab dan pencapaian kinerja Direksi;
- Terlaksananya pengarahan, pemantauan dan pengevaluasian pelaksanaan kebijakan strategis Perseroan;
- Terlaksananya pengawasan atas tindak lanjut dari Direksi berdasarkan temuan audit, rekomendasi Unit Internal Audit, auditor eksternal atau hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya merupakan salah satu bentuk penilaian kinerja Dewan Komisaris.

g. be accountable for the implementation of supervisory duties to the GMS.

Authority of the Board of Commissioners includes:

- a. Check all bookkeeping, letters and other evidence, and verify and check the cash and other balances.
- b. Acknowledge all actions taken by the Board of Directors.
- c. Obtain explanations from the Board of Directors on all matters pertaining to the Company.
- d. Recommend substitution or appointment of members of the Board of Directors to the GMS.

#### **Accountability of the Board of Commissioners**

The Board of Commissioners submits a supervisory report on management of the Company by the Board of Directors to the GMS. The report is submitted for GMS approval. Accountability of the Board of Commissioners to the GMS is a realization of the supervisory accountability on management of the Company in order to implement the GCG principles.

#### **Performance Evaluation of the Board of Commissioners**

Performance evaluation of the Board of Commissioners is conducted collegially by shareholders in the GMS. The assessment is done according to their respective supervisory fields and duties. Performance evaluation of the Board of Commissioners refers to general indicators, such as:

- Implementation of supervision of duties, responsibilities and achievements of the Board of Directors;
- Implementation of guidance, monitoring and evaluation of the Company's strategic policies;
- Implementation of supervision on follow-up by the Board of Directors based on audit findings and recommendations of the Internal Audit Unit or external auditor or supervisory results of the Financial Services Authority (OJK).

Ratification of the Supervisory Report of the Board of Commissioners and granting of release and discharge of responsibility to all members of the Company's Board of Commissioners for supervisory measures carried out in the preceding financial year, is a realization of performance evaluation of the Board of Commissioners.

### Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali setiap dalam 2 (dua) bulan. Rapat Dewan Komisaris mengevaluasi laporan operasional bulanan dan diskusi mengenai pelaksanaan tugas komite-komite Dewan Komisaris sesuai dengan masalah yang perlu mendapat perhatian. Selain rapat internal, Dewan Komisaris mengadakan rapat bersama Direksi (rapat gabungan) secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Pada tahun 2017, Dewan Komisaris menyelenggarakan 6 kali rapat internal dan 4 kali rapat gabungan dengan Direksi dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

### Rapat Dewan Komisaris dan Tingkat Kehadiran

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance
		%
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama   President Commissioner	100%
Liliana Tanaja	Komisaris   Commissioner	100%
Christ Soepontjo	Komisaris   Commissioner	100%
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen   Independent Commissioner	100%
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen   Independent Commissioner	100%

### Meetings of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners holds at least 1 (one) meeting every 2 (two) months. Meetings of the Board of Commissioners evaluate monthly operational reports and discuss implementation of duties of committees under the Board of Commissioners according to the issues that need attention. In addition to internal meetings, the Board of Commissioners holds meetings with the Board of Directors (joint meeting) periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months.

In 2017, the Board of Commissioners organized 6 internal meetings and 4 joint meetings with the Board of Directors with the following attendance rates:

### BOC Meetings and Attendance

### Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi dan Tingkat Kehadiran

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance
		%
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama   President Commissioner	100%
Liliana Tanaja	Komisaris   Commissioner	100%
Christ Soepontjo	Komisaris   Commissioner	100%
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen   Independent Commissioner	100%
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen   Independent Commissioner	100%
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama   President Director	100%
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama   Vice President Director	100%
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama   Vice President Director	100%
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur   Director	100%
Erwin Richard Andersen	Direktur   Director	100%
Sugiat Hendra Putra	Direktur Independen   Independent Director	100%

### BOC - BOD Meetings and Attendance

Secara umum, agenda rapat Dewan Komisaris membahas pelaksanaan tugas Direksi dalam mengelola perusahaan serta merumuskan rekomendasi/arahan bagi Direksi untuk meningkatkan kinerja Perseroan. Sedangkan agenda rapat gabungan dengan Direksi terkait kinerja operasional dan keuangan Perseroan bulanan, triwulanan, semesteran dan tahunan berdasarkan laporan yang diterima dari Direksi serta hal-hal lain yang membutuhkan persetujuan Dewan Komisaris.

In general, the meeting agenda of the Board of Commissioners is implementation of duties of the Board of Directors in managing the Company and formulation of recommendations/guidance for the Board of Directors to improve the Company's performance. The joint meeting agenda with the Board of Directors relates to the Company's monthly, quarterly, semiannual and annual financial and operational performances based on reports received from the Board of Directors, and other matters requiring approval from the Board of Commissioners.

Agenda rapat Dewan Komisaris dan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

The agenda of internal meetings of the Board of Commissioners and joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors in 2017 was as follows:

#### Agenda Rapat

#### Meeting Agenda

Tanggal Date	Agenda Utama Main Agenda	BOC/ BOC-BOD Meeting
19 Januari 2017 January 19, 2017	Pembahasan Kinerja Keuangan Perusahaan Discussion on the Company's Financial Performance	BOC
29 Maret 2017 March 29, 2017	Pembahasan Agenda & Persiapan RUPS Tahunan, Luar Biasa dan <i>Public Expose</i> Discussion on Agenda & Preparation for Annual GMS, Extraordinary GMS and Public Expose	BOC
18 Mei 2017 May 18, 2017	Pembahasan Rencana Pengembangan Perseroan Discussion on the Company's Expansion Plan	BOC
20 Juli 2017 July 20, 2017	Pembahasan Perkembangan Kegiatan Operasional & Proyek Discussion on Progress of Operational & Project Activities	BOC
27 September 2017 September 27, 2017	Pembahasan Kondisi Keuangan Perseroan Discussion on the Company's Financial Condition	BOC
6 November 2017 November 6, 2017	Pembahasan Rencana Bisnis 2018 Discussion on 2018 Business Plan	BOC
21 Februari 2017 February 21, 2017	Pembahasan Laporan Perkembangan Perusahaan Kuartal I Discussion on the Company's Progress Report for Quarter I	BOC-BOD
6 Juni 2017 June 6, 2017	Pembahasan Laporan Perkembangan Perusahaan Kuartal II Discussion on the Company's Progress Report for Quarter II	BOC-BOD
27 Oktober 2017 October 27, 2017	Pembahasan Laporan Perkembangan Perusahaan Kuartal III Discussion on the Company's Progress Report for Quarter III	BOC-BOD
14 Desember 2017 December 14, 2017	Pembahasan Laporan Perkembangan Perusahaan tahun 2017 Discussion on the Company's Progress Report for Quarter 2017	BOC-BOD

#### Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris Tahun 2017

Sepanjang tahun 2017 Dewan Komisaris telah memberikan berbagai arahan dan rekomendasi kepada Direksi, mencakup pengelolaan keuangan, operasional maupun isu-isu penting terkait dinamika industri properti, kebijakan pemerintah, situasi politik dan ekonomi makro sepanjang masih relevan dengan tugas dan kewajibannya. Rekomendasi Dewan Komisaris disampaikan baik melalui surat-menyurat maupun sebagai hasil kesimpulan dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

#### Implementation of Duties of the Board of Commissioners in 2017

During 2017, the Board of Commissioners provided guidance and recommendations to the Board of Directors that covered financial management, operational management and key issues related to the dynamics in the property industry, government policies, political and macroeconomic conditions which were relevant to its duties and obligations. Recommendations of the Board of Commissioners were delivered either by correspondence or as a result of conclusions in joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors.

### Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Tidak ada program pengembangan kompetensi Dewan Komisaris pada tahun 2017.

### Program Orientasi Anggota Dewan Komisaris Baru

Tidak ada perubahan komposisi Dewan Komisaris sehingga tidak ada program orientasi untuk Komisaris baru.

### Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris

Perseroan tidak memiliki kebijakan khusus yang mengatur mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris termasuk dari sisi usia, kompetensi, pengalaman dan gender. Namun demikian, Dewan Komisaris yang menjabat memiliki pengalaman, kompetensi dan latar belakang pendidikan yang memadai untuk menjalankan tugasnya dalam melakukan fungsi pengawasan dan penasihat serta menghasilkan keputusan kolegal Dewan Komisaris yang efektif, komprehensif, tepat, cepat dan independen. Keberagaman Dewan Komisaris dapat dilihat secara rinci pada profil Dewan Komisaris pada buku Laporan Tahunan ini.

### Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris

### Competence Development Program for the Board of Commissioners

There was no Competence Development Program for the Board of Commissioners in 2017.

### Orientation Program for New Members of the Board of Commissioners

There was no orientation program provided for new members of the Board of Commissioners in 2017.

### Diversity in Composition of the Board of Commissioners

The Company has no policy that specifically governs diversity in composition of the Board of Commissioners, in terms of age, competence, experience and gender. However, current members of the Board of Commissioners have sufficient experience, competence and educational background in order to perform their duties in supervisory and advisory functions, as well as to arrive at effective, comprehensive, precise, immediate and independent collegial decisions. Diversity in the Board of Commissioners is described in detail in the profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

### Diversity Composition of the Board of Commissioners

Aspek Keberagaman Diversity Aspects		
Pendidikan Education	Keberagaman latar belakang pendidikan Dewan Komisaris Perseroan ditunjukkan dengan bauran latar belakang pendidikan yang meliputi jenjang S1 hingga S3. Bidang yang dikuasai meliputi manajemen informatika/komputer dan akuntansi, kepolisian, ilmu komunikasi dan <i>fashion merchandising &amp; marketing</i> . Diversity of educational background in the Board of Commissioners is represented by the various educational backgrounds ranging from Bachelor's to Doctorate degrees. The subjects mastered, include informatics/computer and accounting management, police science, communication science and fashion merchandising & marketing.	Komposisi Dewan Komisaris telah memenuhi unsur keberagaman yaitu perpaduan dari sisi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, kompetensi, usia dan gender
Kompetensi dan Pengalaman Kerja Competence and work experience	Keberagaman kompetensi dan pengalaman kerja Dewan Komisaris Perseroan diuraikan di bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini. Diversity of competences and work experiences in the Board of Commissioners is described in the profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.	Composition of the Board of Commissioners has fulfilled the diversity element, that is a combination of educational background, and gender
Usia Age	Keberagaman usia Dewan Komisaris berada pada rentang usia 50-70 tahun. Diversity of age in the Board of Commissioners ranges from 50 to 70 years.	
Gender Gender	Anggota Dewan Komisaris terdiri dari 2 orang laki-laki dan 3 orang perempuan. Membership of the Board of Commissioners consists of 2 males and 3 females.	

### Informasi Mengenai Komisaris Independen

Keberadaan Komisaris Independen di perusahaan terbuka dimaksudkan untuk mewakili kepentingan pemegang saham minoritas dalam mengawasi kinerja dan pengurusan Perseroan, serta mendorong terciptanya lingkungan kerja yang lebih objektif terutama dalam proses pengambilan keputusan dan penyusunan kebijakan. Persyaratan mengenai Komisaris Independen

### Information on Independent Commissioner

The Independent Commissioner in a public company is intended to represent the interests of minority shareholders in supervising the Company's performance and management, as well as to encourage the creation of a more objective work environment, particularly in decision-making and policy-making processes. Requirements of the Independent Commissioner are stipulated in

diatur dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK 33/2014).

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar perusahaan dan memenuhi persyaratan sebagai sebagai berikut:

- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya;
- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan;
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan;
- Jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Saat ini Perseroan memiliki 2 (dua) orang Komisaris Independen dari 5 (lima) orang anggota Dewan Komisaris sehingga telah memenuhi ketentuan paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria persyaratan independensi sesuai peraturan OJK dan kualifikasi individu lainnya yang mencakup latar belakang pendidikan, kompetensi dan pengalaman.

Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

The Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who comes from outside the Company and meets the following requirements:

- Has not worked or held authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervising the Company's activities in the past 6 (six) months, except as reappointed Independent Commissioner for the upcoming period;
- Does not hold any Company's shares, either directly or indirectly;
- Does not have affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Company's major shareholders;
- Does not have a business relationship, either directly or indirectly, that relates to the Company's business activities;
- The number of Independent Commissioners must be at least 30% of the total members of Board of Commissioners.

The Company currently has 2 (two) Independent Commissioners out of a total of 5 (five) members of the Board of Commissioners, hence meeting the minimum 30% requirement of the total members of the Board of Commissioners. The Company's Independent Commissioners have met independency requirements criteria in accordance with OJK regulations and other individual qualifications that include educational background, competence and managerial experience.



## Direksi

Direksi adalah organ perusahaan yang bertanggung jawab sepenuhnya atas pengelolaan perusahaan sesuai dengan maksud dan tujuan perusahaan serta mewakili perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan anggaran dasar. Direksi bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif kepada RUPS dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya di bawah pengawasan Dewan Komisaris.

Anggota Direksi diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan para pemegang saham melalui RUPS. Masa jabatan Direksi dihitung sejak penutupan RUPS yang mengangkatnya dan berakhir pada penutupan RUPS kelima setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu. Dalam hal terjadi pemberhentian/pengunduran diri sebelum akhir masa jabatan, anggota Direksi yang baru akan bertugas untuk sisa masa jabatan anggota Direksi yang digantikan. Anggota Direksi yang masa jabatannya telah berakhir dapat diangkat kembali.

## Susunan Direksi

Keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017 juga menyetujui untuk menerima dengan baik pengunduran diri dari Daniel Yuwono sebagai Direktur Perseroan yang ditetapkan mulai berlaku efektif per tanggal 31 Agustus 2017. Dengan demikian, sejak tanggal 31 Agustus 2017 susunan Direksi adalah sebagai berikut:

### Susunan Direksi sejak 31 Agustus 2017

Jabatan	Nama   Name	Position
Direktur Utama	Hary Tanoesoedibjo	President Director
Wakil Direktur Utama	M. Budi Rustanto	Vice President Director
Wakil Direktur Utama	Herman Heryadi Bunjamin	Vice President Director
Direktur	Michael Stefan Dharmajaya	Director
Direktur	Erwin Richard Andersen	Director
Direktur Independen	Sugiat Hendra Putra	Independent Director

## Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang Direksi

Tugas, tanggung jawab dan wewenang Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dan Undang-Undang Perseroan Terbatas.

## Board of Directors

The Board of Directors is a corporate organ held accountable for the Company's management according to the Company's goals and objectives, and represents the Company both inside and outside court, pursuant to the provisions of the Articles of Association. The Board of Directors is appointed and collectively held accountable by the GMS in carrying out its duties and responsibilities under supervision of the Board of Commissioners.

Members of the Board of Directors are appointed and dismissed by the GMS. The office term of members of the Board of Directors is effective the closing of the GMS in which they are appointed and ends at the closing of the fifth AGMS afterward, with due regard to the right of GMS to dismiss at any time. In the event of any dismissal/resignation before the end of the office term, the new member of the Board of Directors will be on duty for the remaining office term of the replaced Director. Member of the Board of Directors whose office term has come to an end may be reappointed.

## Composition of the Board of Directors

Resolution of the Annual GMS on June 22, 2017 approved to accept the resignation of Daniel Yuwono as the Company's Director which became effective August 31, 2017. Hence, since August 31, 2017, composition of the Board of Directors has been as follows:

### Composition of the Board of Directors since August 31, 2017

## Duties, Responsibilities and Authority of the Board of Directors

Duties, responsibilities and authority of the Board of Directors are stated in the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies and the Law of Limited Liability Companies.

Secara umum, tugas dan tanggung jawab pokok Direksi antara lain:

- a. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan serta Anggaran Dasar Perseroan.
- b. Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan.
- c. Melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan.
- d. Menyampaikan rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku.
- e. Menyelenggarakan RUPS Tahunan atau RUPS lainnya.
- f. Menyusun laporan tahunan untuk disampaikan kepada RUPS setelah ditelaah oleh Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- g. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada RUPS.

Sedangkan wewenang Direksi antara lain:

- a. Mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan.
- b. Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.
- c. Menetapkan kebijakan dalam memimpin dan mengurus Perseroan.
- d. Mengatur pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi.
- e. Menjalankan tindakan lainnya, baik mengenai pengurusan maupun mengenai pemilikan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan petunjuk Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku

#### **Pembagian Tugas Direksi**

Direksi bertugas secara kolektif kolegial. Namun agar dapat melaksanakan tugasnya dalam mengelola Perseroan secara lebih efektif dan efisien, Direksi melakukan pembagian tugas sesuai bidang dan kompetensinya. Setiap anggota Direksi dapat melaksanakan tugas dan mengambil keputusan namun keputusan Direksi merupakan tanggung jawab bersama. Kedudukan anggota Direksi termasuk Direktur Utama adalah setara. Tugas Direktur Utama adalah sebagai koordinator kegiatan Direksi.

In general, the main duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

- a. lead and manage the Company in accordance with the Company's objectives and Articles of Association.
- b. maintain and manage the Company's assets for the benefit of the Company.
- c. carry out social and environmental responsibilities.
- d. submit the annual work plan containing annual budget to the Board of Commissioners for their approval prior to the upcoming financial year, taking into account the applicable regulations.
- e. organize the Annual GMS and other GMS's.
- f. prepare the annual report to be submitted to the GMS after being reviewed by the Board of Commissioners in accordance with the applicable laws and regulations.
- g. be accountable for the implementation of its duties and responsibilities to the GMS.

Authority of the Board of Directors covers the following:

- a. represent the Company inside and outside court on all matters and in any event, binding the Company with other parties and other parties with the Company, and carrying out all actions related to both management and ownership.
- b. the President Director has the right and authority to take action for and on behalf of the Board of Directors and to represent the Company.
- c. establish policies to lead and manage the Company.
- d. determine assignment of duties and authority among members of the Board of Directors.
- e. take other action related to both management and ownership, in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and guidance from meetings of the Board of Commissioners in accordance with the applicable laws and regulations.

#### **Duties Assignment of the Board of Directors**

The Board of Directors works collectively. However, in order to perform its duties in managing the Company effectively and efficiently, the Board of Directors assigns duties according to competence and individual fields of expertise. Each member of the Board of Directors performs his/her duties and makes decisions individually; however, decisions of the Board of Directors are a collegial responsibility. The position of members of the Board of Directors, including the President Director, are equal. The President Director's duty is to coordinate the Board's activities.

### **Pertanggungjawaban Direksi**

Direksi menyampaikan laporan tahunan Perseroan yang berisi laporan keuangan, aktivitas usaha, serta kondisi Perseroan untuk tahun buku sebelumnya. Laporan tersebut disampaikan kepada RUPS untuk memperoleh persetujuan. Pertanggungjawaban Direksi kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip GCG.

### **Penilaian Kinerja Direksi**

Kinerja Direksi secara individu maupun kolegiat dievaluasi oleh Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi secara komprehensif, berjenjang, dan berkala. Kinerja Direksi dinilai berdasarkan capaian parameter kinerja pada *Key Performance Indicator* (KPI) Direksi yang sebelumnya telah ditentukan sendiri dan disetujui oleh anggota Direksi. Secara umum, indikator penilaian kinerja Direksi adalah:

- Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi sesuai Anggaran Dasar dan RKAP Perseroan.
- Pelaksanaan keputusan-keputusan RUPS.
- Penilaian atas tingkat kesehatan Perseroan yang meliputi 3 (tiga) aspek yaitu: aspek keuangan, aspek operasional dan aspek administrasi.
- Indikator pendukung lainnya.

Hasil evaluasi kinerja Direksi disampaikan kepada RUPS dan akan menjadi bagian tak terpisahkan dalam pertimbangan skema kompensasi dan pemberian insentif bagi Direksi. Hasil evaluasi kinerja Direktur secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan bagi pemegang saham untuk memberhentikan atau menunjuk kembali Direktur yang bersangkutan untuk masa jabatan berikutnya.

Persetujuan atas laporan tahunan yang disusun oleh Direksi mengenai keadaan dan jalannya Perseroan dan pengesahan laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku sebelumnya serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi atas tindakan pengurusan dan yang telah dijalankan dalam tahun buku sebelumnya merupakan salah satu bentuk penilaian kinerja Direksi.

### **Rapat Direksi**

Direksi mengadakan rapat secara berkala paling kurang 1 (satu) kali setiap bulan dan rapat bersama Dewan Komisaris paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Rapat Direksi juga dapat dilaksanakan setiap waktu jika dipandang perlu atas permintaan Direktur Utama. Direksi dapat juga mengambil

### **Accountability of the Board of Directors**

The Board of Directors submits the Company's annual report containing the Company's financial statements, business activities and condition of the preceding financial year. The report is submitted to the GMS for approval. Accountability of the Board of Directors to the GMS is a realization of the accountability on management of the Company in order to implement the GCG principles.

### **Performance Evaluation of the Board of Directors**

Performance of the Board of Directors is individually and collegially evaluated periodically by the Board of Commissioners through the Nomination and Remuneration Committee in a comprehensive and cascaded manner. Performance of the Board of Directors is assessed based on performance parameters in the Key Performance Indicator (KPI) of the Board of Directors which has been self-determined and approved by members of the Board of Directors. In general, performance evaluation indicators of the Board of Directors are:

- Implementation of duties and responsibilities of each member the Board of Directors in accordance with the Company's Articles of Association and RKAP.
- Implementation of GMS decisions.
- Assessment of the Company's soundness level covering 3 (three) aspects, namely: financial, operational and administrative.
- Other supporting indicators.

The results of the performance evaluation of the Board of Directors are submitted to the GMS and have become an integral part of consideration of compensation and incentive schemes for the Board of Directors. The results of individual performance evaluation of a Director are a consideration for shareholders to dismiss or reappoint the respective Director for another office term.

Approval for the annual report prepared by the Board of Directors regarding the condition and the course of the Company and ratification of the Company's financial statements for the previous financial year and granting of release and discharge of authority to all members of the Board of Directors for their management of the Company during the previous financial year, is part of the performance assessment of the Board of Directors.

### **Meetings of the Board of Directors**

The Board of Directors holds at least 1 (one) monthly meeting and at least 1 (one) joint meeting with the Board of Commissioners every 4 (four) months. Meetings of the Board of Directors can also be held at any time, when deemed necessary, upon request of the President

keputusan yang sah tanpa mengadakan Rapat Direksi, dengan ketentuan semua anggota Direksi telah diberitahu secara tertulis mengenai usulan yang dimintakan keputusan dan semua anggota Direksi memberikan persetujuan secara tertulis terhadap usul tersebut serta menandatangani keputusan tersebut (pengambilan keputusan secara sirkuler).

Sepanjang tahun 2017, Direksi telah melaksanakan 12 kali rapat Direksi dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

#### Rapat Direksi dan Tingkat Kehadiran

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran (%) Attendance (%)
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama   President Director	100%
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama   Vice President Director	100%
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama   Vice President Director	100%
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur   Director	100%
Erwin Richard Andersen	Direktur   Director	100%
Sugiat Hendra Putra	Direktur Independen   Independent Director	100%

Secara umum, rapat Direksi membahas masalah operasional, pencapaian kinerja bulanan, kuartalan dan tahunan, penyusunan anggaran, pembiayaan, aksi korporasi, perencanaan strategis dan upaya realisasinya. Rapat Direksi menghasilkan keputusan solutif dan tindak lanjut yang diperlukan serta laporan-laporan periodik yang harus disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Agenda rapat Direksi pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

#### Agenda Rapat

Tanggal Date	Agenda Utama Main Agenda
12 Januari January 12	Pembahasan Potensi Proyek Pengembangan Baru Discussion on Potential New Development Projects
16 Februari February 16	Pembahasan Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, Luar Biasa dan <i>Public Expose</i> Discussion on Agenda for Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders and Public Expose
22 Maret March 22	Paparan Kinerja Keuangan Presentation of Financial Performance
27 April April 27	Laporan Manajemen Triwulan I Management Report for Quarter I
16 Mei May 16	Pembahasan potensi pengembangan proyek baru Discussion on potential new development projects
5 Juni June 5	Pengembangan Sumber Daya Manusia Human Resources development
12 Juli July 12	Laporan Manajemen Triwulan II Management Report for Quarter II
1 Agustus August 1	Pembahasan Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Discussion on Agenda for Extraordinary General Meeting of Shareholders
18 September September 18	Pembahasan Rencana Operasional Perusahaan Discussion on the Company's Operational Plan
23 Oktober October 23	Laporan Manajemen Triwulan III Management Report for Quarter III
30 November November 30	Laporan Kinerja Keuangan Financial Reports
11 Desember December 11	Pemaparan Kinerja tahun 2017 dan Rencana Kerja 2018 Presentation of the Company's 2017 performance and 2018 work plan

Director. The Board of Directors is also authorized to make decisions without holding meetings of the Board of Directors provided that all members of the Board of Directors are notified in writing and all members approve the submitted proposal in writing by signing the approval (circularly).

In 2017, the Board of Directors organized 12 internal BoD meetings with the following attendance rates:

#### BOD Meetings and attendance

In general, the Board of Directors discussed operational matters, monthly, quarterly and annual performance achievements, budgeting, financing, corporate action, strategic planning and realization efforts. Meetings of the Board of Directors generated solutions and the necessary follow-up, with periodic reports submitted to the Board of Commissioners.

The agenda of meetings of the Board of Directors in 2017 was as follows:

#### Meeting Agenda

### Program Pengembangan Kompetensi Direksi

Tidak ada program pengembangan kompetensi Direksi pada tahun 2017.

### Program Orientasi Anggota Direksi Baru

Tidak Ada Program orientasi diberikan kepada anggota Direksi yang baru sepanjang 2017.

### Keberagaman Komposisi Direksi

Perseroan tidak memiliki kebijakan yang secara khusus mengatur tentang keberagaman komposisi Direksi termasuk dari sisi usia dan gender. Komposisi Direksi Perseroan diatur sedemikian rupa sehingga setiap anggota Direksi dapat memberikan pendapat dan kajian dari berbagai perspektif berdasarkan latar belakang kompetensi dan pengalaman praktis masing-masing untuk menghasilkan keputusan kolejal Direksi yang efektif, komprehensif, tepat, cepat dan independen. Independen dalam arti tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis dalam hubungan satu sama lain dan terhadap Dewan Komisaris.

Seluruh anggota Direksi Perseroan merupakan profesional di bidangnya yang memiliki latar belakang kompetensi dan pengalaman yang memadai dan relevan sebagaimana dapat dilihat dari profil singkat anggota Direksi pada bagian lain dari buku Laporan Tahunan ini.

### Keberagaman Komposisi Direksi

### Competence Development Program for the Board of Directors

There was no competence development program for the Board of Directors in 2017.

### Orientation Program for New Members of the Board of Directors

There was no orientation program provided for new members of the Board of Directors in 2017.

### Diversity in Composition of the Board of Directors

The Company has no policy that specifically governs diversity in the composition of the Board of Directors, in terms of age and gender. However, composition of the Company's Board of Directors is organized so that each member of the Board of Directors may express his/her opinions and reviews from various perspectives based on their respective areas of competence and practical experience to arrive at effective, comprehensive, precise, immediate and independent collegial decisions. Each member is independent by way of having no interests that can interfere with the ability to perform his/her duties independently and critically in a relationship with other members or with the Board of Commissioners as a whole.

All members of the Board of Directors are professionals in their field with sufficient and relevant competence and background experience as described in the profile of the Board of Directors section of this Annual Report.

### Diversity Composition of the Board of Directors

Aspek Keberagaman Diversity Aspects		
Pendidikan Education	Keberagaman latar belakang pendidikan Direksi Perseroan ditunjukkan dengan bauran latar belakang pendidikan yang meliputi jenjang S1 dan S2. Bidang yang dikuasai meliputi teknik sipil, administrasi bisnis, dan ekonomi. Diversity of educational background in the Company's Board of Directors is represented by the various educational backgrounds ranging from Bachelor's to Doctorate degrees. The subjects mastered include civil engineering, business administration and economics.	Komposisi Direksi telah memenuhi unsur keberagaman yaitu perpaduan dari sisi pendidikan, pengalaman kerja, kompetensi dan usia
Kompetensi dan Pengalaman Kerja Competence and work experience	Keberagaman kompetensi dan pengalaman kerja Direksi Perseroan diuraikan di bagian profil Direksi pada Laporan Tahunan ini. Diversity of competences and work experiences in the Company's Board of Directors is described in the profiles of the Board of Directors section of this Annual Report.	Composition of the Board of Directors has fulfilled the diversity element that is a combination of educational background, work experience, competence and age.
Usia Age	Keberagaman usia Direksi berada pada rentang usia 48-64 tahun Diversity of age in the Company's Board of Directors ranges from 48 to 64 years.	

### Informasi Mengenai Direktur Independen

Perseroan memiliki 1 orang Direktur Independen yang diangkat dengan mengacu pada Surat Keputusan Direksi Bursa Efek Indonesia (BEI) Nomor Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 tentang Perubahan Peraturan Nomor 1-A Tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Terdaftar.

Sebagaimana terdapat pada lampiran I surat keputusan tersebut, perusahaan terdaftar wajib memiliki paling kurang 1 (satu) orang Direktur Independen pada jajaran Direksi dengan persyaratan sebagai berikut:

- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan pengendali Perseroan paling kurang selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen;
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Komisaris atau Direksi lainnya dari Perseroan;
- Tidak bekerja rangkap sebagai Direksi pada perusahaan lain;
- Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau profesi penunjang pasar modal yang jasanya digunakan oleh Perseroan selama 6 (enam) bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur.
- Masa jabatan Direktur Independen paling banyak 2 (dua) periode berturut-turut.

Pertimbangan pengangkatan Direktur Independen juga mencakup latar belakang pendidikan, kompetensi dan pengalaman yang bersangkutan yang dinilai memenuhi syarat sebagai Direktur Independen Perseroan.

### REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan remunerasi dan fasilitas lainnya bagi Dewan Komisaris dan Direksi diputuskan oleh RUPS. Jumlah gaji/honorarium dan tantiem ditentukan dengan mempertimbangkan pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor-faktor lain yang relevan. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak mengambil dan atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang telah ditetapkan oleh RUPS.

RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017 memutuskan untuk memberikan wewenang kepada Komite Remunerasi Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun 2017. Selanjutnya, Komite Nominasi dan Remunerasi menetapkan besaran remunerasi anggota Direksi berdasarkan capaian kinerja Direksi sesuai hasil analisis atas capaian *Key*

### Information on Independent Director

The Company has one Independent Director who was appointed with reference to Decision of Board of Directors of Indonesia Stock Exchange (BEI) No. Kep-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014 concerning Amendment to Regulation No. 1-A concerning Registration of Shares and Other Equity Securities Issued by Listed Companies.

As stipulated in appendix I to the Decision, a listed company is required to have at least 1 (one) Independent Director as a member of the Board of Directors with the following requirements:

- Not affiliated with the Company's management at least 6 (six) months prior to appointment as Independent Director;
- Not affiliated with members of the Board of Commissioners or other members of the Board of Directors;
- Not holding a Director position in other companies;
- Not being a person working for a supporting institution or profession in the capital market whose services have been used by the Company within 6 (six) months prior to appointment as Independent Director;
- Maximum office term of the Independent Director is for 2 (two) consecutive periods.

The consideration of the Independent Director's appointment also includes educational background, competence and relevant experience which qualify as being the Company's Independent Director.

### REMUNERATION FOR MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Policy of remuneration and other facilities for the Board of Commissioners and the Board of Directors is determined in the GMS. The amount of salary/honorarium and bonus is determined by considering the achievement of the Company's business targets, financial condition and other relevant factors. Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors do not take or receive personal gain from the Company other than remuneration and other facilities as determined by the GMS.

The Annual GMS on June 22, 2017 decided to authorize the Company's Nomination and Remuneration Committee to determine salaries and allowances for members of the Company's Board of Directors for 2017. Furthermore, the Nomination and Remuneration Committee determined remuneration for members of the Board of Directors based on the BoD's performance according to analysis

Performance Indicators (KPI). Dalam menyusun basis besaran remunerasi, Komite antara lain melakukan survei pasar pada industri sejenis dan mengacu pada standar kompensasi dan benefit eksekutif secara umum.

results of Key Performance Indicators (KPI). In compiling the basis of the remuneration amount, the Committee, conducted a market survey in similar industries and referred to compensation and benefits standards for executives in general.

### RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PADA ENTITAS ANAK

Per tanggal 31 Desember 2017, anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada anak perusahaan adalah sebagai berikut

### MULTIPLE POSITIONS HELD BY MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS IN SUBSIDIARIES

As of December 31, 2017, members of the Board of Commissioners and the Board of Directors who held multiple positions as Directors or Commissioners in subsidiaries were as follows:

### Rangkap jabatan Direksi dan Dewan Komisaris pada Entitas Anak

### MULTIPLE POSITIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS AT SUBSIDIARIES

Nama Komisaris/ Direksi Name of Commissioner/ Director	Jabatan di MNC Land Per 31 Desember 2017 Position in MNC Land per December 31, 2017	Rangkap Jabatan Pada Entitas Anak/Asosiasi Multiple Positions in Subsidiaries/Associations										
		PT GLD Property (GLDP)	PT MNC Graha Bali (d.lh PT Investasi Karya Gemilang (IKG))	PT Investasi Hasil Sejahtera (IHS)	PT MNC Graha Surabaya (d.lh PT Swarna Citra Sentosa (SCS))	PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	PT MNC Land Bali (d.lh PT Bali Nirwana Resort (BNR))	PT MNC Land Lido (d.lh PT Lido Paralyngan (LNP))	PT MNC Wahana Wisata (MNC WW)	PT MNC Lido Resort (d.lh PT Lido Golf Prima (LGP))	PT MNC Lido Hotel (d.lh PT Lido Sarana Prima (LSP))	PT Nusadua Graha International (NGI)
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner					Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner		
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner				Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner					Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner		Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner											
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner											
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	Wakil President Direktur
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Utama President Commissioner	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Komisaris Commissioner	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Direktur Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director
Michael S. Dharmajaya	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director	Direktur Director
Erwin R. Andersen	Direktur Director	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Direktur Director	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner
Sugiat Hendra Putra	Direktur Independen Independent Director											

### KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Sesuai dengan ketentuan III.3.4 dan III.3.5 Peraturan Bursa Efek Indonesia No. I-E Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, Perseroan berkewajiban untuk menyampaikan Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek termasuk melaporkan informasi kepemilikan saham perusahaan oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki saham Perseroan per 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

#### Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Presentase Percentage (%)
Amir Abdul Rachman	Komisaris Utama President Commissioner	-	0
Christ Soepontjo	Komisaris Commissioner	620.200	0,01
Liliana Tanaja	Komisaris Commissioner	6.966.500	0,09
Stien Maria Schouten	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	0
Hary Tanoesoedibjo	Direktur Utama President Director	97.587.252	1,32
Herman Heryadi Bunjamin	Wakil Direktur Utama Vice President Director	74.300	0
M. Budi Rustanto	Wakil Direktur Utama Vice President Director	-	0
Erwin Richard Andersen	Direktur Director	82.000	0
Michael Stefan Dharmajaya	Direktur Director	3.680.300	0,05
Sugiat Hendra Putra	Direktur Independen Independent Director	-	0
Total Saham Komisaris dan Direktur Total Shares Owned by Commissioner and Director		109.010.552	1,47

### HUBUNGAN AFILIASI ANTARA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM

Pengertian hubungan afiliasi dalam pasar modal mengacu pada Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1995 Tentang Pasar Modal yang mendefinisikan hubungan afiliasi adalah sebagai berikut:

- Hubungan keluarga karena perkawinan dan keturunan sampai derajat kedua, baik secara horizontal maupun vertikal;
- Hubungan antara Pihak dengan pegawai, Direktur, atau Komisaris dari Pihak tersebut;
- Hubungan antara 2 (dua) perusahaan di mana terdapat satu atau lebih anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang sama;
- hubungan antara perusahaan dengan Pihak, baik langsung maupun tidak langsung, mengendalikan atau dikendalikan oleh perusahaan tersebut;

### SHARES HELD BY MEMBERS OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

In compliance with chapters III.3.4 and III.3.5 of Indonesian Stock Exchange Regulation No. I-E concerning Obligation of Information Disclosure, the Company is obliged to submit Monthly Reports of Registration of Security Holders including information of the Company's share ownership by the Board of Commissioners and the Board of Directors. Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors who held Company shares as of December 31, 2017 were as follows:

#### Board of Commissioners' and Board of Directors' Share Ownership

### AFFILIATIONS AMONG THE BOARD OF DIRECTORS, THE BOARD OF COMMISSIONERS AND SHAREHOLDERS

The definition of affiliations in the capital market refers to Law No. 8 of 1995 concerning Capital Market that defines affiliations as follows:

- family relationship by marriage and descent to the second degree, both horizontally and vertically;
- relationship between a Party and employees, Directors, or Commissioners of the Party;
- relationship between 2 (two) companies in which there is (are) one or more common member(s) of the Board of Directors or the Board of Commissioners;
- relationship between the Company and the Party, either directly or indirectly, controlling or controlled by the respective company;

- e. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan yang dikendalikan, baik langsung maupun tidak langsung, oleh Pihak yang sama; atau
- f. Hubungan antara perusahaan dan pemegang saham utama

- e. relationship between 2 (two) companies that are controlled, either directly or indirectly, by the same Party; or
- f. relationship between the Company and the major shareholders.

Untuk meningkatkan kualitas keterbukaan informasi dalam Laporan Tahunan Perseroan sebagai sumber informasi penting bagi pemegang saham dan masyarakat dalam membuat keputusan investasi, serta mematuhi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SE OJK) Nomor 30/SEOJK.04/2016 Tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten Publik atau Perusahaan Publik, seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham mayoritas Perseroan melaporkan hubungan afiliasi satu sama lain sebagaimana dimaksud dalam UU Nomor 8/1995 tentang Pasar Modal sebagai berikut:

To improve the quality of information disclosure in the Company's Annual Report as an important source of information for shareholders and the public in making investment decisions, as well as to comply with OJK Circular Letter (SE OJK) No. 30/SEOJK.04/2016 concerning Format and Content of Annual Report of Issuers or Public Companies, disclosure of affiliations among members of the Company's Board of Directors, Board of Commissioners and majority shareholders as referred to in Law No. 8 of 1995 concerning Capital Market are presented in the following table:

#### Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama/Pengendali

#### Affiliated Relationships of the Board of Commissioners, Directors and Shareholders/Controllers

Nama Name	Hubungan afiliasi dengan Affiliate relations with											
	Direktur Director					Komisaris Commissioner					Pemegang Saham Pengendali/ Utama Controlling/Ulimate Shareholders	
	Hary Tanoesoedibjo	M. Budi Rustanto	Herman Heryadi Bunjamin	Michael Stefan Dharmajaya	Erwin Richard Andersen	Sugiat Hendra Putra	Amir Abdul Rachman	Liliana Tanaja	Christ Soeponjo	Susaningtyas Nefo H. Kertopati	Stien Maria Schouten	DB AG HK SA PT MNC Investama
Hary Tanoesoedibjo	√	-	-	-	√	-	-	√	-	-	-	√
M. Budi Rustanto	-	√	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Herman Heryadi Bunjamin	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Michael Stefan Dharmajaya	√	-	-	√	-	-	√	-	-	-	-	-
Erwin Richard Andersen	-	-	-	-	√	-	-	-	-	-	-	-
Sugiat Hendra Putra	-	-	-	-	-	√	-	-	-	-	-	-
Amir Abdul Rachman	-	-	-	-	-	-	√	-	-	-	-	-
Liliana Tanaja	√	-	-	√	-	-	-	√	-	-	-	√
Christ Soeponjo	-	-	-	-	-	-	-	-	√	-	-	-
Susaningtyas Nefo H. Kertopati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	√	-	-
Stien Maria Schouten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	√	-
DB AG HK SA PT MNC Investama	√	-	-	-	-	-	-	√	-	-	-	√

Catatan|Note:

√ = Hubungan terafiliasi |Affiliated relationship

- = Tidak ada hubungan terafiliasi|No affiliated relationship

#### KOMITE AUDIT

Komite audit dibentuk oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada Peraturan Bapepam-LK Nomor IX.I.5 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit yang kemudian direvisi dengan POJK Nomor 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Komite Audit bertanggung jawab penuh kepada Dewan Komisaris untuk membantu melaksanakan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

#### AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee was established by the Board of Commissioners in accordance with Bapepam-LK Regulation No. IX.I.5 concerning Establishment and Guidelines of Audit Committee which was then revised with POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning Establishment and Implementation of the Audit Committee. The Audit Committee reports to the Company's Board of Commissioners to assist in supervisory duties and functions of the Board of Commissioners.

Komite Audit yang bertugas per 31 Desember 2017 diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 001-SK.KOM/IX/2017 tanggal 5 September 2017. Anggota Komite Audit terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Independen dan 2 (dua) orang pihak eksternal yang memenuhi persyaratan independensi sebagaimana diatur dalam POJK Nomor 55/POJK.04/2015. Susunan Komite Audit adalah sebagai berikut:

The Audit Committee on duty as of December 31, 2017 was appointed based on Decision of the Board of Commissioners No. 001-SK.KOM/IX/2017 dated September 5, 2017. The Audit Committee consists of 1 (one) Independent Commissioner and 2 (two) externals who meet the requirements as stipulated in POJK No. 55/POJK.04/2015. The composition of the Audit Committee was as follows:

#### Susunan Komite Audit per 31 Desember 2017

#### Composition of Audit Committee as of December 31, 2017

Nama Name	Jabatan Position
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Ketua/Komisaris Independen Chairman/Independent Commissioner
Ratna Yani	Anggota Member
Cecep Nurjaya	Anggota Member

#### Kualifikasi Pendidikan dan Pengalaman Kerja Komite Audit

- Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati - Ketua Komite/Komisaris Independen Profil beliau disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.
- Ratna Yani - Anggota  
Warga Negara Indonesia, usia 43 tahun, Ratna Yani menyelesaikan pendidikannya di Akademi Akuntansi Muhammadiyah pada 1997. Memulai karir sebagai auditor di KAP Drs. M. Isjwara sejak 1999 dengan jabatan terakhir sebagai Senior Auditor sebelum bergabung dengan Perseroan sebagai Senior Auditor pada 2007 dan diangkat menjadi Anggota Komite Audit pada 2007.
- Cecep Nurjaya-Anggota  
Warga negara Indonesia, usia 31 tahun, Cecep Nurjaya saat ini bekerja di KAP Ernst & Young sebagai senior auditor sejak 2009 hingga saat ini.

#### Qualifications of Educational Background and Work Experience of Audit Committee

- Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati - Chairwoman/Independent Commissioner  
Her profile is presented in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
- Ratna Yani - Member  
Indonesian citizen, born in 1975. She graduated from Muhammadiyah Accounting Academy in 1997. She began her career as an auditor at Drs. M. Isjwara Public Accounting Firm in 1999 with her last position as a Senior Auditor, prior to joining the Company as a Senior Auditor in 2007, and was later appointed as a member of the Audit Committee in 2007.
- Cecep Nurjaya-Member  
Indonesian citizen, aged 31, Cecep Nurjaya has worked at Ernst & Young Public Accounting Firm as a senior auditor since 2009.

#### Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit bertugas dan bertanggung jawab untuk memberikan pendapat profesional dan independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal lain yang disampaikan manajemen kepada Dewan Komisaris, dan melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris. Untuk menjalankan tugasnya, Komite Audit diberikan kewenangan untuk memperoleh berbagai informasi yang diperlukan secara legal dan etis, baik dari pihak internal maupun eksternal yang berhubungan dengan pencatatan keuangan, dana, kepegawaian, aset, dan sumber daya perusahaan lainnya.

#### Duties and Responsibilities

The Audit Committee is responsible for providing professional and independent opinion to the Board of Commissioners on reports or other matters submitted by management to the Board of Commissioners and performs other duties related to implementation of duties of the Board of Commissioners. To carry out its duties, the Audit Committee is authorized to legally and ethically obtain all the required information, both from internal and external parties, related to financial records, funds, personnel, assets and other resources of the Company.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Secara ringkas, tugas dan tanggung jawab Komite audit adalah sebagai berikut:

1. Memastikan penyusunan laporan keuangan Perseroan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris tentang hasil audit yang dilakukan oleh kantor akuntan publik.
3. Memeriksa dan memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris tentang hasil temuan audit yang dilakukan oleh Unit Audit Internal.
4. Melakukan evaluasi dan memberikan saran/rekomendasi untuk penunjukan kantor akuntan publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan.

#### **Ringkasan Pelaksanaan Tugas**

Sepanjang tahun 2017, Komite Audit telah melaksanakan tugas-tugas sebagai berikut:

1. Mengkaji dan mengevaluasi laporan keuangan triwulanan Perseroan yang disampaikan kepada OJK dan BEI serta memastikan bahwa laporan keuangan tersebut terbit tepat waktu.
2. Mengkaji dan mengevaluasi kebijakan serta memberikan rekomendasi atas efektivitas kebijakan dan prosedur yang berlaku baik di Perseroan maupun di entitas anak.
3. Menelaah laporan hasil audit Perseroan dan entitas anak oleh Unit Audit Internal, dan memantau tindak lanjut rekomendasi atas temuan audit tersebut.
4. Mengkaji dan mengevaluasi efektivitas sistem, kebijakan dan kinerja dari Unit Audit Internal serta memberikan masukan untuk mendorong terciptanya sistem pengendalian yang efektif.
5. Menyampaikan laporan hasil kerja dan rekomendasi kepada Komisaris Utama.

#### **Rapat Komite Audit**

Selama tahun 2017, Komite Audit mengadakan 4 (empat) kali rapat. Selain rapat internal, Komite Audit mengadakan rapat koordinasi dengan Unit Audit Internal serta rapat dengan auditor eksternal untuk membahas berbagai hal yang masih termasuk dalam ruang lingkup tugas dan tanggung jawab dari Komite Audit.

Tingkat kehadiran rapat anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

Duties and responsibilities of the Audit Committee refer to Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 55/POJK.04/2015 concerning Establishment and Implementation of the Audit Committee. In brief, duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

1. Ensure that preparation of the Company's financial statements is in compliance with the applicable regulations;
2. Provide opinions to the Board of Commissioners on audit results and recommendations of the public accounting firm;
3. Verify and give relevant opinions to the Board of Commissioners on audit findings of the Internal Audit Unit;
4. Evaluate and provide advice and recommendations on appointment of a public accounting firm to audit the Company's financial statements.

#### **Activities Report**

During 2017, the Audit Committee performed the following duties:

1. Reviewed and evaluated the Company's quarterly financial reports for submission to the OJK and BEI and ensured that they were issued in a timely manner.
2. Reviewed and evaluated policies and provided recommendations on effectiveness of policies and procedures applicable in the Company and subsidiaries.
3. Reviewed audit reports of the Company and its subsidiaries by the Internal Audit Unit and monitored follow-up on recommendations from the audit findings.
4. Reviewed and evaluated effectiveness of the Internal Audit Unit's system, policies and performance and provided feedback to encourage the creation of an effective control system.
5. Delivered work reports and recommendations to the President Commissioner.

#### **Meetings of Audit Committee**

During 2017, the Audit Committee held 4 (four) meetings. In addition to internal meetings, the Audit Committee held coordination meetings with the Internal Audit Unit and with external auditors to discuss matters according to the scope of duties and responsibilities of the Audit Committee.

The attendance rates of Audit Committee meetings were as follows:

### Tingkat Kehadiran Rapat Komite Audit

### Attendance on Audit Committee Meeting

Nama Name	Kehadiran Attendance
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	100%
Ratna Yani	100%
Cecep Nurjaya	50%

### KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada POJK Nomor 34/POJK.04/2014 Tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi dan tugas terkait nominasi dan remunerasi terhadap Anggota Dewan Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan karyawan secara keseluruhan.

Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas per 31 Desember 2017 diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 003-SK.KOM/V/2015 tanggal 25 Mei 2015. Susunan Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

### Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2017

Nama Name	Jabatan Position
Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati	Ketua/Komisaris Independen Chairman/Independent Commissioner
Liliana Tanaja	Anggota/Komisaris Member/Commissioner
Christ Soepontjo	Anggota/Komisaris Member/Commissioner

### Kualifikasi Pendidikan dan Pengalaman Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan anggota Dewan Komisaris. Profil anggota Komite termasuk latar belakang pendidikan dan pengalaman disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Secara ringkas, tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai POJK Nomor 34/POJK.04/2014 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan karyawan Perseroan secara keseluruhan.

### NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee was established by the Board of Commissioners with reference to POJK No. 34/POJK.04/2014 concerning Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. The Nomination and Remuneration Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in performing its functions and duties related to nomination and remuneration for members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, executive officers and all employees.

The Nomination and Remuneration Committee on duty as of December 31, 2017 was appointed based on Decision of the Board of Commissioners No. 003-SK.KOM/V/2015 dated May 25, 2015. The composition of the Nomination and Remuneration Committee was as follows:

### Composition of Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2017

### Qualifications, Educational Background and Work Experience of Nomination and Remuneration Committee

All members of the Nomination and Remuneration Committee are members of the Board of Commissioners. Profiles of the Committee members including educational background and experience are presented in the Profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

### Duties and Responsibilities

In brief, duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee refer to POJK No. 34/POJK.04/2014 as follows:

1. Evaluate remuneration policy for members of the Boards of Commissioners, Board of Directors, executive officers and all employees.

2. Memastikan bahwa kebijakan remunerasi sesuai dengan kinerja keuangan Perseroan, prestasi kerja individual, kewajaran antar grup serta pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang.
3. Memberikan rekomendasi pemberian bonus dan penilaian gaji kepada karyawan serta pembagian tantiem kepada Direksi dan Dewan Komisaris.
4. Mengawasi kesesuaian pelaksanaan sistem remunerasi dengan kebijakan yang telah ditetapkan.

#### Ringkasan Pelaksanaan Tugas

Sepanjang tahun 2017, Komite Nominasi dan remunerasi telah melaksanakan tugas Melakukan kajian dan menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi serta honorarium bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun 2017 sebagaimana diamanatkan dalam keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017.

#### KOMITE MESOP

Komite MESOP dibentuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 002-SK.KOM/VI/2013 tanggal 3 Juni 2013 dengan susunan keanggotaan sebagai berikut:

#### Komposisi Komite MESOP per 31 Desember 2017

Nama Name	Jabatan Position
Hary Tanoesoedibjo	Ketua/Direktur Utama Chairman/President Director
Liliana Tanaja	Anggota/Komisaris Member/Commissioner
Christ Soepontjo	Anggota/Komisaris Member/Commissioner

#### Kualifikasi Pendidikan dan Pengalaman Kerja Komite MESOP

Seluruh anggota Komite MESOP merupakan anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Profil anggota Komite termasuk latar belakang pendidikan dan pengalaman disajikan di bagian Profil Dewan Komisaris dan Direksi pada buku Laporan Tahunan ini.

#### Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite MESOP adalah sebagai berikut:

1. Menelaah dan menyetujui rancangan dan rencana pembagian MESOP di lingkungan Perseroan yang diajukan oleh Direksi, termasuk di dalamnya persetujuan terhadap jumlah saham Perseroan yang dialokasikan dan harga pelaksanaan saham untuk MESOP.

2. Ensure that remuneration policy is according to the Company's financial performance, individual work performance, fairness in the workplace and in consideration of long-term targets and strategies.
3. Provide recommendations on bonus distribution and salary review for employees and distribution of bonus to the Board of Directors and the Board of Commissioners.
4. Oversee alignment of implemented remuneration systems with the predetermined policy.

#### Activities Report

During 2017, the Nomination and Remuneration Committee performed its duties of reviewing and determining salaries and allowances for members of the Board of Directors and honorarium for members of the Board of Commissioners for 2017, as mandated in the decision of the Annual GMS on June 22, 2017.

#### MESOP COMMITTEE

The MESOP Committee was established by the Board of Commissioners based on Decision of the Board of Commissioners No. 002-SK.KOM/VI/2013 dated June 3, 2013 with the following membership composition:

#### Composition of MESOP Committee as of December 31, 2017

#### Qualifications, Educational Background and Work Experience of MESOP Committee

All members of the MESOP Committee are members of the Board of Commissioners. Profiles of the Committee members including educational background and experience are presented in the Profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.

#### Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the MESOP Committee are as follows:

1. Review and approve the Company's MESOP distribution scheme and plan proposed by the Board of Directors, including approval for the number of shares to be allocated and the number and price of the Company's shares for MESOP distribution;

2. Melakukan kajian tentang mekanisme pelaksanaan MESOP Perseroan, di antaranya pengalokasian opsi kepemilikan saham Perseroan baik kepada karyawan kunci Perseroan maupun kepada entitas anak; dan
3. Mengawasi pelaksanaan MESOP.

#### **Ringkasan Pelaksanaan Tugas**

Pada tahun 2017 tidak ada pelaksanaan MESOP.

#### **SEKRETARIS PERUSAHAAN**

Sekretaris Perusahaan memiliki peran penting dalam memfasilitasi komunikasi antar organ Perseroan, memastikan efektivitas dan transparansi komunikasi Perseroan, membangun hubungan dengan pihak eksternal termasuk lembaga pemerintah dan non pemerintah, investor dan pelaku pasar modal lainnya. Fungsi Sekretaris Perusahaan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 35/POJK.04/2014 Tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Sekretaris Perusahaan diangkat oleh dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2017, Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Daniel Yuwono yang juga menjabat sebagai Direktur Perseroan, dengan Surat Keputusan Direksi Nomor 001-SK/CS-MNCLAND/VI/2014 tanggal 7 April 2014.

Sehubungan dengan pengunduran diri Daniel Yuwono sebagai Direktur Perseroan per 31 Agustus 2017, maka fungsi Sekretaris Perusahaan dijabat oleh M. Budi Rustanto yang juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan. Pengangkatan ini telah dilaporkan kepada OJK melalui surat nomor 056/CS/MNCLAND/IX/2017 tanggal 19 September 2017 perihal Informasi Perubahan Sekretaris Perusahaan, sebagaimana diatur dalam POJK Nomor 35/POJK.04/2014 Pasal 10 ayat (1).

#### **Profil Sekretaris Perusahaan**

Profil Sekretaris Perusahaan disajikan di bagian profil Direksi pada buku Laporan Tahunan ini.

#### **Tugas dan Tanggung Jawab**

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan sesuai POJK Nomor 35/POJK.04/2014, antara lain adalah:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya perubahan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.

2. Examine the mechanism of the Company's MESOP, including allocation of share options to key employees of the Company and subsidiaries;
3. Oversee the implementation of the Company's MESOP scheme.

#### **Activities Report**

In 2017, no MESOP was conducted.

#### **CORPORATE SECRETARY**

The Corporate Secretary plays an important role in facilitating communication among the Company's organs, ensuring effectiveness and transparency of Company communication, establishing relationships with external parties, including government and non-government institutions, investors and other capital market players. The functions of the Corporate Secretary refer to Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

The Corporate Secretary is appointed by and directly responsible to the President Director and reports implementation of his/her duties to the Board of Commissioners. In 2017, the Corporate Secretary position was held by Daniel Yuwono who was also a Director of the Company, based on Decision of the Board of Directors No. 001-SK/CS-MNCLAND/VI/2014 dated April 7, 2014.

Upon the resignation of Daniel Yuwono as a Director of the Company in August 31, 2017, the Corporate Secretary position was then held by M. Budi Rustanto who also serves as Vice President Director of the Company. This appointment was reported to the OJK with Letter No. 056/CS/MNCLAND/IX/2017 dated September 19, 2017 concerning Information of Change in Corporate Secretary, as stipulated in POJK No. 35/POJK.04/2014 Article 10 point (1).

#### **Profile of Corporate Secretary**

The profile of the Corporate Secretary is presented in the Profiles of the Board of Directors section of this Annual Report.

#### **Duties and Responsibilities**

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary refer to POJK No. 35/POJK.04/2014, which are:

1. Keep abreast of capital market trends particularly the applicable capital market laws and regulations.

2. Memberi masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris terkait kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan GCG yang terkait dengan:
  - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk menyediakan informasi pada situs web Perseroan.
  - b. Penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu.
  - c. Penyelenggaraan dan pendokumentasian RUPS.
  - d. Penyelenggaraan dan mendokumentasikan rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
  - e. Pelaksanaan program orientasi bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK dan pemangku kepentingan lainnya.

#### **Pelaksanaan Tugas**

Pada tahun 2017, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugasnya, di antaranya:

1. Menyusun Laporan Tahunan 2016.
2. Mengkoordinasikan penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tanggal 22 Juni 2017.
3. Mempersiapkan dan menghadiri rapat Dewan Komisaris dan rapat Direksi, serta mengadministrasikan notulen rapat.
4. Membuat dan memperbaharui catatan kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi.
5. Mengkoordinasikan kegiatan CSR termasuk menyusun anggaran dan rencana program.
6. Mempersiapkan pelaksanaan aksi korporasi Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) tanggal 15 Desember 2017.
7. Melakukan pelaporan kepada OJK dan BEI sebagai otoritas pasar modal, untuk memenuhi kewajiban keterbukaan informasi kepada publik.

#### **Korespondensi dengan Regulator**

Sepanjang tahun 2017, Sekretaris Perusahaan melakukan korespondensi dengan regulator berkaitan dengan informasi Perusahaan yang perlu diungkapkan dan diumumkan sesuai peraturan yang berlaku. Daftar korespondensi tahun 2017 disajikan dalam tabel berikut:

#### **Activities Report**

In 2017, the Corporate Secretary performed the following duties:

1. Prepared the 2016 Annual Report.
2. Coordinated the Annual GMS and the Extraordinary GMS on June 22, 2017.
3. Prepared and attended meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors and prepared the minutes of meetings.
4. Prepared and updated share ownership register of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
5. Coordinated CSR activities, including preparation of the program budget and planning.
6. Prepared implementation of corporate action Capital Increase without Preemptive Rights on December 15, 2017.
7. Submitted reports to the OJK and BEI as capital market authorities, to fulfill the obligation of information disclosure to the public.

#### **Correspondences with Regulators**

During 2017, the Corporate Secretary maintained correspondence with regulators regarding corporate information that needs to be disclosed and published according to the applicable regulations. The correspondence list for 2017 is presented in the following table:

No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
1	10 Januari 2017 January 10, 2017	001/CS/MNCLAND/I/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)
2	17 Januari 2017 January 11, 2017	002/CS/MNCLAND/I/2017	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu Information Disclosure of Certain Shareholders	OJK
3	2 Februari 2017 February 2, 2017	003/CS/MNCLAND/II/2017	Permintaan Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Efek Request for Explanation on Volatility of Securities Transaction	Bursa Efek Indonesia (BEI)
4	2 Februari 2017 February 2, 2017	004/CS/MNCLAND/II/2017	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu Information Disclosure of Certain Shareholders	OJK
5	10 Februari 2017 February 10, 2017	006/CS/MNCLAND/II/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
6	10 Maret 2017 March 10, 2017	007/CS/MNCLAND/III/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
7	15 Maret 2017 March 15, 2017	010/CS/MNCLAND/III/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
8	31 Maret 2017 March 31, 2017	012/CS/MNCLAND/III/2017	Penyampaian Laporan Keuangan PT MNC Land Tbk Submission of Financial Statements of PT MNC Land Tbk	OJK
9	31 Maret 2017 March 31, 2017	013/CS/MNCLAND/III/2017	Penyampaian Bukti Iklan Koran Laporan Keuangan PT MNC Land Tbk Submission of Financial Statements of PT MNC Land Tbk Publication in Newspaper	OJK
10	31 April 2017 April 13, 2017	016/CS/MNCLAND/IV/2017	Pemberitahuan Rencana Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Announcement of the Plan for the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk	OJK
11	21 April 2017 April 21, 2017	017/CS/MNCLAND/IV/2017	Penyampaian Bukti Iklan Koran Pengumuman Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Submission of Announcement of the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk Publication in Newspapers	OJK
12	28 April 2017 April 28, 2017	018/CS/MNCLAND/IV/2017	Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan I (Tidak Diaudit) Per 31 Maret 2017 PT MNC Land Tbk Submission of Financial Statements of PT MNC Land Tbk for the First Quarter (Unaudited) as of March 31, 2017	BEI

No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
13	28 April 2017 April 28, 2017	019/CS/MNCLAND/IV/2017	Penyampaian Laporan Tahunan 2016 PT MNC Land Tbk Submission of the 2016 Annual Report of PT MNC Land Tbk	OJK
14	9 Mei 2017 May 9, 2017	020/CS/MNCLAND/V/2017	Laporan Penyampaian Bukti Iklan Koran Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Submission of Announcement of Invitation to the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk Publication in Newspapers	OJK
15	10 Mei 2017 May 10, 2017	021/CS/MNCLAND/V/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
16	9 Mei 2017 May 9, 2017	022/CS/MNCLAND/V/2017	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu Information Disclosure of Certain Shareholders	OJK
17	10 Mei 2017 May 10, 2017	023/CS/MNCLAND/V/2017	Pelaporan Perubahan Jadwal Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Dan penambahan Mata Acara dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Submission of Reschedule of Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk and Additional Agenda in Extraordinary General Meeting of Shareholders	OJK
18	12 Mei 2017 May 12, 2017	025/CS/MNCLAND/V/2017	Penyampaian Data/informasi Sumber Pendapatan Non Halal dan Utang Berbasis Bunga Perusahaan untuk Periode 1 Januari 2016 sampai dengan 31 Desember 2016 dalam rangka Penyusunan DES Periode I tahun 2017 Submission of Data/Information of Non-Halal Income Source and Interest-Based Debts of the Company for the Period from January 1, 2016 until December 31, 2016 for the purpose of preparation of DES Period I of 2017	OJK
19	15 Mei 2017 May 15, 2017	026/CS/MNCLAND/V/2017	Laporan Penyampaian Bukti Iklan Koran Perubahan Jadwal Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Submission of Reschedule of Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk and Additional Agenda in Extraordinary General Meeting of Shareholders Publication in Newspapers	OJK
20	15 Mei 2017 May 15, 2017	027/CS/MNCLAND/V/2017	Laporan Penyampaian Keterbukaan Informasi Rencana Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek terlebih Dahulu PT MNC Land Tbk Submission of Information Disclosure on the Plan for Capital Increase without Preemptive Rights of PT MNC Land Tbk	OJK

No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
21	16 Mei 2017 May 16, 2017	028/CS/MNCLAND/V/2017	Penyampaian Revisi Keterbukaan Informasi Rencana Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT MNC Land Tbk Submission of Revised Information Disclosure on the Plan for Capital Increase without Preemptive Rights of PT MNC Land Tbk	OJK
22	16 Mei 2017 May 16, 2017	029/CS/MNCLAND/V/2017	Revisi pada Tata Bahasa Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT MNC Land Tbk Revision of Agenda Editorial of Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT MNC Land Tbk	OJK
23	30 Mei 2017 May 30, 2017	031/CS/MNCLAND/V/2017	Laporan Penyampaian Bukti Iklan Koran Pemanggilan Ulang Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Submission of Announcement of Second Invitation to Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk Publication in Newspapers	OJK
24	8 Juni 2017 June 8, 2017	032/CS/MNCLAND/VI/2017	Pemberitahuan Rencana Penyelenggaraan Public Expose Tahunan untuk Tahun Buku 2016 PT MNC Land Tbk Announcement of Annual Public Expose Plan of PT MNC Land Tbk for Financial Year 2016	BEI
25	9 Juni 2017 June 9, 2017	033/CS/MNCLAND/VI/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
26	12 Juni 2017 June 12, 2017	034/CS/MNCLAND/VI/2017	Penelaahaan atas Laporan Keuangan Tahunan 2016 PT MNC Land Tbk Review of Annual Financial Statements of PT MNC Land Tbk for 2016	OJK
27	12 Juni 2017 June 12, 2017	035/CS/MNCLAND/VI/2017	Tanggapan PT MNC Land Tbk ("Perseroan") Atas Surat OJK Mengenai Penelaahan Terkait Rencana Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT MNC Land Tbk Response of PT MNC Land Tbk (the "Company") on Letter from OJK concerning Review of Capital Increase without Preemptive Rights of PT MNC Land Tbk	OJK
28	19 Juni 2017 June 19, 2017	036/CS/MNCLAND/VI/2017	Penyampaian Materi <i>Public Expose</i> PT MNC Land Tbk Submission of Public Expose Material of PT MNC Land Tbk	BEI
29	3 Juli 2017 July 3, 2017	038/CS/MNCLAND/VII/2017	Laporan Penyampaian Bukti Iklan Koran Pengumuman Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Submission of Announcement of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk Publication in Newspapers	OJK

No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
30	4 Juli 2017 July 4, 2017	040/CS/MNCLAND/VII/2017	Laporan Penyampaian Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2016 PT MNC Land Tbk Submission of Decisions of Annual General Meeting of Shareholders of PT MNC Land Tbk for Financial Year 2016	OJK
31	4 Juli 2017 July 4, 2017	041/CS/MNCLAND/VII/2017	Laporan Penyampaian Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT MNC Land Tbk Submission of Decisions of Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT MNC Land Tbk	OJK
32	4 Juli 2017 July 4, 2017	042/CS/MNCLAND/VII/2017	Laporan Penyampaian Bukti Iklan Koran Pengumuman Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC LAND Tbk Submission of Announcement of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk Publication in Newspapers	OJK
33	5 Juli 2017 July 5, 2017	043/CS/MNCLAND/VII/2017	Laporan Pelaksanaan Paparan Publik ( <i>Public Expose</i> ) PT MNC Land Tbk Report on Implementation of Public Expose of PT MNC Land Tbk	BEI
34	6 Juli 2017 July 6, 2017	044/CS/MNCLAND/VII/2017	Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa Request for Explanation of News in Mass Media	BEI
35	10 Juli 2017 July 10, 2017	045/CS/MNCLAND/VII/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
36	20 Juli 2017 July 20, 2017	046/CS/MNCLAND/VII/2017	Penyampaian Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") Tahun Buku 2016 dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") PT MNC Land Tbk Submission of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") for Financial Year 2016 and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") of PT MNC Land Tbk	OJK
37	31 Juli 2017 July 31, 2017	047/CS/MNCLAND/VII/2017	Penyampaian Laporan Keuangan Tengah Tahun ("LKTT") Tidak Diaudit per 30 Juni 2017 PT MNC Land Tbk Submission of Mid-Year Financial Report ("LKTT") Unaudited of PT MNC Land Tbk as of June 30, 2017	OJK
38	31 Juli 2017 July 31, 2017	048/CS/MNCLAND/VII/2017	Penyampaian Bukti Iklan Laporan Keuangan Tengah Tahun (Tidak Diaudit) Per 30 Juni 2017 PT MNC Land Tbk Submission of Mid-Year Financial Report ("LKTT") Unaudited of PT MNC Land Tbk as of June 30, 2017 Publication in Newspapers	OJK
39	2 Agustus 2017 August 2, 2017	049/CS/MNCLAND/VIII/2017	Penyampaian Laporan Evaluasi Penggunaan Jasa Kantor Akuntan Publik di PT MNC Land Tbk Submission of Evaluation Report on the Use of Public Accounting Firm Services in PT MNC Land Tbk	OJK
40	10 Agustus 2017 August 10, 2017	052/CS/MNCLAND/VIII/2017	Tindak Lanjut Pemenuhan Dokumen Audit Kepatuhan Tidak Langsung Follow-up on Fulfillment of Indirect Compliance Audit Documents	PPATK

No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
41	10 Agustus 2017 August 10, 2017	053/CS/MNCLAND/ VIII/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
42	29 Agustus 2017 August 29, 2017	054/CS/MNCLAND/ VIII/2017	Perubahan Sekretaris Perusahaan PT MNC Land Tbk Change in Corporate Secretary of PT MNC Land Tbk	OJK
43	5 September 2017 September 5, 2017	055/CS/MNCLAND/IX/2017	Keterbukaan Informasi atas Pengunduran Diri Direktur PT MNC Land Tbk Information Disclosure of Resignation of Director of PT MNC Land Tbk	OJK
44	19 September 2017 September 19, 2017	056/CS/MNCLAND/IX/2017	Informasi Perubahan Sekretaris Perusahaan PT MNC Land Tbk Information of Change in Corporate Secretary of PT MNC Land Tbk	OJK
45	8 September 2017 September 8, 2017	058/CS/MNCLAND/IX/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
46	15 September 2017 September 15, 2017	059/CS/MNCLAND/IX/2017	Laporan Perubahan Susunan Anggota Komite Audit PT MNC Land Tbk Change in Composition of Audit Committee of PT MNC Land Tbk	OJK



No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
47	25 September 2017 September 25, 2017	060/CS/MNCLAND/IX/2017	Laporan Rencana Periode Pelaksanaan Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") PT MNC Land Tbk Report on Schedule Plan for Implementation of Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") of PT MNC Land Tbk	BEI
48	6 Oktober 2017 October 6, 2017	061/CS/MNCLAND/X/2017	Penyampaian Data/Informasi Sumber Pendapatan Non Halal dan Utang Berbasis Bunga Perusahaan untuk Periode 1 Januari 2017 sampai dengan 30 Juni 2017 dalam rangka Penyusunan DES Periode II Tahun 2017 Submission of Data/Information of Non-Halal Income Source and Interest-Based Debts of the Company for the Period from January 1, 2017 until June 30, 2017 for the purpose of preparation of DES Period II of 2017	OJK
49	10 Oktober 2017 October 10, 2017	062/CS/MNCLAND/X/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
50	27 Oktober 2017 October 27, 2017	063/CS/MNCLAND/X/2017	Keterbukaan Informasi Information Disclosure	OJK
51	31 Oktober 2017 October 31, 2017	064/CS/MNCLAND/X/2017	Penyampaian Laporan Keuangan Triwulan III Tidak Diaudit per 30 September 2017 PT MNC Land Tbk Submission of Financial Statements of PT MNC Land Tbk for the Third Quarter (Unaudited) as of September 30, 2017	OJK
52	8 November 2017 November 8, 2017	065/CS/MNCLAND/XI/2017	Tanggapan atas Rancangan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan tentang Sistem Pelaporan Elektronik untuk Emiten atau Perusahaan Publik Response of PT MNC Land Tbk (the "Company") on Letter from OJK concerning Electronic Reporting System for Issuers or Public Companies	OJK
53	7 November 2017 November 7, 2017	066/CS/MNCLAND/XI/2017	Laporan Penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan pada PT MNC Land Tbk Report on Appointment of Public Accountant and Public Accounting Firm for audit on annual historical financial information of PT MNC Land Tbk	OJK
54	10 November 2017 November 10, 2017	067/CS/MNCLAND/XI/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
55	9 November 2017 November 9, 2017	068/CS/MNCLAND/XI/2017	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu Information Disclosure of Certain Shareholders	OJK
56	13 November 2017 November 13, 2017	070/CS/MNCLAND/XI/2017	Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa Request for Explanation of News in Mass Media	BEI
57	21 November 2017 November 21, 2017	071/CS/MNCLAND/XI/2017	Keterbukaan Informasi mengenai Perubahan Logo PT MNC Land Tbk Information Disclosure of Change in Logo of PT MNC Land Tbk	OJK

No	Tanggal Date	No. Surat Ref. Number	Perihal Subject	Tujuan Addressee
58	30 November 2017 November 30, 2017	072/CS/MNCLAND/XI/2017	Permohonan Pencatatan Saham Hasil Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTMETD") PT MNC Land Tbk Registration Application for Proceeds from Capital Increase without Pre-emptive Rights ("PMTMETD") of PT MNC Land Tbk	BEI
59	8 Desember 2017 December 8, 2017	073/CS/MNCLAND/XII/2017	Informasi, Tahun Jatuh Tempo & Informasi Proyeksi Pembayaran Hutang/Kewajiban dalam Valuta Asing Information, Maturity Period & Payment Projection Information of Debt/Obligation Denominated in Foreign Currency	OJK
60	5 Desember 2017 December 5, 2017	074/CS/MNCLAND/XII/2017	Revisi atas Permohonan Pencatatan Saham Hasil Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Revision of Registration Application for Proceeds from Capital Increase without Pre-emptive Rights	BEI
61	8 Desember 2017 December 8, 2017	075/CS/MNCLAND/XII/2017	Perubahan Jadwal Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT MNC Land Tbk Reschedule of Implementation of Capital Increase without Pre-emptive Rights of PT MNC Land Tbk	OJK
62	11 Desember 2017 December 11, 2017	076/CS/MNCLAND/XII/2017	Penyampaian Bukti pengumuman Jadwal Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT MNC Land Tbk Submission of Announcement of Schedule of Capital Increase without Pre-emptive Rights of PT MNC Land Tbk	OJK
63	11 Desember 2017 December 11, 2017	077/CS/MNCLAND/XII/2017	Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTMETD") PT MNC Land Tbk Implementation of Capital Increase without Pre-emptive Rights ("PMTMETD") of PT MNC Land Tbk	BSR Indonesia
64	19 Desember 2017 December 19, 2017	079/CS/MNCLAND/XII/2017	Penyampaian Bukti pengumuman Hasil Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu PT MNC Land Tbk Submission of Announcement of Proceeds from Capital Increase without Pre-emptive Rights of PT MNC Land Tbk	OJK

## AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

### Keterbukaan Informasi

Perseroan menyediakan sarana dan fasilitas komunikasi untuk memudahkan para pemangku kepentingan untuk mendapatkan berbagai informasi terkait dengan Perseroan yang tidak berklasifikasi rahasia. Hal ini dilakukan sebagai implementasi prinsip keterbukaan informasi. Di lingkungan internal, Perseroan menyediakan sarana intranet, majalah internal, e-mail, poster dan media lainnya sebagai sarana komunikasi dan penyebaran informasi.

## ACCESS TO CORPORATE INFORMATION AND DATA

### Information Disclosure

The Company provides communication infrastructure and facilities to enable stakeholders to obtain information related to the Company that is not classified as confidential. This is as an implementation of the principle of information disclosure. Internally, the Company provides intranet facilities, an internal magazine, e-mail, posters and other media as a means of communication and information dissemination.

Perseroan menyediakan akses informasi untuk masyarakat mengenai kinerja Perseroan melalui Laporan Tahunan yang dapat diunduh di situs web Perseroan ([www.mncland.com](http://www.mncland.com)), kegiatan seminar, televisi, radio, dan lainnya. Selain itu, Perseroan membuka akses untuk penyampaian pendapat, kritik, keluhan maupun pertanyaan dengan menghubungi:

#### **Corporate Secretary**

PT MNC Land Tbk  
MNC Tower Lantai 17  
Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat 10340  
Tel. (62-21) 392 9828  
Fax. (62-21) 392 1227  
Web: [www.mncland.com](http://www.mncland.com)  
E-mail: [corporate.secretary@mncland.com](mailto:corporate.secretary@mncland.com)

#### **AUDIT INTERNAL**

Audit Internal merupakan unit kerja independen yang melakukan kegiatan audit internal di Perseroan untuk memberikan keyakinan (*assurance*) dan konsultasi yang bersifat independen dan obyektif terkait dengan pengelolaan risiko, pengendalian internal dan proses tata kelola Perseroan untuk meningkatkan nilai tambah dan efektivitas operasional Perseroan.

Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat oleh dan bertanggung jawab kepada Direktur Utama. Pertanggungjawaban Kepala Unit Audit Internal disampaikan secara berkala dalam bentuk laporan yang disampaikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

#### **Profil Kepala Unit Audit Internal**

Saat ini Kepala Unit Audit Internal dijabat oleh Moses Dharmawirya, yang diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor 001-SK.DIR/X/2013 tanggal 31 Oktober 2013, dan diangkat kembali sesuai Surat Keputusan Direksi No. 001-SK.DIR/X/2015 tanggal 30 Oktober 2015.

Moses Dharmawirya berusia 38 tahun, menyelesaikan pendidikan di bidang Teknik Kimia di Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada tahun 2001 dan meraih gelar Master of Practicing Accounting dari Monash University pada tahun 2005. Mengawali karir sebagai treasury di PT Garudafood Putra Putri Jaya pada 2001 dan kemudian bergabung dengan Grup Sinarmas sebagai Internal Auditor di Divisi Audit Korporasi (2005-2012).

The Company provides access to information for the public pertaining to the Company's performance through the Annual Report which can be downloaded from the Company's website ([www.mncland.com](http://www.mncland.com)), seminars, television, radio and other activities. In addition, the Company provides a means of expressing opinions, critiques, complaints or questions by contacting:

#### **Corporate Secretary**

PT MNC Land Tbk  
MNC Tower Lantai 17  
Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta Pusat 10340  
Tel. (62-21) 392 9828  
Fax. (62-21) 392 1227  
Web: [www.mncland.com](http://www.mncland.com)  
E-mail: [corporate.secretary@mncland.com](mailto:corporate.secretary@mncland.com)

#### **INTERNAL AUDIT**

The Internal Audit is an independent work unit conducting internal audit activities in the Company to provide independent and objective assurance and consulting related to risk management, internal control and corporate governance processes in order to enhance the Company's value-added and operational effectiveness.

The Internal Audit Unit is chaired by a Chief Audit Executive who is appointed by and reports to the President Director. Accountability of the Chief Audit Executive must be submitted periodically in the form of reports to the Board of Directors and the Board of Commissioners through the Audit Committee.

#### **Profile of Chief Audit Executive**

Currently, the Chief Audit Executive position is held by Moses Dharmawirya, appointed as Chief Audit Executive pursuant to Decision of the Board of Directors No.001-SK.DIR/X/2013 dated October 31, 2013 and reappointed for another office term based on Decision of the Board of Directors No. 001-SK.DIR/X/2015 dated October 30, 2015.

Moses Dharmawirya is 38 years of age, and, graduated in Chemical Engineering from Gadjah Mada University, Yogyakarta in 2001 and earned a Master's Degree in Practicing Accounting from Monash University in 2005. He started his career in treasury at PT Garudafood Putra Putri Jaya in 2001 then joined Sinarmas Group as an Internal Auditor in the Corporate Audit Division (2005-2012).

### **Piagam Audit Internal**

Dalam melaksanakan kegiatan audit, Unit Audit Internal memiliki Piagam Audit Internal sebagai acuan dalam melaksanakan tugasnya. Piagam Audit Internal menjelaskan struktur dan kedudukan Unit Audit Internal, kualifikasi, ruang lingkup kerja, pedoman pelaporan, wewenang, tanggung jawab, standar profesional, hubungan dengan auditor eksternal, kode etik, serta independensi dan objektivitas Auditor Internal. Piagam Audit Internal ditetapkan dengan persetujuan dari Dewan Komisaris.

### **Laporan Kegiatan Unit Audit Internal**

Tujuan utama dari pelaksanaan audit adalah untuk memberikan keyakinan yang memadai kepada manajemen bahwa kebijakan, SOP, prinsip akuntansi, pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan dalam lingkup grup telah berjalan efektif. Unit Audit Internal melaksanakan kegiatan audit dengan mengikuti dan mematuhi standar internasional dari Institute of Internal Audit (IIA) dan The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

### **MANAJEMEN RISIKO**

Manajemen risiko merupakan bagian dari penerapan GCG untuk mengidentifikasi dan menganalisis risiko-risiko yang dihadapi Perseroan, menetapkan batasan risiko dan pengendalian yang sesuai, serta mengawasi kepatuhan terhadap batasan yang telah ditetapkan. Penerapan manajemen risiko diharapkan dapat melindungi perusahaan dari risiko signifikan yang dapat menghambat pencapaian tujuan perusahaan.

Pengelolaan risiko dilakukan dengan mengupayakan informasi terkini dan menyeluruh bagi Direksi dan jajaran manajemen agar dapat mengantisipasi sedini mungkin potensi risiko dan memitigasi risiko yang timbul. Dengan manajemen risiko yang andal didukung oleh sumber daya yang ada, diharapkan Perseroan dapat memetakan risiko yang dapat menghambat pencapaian target, memperkecil potensi kerugian, meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan, meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja yang pada akhirnya akan menghasilkan keunggulan kinerja dan daya saing. Fokus usaha Perseroan pada proyek-proyek tertentu memerlukan proses penilaian risiko dan kemampuan untuk mengontrol dan memitigasi risiko yang ada sebelum pelaksanaan proyeknya.

### **Internal Audit Charter**

In performing audit activities, the Internal Audit Unit refers to the Internal Audit Charter as a guideline. The Internal Audit Charter describes the structure and position of the Internal Audit Unit, and the qualifications, scope of work, reporting guidelines, authority, responsibilities, professional standards, relationships with external auditors, Code of Ethics, as well as independence and objectivity of Internal Auditors. The Internal Audit Charter was established with approval from the Board of Commissioners.

### **Activities Report of Internal Audit Unit**

The key objective of audit work is to ensure adequate internal control within the Company, aimed at effective and efficient operations, reliable financial reporting and compliance with the applicable laws and regulations. All audit work done by the Internal Audit Unit must follow and obey the international standards of the Institute of Internal Audit (IIA) and the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

### **RISK MANAGEMENT**

Risk management is part of GCG implementation to identify and analyze the risks encountered by the Company, to establish appropriate risk and control limits, as well as to oversee compliance with the predetermined limits. Implementation of risk management is expected to protect the Company from significant risks that can hinder achievement of corporate objectives.

Risk management is conducted by seeking the latest and comprehensive information for the Board of Directors and management to anticipate and mitigate risks at the earliest instance. With reliable risk management, supported by existing resources, it is expected that the Company can map risks that may hamper the achievement of targets, minimize potential losses, increase stakeholders' confidence, improve work efficiency and effectiveness that will ultimately result in an excellent performance and keen competitiveness. The Company's business focus on particular projects requires a process of risk assessment and the ability to control and mitigate the existing risks prior to project implementation.

## Jenis-Jenis Risiko

### A. Risiko Keuangan

Risiko-risiko keuangan yang telah teridentifikasi dan kebijakan manajemen risiko yang dijalankan Perseroan dan entitas anak untuk memitigasi risiko tersebut adalah sebagai berikut:

#### 1. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian keuangan yang berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada penyewa atas penyewaan ruang kantor yang timbul jika penyewa gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya kepada Perseroan dan/atau entitas anak. Risiko kredit penyewa dikelola oleh suatu unit usaha, yaitu bagian pemasaran dan bagian keuangan, sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit penyewa. Selain itu, terdapat unit-unit usaha terkait lainnya bertugas mengelola saldo piutang Perseroan.

#### 2. Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko yang timbul karena perubahan harga pasar perusahaan yang dipengaruhi oleh risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko tingkat suku bunga. Meskipun perekonomian Indonesia tumbuh cukup stabil, namun tidak menjadi jaminan bahwa kondisi moneter senantiasa terjaga dan tidak berfluktuasi sebagai dampak dari pelemahan indikator ekonomi domestik. Perseroan dan entitas anak senantiasa memantau kondisi pasar dan melakukan analisis kondisi pasar.

#### 3. Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang asing adalah risiko dari nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan sehubungan dengan perubahan dari nilai tukar mata uang asing yang terutama berasal dari kegiatan usaha Perseroan, ketika pendapatan dan beban terjadi dalam mata uang yang berbeda dari mata uang fungsional Perseroan, dan nilai pinjaman dalam mata uang Dolar Amerika Serikat (USD). Perseroan melakukan pengawasan secara ketat terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada waktu yang tepat. Saat ini manajemen belum menganggap perlu untuk melakukan transaksi *forward/swap* mata uang asing sebagai upaya lindung nilai (*hedging*), tetapi tetap mencermati kemungkinan melakukan mitigasi tersebut.

## Types of Risk

### A. Financial Risk

Identified financial risks and risk management policies implemented by the Company and its subsidiaries to mitigate such risks were as follows:

#### 1. Credit Risk

Credit risk is the risk of financial losses deriving mainly from trade receivables granted to tenants of rental office space should the tenants fail to meet their contractual liabilities to the Company and/or Subsidiaries. Tenant credit risk is managed by a business unit, which is part of the marketing and finance department, in accordance with the policies, procedures and controls of the Company relating to tenant credit risk management. Accounts receivable balances are monitored on a regular basis by the relevant business units.

#### 2. Market Risk

Market risk is the risk which occurs due to changes in market price of the Company affected by risks such as foreign currency risk and interest rate risk. Although Indonesian economic growth was relatively stable, there is no assurance that monetary conditions will not fluctuate in association with any weakening in domestic economic indicators. The Company and Subsidiaries continue to monitor market conditions as well as analyzing market conditions.

#### 3. Exchange Rate of Foreign Currency Risk

Foreign currency risk is the risk of the fair value or future cash flows of a financial instrument due to changes in exchange rates of foreign currencies. The effect of changes in the risk of foreign currency exchange rates stems primarily from the Company's business activities when the revenue and expenses incurred are in a different currency from the functional currency of the Company and loans are denominated in United States Dollars (USD). The Company closely monitors the fluctuations of foreign currency exchange rates so as to take the steps that are most profitable for the Company in a timely manner. Presently, management does not consider it necessary to conduct forward transactions/foreign currency swaps for hedging purposes, although the opportunity to do so is always monitored.

#### 4. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Risiko perubahan suku bunga pasar memiliki pengaruh yang berhubungan dengan pinjaman Perseroan yang dikenakan suku bunga mengambang. Perseroan mengawasi secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada saat yang tepat. Saat ini manajemen belum menganggap perlu untuk melakukan *swap* suku bunga untuk lindung nilai. Tetapi tetap mencermati kemungkinan melakukan mitigasi tersebut.

#### 5. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Perseroan tidak bisa memenuhi kewajibannya pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan atas arus kas masuk (*cash-in*) dan arus kas keluar (*cash-out*) guna memastikan ketersediaan dana untuk memenuhi kewajiban yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penyewaan ruang kantor kepada penyewa.

### B. Risiko Usaha

Perseroan dan entitas anak tidak terlepas dari berbagai risiko usaha yang dipengaruhi oleh faktor-faktor internal maupun eksternal. Kinerja operasional maupun keuangan Perseroan dan entitas anak dapat terkena dampak negatif yang signifikan dari semua risiko usaha tersebut, baik yang diketahui maupun yang tidak diketahui.

#### 1. Risiko Perseroan

- a. Risiko Sebagai Perusahaan Induk  
Perseroan memiliki ketergantungan yang sangat tinggi terhadap kegiatan dan pendapatan usaha dari entitas anak. Apabila kegiatan usaha entitas anak mengalami penurunan, maka akan berpengaruh pada kinerja dan prospek Perseroan. Tidak ada jaminan bahwa entitas anak akan selalu memberikan kontribusi laba yang konsisten dan berkesinambungan.

#### 4. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk when the fair value or future cash flows of a financial instrument fluctuate due to changes in market interest rates. The effects of changes in market interest rates are associated with loans of the Company bearing a floating interest rate. The Company closely monitors the fluctuations in market interest rates and market expectations so that they can take the most profitable steps for the Company in a timely manner. Currently, management does not consider the need to conduct interest rate swaps as a means for hedging, although the opportunity to do so is monitored.

#### 5. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk where the Company is not able to meet its liabilities when they are due. Management continually evaluates and monitors cash inflows and outflows to ensure the availability of funds to meet payment needs of maturing liabilities. In general, the need to fund the repayment of short-term liabilities and longterm maturities is derived from the rentals of office space to tenants.

### B. Business Risk

The Company and Subsidiaries are not exempt from business risks that are influenced by either internal or external factors. All business risks, both known and unknown, may result in a significant negative impact on business performance, and/or financial performance of the Company and Subsidiaries.

#### 1. The Risks of the Company

- a. Risk of Parent Company  
As a holding company, the Company is highly dependent on the activities and revenues of its Subsidiaries. A decrease in the business activities of Subsidiaries affects the performance and prospects of the Company. There is no assurance that the Company's Subsidiaries can consistently and sustainably contribute income to the Company.

b. Risiko Investasi

Industri properti termasuk salah satu investasi yang dapat mendatangkan banyak benefit. Mengingat industri ini bersifat siklikal, maka keberhasilan dalam industri ini ditentukan oleh berbagai faktor seperti kondisi pasar, sumber dana, strategi pembangunan, kiat pemasaran, serta pengambilan keputusan yang harus tepat waktu. Apabila investasi tersebut dilakukan pada saat kondisi perekonomian Indonesia tidak kondusif untuk bisnis atau pada perusahaan yang tidak menguntungkan maka akan mempengaruhi pendapatan usaha Perseroan.

c. Risiko Operasional

Semua kegiatan operasi yang mencakup perencanaan, pembangunan, pemasaran pembiayaan dan manajemen operasi dapat dipengaruhi oleh operasional Perseroan dalam menjaga efektivitas dari sistem, prosedur, dan kontrol di dalam lingkungan Perseroan dan entitas anak. Pengawasan yang kurang memadai terhadap operasional entitas anak dapat menyebabkan entitas anak mengalami kerugian sehingga berpengaruh terhadap pendapatan Perseroan.

b. Investment Risk

The property industry is one that can yield lucrative investments. However, to gain success in the industry, there are various factors that should be considered such as market conditions, sources of funding, development strategy, marketing techniques, as well as decision making at the right time, considering the cyclic nature of the property industry. In terms of investments in a property company, when an investment is made in an unprofitable company or if the Indonesian economy is not favorable, both of these will have an impact on the Company's operating revenues.

c. Operational Risk

The Company's operations in maintaining the effectiveness of systems, procedures and controls within the Company and Subsidiaries may affect operations in terms of planning, development, marketing, finance and operational management. Lack of Company supervision for Subsidiaries' operations may result in losses being suffered by the Subsidiaries, which in turn affects Company revenues.



© PT MNC Land Tbk 2017 Illustration Park Hyatt Hotel-The Veranda

## 2. Risiko Entitas Anak

- a. Risiko Pembiayaan  
Pembiayaan modal yang besar sangat dibutuhkan untuk kegiatan pengembangan properti. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, entitas anak mungkin perlu mencari pembiayaan tambahan baik jangka pendek maupun jangka panjang. Namun, tidak ada jaminan bahwa pembiayaan tambahan tersebut dapat tersedia untuk entitas anak. Atau apabila tersedia, tidak ada jaminan bahwa entitas anak dapat memperoleh pembiayaan tambahan tersebut dengan persyaratan yang menguntungkan.
- b. Risiko Ketersediaan Lahan  
Adanya persaingan untuk mengakuisisi lahan yang strategis di daerah tertentu dengan tingkat pertumbuhan tinggi dapat menimbulkan potensi meningkatnya harga lahan yang akan diakuisisi, mengingat ketersediaan lahan di daerah tersebut juga sangat terbatas. Hal ini dapat mempengaruhi realisasi rencana pengembangan yang telah ditetapkan oleh Entitas Anak dan berisiko mempengaruhi kondisi keuangan dan hasil operasi entitas anak di masa mendatang.
- c. Risiko Fluktuasi nilai tukar valuta asing  
Seluruh pendapatan dan beban entitas anak berupa mata uang Rupiah. Jika sebagian dari kewajiban entitas anak dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing melemah maka muncul risiko nilai tukar valuta asing yang akan dihadapi Perseroan. Kondisi ini akan memberikan dampak negatif terhadap kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban tersebut.
- d. Risiko Tingkat Suku Bunga  
Biaya pengembangan properti dapat terkena dampak dari fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman. Entitas anak tidak mempunyai kendali atas fluktuasi tingkat suku bunga dan kebijakan bank-bank kreditur dalam menangani masalah ini. Kenaikan tingkat suku bunga yang ditetapkan oleh kreditur akan menyebabkan meningkatnya biaya yang dikeluarkan sehingga akan mempengaruhi kegiatan operasional dan kinerja keuangan

## 2. Subsidiary Risk

- a. Financing Risk  
The activities in building and developing properties require a very large capital investment. To meet this demand, the Company's Subsidiaries may need to seek additional funding, either short-or long-term, to be able to fulfill needs. There is no guarantee that the additional financing, either short-term or long-term, can be available for the Subsidiaries. Even if it is available, the financing might only be obtainable with unfavorable terms and conditions.
- b. The Risk of Availability of Land  
In the property development business, there is competition to acquire strategic sites in certain high growth areas, where the availability of land in the area is also very limited. This can lead to a potential increase in the price of sites to be acquired, which may affect the realization of development plans that have been set by a Subsidiary. If the acquisition is not realized, the development plan may be affected potentially putting at risk the Subsidiaries' future operating revenues.
- c. The Risk of Fluctuations in foreign exchange rates  
All revenues and expenses of Subsidiaries are in the form of Rupiah. If a portion of the Subsidiaries' liabilities were denominated in US Dollars, the Company would have a foreign exchange risk in fulfilling the obligations of the Company. The weakening of the Rupiah against foreign currencies may negatively affect the Company's ability to meet these obligations.
- d. Interest Rate Risk  
The Company's Subsidiaries are affected by interest rate risk from changes in interest rates on its liabilities. The fluctuation in loan interest rates will affect the amount of financing needed by the Subsidiaries to build and develop their property projects. The Subsidiaries cannot control the rise or fall of interest rates and policies imposed by creditor banks in dealing with this issue. Interest rates set by creditors might entail an escalation in incurred costs to

Perseroan dan entitas anak. Untuk mengurangi dampak risiko perubahan tingkat suku bunga, Perseroan dan entitas anak melakukan metode pembayaran bertahap dengan jangka waktu yang lebih panjang ataupun pinjaman dengan bunga tetap.

### 3. Risiko Properti Perseroan

- a. Risiko Kondisi Ekonomi Makro  
Kondisi ekonomi makro dapat mempengaruhi sektor properti baik secara langsung maupun tidak langsung. Pelemahan pertumbuhan ekonomi dapat berdampak negatif terhadap daya beli masyarakat, penurunan investasi, dan kegiatan usaha yang akan menyebabkan menurunnya permintaan sewa ruang perkantoran, apartemen dan hotel. Kondisi ini berpotensi menurunkan permintaan terhadap properti Perseroan.
- b. Risiko Pembangunan Properti  
Kegiatan pengembangan properti, baik perkantoran, apartemen maupun hotel, mencakup kegiatan akuisisi tanah, pembiayaan, pengurusan perizinan dan perencanaan, sampai proses konstruksi dan penyelesaian yang juga melibatkan kerja sama dengan pihak ketiga. Dalam melakukan kegiatan ini, Perseroan harus memiliki kemampuan untuk mengidentifikasi dan mengembangkan properti tersebut dengan berbagai inovasi secara tepat waktu dan efisiensi biaya. Terjadinya hambatan maupun penundaan pembangunan properti akan menimbulkan dampak negatif terhadap reputasi Perseroan, yang pada akhirnya akan menurunkan pendapatan Perseroan.
- c. Risiko Persaingan Usaha  
Persaingan industri properti di Indonesia khususnya pengembangan perkantoran dan apartemen di kota-kota besar semakin ketat dalam beberapa tahun terakhir. Perseroan harus bersaing tidak hanya dengan sesama pengembang properti lokal, namun juga pengembang mancanegara yang tertarik untuk masuk pasar properti Indonesia. Kondisi ini dapat menyebabkan peningkatan biaya untuk akuisisi tanah dan adanya kelebihan pasokan

the extent that it will have a bearing on the operational activities and financial performance of both the Company and Subsidiaries. To lessen the impact of risks related to interest rate fluctuations, the Company and Subsidiaries have adopted a deferred payment method with a longer duration or have entered into fixed-interest loans.

### 3. The Risks of Company' Properties

- a. Macroeconomic Conditions Risk  
The property sector directly and indirectly affects and is affected by macro economic conditions. Slower economic growth could result in a decline in investment and business activities that will lead to reduced demand for office space rental, apartments and hotels. Weakening macro economic conditions can also result in weakening purchasing power, which in turn can result in lower demand for the Company's properties.
- b. Property Development Risk  
Development of properties such as offices, apartments and hotels involves land acquisition, financing, licensing, planning, construction and completion of the construction. In so doing, the Company must have the ability to identify and develop the properties with a variety of new innovations in a timely and cost-efficient manner. The office, apartment and hotel development activities also depend on collaboration with third parties. The occurrence of any obstacles and/or delays in development of the properties will have a negative impact on the Company's reputation, which in turn will reduce the Company's revenues.
- c. Competition Risk  
In recent years, the property industry in Indonesia, particularly the development of offices and apartments in major cities, has become increasingly competitive. Not only between local property developers, but foreign developers are also attracted to enter the market. Increasing competition may spur increased costs for land acquisition and an

ruang perkantoran/apartemen, serta dapat menyebabkan lambatnya proses persetujuan untuk pengembangan properti baru oleh pihak yang berwenang sehingga dapat berpengaruh buruk terhadap kinerja usaha Perseroan.

d. Risiko Kepastian Hukum

Dalam pengembangan properti, Perseroan dan entitas anak senantiasa berusaha untuk memperoleh Hak Guna Bangunan (HGB) dan hak pengembangan atas tanah yang diakuisisi. Meskipun demikian, risiko perselisihan tanah yang dibeli dari pemilik sebelumnya kemungkinan dapat terjadi sebagai akibat dari ketidakpastian dalam penegakan undang-undang pertanahan dan tidak seragamnya hak atas tanah di Indonesia.

e. Risiko Gugatan Masyarakat dan Sanksi Pemerintah

Dalam hal pengembangan lahan dan pembangunan properti, Perseroan dan entitas anak harus memenuhi semua persyaratan yang ditentukan oleh pemerintah terutama yang berhubungan dengan penanggulangan dampak negatif pada masyarakat dan lingkungan. Ketidakpatuhan dalam memenuhi persyaratan-persyaratan tersebut, akan berisiko kemungkinan dicabutnya izin untuk melakukan pengembangan properti dan munculnya gugatan/protes dari masyarakat di lingkungan tersebut. Hal ini dapat menghambat jalannya kegiatan operasional karena proyek tidak dapat terealisasi sehingga menyebabkan target Perseroan tidak tercapai.

f. Risiko tingkat suku bunga

Besarnya bunga dan cicilan yang harus dibayar oleh pembeli apartemen sangat dipengaruhi oleh fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman. Kenaikan tingkat suku bunga kredit kepemilikan apartemen dapat menyebabkan orang menahan atau membatalkan niatnya untuk membeli apartemen sehingga berpotensi mengganggu kinerja keuangan Perseroan dan entitas anak.

excess supply of office space/apartments, and lead to a slowdown in getting approvals for new property development by the authorities. All this could adversely affect the Company's business performance.

d. Risks of Legal Certainty

In property development, the Company and Subsidiaries constantly strive to obtain the required rights of use of building title to sites called "Hak Guna Bangunan (HGB)" and to develop acquired sites. Nevertheless, the lack of certainty in law enforcement and the various land laws on land rights in Indonesia may raise the risk of disputes of land purchased from a previous owner.

e. Risks of Public Lawsuits and Government Fines

In terms of land development and construction of a property, the Company and Subsidiaries must meet all requirements laid down by the government, especially those relating to limiting negative impacts on communities and the environment. If the Company and Subsidiaries do not comply with these requirements, they will face the risk of a possible revocation of the permit to develop the property as well as the risk of a lawsuit lodged by local residents. This can affect the course of the Company's operational activities as the failure to achieve complete project realization that may hamper the achievement of the Company's targets.

f. Interest rate risks

Fluctuations in interest rates will adversely impact the amount of interest and installments to be paid by apartment buyers. Rising loan interest rates for apartment ownership may dissuade people from buying an apartment. In turn, this condition will reduce the financial performance of the Company and Subsidiaries.

#### 4. Risiko Terkait Investasi Pada Saham Perseroan

Pasar modal di Indonesia memiliki tingkat likuiditas yang lebih rendah dan bersifat fluktuatif serta memiliki standar pelaporan yang berbeda dibandingkan dengan pasar modal di negara-negara maju. Hal ini dapat berpengaruh terhadap harga atau likuiditas saham Perseroan, di mana perdagangan saham Perseroan relatif kurang likuid. Perseroan tidak dapat menjamin bahwa para pemegang saham Perseroan akan dapat melakukan penjualan saham Perseroan pada harga tertentu atau pada waktu yang diinginkan dibandingkan dengan pemegang saham dalam pasar yang lebih likuid.

#### Strategi Manajemen Risiko

Untuk menghadapi risiko keuangan, Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko modal. Pengelolaan modal Perseroan bertujuan untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat guna mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham. Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbal modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

#### Evaluasi Efektivitas Manajemen Risiko

Perseroan berusaha untuk melakukan penilaian risiko secara komprehensif. Sistem pengendalian internal di masing-masing fungsi merupakan faktor utama yang langsung berperan dalam manajemen risiko. Sedangkan Unit Audit Internal menjadi bagian yang menilai dan mengevaluasi efektivitas penerapan manajemen risiko tersebut.

#### SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian internal di Perseroan meliputi seluruh kebijakan dan prosedur di semua fungsi operasional yang bertujuan untuk melindungi aset perusahaan. Perseroan merancang sistem pengendalian internal sebagai suatu proses yang mampu memberikan keyakinan atau jaminan yang memadai atas tercapainya efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, pelaporan keuangan yang andal, keamanan aset perusahaan serta kepatuhan

#### 4. Risks Related to Investments in Company Shares

The capital market in Indonesia may be less liquid and fluctuate more, as well as having different reporting standards compared to those in developed countries. Under these circumstances and with the Company's shares being relatively less liquid, the Company cannot assure that the Company's shareholders will be able to sell shares of the Company at a specified price or at a desired time in comparison to shareholders in a more liquid market.

#### Risk Management Strategy

To deal with the financial risks, the Company has adopted a system of capital risk management. The Company's capital management aims to ensure it maintains sound capital ratios to support the business and maximize returns to shareholders. The Company manages its capital structure and makes adjustments based on economic conditions. To maintain and adjust its capital structure, the Company also adjusts dividend payments to shareholders, return capital to shareholders, or issuance new shares.

#### Evaluation of Risk Management Effectiveness

The Company strives to conduct a comprehensive risk assessment. The internal control system in each function is a key factor that plays a pivotal role in risk management, while the Internal Audit Unit is another part to assess and evaluate the effectiveness of the risk management.

#### INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company's internal control system covers all policies and procedures in all operational functions that aim to safeguard the Company's assets. The Company has designed an internal control system as a process capable of providing reasonable assurance of the Company's operational effectiveness and efficiency, reliable financial reporting, safeguarding of corporate assets and compliance with the applicable

terhadap prosedur, kebijakan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris dan Direksi meyakini bahwa kinerja yang baik dan peningkatan nilai perusahaan hanya dapat dicapai melalui penerapan tata kelola perusahaan secara baik dan benar. Salah satu implementasinya adalah sistem pengawasan internal yang dilaksanakan secara efektif.

#### **Evaluasi Efektivitas Sistem Pengendalian Internal**

Secara berkala, Dewan Komisaris melalui Komite Audit melakukan monitoring atas efektivitas pengendalian internal. Audit operasional dilakukan secara rutin oleh Unit Audit Internal untuk mengetahui adanya kelemahan atau penyimpangan yang ada di dalam setiap fungsi kegiatan operasional. Hasil audit operasional menjadi masukan bagi manajemen untuk memperbaiki sistem pengendalian internal di masing-masing fungsi operasional yang kurang efektif sehingga pengendalian internal menjadi lebih baik dan kuat serta menghasilkan kinerja operasional yang efektif dan efisien.

procedures, policies, laws and regulations. The Board of Commissioners and the Board of Directors believe that excellent performance and corporate value enhancement can only be achieved through proper implementation of good corporate governance, including an effective internal control system.

#### **Evaluation of Internal Control System Effectiveness**

Periodically, the Board of Commissioners through the Audit Committee monitors effectiveness of internal controls. Operational audits are conducted regularly by Internal Audit Unit to identify weaknesses or irregularities within each function of operational activities. Operational audit results become input for management to improve internal control system in each operational function that is less effective so that internal control shall become better and stronger in order to facilitate effective and efficient operational performance.



© PT MNC Land Tbk 2017 Illustration Park Hyatt Hotel-Suite

Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal di antaranya dilakukan dengan cara:

- a. Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal terhadap ketaatan prosedur, efektivitas dan efisiensi di semua kegiatan operasional Perseroan. Ketaatan prosedur mencakup ketaatan terhadap kebijakan/SOP/peraturan perusahaan dan perundang-undangan yang berlaku. Hasil evaluasi dibahas dan dibuatkan *corrective action*. Tindak lanjut atas tindakan perbaikan tersebut dipantau oleh Unit Audit Internal dan departemen terkait.
- b. Evaluasi efektivitas sistem pengendalian internal terhadap aspek-aspek keuangan dilakukan oleh Komite Audit berkoordinasi dengan Direksi/Direktur Keuangan untuk memberikan keyakinan yang memadai mengenai keandalan pelaporan keuangan dan penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk keperluan eksternal sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum.

#### **AKUNTAN PUBLIK**

Keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 Juni 2017 menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menunjuk kantor akuntan publik independen yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan memberikan wewenang dan kuasa sepenuhnya kepada Direksi untuk menetapkan honorarium serta persyaratan-persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan dan pengangkatan akuntan publik independen tersebut.

Direksi, dengan pertimbangan evaluasi dari Komite Audit dan persetujuan Dewan Komisaris, telah menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) Anwar dan Rekan sebagai akuntan independen Perseroan. Laporan hasil audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 telah disampaikan kepada Direksi dengan pendapat "Wajar Tanpa Pengecualian". KAP Anwar dan Rekan tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan di luar jasa audit laporan keuangan.

Evaluation of internal control system effectiveness is conducted by:

- a. Evaluating internal control system effectiveness in procedural compliance, effectiveness and efficiency in all operational activities of the Company. Procedural compliance includes compliance with the Company's policies/SOP/regulations and the applicable laws and regulations. Evaluation results are discussed and corrective actions are recommended. Follow-up on corrective action is monitored by the Internal Audit Unit and the respective departments.
- b. Evaluating internal control system effectiveness in financial aspects is carried out by the Audit Committee in coordination with the Board of Directors/Finance Director to provide reasonable assurance regarding reliability of financial reporting and preparation of the consolidated financial statements for external purposes in accordance with the generally accepted accounting principles.

#### **PUBLIC ACCOUNTANT**

The Decision of the Annual GMS dated June 22, 2017 approved the granting of authority to the Board of Directors with approval of the Board of Commissioners to appoint an independent public accounting firm to audit the Company's books for the year ended December 31, 2017 and authorized the Board of Directors to determine the honorarium and other requirements in connection with selection and appointment of the independent public accountant.

The Board of Directors, in consideration of the evaluation by the Audit Committee and approval of the Board of Commissioners, appointed Public Accounting Firm (KAP) Anwar and Partners as the Company's independent accountant. The audit report of the Company's Financial Statements for financial year ended December 31, 2017 was submitted to the Board of Directors with "Unqualified" opinion. KAP Anwar and Partners did not provide other services to the Company other than the financial statements audit.

Berikut data kantor akuntan publik dan akuntan publik yang telah memberikan jasa audit dalam 5 tahun terakhir:

Public accounting firms and public accountants that have provided audit services in the last 5 years are as follows:

Tahun Year	Kantor Akuntan Publik Public Accountant Firm	Akuntan Publik Public Accountant	Jasa yang Diberikan Service Provided
2013	KAP Osman Bing Satrio & Eny	Tenly Widjaja	Audit laporan keuangan Financial Statement Audit
2014	KAP Anwar, Sugiharto & Rekan	Helli I. B. Susetyo	
2015	KAP Anwar & Rekan	Helli I. B. Susetyo	
2016	KAP Anwar & Rekan	Helli I. B. Susetyo	
2017	KAP Anwar & Rekan	Patricia	

### PERKARA HUKUM

Pada tahun 2017 Perseroan, entitas anak, anggota Direksi maupun Dewan Komisaris tidak terlibat dalam perkara hukum baik pidana maupun perdata di Indonesia maupun di luar negeri.

### SANKSI ADMINISTRASI

Sepanjang tahun 2017 Perseroan, anggota Direksi maupun Dewan Komisaris tidak menerima sanksi administratif dalam bentuk apapun dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) maupun otoritas perbankan.

### PEDOMAN PERILAKU (CODE OF CONDUCT)

Sebagai entitas bisnis, Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa untuk dapat bertahan dalam persaingan dibutuhkan pedoman yang jelas bagi seluruh elemen perusahaan untuk menjalankan setiap aktivitas usaha secara benar, taat aturan dan berintegritas. Oleh karena itu Perseroan telah membentuk kerangka dasar Pedoman Perilaku yang mencakup prinsip-prinsip panduan, standar etika, etos kerja dan perilaku jajaran Perseroan, untuk menjadi acuan bagi seluruh komponen Perseroan dan entitas anak dalam menjalankan tugas dan kewajibannya sehari-hari.

### SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN (WHISTLEBLOWING SYSTEM)

Untuk meningkatkan kualitas penerapan praktik GCG, Perseroan telah membentuk sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System/WBS*) memudahkan bagi siapa saja yang bekerja di Perseroan untuk melaporkan terjadinya pelanggaran yang diduga dilakukan oleh sesama karyawan, bawahan, atau atasan. Sistem ini dibentuk sedemikian sehingga memberikan jaminan keamanan bagi pelapor berdasarkan prinsip anonimitas dan kerahasiaan.

### LITIGATION

In 2017, the Company, subsidiaries and members of the Board of Directors and the Board of Commissioners were not involved in any criminal or civil litigation in Indonesia or other countries.

### ADMINISTRATIVE SANCTION

During 2017, no administrative sanctions were imposed on the Company in any form by the Financial Services Authority (OJK) or banking authorities.

### CODE OF CONDUCT

As a business entity, the Company is fully aware that to survive in competition requires a clear guidance for all elements of the Company to conduct each business activity properly, to obey the rules and respect integrity. Therefore, the Company is preparing a framework for the Code of Conduct which includes the guiding principles, ethical standards, work ethic and behavior of the Company's personnel, to become a reference point for all components of the Company and its subsidiaries in performing their daily duties and responsibilities. It is expected that the Code of Conduct will be enacted in the near future.

### WHISTLEBLOWING SYSTEM

Currently, the Company is reviewing the need for application of a whistleblowing system and preparing the system and organization. Reports/complaints on matters or actions that are alleged to be in violation of laws or corporate regulations are accepted and handled by Corporate Secretary in coordination with the relevant directorates. To date, the Company has provided various means to build good communication with all employees.







TANGGUNG JAWAB

*Sosial*  
*Perusahaan*

Corporate Social Responsibility

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility



Tanggung jawab sosial perusahaan atau Corporate Social Responsibility (“CSR”) adalah bagian yang tak terpisahkan dari proses bisnis Perseroan. Sebagai pengembang properti, Perseroan menyadari bahwa setiap kegiatan operasional, baik di proyek dalam tahap konstruksi maupun yang sudah beroperasi pasti akan memberikan dampak perubahan tatanan sosial dan lingkungan masyarakat di sekitar. Bila potensi dampak tersebut tidak dikelola dan diantisipasi dengan baik, akan menimbulkan risiko yang lebih besar bagi kelangsungan usaha Perseroan.

Corporate social responsibility (“CSR”) is an integral part of the Company’s business processes. As a property developer, the Company is aware that every operational activity, both in construction and operational phases, will have impacts on the social and environmental changes in the surrounding community. If such potential impacts are not properly managed and anticipated, they will pose a greater risk to the Company’s business continuity.



Oleh karena itu, Perseroan dan anak perusahaan melaksanakan CSR sebagai strategi untuk membangun hubungan yang harmonis terutama dengan masyarakat sekitar proyek yang merupakan salah satu pemangku kepentingan terdekat. Penerimaan dan dukungan masyarakat akan menjadi nilai tambah bagi keberadaan proyek properti yang sedang dibangun. Sudah selayaknya kehadiran Perseroan dapat memberikan manfaat sebesar-besarnya bagi masyarakat sekitar.

Untuk memetakan harapan dan kebutuhan yang paling utama dari masyarakat, Perseroan menerima masukan dari berbagai elemen, termasuk unsur pemerintah daerah setempat, tokoh-tokoh masyarakat, lembaga swadaya masyarakat, dan pihak-pihak lain dalam lingkup pemangku kepentingan Perseroan. Dengan mempertimbangkan kebutuhan masyarakat lokal yang sangat beragam di berbagai lokasi operasional Perseroan, program-program CSR yang dijalankan dapat berbeda dari satu lokasi ke lokasi lain. Setiap inisiatif dilaksanakan oleh masing-masing anak perusahaan yang lebih memahami kebutuhan spesifik di lokasi operasionalnya.

Therefore, the Company and its subsidiaries implement CSR as a strategy to build harmonious relationships particularly with the community surrounding the project location as one of the closest stakeholders. Community acceptance and support will be a value added to the ongoing property projects. It is appropriate that the Company provides the greatest benefit to the surrounding community.

To map the most important expectations and needs of the community, the Company receives input from various elements, including the local government, community leaders, non-governmental organizations, and other parties considered as the Company's stakeholders. Taking into account the diverse needs of the local communities surrounding a number of operational locations of the Company, CSR programs can vary from one location to another. Each initiative is implemented by each subsidiary that better understands the specific needs at its operational location.

Aktivitas CSR Perseroan umumnya dikategorikan dalam bidang lingkungan, keagamaan, kesehatan, dan pendidikan. Sebagai bagian dari MNC Group, Perseroan juga ikut mendukung program-program CSR yang diinisiasi melalui program MNC Peduli.

### KEGIATAN CSR TAHUN 2017

Di tahun 2017, Perseroan tetap melanjutkan program-program CSR yang telah berjalan baik dan berdampak positif bagi masyarakat, terutama pada 4 bidang prioritas dengan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

#### BIDANG LINGKUNGAN

Perseroan mengajak partisipasi masyarakat untuk ikut menjaga kelestarian lingkungan. Selain untuk menghindari timbulnya bencana alam yang tidak diinginkan, kondisi lingkungan hidup yang baik akan memberi manfaat bagi semua orang dan generasi mendatang. Pada tahun 2017, aktivitas yang dilakukan di bidang lingkungan adalah:

1. Revitalisasi taman herbal di Ruang Publik Terbuka Ramah Anak (RPTRA) Kebon Sirih, Jakarta.
2. Menyelenggarakan pendidikan berbasis lingkungan melalui pemanfaatan Hidroponik untuk anak-anak di Desa Ciletuh Girang, Kabupaten Bogor.
3. Pembuatan Tempat Pembuangan Sampah Sementara (TPS) untuk masyarakat di Desa Baru, Kabupaten Bogor.

#### BIDANG KEAGAMAAN

Kegiatan keagamaan/ibadah merupakan sarana yang strategis untuk pembinaan akhlak, mental, pendidikan agama dan kemasyarakatan bagi komunitas terutama generasi muda. Perseroan berusaha membantu pembangunan/renovasi rumah ibadah dan fasilitasnya agar masyarakat dapat menjalankan ibadah dan kegiatan keagamaan lainnya dengan baik dan nyaman. Selain itu, Perseroan juga mendukung kegiatan-kegiatan keagamaan yang diadakan masyarakat setempat. Kegiatan bidang keagamaan yang dilaksanakan sepanjang tahun 2017 antara lain:

1. Menyediakan dan memelihara fasilitas untuk kegiatan ibadah keagamaan rutin di lingkungan MNC Group yang terbuka untuk masyarakat umum seperti pengajian putri setiap hari Kamis dan kebaktian gereja yang diselenggarakan setiap hari Jumat dan Minggu.
2. Mendukung dan memfasilitasi peringatan hari besar keagamaan di lingkungan MNC Center, seperti hari raya Idul Fitri, Natal, dan hari besar lainnya.

The Company's CSR activities are generally categorized in the areas of environment, religion, health and education. As part of the MNC Group, the Company also supports CSR programs initiated under MNC Peduli program.

### CSR ACTIVITIES IN 2017

In 2017, the Company continued CSR programs that have been running well and have positive impact on the community, particularly on 4 priority areas with following activities:

#### ENVIRONMENT

The surrounding community was invited to participate in awareness and achievement programs on environment preservation and avoidance of unwanted natural disasters. Emphasis was put on both short-term and long-term benefits of protecting the environment for current and future generations. In addition to ongoing programs conducted over the last few years, the following programs were revamped or initiated:

1. Revitalization of the herbal garden in the Child-Friendly Integrated Public Space (RPTRA), Kebon Sirih, Jakarta.
2. Environmental education through the use of hydroponics for children in the Ciletuh Girang community, Bogor Regency.
3. Development of a temporary waste disposal site for the Baru, Bogor Regency community.

#### RELIGION

Religion plays a very important role in the day-to-day life of surrounding communities, and is key to development of morals, mindsets, and social aspects, especially for the younger generation. The Company recognizes this important role by constructing and renovating houses of worship to enable communities to conduct their prayers with dignity and in comfort. The Company also supports religious activities held by the local community. Those conducted throughout 2017 included:

1. Made available Company routine worship facilities and religious activities to the general public, such as Koran recitals for females every Thursday, and religious services every Friday and Sunday
2. Supported and facilitated commemoration of religious activities, such as Eid-al-Fitr and Christmas.

3. Ikut berbagi untuk kaum dhuafa pada hari raya Idul Adha dengan menyerahkan hewan kurban bagi komunitas sekitar, bekerja sama dengan MNC Group.
  4. Menyelenggarakan acara buka puasa rutin setiap bulan Ramadhan untuk masyarakat di lingkungan sekitar MNC Tower, bekerja sama dengan MNC Group dan Mesjid Bimantara.
  5. Bantuan perbaikan mushala di Kampung Ciwuluh, Kabupaten Bogor.
  6. Memberikan santunan dan perlengkapan sekolah untuk anak yatim di Desa Ciletuh Girang, Kabupaten Bogor.
3. Participated in sharing with the underprivileged on Eid-al-Adha by donating sacrificial animals to the community, in collaboration with the MNC Group.
  4. Organized routine iftar during the month of Ramadan for surrounding communities.
  5. Made a donation for the renovation of a prayer room in Ciwuluh Village, Bogor Regency.
  6. Made a donation and provided school supplies for orphans in Ciletuh Girang Village, Bogor regency.

### BIDANG KESEHATAN

Lingkungan yang sehat merupakan salah satu prasyarat untuk mencapai keluarga sejahtera. Untuk menciptakan generasi mendatang yang sehat, cerdas, kuat dan kreatif dibutuhkan lingkungan yang sehat dan asupan gizi yang baik di masa-masa emas pertumbuhan. Perseroan memberikan perhatian bagi proses tumbuh kembang anak-anak terutama di lingkungan masyarakat di kawasan Kebon Sirih melalui program-program CSR berikut:

1. Program Generasi Sehat Kebon Sirih dengan memberikan edukasi Pola Hidup Bersih Sehat (PHBS), Imunisasi, dan pemberian vitamin untuk anak-anak usia sekolah dasar di kawasan Kebon Sirih, Jakarta.
2. Program Pemberian Makanan Tambahan (PMT) untuk lebih dari 100 balita di kawasan Kebon Sirih, Jakarta.
3. Program donor darah bersama MNC Group yang rutin dilakukan selama 4 kali tiap tahunnya.

### BIDANG PENDIDIKAN

Perseroan memberikan perhatian besar pada bidang pendidikan terutama pendidikan dasar dan luar sekolah karena meyakini bahwa pendidikan dasar yang baik akan membentuk anak-anak menjadi pribadi yang unggul dan berkarakter.

Pada tahun 2017, Perseroan membantu pendidikan untuk anak-anak usia dini di Desa Ciletuh Girang, Lido dan Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta melalui program media edukatif. Selain itu, Chairman MNC Group Bapak Hary Tanoesoedibjo aktif menyampaikan kuliah umum mengenai ekonomi, keuangan, dan kewirausahaan di lebih dari 186 perguruan tinggi di Indonesia sebagai bagian dari kepedulian bagi peningkatan kompetensi generasi muda.

### HEALTH

A healthy environment is a prerequisite for a better life and future prosperity. Creating a healthy, intelligent, strong community requires a clean environment, a healthy lifestyle and a nutritious diet. The Company is particularly involved in the health, welfare and development of children in the surrounding communities, and has achieved this through the following programs:

1. The Healthy Generation Kebon Sirih program educates children on Healthy & Clean Lifestyle Immunization, and vitamins are provided for elementary school children in the surrounding area.
2. The Supplementary Feeding program for more than 100 toddlers in the Kebon Sirih area.
3. The MNC-Group blood donor program, routinely conducted four times a year.

### EDUCATION

The Company is concerned about education in the surrounding communities, particularly primary and informal education. A good primary education is key to children's character development.

In 2017, the Company supported and contributed to the education of toddlers in the Ciletuh Girang, Lido and Kebon Sirih communities through educational media programs. In addition, the Chairman of MNC Group, Mr. Hary Tanoesoedibjo, gave lectures on economics, finance, and entrepreneurship at more than 186 universities across Indonesia to show his commitment to the competence development of Indonesia's young generation.

# SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2017 PT MNC LAND TBK

Statements from the Board of Commissioners and Directors for the Responsibility of 2017 Annual Report PT MNC Land Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT MNC Land Tbk tahun 2017 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, testify that all information in the Annual Report of PT MNC Land Tbk for 2017 is presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report of the Company.

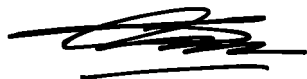
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is hereby made in all truthfulness.

## Dewan Komisaris Board of Commissioners



**Amir Abdul Rachman**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



**Liliana Tanaja**  
Komisaris  
Commissioner



**Christ Soepontjo**  
Komisaris  
Commissioner



**Susaningtyas Nefo H.  
Kertopati**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Stien Maria Schouten**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

## Direksi Board of Directors



**Hary Tanoesoedibjo**  
Direktur Utama  
President Director



**M. Budi Rustanto**  
Wakil Direktur Utama  
Vice President Director



**Herman Heryadi Bunjamin**  
Wakil Direktur Utama  
Vice President Director



**Michael S. Dharmajaya**  
Direktur  
Director



**Erwin Andersen**  
Direktur  
Director



**Sugiat Hendra Putra**  
Direktur Independen  
Independent Director

Halaman ini sengaja di kosongkan  
This page intentionally left blank





LAPORAN  
KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN &  
*Laporan  
Auditor  
Independen*

Consolidated Financial  
Statements and Independent  
Auditors Report

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

	<b>Halaman/Page</b>	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1-3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	7-109	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2017  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2017  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
PT MNC LAND Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Hary Tanoesoedibjo  
Alamat kantor : MNC Tower Lantai 17  
Jl. Kebon Sirih 17-19  
Jakarta 10340  
Alamat domisili : Jl. Ciranjang No. 33  
RT 007 RW 001  
Rawa Barat - Kebayoran Baru  
Jakarta Selatan  
No. Telepon : +6221 3929828  
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Erwin Richard Andersen  
Alamat kantor : MNC Tower Lantai 17  
Jl. Kebon Sirih 17-19  
Jakarta 10340  
Alamat domisili : Taman Palem Lestari B6/10A  
RT 005 RW 013  
Cengkareng Barat - Cengkareng  
Jakarta Barat  
No. Telepon : +6221 3929828  
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT MNC Land Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. Name : Hary Tanoesoedibjo  
Office address : MNC Tower 17<sup>th</sup> Floor  
Jl. Kebon Sirih 17-19  
Jakarta 10340  
Residential address : Jl. Ciranjang No. 33  
RT 007 RW 001  
Rawa Barat - Kebayoran Baru  
South Jakarta  
Telephone No. : +6221 3929828  
Title : President Director
2. Name : Erwin Richard Andersen  
Office address : MNC Tower 17<sup>th</sup> Floor  
Jl. Kebon Sirih 17-19  
Jakarta 10340  
Residential address : Taman Palem Lestari B6/10A  
RT 005 RW 013  
Cengkareng Barat-Cengkareng  
West Jakarta  
Telephone No. : +6221 3929828  
Title : Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements PT MNC Land Tbk and Its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;  
b. The consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for the internal control systems of the PT MNC Land Tbk.

Thus this statement is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi / For and on behalf of the Board of Directors

JAKARTA,  
27 Februari 2018 / February 27, 2018

  
**Hary Tanoesoedibjo**  
Direktur Utama / President Director

  
**Erwin Richard Andersen**  
Direktur / Director

  
METERAI KEMPEL  
4AC83AEF946782683  
6000  
RUPIAH

*The original report included herein is in Indonesian language.*

## LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan No. AR/L-302/18

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

**PT MNC Land Tbk**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2017, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### **Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### **Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

## INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Report No. AR/L-302/18

The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors

**PT MNC Land Tbk**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT MNC Land Tbk and its Subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2017, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### **Management's responsibility for the financial statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### **Auditors' responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

*The original report included herein is in Indonesian language.*

## **Tanggung jawab auditor (lanjutan)**

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

## **Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT MNC Land Tbk dan Entitas Anaknya tanggal 31 Desember 2017, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

## **Auditors' responsibility (continued)**

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

## **Opinion**

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT MNC Land Tbk and Its Subsidiaries as of December 31, 2017, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK / REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS  
ANWAR & REKAN**



**Patricia, CPA**

Registrasi Akuntan Publik No. AP. 0749 / Public Accountant Registration No. AP. 0749

27 Februari 2018 / February 27, 2018

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
**31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**December 31, 2017**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	31 Desember 2017/ December 31, 2017	Catatan/ Notes	31 Desember 2016/ December 31, 2016	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	196.355.861.623	4,36,39,42	192.620.732.976	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lainnya	1.503.616.524.664	5,36,42	3.860.050.946.463	Other financial assets
Piutang usaha		6,39,42		Trade receivables
Pihak berelasi	83.821.002.225	36	85.898.695.474	Related parties
Pihak ketiga - neto	24.183.466.553		29.960.822.941	Third parties - net
Piutang lain-lain		42		Other receivables
Pihak berelasi	-	36	35.063.700	Related parties
Pihak ketiga	23.140.656.972		8.115.197.078	Third parties
Persediaan		7		Inventories
Hotel dan golf	3.741.883.772		13.945.766.200	Hotel and golf
Aset real estat	1.027.532.737.233		961.617.850.707	Real estate assets
Uang jaminan	614.173.079.000	37,42	-	Deposits
Uang muka dan biaya dibayar di muka	282.307.934.808	8	151.973.483.501	Advances and prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	114.127.923.999	15	62.640.217.398	Prepaid taxes
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>3.873.001.070.849</b>		<b>5.366.858.776.438</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Uang muka proyek dan pembelian tanah	375.622.131.051	9,37	411.391.956.154	Advances for project and purchase of land
Tanah untuk pengembangan	1.394.147.436.628	10	1.300.033.174.374	Land for development
Investasi jangka panjang lainnya	375.000.000.000	37	375.000.000.000	Other long-term investment
Aset tetap - neto	3.371.710.574.987	11	3.526.993.558.084	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	5.104.728.318.232	12	2.543.904.367.621	Investment properties - net
Aset pajak tangguhan	45.148.866.590	15	46.093.150.683	Deferred tax assets
Uang jaminan	-	37,42	263.935.280.000	Deposits
Goodwill	1.444.841.650		1.444.841.650	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	786.353.036.756	20,37,42	321.773.004.353	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>11.454.155.205.894</b>		<b>8.790.569.332.919</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>15.327.156.276.743</b>		<b>14.157.428.109.357</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**December 31, 2017**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	31 Desember 2017/ December 31, 2017	Catatan/ Notes	31 Desember 2016/ December 31, 2016	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Wesel bayar	-	41,42	2.850.000.000	Notes payables
Utang usaha		13,39,41,42		Trade payables
Pihak berelasi	8.293.407.064	36	2.896.218.178	Related parties
Pihak ketiga	192.200.962.073		110.127.296.944	Third parties
Utang lain-lain		14,39,41,42		Other payables
Pihak berelasi	3.211.360.325	36	81.898.021.182	Related parties
Pihak ketiga	32.944.671.485		30.991.921.968	Third parties
Utang pajak	48.222.013.417	15	32.030.245.257	Taxes payable
Akrual	50.475.936.804	16,39,41,42	63.725.384.015	Accrued expenses
Pendapatan diterima di muka - bagian yang direalisasi dalam satu tahun	9.603.866.377	17,36	17.012.951.303	Unearned revenues - realizable within one year
Utang anjak piutang	4.105.135.289	18,36,41,42	4.710.605.302	Factoring liabilities
Uang muka dan deposit pelanggan	8.029.827.270	19	80.544.223.146	Customers' advances and deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	3.818.180.000	24	3.800.668.000	Short-term employee benefits liability
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		41,42		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	192.626.256.539	20	531.845.767.500	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	2.057.291.401	22,36	2.821.322.042	Loan payable to financing institution
Lainnya	-	39	19.262.078.053	Others
Dana syirkah temporer - jangka pendek	8.000.000.000	21,41,42	8.000.000.000	Temporary syirkah fund - current portion
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>563.588.908.044</b>		<b>992.516.702.890</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		41,42		Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank	2.178.428.312.420	20	1.655.832.467.953	Bank loans
Utang ke lembaga pembiayaan	2.593.933.021	22,36	785.584.407	Loan payable to financing institution
Lainnya	6.519.475.934		6.359.521.199	Others
Dana syirkah temporer - jangka panjang	61.333.333.333	21,41,42	69.333.333.333	Temporary syirkah fund - long-term portion
Pendapatan diterima di muka - setelah dikurangi bagian yang direalisasi dalam satu tahun	28.205.834.833	17,36	29.972.132.387	Unearned revenues - net of realizable within one year
Uang jaminan pelanggan	39.106.707.746	23,36,41,42	19.683.650.691	Tenants' deposits
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	69.648.005.844	24	75.282.529.394	Long-term employee benefit liability
Liabilitas pajak tangguhan	13.742.418.767	15	44.035.278.445	Deferred tax liabilities
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>2.399.578.021.898</b>		<b>1.901.284.497.809</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>2.963.166.929.942</b>		<b>2.893.801.200.699</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
**31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF**  
**FINANCIAL POSITION (continued)**  
**December 31, 2017**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	31 Desember 2017/ December 31, 2017	Catatan/ Notes	31 Desember 2016/ December 31, 2016	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>				<b>Equity attributable to owners of the parent entity</b>
Modal saham				<i>Capital stock</i>
Modal dasar -				<i>Authorized -</i>
14.000.000.000 saham				<i>14,000,000,000 shares</i>
dengan nominal Rp500 per saham				<i>with par value Rp500 per share</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 7.407.912.279 saham (2016: 6.891.067.237 saham)	3.703.956.139.500	25	3.445.533.618.500	<i>Subscribed and paid up - 7,407,912,279 shares (2016: 6,891,067,237 shares)</i>
Tambahan modal disetor	4.051.320.802.284	26	3.562.555.392.552	<i>Additional paid-in capital</i>
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	178.651.447.524		217.002.154.383	<i>Difference due to transaction with non-controlling interests</i>
Selisih atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	90.213.853		12.602.314	<i>Difference due to translation of financial statements in foreign currency</i>
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi dari pengukuran kembali aset tersedia untuk dijual	(39.331.800.991)	5	892.517.339.411	<i>Unrealized gain (loss) on change in value of available-for-sale</i>
Opsi saham	59.771.464.426	35	30.366.998.041	<i>Stock options</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Telah ditentukan penggunaannya	5.000.000.000	28	4.000.000.000	<i>Appropriated</i>
Belum ditentukan penggunaannya	4.186.141.491.457		2.894.102.045.408	<i>Unappropriated</i>
<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>	<b>12.145.599.758.053</b>		<b>11.046.090.150.609</b>	<b>Equity attributable to owners of the parent entity</b>
<b>Kepentingan nonpengendali</b>	<b>218.389.588.748</b>	27	<b>217.536.758.049</b>	<b>Non-controlling interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>12.363.989.346.801</b>		<b>11.263.626.908.658</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>15.327.156.276.743</b>		<b>14.157.428.109.357</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI  
DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN  
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2017  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the year ended  
December 31, 2017  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2017	Catatan/ Notes	2016	
<b>PENDAPATAN USAHA</b>	938.273.924.561	30,36	946.473.233.588	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	573.184.793.356	31	585.135.225.293	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>365.089.131.205</b>		<b>361.338.008.295</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan	(33.303.922.392)	32	(39.909.526.224)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(303.107.140.360)	33	(265.210.086.304)	General and administrative expenses
Beban pajak final	(20.447.297.623)		(20.566.340.823)	Final tax expenses
Biaya keuangan	(129.163.117.247)	40	(86.863.459.127)	Finance cost
Bagian laba neto dari entitas asosiasi	-		5.832.812.919	Equity in net income of associates
Laba selisih kurs - neto	354.817.506		1.068.110.835	Gain on foreign exchange - net
Penghasilan bunga dan dividen	6.330.931.159		31.759.297.412	Interest and dividend income
Laba penjualan aset tetap	1.560.665.381	11	245.457.450	Gain on sale of fixed assets
Kerugian atas penghapusan aset tetap	(292.419.758.839)	11	-	Loss from written-off of fixed assets
Keuntungan atas revaluasi properti investasi	1.840.831.272.160	12	-	Gain from revaluation of investment properties
Keuntungan dari pelepasan kepentingan asosiasi	-		417.433.109.961	Gain on disposal of interest in associate
Keuntungan dari pengakuan awal aset keuangan	-		1.430.075.582.059	Gain on initial recognition of financial assets
Beban lain-lain - neto	(125.763.918.838)		(45.549.198.193)	Other expenses - net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>1.309.961.662.112</b>		<b>1.789.653.768.260</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX</b>
<b>MANFAAT PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>5.272.242.250</b>	15	<b>11.169.701.080</b>	<b>INCOME TAX BENEFIT - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.315.233.904.362</b>		<b>1.800.823.469.340</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
<b>Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Item that will not be reclassified to profit or loss</b>
Pengukuran kembali atas imbalan kerja jangka panjang	(4.285.792.908)	24	(1.573.237.826)	Remeasurements of long-term employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	961.595.727		323.739.994	Related income tax
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will be reclassified to profit or loss</b>
Penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	77.611.539		12.602.314	Financial statements translation in foreign currency
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar atas aset keuangan tersedia untuk dijual	(931.849.140.402)	5	892.482.279.900	Unrealized gain (loss) on changes in fair value of available-for-sale financial assets
<b>TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>(935.095.726.044)</b>		<b>891.245.384.382</b>	<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>380.138.178.318</b>		<b>2.692.068.853.722</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk	1.295.322.830.749		1.770.787.658.879	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	19.911.073.613		30.035.810.461	Non-controlling interests
<b>TOTAL</b>	<b>1.315.233.904.362</b>		<b>1.800.823.469.340</b>	<b>TOTAL</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk	361.267.917.186		2.662.938.571.280	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	18.870.261.132		29.130.282.442	Non-controlling interests
<b>TOTAL</b>	<b>380.138.178.318</b>		<b>2.692.068.853.722</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA PER SAHAM</b>		34		<b>EARNINGS PER SHARE</b>
(dalam Rupiah penuh)				(in full Rupiah)
Dasar	187,36		256,98	Basic
Dilusian	187,36		256,97	Diluted

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT MNC LAND Tbk DAN SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For The Year Ended December 31, 2017**  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2017**  
*(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

Ekuitas yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk/  
*Equity attributable to owners of the parent entity*

	Saldo per 1 Januari 2016	Saldo per 31 Desember 2016	Saldo per 31 Desember 2017	Saldo laba/Retained earnings	Opis saham/ Stock options	Ekuitas yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to owners of the parent entity	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interest	Jumlah ekuitas/ Total equity
	3.446.233.616.500	3.589.242.335.694	3.705.956.139.500	3.000.000.000	1.483.056.131	8.624.483.883.356	250.799.030.727	8.875.282.884.083
Penerbitan saham sehubungan dengan pelaksanaan MESOP dan lainnya	-	-	-	-	-	32.486.996.778	-	32.486.996.778
Pembagian dividen entitas anak tidak langsung	300.000.000	3.313.056.868	-	-	28.883.939.910	32.486.996.778	(4.318.873.492)	(4.318.873.492)
Kepada kepentingan nonpengendali	-	-	-	(41.346.403.422)	-	(41.346.403.422)	-	(41.346.403.422)
Dividen kas	-	-	-	1.000.000.000	-	-	-	-
Cadangan umum	-	-	-	1.770.787.689.879	-	1.770.787.689.879	30.035.810.461	1.800.823.499.340
Laba tahun berjalan	-	692.482.279.900	-	(343.969.615)	-	892.150.912.401	(693.528.016)	891.245.384.382
Penghasilan (rug) komprehensif lainnya tahun berjalan	-	-	-	-	-	(232.482.867.383)	(58.073.881.628)	(290.556.549.011)
Akuisisi kepentingan nonpengendali (Catatan 1e)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo per 31 Desember 2016</b>	<b>3.446.533.616.500</b>	<b>3.562.555.392.552</b>	<b>3.446.533.616.500</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>30.366.996.041</b>	<b>11.046.090.150.609</b>	<b>217.536.758.049</b>	<b>11.263.626.908.658</b>
Penerbitan saham sehubungan dengan penambahan modal tanpa HMETD	258.422.521.000	488.835.409.732	-	-	-	747.357.930.732	-	747.357.930.732
Biaya emisi saham	-	(170.000.000)	-	-	-	(170.000.000)	-	(170.000.000)
Penerbitan saham sehubungan dengan pelaksanaan MESOP dan lainnya	-	-	-	-	-	29.404.466.385	-	29.404.466.385
Pembagian dividen entitas anak tidak langsung kepada kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	29.404.466.385	29.404.466.385	-	29.404.466.385
Cadangan umum	-	-	-	1.000.000.000	-	1.295.322.830.749	(7.817.044.098)	(7.817.044.098)
Laba tahun berjalan	-	-	-	(1.000.000.000)	-	1.295.322.830.749	19.911.073.613	1.315.233.904.362
Penghasilan (rug) komprehensif lainnya tahun berjalan	-	(931.849.140.402)	-	(2.283.384.700)	-	(934.054.913.563)	(1.040.812.481)	(935.095.726.044)
Akuisisi kepentingan nonpengendali (Catatan 1e)	-	-	-	-	-	(38.350.706.859)	(10.200.386.335)	(48.551.093.194)
<b>Saldo per 31 Desember 2017</b>	<b>3.705.956.139.500</b>	<b>4.061.320.802.284</b>	<b>3.705.956.139.500</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>59.771.464.426</b>	<b>12.145.999.758.053</b>	<b>218.389.988.746</b>	<b>12.363.989.346.801</b>

*Issuance of shares related to execution of MESOP and others*  
*Dividend paid by indirect subsidiary to non-controlling interests*  
*Cash dividend*  
*General reserves*  
*Income for the year*  
*Other comprehensive income (loss) for the year*  
*Acquisition of non-controlling interests (Note 1e)*

*Balance as of January 1, 2016*

*Issuance of shares related to rights issue without pre-emptive rights*  
*Share issuance cost*  
*Issuance of shares related to execution of MESOP and others*  
*Dividend paid by indirect subsidiary to non-controlling interests*  
*General reserves*  
*Income for the year*  
*Other comprehensive income (loss) for the year*  
*Acquisition of non-controlling interests (Note 1e)*

*Balance as of December 31, 2017*

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**Untuk tahun yang berakhir pada tanggal**  
**31 Desember 2017**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOW**  
**For the year ended**  
**December 31, 2017**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2017	2016	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	883.862.252.896	894.816.518.447	Cash receipt from customers
Penerimaan dari penghasilan bunga dan dividen	6.330.931.159	31.759.297.412	Cash receipt from interest and dividend income
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(861.696.630.038)	(678.629.890.492)	Cash paid to suppliers and employees
Pembayaran untuk:			Cash paid for:
Biaya keuangan	(129.934.991.183)	(86.544.126.488)	Finance costs
Pajak penghasilan	(43.639.183.702)	(63.244.611.254)	Income taxes
<b>Kas neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi</b>	<b>(145.077.620.868)</b>	<b>98.157.187.625</b>	<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penjualan aset keuangan lainnya	2.238.852.683.337	375.134.144.263	Proceeds from sales of other financial assets
Pengembalian uang jaminan	97.120.201.000	102.541.307.686	Refund from deposits
Hasil penjualan dan penghapusan aset tetap	14.517.495.653	1.351.149.313	Proceed from sale and written-off of fixed assets
Penempatan aset keuangan lainnya	(996.958.168.453)	(115.002.706.578)	Placement of other financial assets
Perolehan aset tetap dan properti investasi	(936.212.178.733)	(1.106.427.212.516)	Acquisition of fixed assets and investment properties
Penambahan aset tidak lancar lainnya	(541.319.608.357)	(122.449.731.000)	Additions of other non-current assets
Pembayaran uang jaminan	(447.358.000.000)	-	Deposit payment
Pembayaran uang muka dan biaya dibayar di muka	(126.760.540.500)	(118.070.889.975)	Payment of advance and prepaid expenses
Penambahan uang muka proyek dan pembelian tanah	(58.344.437.151)	(75.416.739.327)	Addition of advances for projects and land purchased
Akuisisi kepentingan nonpengendali	(51.595.000.000)	(290.557.796.100)	Acquisition of non-controlling interests
Pembayaran utang lain-lain	(1.256.714.582)	-	Payment of other payables
Penjualan investasi pada entitas asosiasi	-	680.641.500.000	Proceeds from sales of investments in associates
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(809.314.267.786)</b>	<b>(668.256.974.234)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari utang bank	1.156.649.900.268	911.092.448.082	Proceeds from bank loan
Penerimaan dari penerbitan saham	747.357.930.732	-	Proceeds from issuance of shares
Pengembalian kas yang dibatasi penggunaannya	88.150.026.764	-	Refund from restricted cash
Pembayaran kepada bank dan lembaga pembiayaan	(984.559.745.455)	(426.160.672.131)	Payment to bank and financing institution
Pembayaran utang jangka panjang lainnya	(19.262.078.053)	-	Payment of other long-term
Penambahan kas yang dibatasi penggunaannya	(17.355.923.857)	(82.140.280.185)	Additions of restricted cash
Pembayaran dana syirkah temporer	(8.000.000.000)	(2.666.666.667)	Payment of temporary syirkah fund
Pembayaran utang wesel bayar	(2.850.000.000)	-	Payment of notes payable
Pembayaran dividen tunai oleh:			Cash dividend paid by:
Perusahaan	-	(41.346.403.422)	Company
Entitas anak tidak langsung	(1.459.137.571)	(5.166.079.975)	Indirect subsidiary
Pembayaran utang anjak piutang	(605.470.013)	(737.898.881)	Payment of factoring liabilities
Pembayaran biaya emisi saham	(170.000.000)	-	Payment of share issuance stock
Penerimaan dana syirkah temporer	-	80.000.000.000	Received from temporary syirkah fund
Penerimaan dari pelaksanaan opsi saham dan lainnya	-	465.455.238	Proceeds from execution of stock option and others
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>957.895.502.815</b>	<b>433.339.902.059</b>	<b>Net cash provided by financing activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>3.503.614.161</b>	<b>(136.759.884.550)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>192.620.732.976</b>	<b>330.105.961.589</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	231.514.486	(725.344.063)	Effect of foreign exchange rate changes
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>196.355.861.623</b>	<b>192.620.732.976</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT MNC Land Tbk (“Perusahaan”) didirikan di Jakarta dengan nama PT Kridaperdana Indahgraha berdasarkan Akta Notaris No. 65 tanggal 11 September 1990 dari Achmad Bajumi, S.H., sebagai notaris pengganti Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta dan diubah dengan Akta Perbaikan No. 72 tanggal 19 Oktober 1990 dari Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta dan Akta Perubahan No. 129 tanggal 26 September 1991 dari Achmad Bajumi, S.H., sebagai notaris pengganti Imas Fatimah, S.H., notaris di Jakarta. Perubahan akta-akta pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 tanggal 4 Juli 1991, serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.102 tanggal 21 Desember 1999, tambahan No. 8518.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn. No. 59 tanggal 26 September 2016 mengenai perubahan pasal 4 ayat (2) anggaran dasar Perusahaan. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam surat keputusan No. AHU-AH.01.03-0084344 tanggal 28 September 2016.

Kantor Perusahaan berdomisili di MNC Tower, Lantai 17, Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi bidang usaha pembangunan properti, perdagangan, industri, dan jasa. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1995. Pada saat ini, kegiatan usaha yang dijalankan Perusahaan meliputi persewaan ruang perkantoran, penyediaan jasa manajemen proyek, melakukan investasi pada entitas anak dan asosiasi.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL**

**a. Establishment and General Information**

*PT MNC Land Tbk (the “Company”) was established in Jakarta with the name PT Kridaperdana Indahgraha based on notarial deed No. 65 dated September 11, 1990 of Achmad Bajumi, S.H., a substitute notary of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta as amended by deed No. 72 dated October 19, 1990 of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta. Subsequently, the notarial deed was amended by deed No. 129 dated September 26, 1991 of Achmad Bajumi, S.H., substitute notary of Imas Fatimah, S.H., notary in Jakarta. The deeds of establishment and its amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his decision letter No. C2-2747.HT.01.01.TH.1991 dated July 4, 1991 and were published in State Gazette of the Republic of Indonesia No.102, Supplement No. 8518 dated December 21, 1999.*

*The Company’s Articles of Association has been amended from time to time, the latest amendment of which was covered by Notarial Deed No. 59 dated September 26, 2016 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn. regarding the change in article 4 (2). The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0084344 dated September 28, 2016.*

*The Company is domiciled at MNC Tower, 17th Floor, Jl. Kebon Sirih No. 17-19, Jakarta.*

*According to article 3 of the Company’s Articles of Association, its scope of activities consists of property construction, trading, industry and services. The Company started its commercial operation in 1995. Currently, the business activities of the Company consists of rental of office spaces, project management services and investing in subsidiaries and associates.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Perusahaan**

Pada tanggal 25 Februari 2000, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) dalam surat No. S-343/PM/2000 untuk melakukan penawaran umum perdana 30.000.000 saham, nilai nominal dan harga Rp500 per saham, disertai dengan 24.000.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma kepada pemegang saham. Setiap pemegang lima lembar saham Perusahaan memperoleh empat Waran Seri I, dimana setiap pemegang satu Waran Seri I berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga Rp550 per saham. Jangka waktu pelaksanaan dimulai sejak tanggal 8 Oktober 2000 sampai dengan 29 Maret 2003. Jumlah saham yang diterbitkan dari pelaksanaan Waran Seri I adalah 3.899.500 saham, sedangkan Waran Seri I lainnya telah kedaluwarsa.

Pada tanggal 30 November 2007, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Bapepam-LK (sekarang OJK) dengan suratnya No. S.6082/BL/2007 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I (PUT I) dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak-banyaknya 3.357.990.000 saham dengan nilai nominal Rp500 per saham dan harga penawaran Rp500 per saham.

Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua OJK melalui suratnya No. S-149/D.04/2013 tanggal 30 Mei 2013 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas II (PUT II) atas 1.607.363.839 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.520 per saham. Dalam penawaran tersebut, setiap pemegang saham yang memiliki dua lembar saham berhak membeli satu saham yang ditawarkan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**b. Public Offering of Shares of the Company**

*On February 25, 2000, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (currently Financial Service Authority of Indonesia/OJK) in his letter No. S-343/PM/2000 for its public offering of 30,000,000 shares, with par value and offering price of Rp500 per share, with warrants for 24,000,000 Series I Warrants which were given free to the shareholders. Every holder of five shares received four Series I Warrants, where every holder of one Series I Warrant has the right to purchase one share of the Company at an offering price of Rp550 per share. The exercise period was from October 8, 2000 to March 29, 2003. Total shares issued from the exercise of Series I Warrants were 3,899,500 shares, while the remaining Series I Warrants have expired.*

*On November 30, 2007, the Company obtained a notice of effectivity from Bapepam - LK (currently OJK) in his letter No. S.6082/BL/2007 for the Limited Offering (PUT I) of a maximum of 3,357,990,000 shares through Rights Issue with Preemptive Rights I to the shareholders with par value and at an offering price of Rp500 per share.*

*The Company has obtained the notice of effectivity from the Chairman of OJK through its letter No. S-149/D.04/2013 dated May 30, 2013 to do the Limited Public Offering II (PUT II) of 1,607,363,839 shares with par value of Rp500 per share at an offering price of Rp1,520 per share. In the offering, every shareholder holding two shares was entitled to buy one offered shares.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua OJK melalui suratnya No.S-43/D.04/2014 tanggal 28 Januari 2014 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III (PUT III) atas sebanyak-banyaknya 1.466.161.222 lembar saham dengan nilai nominal Rp500 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.520 per saham. Dalam penawaran tersebut, setiap pemegang saham yang memiliki 16 lembar saham berhak membeli 1 lembar saham yang ditawarkan.

**c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

**1. GENERAL (continued)**

**b. Public Offering of Shares of the Company (continued)**

The Company has obtained the notice of effectivity from the Chairman of OJK through its letter No. S-43/D.04/2014 dated January 28, 2014 to do the Limited Public Offering III (PUT III) of a maximum of 1,466,161,222 shares through the issuance of preemptive rights to the shareholder with par value of Rp500 per share at an offering price at Rp1,520 per share. In the offering, every shareholder holding sixteen shares was entitled to buy one offered share.

**c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees**

The compositions of the Company's Boards of Commissioners and Directors and Audit Committee as of December 31, 2017 and 2016 are as follows:

**2017**

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama  
Komisaris  
Komisaris  
Komisaris Independen  
Komisaris Independen

Amir Abdul Rachman  
Liliana Tanaja  
Christ Soepontjo  
Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati  
Stien Maria Schouten

**Board of Commissioners**

President Commissioner  
Commissioner  
Commissioner  
Independent Commissioner  
Independent Commissioner

**Direksi**

Direktur Utama  
Wakil Direktur Utama  
Wakil Direktur Utama  
Direktur  
Direktur  
Direktur Independen

Hary Tanoesoedibjo  
Muhamad Budi Rustanto  
Herman Heryadi Bunjamin  
Michael Stefan Dharmajaya  
Erwin Richard Andersen  
Sugiat Hendra Putra

**Directors**

President Director  
Vice President Director  
Vice President Director  
Director  
Director  
Independent Director

**Komite Audit**

Ketua Komite Audit  
Anggota  
Anggota

Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati  
Cecep Nurjaya  
Ratna Yani

**Audit Committee**

Chairman  
Member  
Member

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)**

**c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees (continued)**

**2016**

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama  
Komisaris  
Komisaris  
Komisaris Independen  
Komisaris Independen

Amir Abdul Rachman  
Liliana Tanaja  
Christ Soepontjo  
Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati  
Stien Maria Schouten

**Board of Commissioners**

President Commissioner  
Commissioner  
Commissioner  
Independent Commissioner  
Independent Commissioner

**Direksi**

Direktur Utama  
Wakil Direktur Utama  
Wakil Direktur Utama  
Direktur  
Direktur  
Direktur Independen

Hary Tanoesoedibjo  
Muhamad Budi Rustanto  
Herman Heryadi Bunjamin  
Daniel Yuwonokhoe  
Michael Stefan Dharmajaya  
Sugiat Hendra Putra

**Directors**

President Director  
Vice President Director  
Vice President Director  
Director  
Director  
Independent Director

**Komite Audit**

Ketua Komite Audit  
Anggota  
Anggota

Dr. Susaningtyas Nefo Handayani Kertopati  
Ferry Purnama  
Ratna Yani

**Audit Committee**

Chairman  
Member  
Member

Perusahaan dan Entitas Anak memiliki 524 dan 1.303 karyawan tetap, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 (tidak diaudit).

The Company and Subsidiaries had 524 and 1,303 of permanent employees as of December 31, 2017 and 2016, respectively (unaudited).

**d. Entitas Anak**

**d. Subsidiaries**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 susunan Entitas Anak Perusahaan adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2017 and 2016, the Company's Subsidiaries are as follows:

Entitas Anak/Subsidiaries	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
	2017	2016	2017	2016
	(dalam jutaan Rupiah/in millions Rupiah)			
<b><u>Kepemilikan Langsung/Direct Ownership</u></b>				
PT MNC Land Lido (dahulu/formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)	100,00	100,00	2.009.995	1.742.356
PT GLD Property (GLDP)	99,99	99,99	1.287.087	1.113.855
PT MNC Land Bali (dahulu/formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR)	100,00	100,00	1.108.847	984.084
PT Investasi Hasil Sejahtera (IHS)	87,79	87,79	553.316	509.768
PT MNC Graha Surabaya (dahulu/formerly PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)	99,99	99,99	262.229	257.800
PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	99,60	99,60	38.460	27.240
PT MNC Graha Bali (dahulu/formerly PT Investasi Karya Gemilang) (IKG)	99,99	99,99	19.377	19.231
PT Sentra Rasa Nusantara (SRN)	99,99	99,99	250	250
<b><u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GLDP/Indirect Ownership through GLDP</u></b>				
PT Nusadua Graha International (NGI)	53,98	53,98	639.389	660.399
Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)	100,00	100,00	270.954	273.499
<b><u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui LNP/Indirect Ownership through LNP</u></b>				
PT MNC Wahana Wisata (MNC WW)	99,97	99,97	964.168	447.783
PT MNC Lido Resort (dahulu/formerly PT Lidogolf Prima) (LGP)	100,00	100,00	240.707	103.011
PT MNC Lido Hotel (dahulu/formerly PT Lidosarana Prima) (LSP)	99,99	99,99	11.138	22.236
PT MNC Indonesia Realti (MIR)	-	99,97	-	95.190
<b><u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui Shorewood/Indirect Ownership through Shorewood</u></b>				
SC Properties (SIN), Pte. Ltd. (SC Properties)	100,00	-	1.831	-

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**d. Entitas Anak (lanjutan)**

**d. Subsidiaries (continued)**

<b>Entitas anak/Subsidiaries</b>	<b>Kegiatan Pokok/ Principal Activity</b>	<b>Negara Domisili/ Country of Domicile</b>	<b>Tahun Operasi Komersial/ Year of Incorporation</b>
PT MNC Land Lido (dahulu/formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)	Resor, Lapangan Golf dan Hotel/ Resort, Golf Course and Hotel	Jakarta	2006
PT GLD Property (GLDP)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	1997
PT MNC Land Bali (dahulu/formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR)	Resor, Lapangan Golf dan Hotel/ Resort, Golf Course and Hotel	Jakarta	1997
PT Investasi Hasil Sejahtera (IHS)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2009
PT MNC Graha Surabaya (dahulu/formerly PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2007
PT Global Jasa Sejahtera (GJS)	Jasa Keamanan/ Security Services	Jakarta	2010
PT MNC Graha Bali (dahulu/formerly PT Investasi Karya Gemilang) (IKG)	Pengembang Properti/ Property Development	Jakarta	2006
PT Sentra Rasa Nusantara (SRN)	Makanan dan Minuman/ Food and Beverage	Jakarta	-
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui GLDP/Indirect Ownership through GLDP</u>			
PT Nusadua Graha International (NGI)	Hotel dan Konvensi/ Hotel and Convension	Jakarta	1988
Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)	Investasi/ Investing	British Virgin Island	2004
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui LNP/Indirect Ownership through LNP</u>			
PT MNC Wahana Wisata (MNC WW)	Kawasan Hiburan/ Theme Park	Jakarta	2014
PT MNC Lido Resort (dahulu/formerly PT Lidogolf Prima) (LGP)	Lapangan Golf/ Golf Course	Bogor	1995
PT MNC Lido Hotel (dahulu/formerly PT Lidosarana Prima) (LSP)	Resor dan Hotel/ Resort and Hotel	Bogor	1995
PT MNC Indonesia Realti (MNC IR)	Hotel/ Hotel	Jakarta	2014
<u>Kepemilikan Tidak Langsung melalui Shorewood/Indirect Ownership through Shorewood</u>			
SC Properties (SIN), Pte. Ltd. (SC Properties)	Investasi/ Investing	Singapura	1991

**Perubahan Nama Entitas Anak**

Pada tanggal 22 Desember 2017, LNP mengubah nama perusahaan dari PT Lido Nirwana Parahyangan menjadi PT MNC Land Lido berdasarkan akta notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. No. 318 tanggal 22 Desember 2017 dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0027759.AH.01.02 tanggal 27 Desember 2017.

**Changes of Subsidiaries' Name**

On December 22, 2017, LNP changed the company name from PT Lido Nirwana Parahyangan to PT MNC Land Lido based on deed No. 318 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. and has been approved by the decision letter of Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0027759.AH.01.02 dated December 27, 2017.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas Anak (lanjutan)**

**Perubahan Nama Entitas Anak (lanjutan)**

Pada tanggal 7 Desember 2017, BNR mengubah nama perusahaan dari PT Bali Nirwana Resort menjadi PT MNC Land Bali berdasarkan akta notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. No. 24 tanggal 7 Desember 2017 dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0026262.AH.01.02.Tahun 2017.

Pada tanggal 22 Desember 2017, SCS mengubah nama perusahaan dari PT Swarna Citra Sentosa menjadi PT MNC Graha Surabaya berdasarkan akta notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. No. 291 tanggal 22 Desember 2017.

Pada tanggal 7 Desember 2017, IKG mengubah nama perusahaan dari PT Investasi Karya Gemilang menjadi PT MNC Graha Bali berdasarkan akta notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. No. 25 tanggal 7 Desember 2017.

Pada tanggal 22 Desember 2017, LSP mengubah nama perusahaan dari PT Lido Sarana Prima menjadi PT MNC Lido Hotel berdasarkan akta notaris Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. No. 320 tanggal 22 Desember 2017 dan telah disahkan berdasarkan Surat Keputusan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU 0028121.AH.01.02.Tahun 2017 tanggal 29 Desember 2017.

**e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak**

**PT MNC Land Lido (dahulu PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)**

Berdasarkan akta No. 318, 382 dan 405 masing-masing tanggal 22, 28 dan 29 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham LNP telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 1.520.000 saham atau setara dengan Rp2.548.979.400.000 menjadi 620.000.000 saham atau setara dengan Rp6.200.000.000.000.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**d. Subsidiaries (continued)**

**Changes of Subsidiaries' Name  
(continued)**

*On December 7, 2017, BNR changed the company name from PT Bali Nirwana Resort to PT MNC Land Bali based on deed No. 24 dated December 7, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. and has been approved by the decision letter of Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0026262.AH.01.02.Tahun 2017.*

*On December 22, 2017, SCS changed the company name from PT Swarna Citra Sentosa to PT MNC Graha Surabaya based on deed No. 291 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn.*

*On December 7, 2017, IKG changed the company name from PT Investasi Karya Gemilang to PT MNC Graha Bali based on deed No. 25 dated December 7, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn.*

*On December 22, 2017, LSP changed the company name from PT Lido Sarana Prima to PT MNC Lido Hotel based on deed No. 320 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn. and has been approved by the decision letter of Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU 0028121.AH.01.02.Tahun 2017 dated December 29, 2017.*

**e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries**

**PT MNC Land Lido (formerly PT Lido Nirwana Parahyangan) (LNP)**

*Based on deed No. 318, 382 and 405 dated December 22, 28 and 29, 2017, respectively, of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the LNP's shareholders approved the following:*

1. *Change of the authorized capital from 1,520,000 shares or equivalent to Rp2,548,979,400,000 to become 620,000,000 shares or equivalent to Rp6,200,000,000,000.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak  
(lanjutan)**

**PT MNC Land Lido (dahulu PT Lido  
Nirwana Parahyangan) (LNP) (lanjutan)**

2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 380.085 saham atau setara dengan Rp637.543.927.396 menjadi 155.000.000 saham atau setara dengan Rp1.550.000.000.000 melalui konversi seluruh utang yang dimiliki LNP kepada Perusahaan sebesar Rp912.456.072.604.

Perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan sebagai berikut:

- Akta No. 318: No. AHU-0027759.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 27 Desember 2017.
- Akta No. 382: No. AHU-0027914.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 28 Desember 2017.
- Akta No. 405: No. AHU-AH.01.03-0207346 tanggal 29 Desember 2017.

**PT GLD Property (GLDP)**

Berdasarkan akta No. 292 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham GLDP telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 750.000 saham atau setara dengan Rp750.000.000.000 menjadi 3.000.000 saham atau setara dengan Rp3.000.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 525.036 saham atau setara dengan Rp525.036.000.000 menjadi 875.036 saham atau setara dengan Rp875.036.000.000 melalui konversi seluruh utang GLDP kepada Perusahaan sebesar Rp350.000.000.000.

Pada bulan April 2016, GLDP mengakuisisi 100% kepemilikan saham Shorewood dengan nilai sebesar Rp290.556.549.011. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dengan jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan adalah sebesar Rp232.482.867.383 yang dicatat sebagai "Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Changes in Capital Structure of the  
Subsidiaries (continued)**

**PT MNC Land Lido (formerly PT Lido  
Nirwana Parahyangan) (LNP) (continued)**

2. Increased in subscribed and paid-up capital from 380,085 shares or equivalent to Rp637,543,927,396 to 155,000,000 shares or equivalent to Rp1,550,000,000,000 through conversion all LNP's payables to the Company amounted to Rp912,456,072,604.

*This change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter as follows:*

- Deed No. 318: AHU-0027759.AH.01.02. Year 2017 dated December 27, 2017.
- Deed No. 382: AHU-0027914.AH.01.02. Year 2017 dated December 28, 2017.
- Deed No. 405: AHU-AH.01.03-0207346 dated December 29, 2017.

**PT GLD Property (GLDP)**

*Based on deed No. 292 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the GLDP's shareholders approved the following:*

1. Change of the authorized capital from 750,000 shares or equivalent to Rp750,000,000,000 to become 3,000,000 shares or equivalent to Rp3,000,000,000,000.
2. Increased in subscribed and paid-up capital from 525,036 shares or equivalent to Rp525,036,000,000 to 875,036 shares or equivalent to Rp875,036,000,000 through conversion all GLDP's payables to the Company amounted to Rp350,000,000,000.

*In April 2016, GLDP acquired 100% ownership in Shorewood with total amount of Rp290,556,549,011. The difference between fair value of the consideration paid and the adjusted amount of non-controlling interest amounted to Rp232,482,867,383 was recorded as "Difference Due to Transaction with Non-controlling Interests" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)**

**PT MNC Land Bali (dahulu PT Bali Nirwana Resort) (BNR)**

Berdasarkan akta No. 373 tanggal 27 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham BNR telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 3.000.000.000.000 saham atau setara dengan Rp3.000.000.000.000 menjadi 9.500.000.000.000 saham atau setara dengan Rp9.500.000.000.000.
2. Peningkatan modal disetor dan ditempatkan dari 2.366.364.550.864 saham atau setara dengan Rp2.366.364.550.864 menjadi 2.375.000.000.000 saham atau setara dengan Rp2.375.000.000.000.

Berdasarkan akta No. 404 tanggal 29 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham BNR telah menyetujui perubahan nilai nominal dari Rp1 per saham menjadi Rp2.000 per saham.

**PT MNC Graha Surabaya (dahulu PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)**

Berdasarkan akta No. 291 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham SCS telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 71.300 saham atau setara dengan Rp71.300.000.000 menjadi 500.000 saham atau setara dengan Rp500.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 17.825 saham atau setara dengan Rp17.825.000.000 menjadi 150.000 saham atau setara dengan Rp150.000.000.000 melalui konversi seluruh utang yang dimiliki SCS kepada Perusahaan sebesar Rp132.175.000.000.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)**

**PT MNC Land Bali (formerly PT Bali Nirwana Resort) (BNR)**

Based on deed No. 373 dated December 27, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the BNR's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 3,000,000,000,000 shares or equivalent to Rp3,000,000,000,000 to become 9,500,000,000,000 shares or equivalent to Rp9,500,000,000,000.
2. Increased in subscribed and paid-up capital from 2,366,364,550,864 shares or equivalent to Rp2,366,364,550,864 to become 2,375,000,000,000 shares or equivalent to Rp2,375,000,000,000.

Based on deed No. 404 dated December 29, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the BNR's shareholders approved change in the par value of share from Rp1 per share to become Rp2,000 per share.

**PT MNC Graha Surabaya (formerly PT Swarna Citra Sentosa) (SCS)**

Based on deed No. 291 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the SCS's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 71,300 shares or equivalent to Rp71,300,000,000 to become 500,000 shares or equivalent to Rp500,000,000,000.
2. Increased in subscribed and paid-up capital from 17,825 shares or equivalent to Rp17,825,000,000 to 150,000 shares or equivalent to Rp150,000,000,000 through conversion all SCS's payables to the Company amounted to Rp132,175,000,000.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Perubahan Susunan Modal Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Global Jasa Sejahtera (GJS)**

Berdasarkan akta No. 290 tanggal 22 Desember 2017 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham GJS telah menyetujui sebagai berikut:

1. Perubahan modal dasar dari 100 saham atau setara dengan Rp100.000.000 menjadi 680.000 saham atau setara dengan Rp68.000.000.000.
2. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari 250 saham atau setara dengan Rp25.000.000 menjadi 170.000 saham atau setara dengan Rp17.000.000.000 dengan konversi seluruh utang yang dimiliki GJS kepada Perusahaan dan kapitalisasi keuntungan masing-masing sebesar Rp2.975.000.000 dan Rp14.000.000.000.

**PT MNC Indonesia Realti (MIR)**

Berdasarkan akta jual beli saham No. 10 tanggal 14 November 2017 dari Rina Utami Djauhari, S.H., notaris di Jakarta tentang pelepasan seluruh saham MIR yang dimiliki LNP sejumlah Rp94.161.000.000 kepada PT MNC Pictures. Perubahan ini telah diaktakan No. 9 tanggal 14 November 2017 dan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0190690 tanggal 14 November 2017.

**Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)**

Pada bulan Oktober 2017, Shorewood mengakuisisi 100% kepemilikan saham SC Properties (SIN), Pte. Ltd. dengan nilai sebesar Rp51.595.000.000. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dengan jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan adalah sebesar Rp38.350.706.859 yang dicatat sebagai "Selisih Transaksi dengan Pihak Nonpengendali" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Changes in Capital Structure of the Subsidiaries (continued)**

**PT Global Jasa Sejahtera (GJS)**

Based on deed No. 290 dated December 22, 2017 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., a notary in Jakarta, the GJS's shareholders approved the following:

1. Change of the authorized capital from 100 shares or equivalent to Rp100,000,000 to become 680,000 shares or equivalent to Rp68,000,000,000.
2. Increased in subscribed and paid-up capital from 250 shares or equivalent to Rp25,000,000 to 170,000 shares or equivalent to Rp17,000,000,000 through conversion all GJS's payables to the Company and profit capitalization amounted to Rp2,975,000,000 and Rp14,000,000,000, respectively.

**PT MNC Indonesia Realti (MIR)**

Based on deed of Sale and Purchases Agreement No. 10 dated November 14, 2017 of Rina Utami Djauhari, S.H., a notary in Jakarta, regarding disposal of all of shares MIR owned by LNP totalling Rp94,161,000,000 to PT MNC Pictures. This change has been recorded under deed No. 9 dated November 14, 2017 and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0190690 dated November 14, 2017.

**Shorewood Holding Ltd. (Shorewood)**

In October 2017, Shorewood acquired 100% ownership in SC Properties (SIN), Pte. Ltd. with total amount of Rp51,595,000,000. The difference between fair value of the consideration paid and the adjusted amount of non-controlling interest amounted to Rp38,350,706,859 was recorded as "Difference Due to Transaction with Non-controlling Interests" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2017.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**Persetujuan dan Kewenangan Penerbitan  
Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun oleh manajemen, dan telah disetujui serta diotorisasi penerbitannya oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 27 Februari 2018.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi  
Keuangan (SAK)**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan SAK di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) serta peraturan Badan Pengawas Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK yang fungsinya dialihkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sejak 1 Januari 2013), khususnya Peraturan No. VIII.G.7, Lampiran dari Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. Kep 347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

**b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan  
Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha dan biaya perolehan, kecuali untuk akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Laporan keuangan konsolidasian juga disusun dengan menggunakan basis akrual, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian yang disusun berdasarkan basis kas. Laporan arus kas konsolidasian disusun berdasarkan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**Approval and Authorization for the Issuance  
of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements were prepared by management, and were approved and authorized for issuance by Directors of the Company on February 27, 2018.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES**

**a. Compliance with Financial Accounting  
Standards (SAK)**

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include, the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by Financial of Accounting Standards of the Indonesiaan Institute of Accountant (DSAK-IAI) and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK, which function has been transferred to Financial Service Authority (OJK) starting at January 1, 2013), specifically Rule No. VIII.G.7, Attachment of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep 347/BL/2012 dated June 25, 2012 on "Presentation and Disclosures of the Financial Statement of the Issuer or Public Company"

**b. Basis of Measurement in Preparation of  
Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements have been prepared on the going-concern assumption and basis of the historical cost, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies.

The consolidated financial statements also have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, which are prepared under the cash basis. The consolidated statement of cash flows has been prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)**

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, kecuali untuk penerapan beberapa amendemen dan penyesuaian PSAK dan ISAK baru yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2017, dan perubahan kebijakan akuntansi untuk properti investasi, seperti yang diungkapkan dalam Catatan terkait.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan SAK di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi penerapan kebijakan akuntansi dan jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang dilaporkan.

Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen dan pertimbangan atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil yang sebenarnya mungkin berbeda dari jumlah yang diestimasi. Hal-hal yang melibatkan pertimbangan atau kompleksitas yang lebih tinggi atau hal-hal di mana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan diungkapkan dalam Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian.

**c. Penerapan Amendemen dan Penyesuaian PSAK dan ISAK baru**

Perusahaan dan Entitas Anak telah menerapkan amendemen dan penyesuaian PSAK dan ISAK baru, yang berlaku efektif 1 Januari 2017. Penerapan atas amendemen dan penyesuaian PSAK dan ISAK baru berikut tidak menghasilkan perubahan yang mendasar atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan Entitas Anak dan tidak mempunyai dampak material atas nilai yang yang dilaporkan pada periode keuangan tahun berjalan dan tahun sebelumnya.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Basis of Measurement in Preparation of Consolidated Financial Statements (continued)**

*The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016, except for the adoption of several amendments and improvements to PSAK and new ISAK effective January 1, 2017, and the change in accounting policy for investment properties, as disclosed in the relevant Note.*

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian SAK requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses.*

*Although these estimates are based on management's best knowledge and judgment of current events and actions, actual results may ultimately differ from those estimates. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements.*

**c. Adoption of Amendments and Improvements to PSAK and new ISAK**

*The Company and Subsidiaries has adopted several amendments and improvements to PSAK and new ISAK that are mandatory for application effective January 1, 2017. The adoption of the following amendments and improvements to PSAK and new ISAK did not result in substantial changes to the Company and Subsidiaries' accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Penerapan Amendemen dan Penyesuaian PSAK dan ISAK baru (lanjutan)**

- Amendemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan tentang Prakarsa Pengungkapan"
- PSAK No. 3 (Penyesuaian 2016), "Laporan Keuangan Interim"
- PSAK No. 24 (Penyesuaian 2016), "Imbalan Kerja"
- PSAK No. 58 (Penyesuaian 2016), "Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan"
- PSAK No.60 (Penyesuaian 2016), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- ISAK No. 31, "Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi"
- ISAK No. 32, "Definisi dan Hierarki Standar Akuntansi Keuangan"

**d. Dasar Konsolidasi**

Entitas Anak adalah seluruh entitas di mana Perusahaan dan Entitas Anak memiliki pengendalian. Perusahaan dan Entitas Anak mengendalikan *investee* ketika (a) memiliki kekuasaan atas *investee*, (b) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan (c) memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil. Perusahaan dan Entitas Anak menilai kembali apakah Perusahaan dan Entitas Anak mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian.

Konsolidasi atas entitas anak dimulai sejak tanggal Perusahaan dan Entitas Anak memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir ketika Perusahaan dan Entitas Anak kehilangan pengendalian atas entitas anak. Penghasilan dan beban Entitas Anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Perusahaan dan Entitas Anak kehilangan pengendalian atas entitas anak.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**c. Adoption of Amendments and Improvements to PSAK and new ISAK (continued)**

- Amendments to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements on Disclosure Initiative"
- PSAK No. 3 (Improvement 2016), "Interim Financial Reporting"
- PSAK No. 24 (Improvement 2016), "Employee Benefits"
- PSAK No. 58 (Improvement 2016), "Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations"
- PSAK No. 60 (Improvement 2016), "Financial Instruments: Disclosures"
- ISAK No. 31, "Interpretation on Scope of PSAK No. 13: Investment Property"
- ISAK No. 32, "Definition and Hierarchy of Financial Accounting Standards"

**d. Basis of Consolidation**

*Subsidiaries are all entities over which the Company has control. The Company and Subsidiaries control an investee when the Company and Subsidiaries (a) have power over the investee, (b) are exposed, or have rights, to variable returns from its involvement with the investee, and (c) have the ability to use its power over the investee to affect its returns. The Company and Subsidiaries re-assess whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.*

*Consolidation of a subsidiary begins when the Company and Subsidiaries obtain control over the subsidiary and ceases when the Company and Subsidiaries lose control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the profit or loss from the date the Company and Subsidiaries gain control until the date the Company and Subsidiaries cease to control the subsidiary.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**d. Dasar Konsolidasi (lanjutan)**

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan entitas anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Perusahaan dan Entitas Anak. Mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra-grup terkait dengan transaksi antar entitas konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan atas entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Setiap perbedaan antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung di ekuitas dan mengatribusikannya kepada pemilik entitas induk.

Jika Perusahaan dan Entitas Anak kehilangan pengendalian atas entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai selisih antara (i) jumlah nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa investasi dan (ii) Jumlah tercatat aset, termasuk *goodwill*, dan liabilitas entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali sebelumnya. Seluruh jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain terkait dengan entitas anak tersebut dicatat dengan dasar yang sama yang disyaratkan jika Perusahaan dan Entitas Anak telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait. Ini berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan direklasifikasi ke laba rugi atau dialihkan ke kategori lain di ekuitas sebagaimana dipersyaratkan oleh standar terkait.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Basis of Consolidation (continued)**

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the parent entity and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Company and Subsidiaries' accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the group are eliminated in full on consolidation.*

*A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the parent entity.*

*When the Company and Subsidiaries lose control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previously carrying amount of the asset, including goodwill, and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interests. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Company and Subsidiaries had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary. This may mean that the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as permitted by applicable standards.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur kepentingan nonpengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset bersih yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perusahaan atau entitas anak mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pemisahan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

Pertimbangan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan nilai wajar imbalan kontinjensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasi aset atau liabilitas, akan diakui dalam laporan laba rugi atau penghasilan komprehensif lainnya sesuai dengan PSAK No. 55. Jika diklasifikasikan sebagai ekuitas, imbalan kontinjensi tidak diukur kembali sampai penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Jika suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Business Combination**

*Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value and the amount of any non-controlling interest in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.*

*When the Company or a subsidiary acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.*

*Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration which is deemed to be an asset or liability, will be recognized in accordance with PSAK No. 55 either in profit or loss or as other comprehensive income. If the contingent consideration is classified as equity, it should not be remeasured until it is finally settled within equity.*

*If the business combination is achieved in stages, the acquisition-date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Kombinasi Bisnis (lanjutan)**

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan nonpengendali atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset bersih yang telah diidentifikasi dari entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Untuk pembelian dengan diskon, sebelum mengakui keuntungan dari pembelian dengan diskon, pihak pengakuisisi menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam pengkajian kembali tersebut. Jika selisih lebih itu tetap ada setelah identifikasi dilakukan, maka pihak pengakuisisi mengakui keuntungan yang dihasilkan dalam laba rugi pada tanggal akuisisi. Keuntungan akan didistribusikan kepada pihak pengakuisisi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Perusahaan dan Entitas Anak yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Business Combination (continued)**

*At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interest over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the identifiable net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.*

*For bargain purchases, before recognizing a gain on a bargain purchase, the acquirer shall reassess whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and shall recognize any additional assets or liabilities that are identified in that review. If that excess remains after applying the identification, the acquirer shall recognize the resulting gain in profit or loss on the acquisition date. The gain shall be attributed to the acquirer.*

*After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and Subsidiaries' Cash-Generating Units ("CGUs") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.*

*Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operations disposed of is included in the carrying amount of the operations when determining the gain or loss on disposal of the operations. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operations disposed of and the portion of the CGU retained.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan tidak dipergunakan sebagai jaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

**g. Dana Pencadangan untuk Penggantian  
atas Peralatan dan Perlengkapan Hotel**

Cadangan untuk penggantian perabotan dan perlengkapan hotel ditentukan sebesar 3,5% dari jumlah pendapatan hotel tahun sebelumnya.

Dana secara khusus disisihkan untuk menutupi cadangan dan disimpan dalam rekening bank. Bunga yang diperoleh dari rekening bank tersebut merupakan bagian dari cadangan dan dana. Dana ini dicatat sebagai aset keuangan lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Beban penggantian dan penambahan peralatan dan perlengkapan hotel merupakan pengurangan saldo dana cadangan.

**h. Instrumen Keuangan**

**Aset Keuangan**

Aset keuangan dalam lingkup PSAK No. 55 diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, dimiliki hingga jatuh tempo, atau aset keuangan tersedia untuk dijual, yang sesuai.

Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal tergantung pada tujuan perolehan aset keuangan dan jika diperbolehkan dan sesuai, serta mengevaluasinya pada setiap tanggal pelaporan.

Aset keuangan diakui apabila Perusahaan dan Entitas Anak memiliki hak kontraktual untuk menerima kas atau aset keuangan lainnya dari entitas lain. Seluruh pembelian atau penjualan aset keuangan secara reguler diakui dengan menggunakan akuntansi tanggal transaksi yaitu tanggal di mana Perusahaan dan Entitas Anak berketetapan untuk membeli atau menjual suatu aset keuangan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**f. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents represent cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and neither used as collateral nor restricted.

**g. Funds Reserve for Hotel's Furniture and  
Equipment**

Reserve for replacement of the hotel's furniture, fixtures and equipment is provided at 3.5% of the Hotel's preceeding year's total revenues.

A fund is specifically set aside to cover the reserve and is maintained in a bank account. Interest earned on such bank account represents a component of the reserve and the fund. This fund is recorded as other financial assets in the consolidated statements of financial position.

The cost of replacements of and additions to the hotel's furniture and equipment represents reduction in the balance of the fund reserve.

**h. Financial Instruments**

**Financial Assets**

Financial assets within the scope of PSAK No. 55 are classified as either financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, or available-for-sale financial assets, as appropriate.

Management determines the classification of its financial assets at initial recognition depending on the purpose for which the financial assets were acquired and where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at every reporting date.

Financial assets are recognized when the Company and Subsidiaries have a contractual right to receive cash or other financial assets from another entity. All purchases or sales of financial assets in regular way are recognized using trade date accounting. Trade date is the date when the Company and Subsidiaries have a commitment to purchase or sell a financial asset.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (*fair value through profit or loss*) (FVTPL). Adapun aset keuangan yang diukur pada FVTPL pada saat pengakuan awal juga diukur sebesar nilai wajar namun biaya transaksi yang timbul seluruhnya langsung dibebankan ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Setelah pengakuan awal, pengukuran aset keuangan tergantung pada bagaimana aset keuangan tersebut dikelompokkan. Aset keuangan dapat diklasifikasikan dalam empat kategori berikut:

**i. Aset keuangan yang diukur pada FVTPL**

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL merupakan aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan (*held for trading*) atau pada saat pengakuan awal telah ditetapkan oleh manajemen (apabila memenuhi kriteria-kriteria tertentu seperti mempertimbangkan bahwa aset keuangan atau liabilitas keuangan atau keduanya dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar sebagaimana didokumentasikan di dalam manajemen risiko atau strategi investasi Perusahaan dan Entitas Anak) untuk diukur pada kelompok ini.

Aset keuangan dalam kelompok ini diukur pada nilai wajarnya dan seluruh keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar tersebut (termasuk bunga dan dividen) diakui pada laba rugi.

Perusahaan dan Entitas Anak tidak memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok ini.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

*At initial recognition, financial assets are measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable, except for financial assets measured at fair value through profit or loss (FVTPL). The financial assets carried at FVTPL are initially recognized at fair value but the transaction costs are expensed in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*After the initial recognition, measurement of financial assets depends on how financial assets are classified. Financial assets can be classified in the following four categories:*

**i. Financial assets at fair value through profit or loss**

*Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading or upon their initial recognition are designated by management (if certain criteria are met such as taking into consideration that the financial assets or financial liabilities or both are managed and its performance is evaluated based on the fair value as documented in risk management or investment strategy of the Company and Subsidiaries) to be classified at this category.*

*Financial assets in this category are subsequently measured at fair value and any gain or loss arising from change in the fair value, including interest and dividend is recognized in profit or loss.*

*The Company and Subsidiaries have no financial assets which are classified in this category.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**ii. Pinjaman yang diberikan dan piutang**

Pinjaman yang diberikan dan piutang merupakan aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak memiliki kuotasi di pasar aktif. Kelompok aset keuangan ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai (jika ada).

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun kas dan setara kas, aset keuangan lainnya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang jaminan dan aset tidak lancar lainnya.

**iii. Aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo**

Aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo yaitu aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan serta Perusahaan dan Entitas Anak mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo. Kelompok aset ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai (jika ada).

Perusahaan dan Entitas Anak tidak memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok ini.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**ii. Loans and receivables**

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. This asset category is subsequently measured at amortized cost using the effective interest method less any impairment (if any).*

*The financial assets in this category include cash and cash equivalents, other financial assets, trade receivables, other receivables, deposits and other non-current assets.*

**iii. Held-to-maturity financial assets**

*Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Company and Subsidiaries have the positive intention and ability to hold the assets to maturity. This asset category is measured at amortized cost using the effective interest method less any impairment (if any).*

*The Company and Subsidiaries have no financial assets which are classified in this category.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Aset Keuangan (lanjutan)**

**iv. Aset keuangan yang tersedia untuk  
dijual**

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual adalah aset keuangan nonderivatif yang tidak dikelompokkan ke dalam tiga kategori di atas. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual selanjutnya diukur pada nilai wajar. Perubahan nilai wajar aset keuangan ini diakui sebagai penghasilan komprehensif kecuali kerugian akibat penurunan nilai atau perubahan nilai tukar dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat penghentian pengakuan, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain harus disajikan sebagai penyesuaian reklasifikasi dan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Kelompok aset keuangan ini meliputi akun aset keuangan lainnya.

Pengakuan aset keuangan dihentikan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut telah berakhir atau Perusahaan dan Entitas Anak telah, secara substansial, mengalihkan aset keuangan tersebut berikut dengan seluruh risiko dan manfaat yang terkait kepada entitas lain.

**Liabilitas Keuangan**

Perusahaan dan Entitas Anak mengakui liabilitas keuangan pada saat timbulnya liabilitas kontraktual untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lainnya kepada entitas lain. Pada saat pengakuan awal, dalam hal liabilitas keuangan tidak diukur pada FVTPL, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Setelah pengakuan awal, Perusahaan dan Entitas Anak mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**h. Financial Instruments (continued)**

**Financial Assets (continued)**

**iv. Available-for-sale financial assets**

Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets which are not assigned to any of the above three categories. Available-for-sale financial assets are subsequently measured at fair value. Changes in the fair value of this financial asset are recognized in other comprehensive income, except for impairment losses, foreign exchange gains and losses and interest calculated using effective interest method, until the financial asset is derecognized. At that time, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as a reclassification adjustment.

The financial assets in this category include other financial assets.

Financial assets are derecognized when, and only when, contractual rights to receive cash flows from the financial assets have expired or the Company and Subsidiaries have substantially transferred the financial assets together with its risks and rewards to another entity.

**Financial Liabilities**

Financial liabilities are recognized when the Company and Subsidiaries have a contractual obligation to transfer cash or other financial asset to another entity. Financial liabilities, which are not measured at fair value through profit or loss, are initially recognized at fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial liabilities. Subsequently, the Company and Subsidiaries measure all of its financial liabilities at amortized cost using the effective interest method.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan (lanjutan)**

Ketika liabilitas keuangan yang ada saat ini diganti atau dimodifikasi oleh pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, perubahan atau modifikasi tersebut diakui sebagai penghentian pengakuan liabilitas lama dan pengakuan liabilitas baru di mana selisih yang timbul antara jumlah tercatat dari masing-masing liabilitas diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya, jika dan hanya jika, liabilitas kontraktual telah dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Liabilitas keuangan Perusahaan dan Entitas Anak terdiri dari wesel bayar, utang usaha, utang lain-lain, akrual, utang anjak piutang, uang jaminan pelanggan, dana syirkah temporer dan utang jangka panjang yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

**Saling Hapus antar Aset dan Liabilitas  
Keuangan**

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, 1) Perusahaan dan Entitas Anak saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan 2) berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

**Penentuan Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur (*orderly transaction*) antara pelaku pasar (*market participants*) pada tanggal pengukuran di pasar utama atau, jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan di mana Perusahaan dan Entitas Anak memiliki akses pada tanggal tersebut. Nilai wajar liabilitas mencerminkan risiko wanprestasinya.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**h. Financial Instruments (continued)**

**Financial Liabilities (continued)**

Where an existing financial liability is replaced by the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

The Company and Subsidiaries' financial liabilities include notes payable, trade payables, other payables, accrued expenses, factoring liabilities, tenants' deposits, temporary syirkah fund and long-term liabilities are classified as financial liabilities at amortized cost.

**Offsetting Financial Assets and Financial  
Liabilities**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the consolidated statements of financial position when, and only when, currently the Company and Subsidiaries 1) have a legally enforceable right to offset the recognized amounts and 2) intend either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

**Determination of Fair Value**

The fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal market or, in its absence, the most advantageous market to which the Company and Subsidiaries have access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penentuan Nilai Wajar (lanjutan)**

Jika tersedia, Perusahaan dan Entitas Anak mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasi di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Jika harga kuotasi tidak tersedia di pasar aktif, Perusahaan dan Entitas Anak menggunakan teknik penilaian dengan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi dan relevan serta meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Seluruh aset keuangan, kecuali yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, dievaluasi terhadap kemungkinan penurunan nilai. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen mengevaluasi apakah terdapat bukti yang objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai dan kerugian penurunan nilai diakui, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang objektif mengenai penurunan nilai.

- a. Untuk kelompok aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, kerugian penurunan nilai diukur sebagai selisih antara jumlah tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif pada saat pengakuan awal dari aset tersebut. Jumlah tercatat aset keuangan tersebut, disajikan setelah dikurangi baik secara langsung maupun menggunakan pos penyisihan. Kerugian yang terjadi diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Financial Instruments (continued)**

**Determination of Fair Value (continued)**

*When available, the Company and Subsidiaries measure the fair value of a financial instrument using the quoted price in an active market for that instrument. If there is no quoted price in an active market, then the Company and Subsidiaries use valuation techniques that maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs.*

**Impairment of Financial Assets**

*All financial instruments, except those measured at fair value through profit or loss, are subject to review for impairment. At each consolidated statements of financial position date, management assesses whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred if, and only if, there is an objective evidence of impairment.*

- a. *For financial assets carried at amortized cost, loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at original effective interest rate of the financial assets. The carrying amount of the assets shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of the loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)**

Manajemen awalnya menentukan apakah terdapat bukti objektif penurunan nilai individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai aset keuangan individual, terlepas aset tersebut signifikan ataupun tidak, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan dengan risiko kredit yang serupa dan menentukan penurunan nilai secara kolektif.

- b. Untuk kelompok aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan (investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki kuota harga di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal) kerugian penurunan nilai atas aset keuangan tersebut diukur berdasarkan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan dengan tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa. Kerugian penurunan tersebut tidak dapat dipulihkan.
- c. Untuk kelompok aset keuangan yang tersedia untuk dijual, kerugian kumulatif atas aset keuangan yang tersedia untuk dijual yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain harus diakui ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian meskipun aset keuangan tersebut belum dihentikan pengakuannya. Jumlah kerugian kumulatif yang direklasifikasikan dari ekuitas ke laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian merupakan selisih antara biaya perolehan (setelah dikurangi pelunasan pokok dan amortisasi) dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**h. Financial Instruments (continued)**

**Impairment of Financial Assets (continued)**

*Management initially assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment.*

- b. *For financial assets carried at cost (which are investments in equity instruments that have no quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured) the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment loss shall not be reversed.*
- c. *For available-for-sale financial assets, the cumulative loss that had been recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as a reclassification adjustment even though the financial asset has not been derecognized. The amount of the cumulative loss that is reclassified from equity to profit or loss is the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortization) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan persediaan meliputi seluruh biaya yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini, di mana ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Ketika persediaan dijual, jumlah tercatat persediaan tersebut diakui sebagai beban pada tahun di mana pendapatan terkait diakui.

Penyisihan penurunan nilai persediaan karena keusangan, kerusakan, kehilangan dan lambatnya perputaran ditentukan berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan masing-masing persediaan untuk mencerminkan nilai realisasi neto pada akhir tahun. Penyisihan penurunan nilai persediaan ke nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode penurunan nilai atau kerugian terjadi.

Jumlah setiap pemulihan penyisihan penurunan nilai persediaan karena kenaikan nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah persediaan yang diakui sebagai beban pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

**Persediaan real estat**

Persediaan real estat terdiri dari tanah matang, kavling tanah dan bangunan/konominium yang siap dijual, bangunan yang sedang dikonstruksi dan tanah dalam pematangan. Persediaan real estat adalah properti yang diperoleh atau dikonstruksi untuk dijual dalam kegiatan usaha normal dan bukan untuk disewakan atau kenaikan nilai. Aset ini dimiliki sebagai persediaan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended**

**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of inventories shall comprise all costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition, which is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.*

*When inventories are sold, the carrying amount of those inventories is recognized as an expense in the period in which the related revenue is recognized.*

*Provision for decline in value of inventory due to obsolescence, damage, loss and slow movement is determined based on a review of the condition of individual inventory to reflect its net realizable value at the end of the year. The amount of any allowance for write-down of inventories to net realizable value and all losses of inventories are recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs.*

*The amount of any reversal of any allowance for write-down of inventories, arising from an increase in net realizable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.*

**Real estate inventories**

*Real estate inventories consist of land already developed, land and buildings/condominium units ready for sale, buildings under construction and land under development. These are properties acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business rather than to be held for rental or capital appreciation. These are held as inventory and are measured at the lower of cost and net realizable value (NRV).*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Persediaan (lanjutan)**

Persediaan real estat (lanjutan)

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dimatangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada aset pengembangan real estat serta biaya pinjaman. Tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dimatangkan atau dipindahkan ke aset tanah bila tanah tersebut siap dijual berdasarkan luas areal yang bisa dijual.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan, biaya konstruksi dan biaya pinjaman yang dikapitalisasi serta dipindahkan ke aset tanah dan bangunan yang siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual.

Pembayaran komisi yang tidak dapat dikembalikan kepada agen penjualan atau pemasaran dalam rangka penjualan unit real estat dibebankan pada saat terjadinya.

Nilai realisasi neto adalah perkiraan harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, berdasarkan harga pasar pada tanggal pelaporan, dikurangi biaya penyelesaian dan perkiraan biaya penjualan. Nilai tercatat persediaan dikurangi melalui penggunaan akun cadangan dan nilai kerugian dibebankan pada laba rugi.

Biaya persediaan yang diakui dalam laba rugi ditentukan dengan mengacu pada biaya tertentu sehubungan dengan properti yang dijual dan alokasi biaya yang nonspesifik. Total biaya yang dialokasikan pro-rata berdasarkan ukuran relatif dari properti yang dijual.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**i. Inventories (continued)**

Real estate inventories (continued)

*The cost of land under development consists of cost of land not yet developed, direct and indirect costs related to the development of real estate assets and capitalized borrowing costs. The cost of land under development is transferred to the buildings (houses) under construction account when the development is completed or is transferred to the land account when it is ready for sale, based on the area of saleable lots.*

*The cost of buildings under construction consists of the cost of developed land, construction costs and capitalized borrowing costs, and is transferred to the land and buildings ready for sale account when the development of the land and construction of buildings are completed.*

*Nonrefundable commissions paid to sales or marketing agents on the sale of real estate units are expensed when paid.*

*NRV is the estimated selling price in the ordinary course of the business, based on market price at the reporting date, less costs to complete and the estimated costs of sale. The carrying amount in inventories is reduced through the use of allowance account and the amount of loss is charged to profit or loss.*

*The cost of inventory recognized in profit or loss is determined with reference to the specific costs incurred on the property sold and an allocation of any non-specific costs. The total costs are allocated pro-rata based on the relative size of the property sold.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Persediaan (lanjutan)**

Tanah belum dimatangkan

Tanah belum dimatangkan merupakan tanah mentah yang belum dimatangkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau NRV mana yang lebih rendah. NRV adalah perkiraan harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, dikurangi biaya penyelesaian dan biaya penjualan. Biaya meliputi biaya pengembangan dan perbaikan dari properti. Pada saat awal pembangunan, biaya terkait tanah ditransfer ke persediaan real estat.

Biaya aktivitas pengembangan real estat yang dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat adalah:

- Biaya praperolehan tanah;
- Biaya perolehan tanah;
- Biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek;
- Biaya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan real estat; dan
- Biaya pinjaman.

Biaya pinjaman yang secara langsung dapat diatribusikan dengan kegiatan pengembangan dikapitalisasi ke proyek pengembangan. Kapitalisasi dihentikan pada saat proyek pengembangan tersebut ditangguhkan/ditunda pelaksanaannya atau secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya.

Biaya yang dialokasikan sebagai beban proyek adalah:

- Biaya praperolehan tanah atas tanah yang tidak berhasil diperoleh; dan
- Kelebihan biaya dari hasil yang diperoleh atas pembangunan sarana umum yang dikomersialkan, yang dijual atau dialihkan, sehubungan dengan penjualan unit.

Perusahaan dan Entitas Anak tetap melakukan akumulasi biaya ke proyek pengembangan walaupun realisasi pendapatan pada masa depan lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Atas perbedaan yang terjadi Perusahaan dan Entitas Anak melakukan penyisihan secara periodik. Jumlah penyisihan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi berjalan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Inventories (continued)**

Undeveloped land

Undeveloped land consists of properties for future developments and is carried at the lower of costs or NRV. NRV is the estimated selling price in the ordinary course of business, less cost to complete and costs of sale. Cost includes cost incurred for development and improvements of the properties. Upon start of development, the related cost of the land is transferred to real estate inventories.

The real estate development costs which are capitalized to the real estate development project are:

- Land pre-acquisition costs;
- Land acquisition cost;
- Costs that are directly attributable to the project;
- Costs that are attributable to real estate development activities; and
- Borrowing costs.

Borrowing costs directly attributable to development activities are capitalized to development projects. Capitalization of borrowing costs is discontinued when active development is interrupted or when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are completed.

Costs which are allocated to project costs are:

- Preacquisition costs of land which is not successfully acquired; and
- Excess of costs over anticipated proceeds on the sale or transfer of commercialized public utilities, in connection with the sale of units.

The Company and Subsidiaries accumulate the costs of project development although the realization of projected revenue is lower than the capitalized project costs. However, the Company and Subsidiaries recognize provisions periodically for the difference that may arise. The provision is accounted for as a reduction in capitalized project costs and is charged to expense as incurred.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Persediaan (lanjutan)**

**i. Inventories (continued)**

Tanah belum dimatangkan (lanjutan)

Undeveloped land (continued)

Biaya yang telah dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat dialokasikan ke setiap unit real estat dengan metode identifikasi khusus.

Costs capitalized to real estate project development are allocated to each real estate unit using the specific identification method.

Pengkajian atas estimasi dan alokasi biaya dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Jika terjadi perubahan mendasar Perusahaan dan Entitas Anak akan melakukan revisi dan realokasi biaya.

Estimates and cost allocation are reviewed at the end of each financial reporting period until the project is substantially completed. If there are fundamental changes on the basis of current estimates, the Company and Subsidiaries will revise and reallocate the cost.

Beban yang tidak berhubungan dengan proyek real estat diakui pada saat terjadinya.

Expenses which are not related to the development of real estate are recognized when incurred.

**j. Beban Dibayar di Muka**

**j. Prepaid Expenses**

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.

**k. Properti Investasi**

**k. Investment Properties**

Properti investasi dicatat sebesar biaya perolehan, termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Biaya perolehan juga termasuk biaya penggantian bagian properti investasi, jika memenuhi kriteria pengakuan.

Investment property is stated at cost, including transaction costs less accumulated depreciation and impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the investment property, if the recognition criteria are met.

Seluruh biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.

All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial year in which these are incurred.

Properti investasi Perusahaan dan Entitas Anak didepresiasi dengan menggunakan metode garis lurus sesuai dengan taksiran masa manfaat sebagai berikut:

The Company and Subsidiaries' investment properties are depreciated using straight line method based on their estimated useful life as follows:

	Tahun / Years	
Bangunan dan prasarana :	20 - 30	: Building and improvements
Peralatan bangunan :	4 - 8	: Building equipments

Manajemen berpendapat bahwa model nilai wajar dapat menghasilkan laporan keuangan yang lebih informatif dan relevan karena didasarkan pada nilai kini, sehingga mulai tanggal 31 Desember 2017 Manajemen memutuskan merubah kebijakan akuntansi pengukuran selanjutnya untuk properti investasi dari model biaya menjadi model nilai wajar.

Management believes that the fair value model can provide more informative and relevant financial statements due to the current value basis, hence starting from December 31, 2017, Management decided to change the accounting policy for subsequent measurement of investment properties from cost model to fair value model.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**k. Properti Investasi (lanjutan)**

Perubahan kebijakan ini diterapkan secara prospektif mulai tanggal 31 Desember 2017 karena tidak praktis untuk mengestimasi dampak penerapan kebijakan secara retrospektif dari tanggal yang lebih awal karena kesulitan untuk memperoleh data nilai wajar yang akurat.

Perpindahan ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan dalam penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya penggunaan oleh pemilik dan dimulainya sewa operasi kepada pihak lain. Perpindahan dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, adanya perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan yang ditujukan untuk dijual.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika properti investasi tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan.

**I. Aset Tetap**

Aset tetap pada awalnya dicatat sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset terdiri dari harga pembelian dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen. Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Biaya pengurusan legal awal untuk hak atas tanah diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah dan biaya ini tidak disusutkan. Biaya yang berkaitan dengan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai beban ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau manfaat ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Investment Properties (continued)**

*The change in the policy is applied prospectively starting from December 31, 2017 since it is impractical to estimate the effect of applying the policy retrospectively from earliest date due to the difficulties to obtain accurate fair value information.*

*Transfers are made to investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation and commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment property when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.*

*Investment property is derecognized when either it is disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gain or loss on the retirement or disposal of an investment property is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in the year of retirement or disposal.*

**I. Fixed Assets**

*Fixed assets are initially recorded at cost. The cost of an asset comprises its purchases price and any directly attributable cost of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Subsequent to initial recognition, fixed assets, except for land, are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.*

*Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognized as deferred charges and amortized during the period of the land rights or the economic useful life of land, whichever is shorter.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**I. Aset Tetap (lanjutan)**

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Perusahaan dan Entitas Anak dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun di mana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan jumlah tersusutkan selama estimasi masa manfaat sebagai berikut:

	<u>Tahun / Years</u>	
Bangunan dan prasarana	20 - 30	: Building and improvements
Kendaraan bermotor	4 - 8	: Vehicles
Peralatan kantor	4 - 8	: Office equipments
Peralatan restoran	4 - 8	: Restaurant equipments
Peralatan bangunan	4 - 8	: Building equipments
Landscape	30	: Landscape
Lapangan golf	30	: Golf course

Tidak terdapat penyusutan yang dibebankan terkait dengan aset dalam penyelesaian.

Nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah setiap akhir tahun keuangan atas pengaruh dari setiap perubahan estimasi akuntansi yang berlaku prospektif.

Jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali jika jumlah tercatat aset lebih besar dari jumlah yang dapat terpulihkan tersebut.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Aset dalam penyelesaian direklasifikasi ke aset tetap yang bersangkutan pada aset tersebut saat selesai dan siap untuk digunakan. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal aset tersebut siap digunakan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended**

*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**I Fixed Assets (continued)**

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and Subsidiaries and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*Depreciation is calculated using straight line method to allocate the depreciable amount over their estimated useful lives as follows:*

*No depreciation is provided for construction in progress.*

*The asset's residual values, estimated useful lives and depreciation method are reviewed at each financial year end with the effect of any changes in accounting estimate accounted for on a prospective basis.*

*An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.*

*Construction in progress is stated at cost less any impairment losses. Construction in progress is reclassified to appropriate fixed assets account when completed and ready for use. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**l. Aset Tetap (lanjutan)**

Item aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset, dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap, diakui dalam laba rugi pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

**m. Kapitalisasi Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, merupakan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, ditambahkan pada biaya perolehan aset tersebut, sampai dengan saat selesainya aset secara substansial siap untuk digunakan atau dijual.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya.

**n. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan**

Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan dan Entitas Anak menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, atau aset takberwujud yang belum dapat digunakan) diperlukan, maka Perusahaan dan Entitas Anak membuat estimasi jumlah terpulihkan atas aset tersebut.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**l Fixed Assets (continued)**

*An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset, calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the item, is recognized in profit or loss in the year the item is derecognized.*

**m. Capitalization of Borrowing Costs**

*Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.*

*Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.*

*All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.*

**n. Impairment of Non-financial Asset**

*The Company and Subsidiaries assess at each reporting date whether there is an indication that assets may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for assets (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, or an intangible asset not yet available for use) is required, the Company and Subsidiaries make an estimate of their respective asset's recoverable amount.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan (lanjutan)**

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

**o. Tanah untuk Pengembangan**

Tanah untuk pengembangan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan NRV.

Biaya perolehan tanah untuk pengembangan, yang terdiri dari biaya pra-perolehan dan perolehan tanah, dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah dilakukan.

**p. Sewa**

Suatu perjanjian, yang meliputi suatu transaksi atau serangkaian transaksi, merupakan perjanjian sewa atau perjanjian yang mengandung sewa jika Perusahaan dan Entitas Anak menentukan bahwa perjanjian tersebut memberikan hak untuk menggunakan suatu aset atau sekelompok aset selama periode tertentu sebagai imbalan atas pembayaran atau serangkaian pembayaran. Pertimbangan tersebut dibuat berdasarkan hasil evaluasi terhadap substansi perjanjian terlepas dari bentuk formal dari perjanjian sewa tersebut.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Impairment of Non-financial Asset (continued)**

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its CGU's fair value less costs of disposal and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or group of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

**o. Land for Development**

Developed land is stated at cost or NRV, whichever is lower.

The cost of land for development, consisting of preacquisition and acquisition cost of land, is transferred to land under development upon commencement of land development.

**p. Leases**

An arrangement, comprising a transaction or a series of transactions, is or contains a lease if the Company and Subsidiaries determine that the arrangement conveys a right to use a specific asset or assets for an agreed period of time in return for a payment or a series of payments. Such a determination is made based on an evaluation of the substance of the arrangement and is regardless of whether the arrangement takes the legal form of a lease.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Sewa (lanjutan)**

Perusahaan dan Entitas Anak mengklasifikasikan sewa berdasarkan risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada *lessor* atau *lessee*, dan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya, pada tanggal kejadian.

Sewa Pembiayaan

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Sewa Operasi

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan. Dengan demikian, pembayaran sewa yang diterima oleh Perusahaan dan Entitas Anak sebagai *lessor* diakui sebagai pendapatan dengan menggunakan metode garis lurus selama masa sewa.

**q. Biaya Penerbitan Saham**

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham disajikan sebagai pengurang atas tambahan modal disetor.

**r. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan dari penjualan apartemen yang belum selesai pembangunannya diakui dengan metode persentase penyelesaian (*percentage of completion method*) yaitu apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:

1. Proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu fondasi bangunan telah selesai dan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi.
2. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli.
3. Jumlah pendapatan penjualan dan biaya unit bangunan dapat diestimasi dengan andal.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Leases (continued)**

The Company and Subsidiaries classify a lease based on the extend to which risks and rewards incidental to the ownership of a leased asset are vested upon the lessor or the lessee, and on the substance of the transaction rather than the form of the contract, at inception date.

Finance lease

A lease is classified as finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset.

Operating lease

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the lease payments received by the Company and Subsidiaries as lessors are recognized as income using the straight-line method over the lease term.

**q. Share Issuance Costs**

Costs incurred in connection with the issuance of capital stock are presented as a deduction to additional paid-in capital.

**r. Revenue and Expense Recognition**

Revenue from the sale of apartments that still in construction is recognized based on percentage of completion method if all the following criteria are fulfilled:

1. The construction process has already commenced, that is the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled.
2. Total payments by the buyer are at least 20% of the agreed selling price and the amount is not refundable.
3. The amount of revenue and the cost of the property can be reliably estimated.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Jika ada salah satu kriteria di atas tidak terpenuhi, maka pembayaran uang yang diterima dari pembeli harus diakui sebagai uang muka yang diterima sampai seluruh kriteria tersebut terpenuhi.

Metode yang digunakan untuk menentukan persentase penyelesaian adalah berdasarkan biaya aktual yang telah dikeluarkan dibandingkan dengan estimasi jumlah biaya yang harus dikeluarkan untuk pengembangan proyek real estat tersebut.

Pendapatan sewa dan iuran keanggotaan golf diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa atau keanggotaannya. Sewa dan iuran keanggotaan klub diterima di muka disajikan sebagai "Pendapatan Diterima di Muka".

Pendapatan dari hunian kamar hotel diakui pada periode terhuninya. Pendapatan dari jasa hotel lainnya diakui pada saat jasa atau barang diserahkan kepada pelanggan.

Biaya yang berhubungan dengan pendapatan yang menggunakan metode persentase penyelesaian diakui sesuai dengan tingkat persentase penyelesaian dari unit bangunan pada setiap akhir periode.

**s. Imbalan Kerja**

Perusahaan dan Entitas Anak menyediakan imbalan pascakerja pasti kepada karyawannya sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan Indonesia No. 13/2003.

Liabilitas neto Perusahaan dan Entitas Anak atas program imbalan pasti dihitung dari nilai kini liabilitas imbalan pascakerja pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan liabilitas imbalan pascakerja dilakukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dalam perhitungan aktuarial yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**r. Revenue and Expense Recognition (continued)**

*If any of the above conditions is not met, the payments received from the buyer are recorded as deposits received until all of the criteria are met.*

*The method used to determine the percentage of completion is the proportion of actual costs incurred to the estimated total development cost of the real estate project.*

*Revenue from rental and golf membership fees are recognized as income over the period of rental or membership. Rental and membership fees received in advance are presented as "Unearned Revenues".*

*Revenue from hotel room occupancy is recognized on the basis of the period of occupancy. Revenue from other hotel services is recognized when the services are rendered or the goods are delivered.*

*Expenses in relation with revenues which are recognized using the percentage of completion method are recognized in accordance with the percentage of completion of each unit every end of year.*

**s. Employee Benefits**

*The Company and Subsidiaries provide defined post-employment benefits to their employees in accordance with Indonesian Labour Law No. 13/2003.*

*The Company and Subsidiaries' net obligation in respect of the defined benefit plan is calculated as the present value of the long-term employee benefits liability at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, if any. The long-term employee benefits liability is determined using the Projected Unit Credit Method with actuarial valuations being carried out at the end of each reporting period.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**s. Imbalan Kerja (lanjutan)**

Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja, meliputi a) keuntungan dan kerugian aktuarial, b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk bunga, dan c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga, diakui di penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Ketika program imbalan berubah atau terdapat kurtailmen atas program, bagian imbalan yang berubah terkait biaya jasa lalu, atau keuntungan atau kerugian kurtailmen, diakui di laba rugi pada saat terdapat perubahan atau kurtailmen atas program.

Perusahaan dan Entitas Anak menentukan (penghasilan) beban bunga neto atas (aset) liabilitas imbalan pascakerja neto dengan menerapkan tingkat bunga diskonto pada awal periode pelaporan tahunan untuk mengukur liabilitas imbalan pascakerja selama periode berjalan.

Perusahaan dan Entitas Anak mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto di laba rugi pada saat terjadinya.

**t. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

**Mata Uang Fungsional dan Penyajian**

Mata uang fungsional Perusahaan dan Entitas Anak adalah Rupiah, kecuali Shorewood dan SC Properties yang menentukan mata uang fungsionalnya sendiri dan pos-pos dalam laporan keuangan Shorewood dan SC Properties diukur dengan menggunakan mata uang fungsional tersebut. Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended**

*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**s. Employee Benefits (continued)**

*Remeasurements of long-term employee benefits liability, comprise of a) actuarial gains and losses, b) the return of plan assets, excluding interest, and c) the effect of asset ceiling, excluding interest, are recognized immediately in the other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in the subsequent periods.*

*When the benefits of a plan are changed, or when a plan is curtailed, the portion of the changed benefit related to past service of employees, or gain or loss on curtailment, is recognized immediately in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs.*

*The Company and Subsidiaries determine the net interest (income) expense on the net long-term employee benefits (asset) liability for the period by applying the discount rate used to measure the long-term employee benefits liability at the beginning of the annual period.*

*The Company and Subsidiaries recognize the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost, and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in profit or loss.*

**t. Foreign Currency Transactions and Balances**

**Functional and Presentation Currency**

*The functional currency of the Company and Subsidiaries are Rupiah, except Shorewood and SC Properties which determines its own functional currency and items included in the financial statements of Shorewood and SC Properties are measured using that functional currency. The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

**Mata Uang Fungsional dan Penyajian (lanjutan)**

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas dari Entitas Anak, yang menyelenggarakan pembukuan/mencatat akun-akunnya dalam mata uang asing dan mata uang fungsionalnya tidak menggunakan Rupiah, dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan, akun-akun ekuitas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar historis, sedangkan pendapatan dan beban serta arus kas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar rata-rata. Selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan ke akun "Selisih atas Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing" yang disajikan di bagian Ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

**Transaksi dan Saldo**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos nonmoneter dalam mata uang asing yang diukur berdasarkan nilai historis tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs yang timbul atas penyelesaian pos-pos moneter dan penjabaran kembali pos-pos moneter diakui dalam laba rugi.

Kurs yang digunakan per satuan mata uang asing terhadap Rupiah (dalam Rupiah penuh) adalah sebagai berikut:

	<b>2017</b>
Poundsterling (GBP1)	18.218
Dolar Amerika Serikat (USD1)	13.548
Dolar Singapura (SGD1)	10.134

Transaksi dalam mata uang asing lainnya dianggap tidak signifikan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**t. Foreign Currency Transactions and Balances (continued)**

**Functional and Presentation Currency (continued)**

For consolidation purpose, assets and liabilities of Subsidiaries, which maintain their books/accounts in foreign currencies and whose functional currency are not using Rupiah, are translated into Rupiah using the rates of exchange prevailing at the reporting date, equity accounts are translated using historical rates of exchange, while revenues and expenses and cash flows are translated using average rates of exchange. The resulting foreign exchange differences are credited or charged to the account "Difference due to Translation of Financial Statements in Foreign Currency" under the Equity section of the consolidated statement of financial position.

**Transactions and Balances**

Transactions in foreign currencies are translated in to Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the consolidated statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia prevailing at that date. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items and on retranslation of monetary items are included in profit or loss.

The rates of exchange expressed to Rupiah (in full amount of Rupiah) are as follows:

	<b>2016</b>	
	16.508	Poundsterling (GBP1)
	13.436	United States Dollar (USD1)
	9.299	Singapore Dollar (SGD1)

Transactions in other foreign currencies are considered not significant.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Perpajakan**

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 5 tanggal 23 Maret 2002, penghasilan dari sewa pusat niaga dikenakan pajak final sebesar 10%, kecuali untuk kontrak sewa yang ditandatangani sebelum peraturan tersebut yang dikenakan pajak 6%. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 71/2008 tanggal 4 November 2008, efektif tanggal 1 Januari 2009, penghasilan dari penjualan atau pengalihan tanah dan bangunan dikenakan pajak final sebesar 5% dari nilai penjualan atau pengalihan, yang telah digantikan oleh Peraturan Pemerintah No. 34/2016 tanggal 8 Agustus 2016, efektif tanggal 8 September 2016, penghasilan dari pengalihan hak atas tanah dan atau bangunan dikenakan pajak final sebesar 2,5% dari nilai penjualan atau pengalihan.

Pajak final atas pendapatan dari real estat

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan. Beban pajak periode berjalan sehubungan dengan pajak penghasilan final dihitung secara proporsional terhadap jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui selama tahun berjalan. Perbedaan antara pajak penghasilan final yang dibayarkan dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

Pajak final merupakan pajak final atas pendapatan dari real estat.

Pajak penghasilan tidak final

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah atau nilai neto dari pajak penghasilan badan tahun berjalan dan pajak tangguhan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Taxation**

Based on the Government Regulation No. 5 dated March 23, 2002, income from shopping center rental is subject to a final tax of 10%, except for income on rental contracts signed prior to such regulation which is subject to 6%. Based on the Government Regulation No. 71/2008 dated November 4, 2008, effective January 1, 2009, the income from sale or transfer land and building is subject to a final tax of 5% from the sale or transfer value, which was replaced by the Government Regulation No.34/2016 dated August 8, 2016, effective September 8, 2016, the income from sale or transfer land and building is subject to a final tax of 2.5% from the sale or transfer value.

Final tax from real estate

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final income tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities. Current period expense for final income tax is recognized proportionally with the accounting income recognized during the year. The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

Final tax consist of final tax of revenue from real estate.

Non-final income tax

Income tax expense represents the sum or the net amount of the current corporate income tax and deferred tax.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak kini

Pajak terutang kini didasarkan pada laba kena pajak tahun berjalan. Laba kena pajak berbeda dari laba yang dilaporkan dalam laba rugi masing-masing entitas dalam Perusahaan dan Entitas Anak karena tidak termasuk pos-pos dari pendapatan atau beban yang dapat dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun lainnya dan selanjutnya tidak termasuk pos-pos yang tidak dapat dikenakan pajak atau dikurangkan dari pajak. Liabilitas pajak kini masing-masing entitas di dalam Perusahaan dan Entitas Anak untuk dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial berlaku pada tanggal pelaporan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi jumlah yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) terkait dengan keadaan di mana peraturan pajak yang berlaku memerlukan interpretasi dan, jika diperlukan, manajemen akan menghitung provisi atas jumlah yang mungkin timbul.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan konsolidasian. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak, kecuali bagi liabilitas pajak tangguhan yang berasal dari (a) pengakuan awal goodwill; atau (b) pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang (i) bukan transaksi kombinasi bisnis, dan (ii) pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Taxation (continued)**

Current tax

*The current tax payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the respective profit or loss of the entities in the Company and Subsidiaries because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are not taxable nor deductible. The respective liability for current tax of each entity in the Company and Subsidiaries is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.*

*Management periodically evaluates the amount reported in the Annual Tax Return (SPT) in relation to the circumstances in which the applicable tax regulations are subject to interpretation and, if necessary, the management will calculate the provision that may arise.*

Deferred tax

*Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except the deferred tax liability arising from (a) the initial recognition of goodwill; (b) or of an asset or liability in a transaction that is (i) not a business combination, and (ii) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan, dan rugi fiskal belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang (a) bukan transaksi kombinasi bisnis dan; (b) tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan jumlah tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan dan Entitas Anaknya menilai kembali aset pajak tangguhan yang tidak diakui. Perusahaan dan Entitas Anaknya mengakui aset pajak tangguhan yang sebelumnya tidak diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dapat saling hapus, jika dan hanya jika, (a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset dan liabilitas pajak kini dan (b) aset serta liabilitas pajak tangguhan tersebut terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

*Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses, can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that (a) not a business combination and; (b) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit/loss.*

*The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.*

*Deferred tax assets and liabilities can be offset if, and only if, (a) there is a legally enforceable right to offset the current tax assets and liabilities and (b) the deferred tax assets and liabilities relate to the same taxable entity and the same taxation authority.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**v. Laba Bersih per Saham**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan ke Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba bersih per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek saham yang berpotensi dilutif (seperti waran).

**w. Segmen Operasi**

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan dan Entitas Anak yang secara reguler ditelaah oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional Perusahaan dan Entitas Anak untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

**x. Provisi**

Provisi diakui jika Perusahaan dan Entitas Anak mempunyai liabilitas kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan jumlah liabilitas tersebut dapat diestimasi secara andal.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**v. Earnings per Share**

*Basic earnings per share amount is calculated by dividing the profit for the year attributable to the Parent Entity by the weighted average number of outstanding shares during the year.*

*Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares (e.g. warrant).*

**w. Operating Segments**

*Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Company and Subsidiaries that are regularly reviewed by the "chief operating decision maker" in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.*

*Every segment elements are regularly reviewed by the Company's and Subsidiaries' chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance.*

*Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.*

**x. Provision**

*Provisions are recognized when the Company and Subsidiaries have a present obligation (legal or constructive) as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Provisi (lanjutan)**

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan liabilitas kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan. Jika dampak nilai waktu dari uang cukup material, maka jumlah provisi adalah nilai kini dari perkiraan pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan liabilitas. Ketika provisi didiskontokan, peningkatan jumlah provisi dikarenakan berlalunya waktu diakui sebagai beban keuangan.

**y. Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi**

Sesuai dengan PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", suatu pihak dianggap berelasi jika salah satu pihak memiliki kemampuan untuk mengendalikan (dengan cara kepemilikan, secara langsung atau tidak langsung) atau mempunyai pengaruh signifikan (dengan cara partisipasi dalam kebijakan keuangan dan operasional) atas pihak lain dalam mengambil keputusan keuangan dan operasional.

Seluruh transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 36 atas laporan keuangan konsolidasian.

**z. Pembayaran Berbasis Saham**

Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas kepada karyawan dan pihak lain yang memberikan jasa serupa yang diukur pada nilai wajar instrumen ekuitas pada tanggal pemberian kompensasi. Rincian sehubungan dengan penetapan nilai wajar dari transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas ditetapkan dalam Catatan 35.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**x. Provision (lanjutan)**

*Provisions are reviewed at each consolidated statements of financial position date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed. If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre tax rate that reflects, where appropriate, the risk specific to the liability. Where discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as a financing cost.*

**y. Transactions with Related Parties**

*In accordance with PSAK No.7, "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one party has the ability to control (by way of ownership, directly or indirectly) or exercise significant influence (by way of participation in the financial and operating policies) over the other party in making financial and operating decisions.*

*All significant transactions with related parties are disclosed in Note 36 to the consolidated financial statements.*

**z. Share-based Payment Arrangements**

*Equity-settled share-based payments to employees and others providing similar services are measured at the fair value of the equity instruments at the grant date. Details regarding the determination of the fair value of equity-settled share-based transactions are set out in Note 35.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**z. Pembayaran Berbasis Saham (lanjutan)**

Nilai wajar yang ditentukan pada tanggal pemberian dari pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dibebankan secara garis lurus sepanjang periode *vesting*, berdasarkan estimasi manajemen dari instrumen ekuitas yang pada akhirnya *vest*, dengan peningkatan yang sesuai ekuitas. Pada setiap akhir periode pelaporan, Manajemen merevisi estimasi jumlah instrumen ekuitas yang diekspektasi akan *vest* dan dampaknya, jika ada, diakui dalam laba rugi sehingga biaya kumulatif mencerminkan estimasi yang direvisi, dengan penyesuaian yang terkait dengan cadangan ekuitas-menetap imbalan kerja.

**aa. Musyarakah**

Musyarakah adalah akad kerjasama antara dua pihak atau lebih untuk suatu usaha tertentu, dimana masing-masing pihak memberikan kontribusi dana dengan ketentuan bahwa keuntungan dibagi berdasarkan kesepakatan sedangkan risiko berdasarkan porsi kontribusi dana.

Musyarakah menurun (*musyarakah mutanaqisha*) merupakan musyarakah dengan ketentuan bagian dana dari salah satu mitra akan dialihkan secara bertahap kepada mitra lainnya sehingga bagian dananya akan menurun dan pada akhir masa akad mitra lain tersebut akan menjadi pemilik penuh properti tersebut. Dana musyarakah disajikan sebagai unsur dana syirkah temporer untuk aset musyarakah yang diterima dari bank. Selisih penilaian aset musyarakah, bila ada, disajikan sebagai unsur ekuitas dan kemudian diamortisasi selama masa akad musyarakah.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**z. Share-based Payment Arrangements (continued)**

*The fair value determined at the grant date of the equity-settled share-based payments is expensed on a straight-line basis over the vesting period, based on the management's estimate of equity instruments that will eventually vest, with a corresponding increase in equity. At the end of each reporting period, the Management revises its estimate of the number of equity instruments expected to vest and the impact, if any, is recognised in profit or loss such that the cumulative expense reflects the revised estimate, with a corresponding adjustment to the equity-settled employee benefits reserve.*

**aa. Musharakah**

*Musharakah is a partnership contract between two or more parties for particular business, in which each party contributes funds provided that the profits are divided according to the agreement, while losses are based on the portion of fund contributions.*

*Diminishing musharakah (musharakah mutanaqisha) is musharakah with the provision that shareholding of one of partners will be gradually transferred to the other partners so that the fund will decline and at the end of the contract the other partner will be the fully owner of those property. Musharakah fund are presented as temporary syirkah fund as for musharakah's assets received from bank. Difference in musharakah's assets, if any, are presented as component of equity and is subsequently amortised over the period of musharakah contract.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan dan Entitas Anak, Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

**Pertimbangan**

Berikut ini adalah pertimbangan kritis, selain dari pertimbangan yang melibatkan estimasi yang telah dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi dan yang memiliki dampak yang paling signifikan pada jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

- **Pengakuan pendapatan**

Ketika kontrak untuk penjualan properti atas penyelesaian konstruksi dinilai berdasarkan kontrak konstruksi (mengacu pada kebijakan pengakuan pendapatan untuk penjualan properti yang belum selesai pembangunannya), pendapatan diakui dengan metode persentase penyelesaian, sesuai dengan tahapan konstruksi. Persentase penyelesaian dibuat berdasarkan tahapan penyelesaian proyek atau kontrak, ditentukan berdasarkan pembagian biaya-biaya kontrak yang dikeluarkan sampai dengan saat ini terhadap total estimasi biaya proyek atau kontrak.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS**

*In the application of the Company and Subsidiaries accounting policies, the Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from the estimates.*

*The estimates and underlying assumptions are reviewed on a on-going basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if there revision affects both current and future periods.*

**Judgments**

*Below are the critical judgments, apart from those involving estimation that management has made in the process of applying the accounting policies and that have the most significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements.*

- **Revenue recognition**

*When a contract for the sale of a property upon completion of construction is judged to be a construction contract (see revenue recognition policy for sales of property under development), revenue is recognized using the percentage-of-completion method as construction progresses. The percentage of completion is made by reference to the stage of completion of the project or contract, determined based on the proportion of the contract costs incurred to date to the total estimated costs of the project or contract.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

- Kombinasi bisnis

Sebagai bagian dari strategi bisnis, Perusahaan mengakuisisi entitas anak yang memiliki real estat. Pada saat pengakuisisian, Perusahaan mempertimbangkan apakah akuisisi tersebut merupakan akuisisi bisnis. Perusahaan mengakui pengakuisisian sebagai kombinasi bisnis ketika telah dilakukannya serangkaian kegiatan dalam rangka perolehan properti. Secara khusus, pertimbangan dibuat berdasarkan tingkat proses signifikan yang diperoleh dan, secara khusus, tingkat jasa tambahan yang disediakan oleh entitas anak (sebagai contoh: pemeliharaan, kebersihan, keamanan, pembukuan, jasa hotel dan lain-lain). Pentingnya suatu proses dinilai berdasarkan PSAK No. 22 atas jasa tambahan tersebut.

Ketika pengakuisisian entitas anak bukan merupakan akuisisi bisnis, hal tersebut diatur sebagai perolehan kelompok aset dan liabilitas. Biaya perolehan tersebut dialokasikan ke aset dan liabilitas yang diperoleh berdasarkan nilai wajar relatif, dan tidak terdapat *goodwill* atau pajak tangguhan yang diakui.

- Pengklasifikasian properti

Perusahaan dan Entitas Anak menentukan apakah sebuah properti yang diperoleh diklasifikasikan sebagai properti investasi atau properti persediaan:

- Properti investasi terdiri dari tanah dan bangunan (terutama kantor, gudang komersial dan properti retail) yang tidak bertujuan untuk digunakan oleh atau dalam kegiatan operasi Perusahaan dan Entitas Anak dan tidak untuk dijual dalam kegiatan bisnis Perusahaan dan Entitas Anak, tetapi digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa dan peningkatan modal.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Judgments (continued)**

- *Business combinations*

*As part of its business strategy, the Company acquires subsidiaries that own real estate. At the time of acquisition, the Company considers whether the acquisition represents the acquisition of a business. The Company accounts for an acquisition as a business combination where an integrated set of activities is acquired in addition to the property. More specifically, consideration is made of the extent to which significant processes are acquired and, in particular, the extent of ancillary services provided by the subsidiary (e.g., maintenance, cleaning, security, bookkeeping, hotel services, etc.). The significance of any process is judged with reference to the guidance in PSAK No. 22 on ancillary services.*

*When the acquisition of a subsidiary does not represent a business acquisition, it is accounted for as an acquisition of assets and liabilities. The cost of the acquisition is allocated to the assets and liabilities acquired based upon their relative fair values, and no goodwill or deferred tax is recognized.*

- *Classification of property*

*The Company and Subsidiaries determine whether an acquired property is classified as investment property or property inventory:*

- *Investment property consists of land and buildings (principally offices, commercial warehouse and retail property) which are not occupied substantially for use by, or in the operations of, the Company and Subsidiaries, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

- Pengklasifikasian properti (lanjutan)
  - Properti persediaan terdiri dari properti yang bertujuan untuk dijual dalam kegiatan bisnis Perusahaan dan Entitas Anak. Terutama, properti hunian yang dikembangkan oleh Perusahaan dan Entitas Anak dan digunakan untuk dijual sebelum atau pada saat penyelesaian konstruksi.
  - Kontrak sewa operasi - Perusahaan atau Entitas Anak sebagai pemilik (*lessor*)

Perusahaan dan Entitas Anak mengadakan perjanjian sewa properti komersial pada portofolio properti investasi. Perusahaan dan Entitas Anak telah menentukan, berdasarkan evaluasi atas syarat dan kondisi dari perjanjian, bahwa menjaga semua risiko signifikan dan manfaat kepemilikan atas properti yang disewakan tersebut dan, sehingga, Perusahaan dan Entitas Anak mengakui transaksi sewa sebagai sewa operasi.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi kunci mengenai masa depan dan sumber kunci lainnya untuk estimasi ketidakpastian pada akhir periode pelaporan yang memiliki risiko signifikan yang menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijabarkan sebagai berikut:

- Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan

Ketika nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian tidak dapat diambil dari pasar yang aktif, maka nilai wajarnya ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian termasuk model *discounted cash flow*. Masukan untuk model tersebut dapat diambil dari pasar yang dapat diobservasi, tetapi apabila hal ini tidak dimungkinkan, sebuah tingkat pertimbangan disyaratkan dalam menetapkan nilai wajar.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Judgments (continued)**

- *Classification of property (continued)*
  - *Property inventory consists of property that is held for sale in the ordinary course of business. Principally, this is residential property that the Company and Subsidiaries develop and intend to sell before or on completion of construction.*
  - *Operating lease contracts - the Company or Subsidiaries as lessor*

*The Company and Subsidiaries have entered into commercial property leases on their investment property portfolio. The Company and Subsidiaries have determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that they retain all the significant risks and rewards of ownership of the leased property and, therefore, they account for the leases as operating leases.*

**Estimations and Assumptions**

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:*

- *Determination of fair value of financial assets and financial liabilities*

*When the fair value of financial assets and financial liabilities recorded in the consolidated statement of financial position cannot be derived from active markets, their fair value is determined using valuation techniques including the discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgment is required in establishing fair value.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

- Penentuan nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan masukan seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat mempengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan.

- Penyisihan nilai penurunan piutang usaha

Penurunan piutang usaha terjadi apabila terdapat bukti objektif bahwa Perusahaan tidak dapat menagih seluruh jumlah piutang pada saat jatuh tempo. Penilaian dilakukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi penurunan nilai atau apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang sebelumnya diakui mungkin tidak ada lagi atau telah menurun. Hasil aktual dapat berbeda dari pengakuan awal dan perbedaan tersebut dapat menghasilkan penyesuaian yang material atas jumlah tercatat piutang usaha tahun berikutnya. Jumlah tercatat dari piutang usaha diungkapkan dalam Catatan 6 atas laporan keuangan konsolidasian.

- Estimasi nilai wajar dari properti investasi

Nilai wajar dari properti investasi ditentukan menggunakan teknik valuasi. Valuasi properti investasi milik Perusahaan dan Entitas Anak dilakukan oleh penilai independen profesional yang memiliki kualifikasi yang relevan dan memiliki pengalaman yang berhubungan dengan segmen properti investasi yang akan dinilai untuk semua properti investasi, penggunaan saat ini setara dengan penggunaan tertinggi dan terbaik. Nilai wajar untuk semua properti investasi ditentukan menggunakan pendekatan pasar, pendekatan pendapatan dan pendekatan biaya. Nilai ini ditentukan berdasarkan beberapa pertimbangan seperti ukuran properti, lokasi, akses menuju lokasi dan kualitas dari interior property.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimations and Assumptions (continued)**

- *Determination of fair value of financial assets and financial liabilities (continued)*

*The judgment includes consideration of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of financial instruments.*

- *Provision for impairment of trade receivables*

*Impairment of trade receivables is established when there is objective evidence that the Company will not be able to collect all amounts due according to original term of debts. An assessment is made at each reporting date of whether there is any indication of impairment or whether there is any indication that an impairment loss previously recognized in prior years may no longer exist or may have decreased. Where the actual results differ from the amounts that were initially assessed, such differences will result in a material adjustment to the carrying amounts of trade receivables within the next financial year. The carrying amount of the trade receivables is disclosed in Note 6 to the consolidated financial statements.*

- *Estimating the fair value of investment properties*

*The fair value of investment property is determined by using valuation techniques. The Company and Subsidiaries' investment properties were valued by independent professionally qualified valuers who hold a recognized relevant professional qualification and have recent experience in the locations and segment of the investment properties valued. For all investment properties, their current use equates to the highest and best use. The fair value for all investment properties was determined using market approach, income approach and cost approach. These values are adjusted for differences in key attributes such as property size, location, accessibility and quality of interior fittings.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

- Realisasi aset pajak tangguhan

Perusahaan dan Entitas Anak melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sampai sebesar kemungkinan aset tersebut dapat direalisasikan, dimana penghasilan kena pajak yang tersedia memungkinkan untuk penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

Penelaahan Perusahaan dan Entitas Anak atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya. Estimasi ini berdasarkan hasil pencapaian Perusahaan dan Entitas Anak di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan, tetapi tidak terdapat kepastian bahwa Perusahaan dan Entitas Anak dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

- Estimasi beban pensiun dan imbalan kerja lainnya

Beban dari program pensiun manfaat pasti dan nilai kini dari liabilitas pensiun ditentukan dengan menggunakan metode *projected-unit-credit*. Penilaian aktuaris termasuk membuat variasi asumsi yang terdiri dari, antara lain, tingkat diskonto, tingkat pengembalian dana pensiun yang diharapkan, tingkat kenaikan kompensasi dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Perusahaan dan Entitas Anak diperlakukan sesuai dengan kebijakan seperti yang disebutkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian. Dikarenakan kompleksitas dari penilaian, dasar asumsi dan periode jangka panjang, liabilitas manfaat pasti sangat sensitif terhadap perubahan asumsi.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimations and Assumptions (continued)**

- *Realizability of deferred tax assets*

*The Company and Subsidiaries review the carrying amounts of deferred tax assets at the end of each reporting period and reduce these to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.*

*The Company's and Subsidiaries' assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences is based on the level and timing of forecasted taxable profit of the subsequent reporting periods. This forecast is based on the Company's and Subsidiaries' past results and future expectations on revenues and expenses as well as future tax planning strategies. However, there is no assurance that each of the Company and Subsidiaries will generate sufficient taxable profit to allow all or part of their respective deferred income tax assets to be utilized.*

- *Estimation of pension cost and other employee benefits*

*The cost of defined benefit plan and the present value of the pension obligation are determined using the projected-unit-credit method. Actuarial valuation includes making various assumptions which consist of, among other things, discount rates, expected rates of return on plan assets, rates of compensation increases and mortality rates. Actual results that differ from the Company and Subsidiaries' assumptions are treated in accordance with the policies as mentioned in Note 2 to the consolidated financial statements. Due to the complexity of the valuation, the underlying assumptions and their long-term nature, a defined benefit obligation is highly sensitive to changes in assumptions.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

- Estimasi beban pensiun dan imbalan kerja lainnya (lanjutan)

Perusahaan dan Entitas Anak percaya bahwa asumsi mereka adalah memadai dan tepat, perbedaan signifikan dalam pengalaman aktual Perusahaan dan Entitas Anak atau perubahan signifikan dalam asumsi dapat mempengaruhi secara material beban dan liabilitas pensiun dan imbalan kerja jangka panjang lainnya. Semua asumsi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan.

- Ketidakpastian liabilitas perpajakan

Dalam situasi tertentu, Perusahaan dan Entitas Anak tidak dapat menentukan secara pasti total liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan, atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan total dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan total yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan dan Entitas Anak menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan total cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK No. 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi". Perusahaan dan Entitas Anak membuat analisa untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

- Estimasi masa manfaat atas aset tetap dan properti investasi

Perusahaan dan Entitas Anak mengestimasi masa manfaat dari aset tetap dan properti investasi berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dapat didukung dengan rencana dan strategi usaha yang juga mempertimbangkan perkembangan teknologi di masa depan dan perilaku pasar. Estimasi dari masa manfaat aset tetap dan properti investasi adalah berdasarkan penelaahan Perusahaan dan Entitas Anak secara kolektif terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimations and Assumptions (continued)**

- *Estimation of pension cost and other employee benefits (continued)*

*While the Company and Subsidiaries believe that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's and Subsidiaries' actual experience or significant changes in their assumptions may materially affect the costs of and obligations for pension and other long-term employee benefits. All assumptions are reviewed at each reporting date.*

- *Uncertain tax exposure*

*In certain circumstances, the Company and Subsidiaries may not be able to determine the exact amount of their current or future tax liabilities due to ongoing investigations by, or negotiations with, the taxation authority. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable profit.*

*In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Company and Subsidiaries apply similar considerations as they would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK No. 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Company and Subsidiaries make an analysis of all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognized tax benefit should be recognized.*

- *Estimating useful lives of fixed assets and investment properties*

*The Company and Subsidiaries estimate the useful lives of their fixed assets and investment properties based on expected asset utilization as anchored on business plans and strategies that also consider expected future technological developments and market behavior. The estimation of the useful lives of fixed assets and investment properties is based on the Company's and Subsidiaries' collective assessment of industry practice, internal technical evaluation and experience with similar assets.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI  
DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH  
MANAJEMEN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

- Estimasi masa manfaat atas aset tetap dan properti investasi (lanjutan)

Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Namun, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas.

**4. KAS DAN SETARA KAS**

	2017	2016
<b>Kas</b>	617.062.757	501.473.295
<b>Bank</b>		
Pihak berelasi		
Rupiah		
PT MNC Bank Internasional Tbk	63.826.180.601	32.820.786.432
Dolar Amerika Serikat		
PT MNC Bank Internasional Tbk	413.764.798	1.152.325.355
Pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank ICBC Indonesia	37.024.039.704	137.623.429
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	13.839.374.266	14.792.722.929
PT Bank CIMB Niaga Tbk	12.827.969.004	4.930.560.296
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	8.339.647.921	62.859.998.458
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.014.752.733	818.196.613
PT Bank KEB Hana	4.916.368.514	1.679.430.729
PT Bank Bukopin Tbk	4.664.126.616	7.029.128.478
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	1.782.308.812	4.662.978.662
PT Bank Central Asia Tbk	830.935.019	2.052.825.886
PT Bank DBS Indonesia	20.570.023	105.040.044.325
Lain-lain	847.621.448	683.730.623
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	26.613.669.930	24.637.276.469
Lain-lain	930.515.903	1.015.705.316
<b>Deposito berjangka</b>		
Pihak berelasi - Rupiah		
PT MNC Bank Internasional Tbk	27.873.000.000	10.000.000.000
Pihak ketiga - Rupiah		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	10.000.000.000	15.000.000.000
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	648.024.298	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	594.570.000	-
Sub-total	222.007.439.590	289.313.334.000
<b>Total</b>	<b>222.624.502.347</b>	<b>289.814.807.295</b>
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 5 dan 20)	(22.865.790.278)	(93.659.893.185)
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 5)	(3.402.850.446)	(3.534.181.134)
<b>Total</b>	<b>196.355.861.623</b>	<b>192.620.732.976</b>

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended**

*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**3. CRITICAL MANAGEMENT'S USE OF  
JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimations and Assumptions (continued)**

- Estimating useful lives of fixed assets and investment properties (continued)

The estimated useful lives are reviewed at least each financial year end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limitations on the use of the assets. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	2017	2016	
<b>Kas</b>	617.062.757	501.473.295	<b>Cash on hand</b>
<b>Bank</b>			<b>Bank</b>
Pihak berelasi			Related party
Rupiah			Rupiah
PT MNC Bank Internasional Tbk	63.826.180.601	32.820.786.432	PT MNC Bank Internasional Tbk
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT MNC Bank Internasional Tbk	413.764.798	1.152.325.355	PT MNC Bank Internasional Tbk
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank ICBC Indonesia	37.024.039.704	137.623.429	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	13.839.374.266	14.792.722.929	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	12.827.969.004	4.930.560.296	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	8.339.647.921	62.859.998.458	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.014.752.733	818.196.613	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank KEB Hana	4.916.368.514	1.679.430.729	PT Bank KEB Hana
PT Bank Bukopin Tbk	4.664.126.616	7.029.128.478	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	1.782.308.812	4.662.978.662	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	830.935.019	2.052.825.886	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank DBS Indonesia	20.570.023	105.040.044.325	PT Bank DBS Indonesia
Lain-lain	847.621.448	683.730.623	Others
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	26.613.669.930	24.637.276.469	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Lain-lain	930.515.903	1.015.705.316	Others
<b>Deposito berjangka</b>			<b>Time deposits</b>
Pihak berelasi - Rupiah			Related party - Rupiah
PT MNC Bank Internasional Tbk	27.873.000.000	10.000.000.000	PT MNC Bank Internasional Tbk
Pihak ketiga - Rupiah			Third parties - Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	10.000.000.000	15.000.000.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	648.024.298	-	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	594.570.000	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Sub-total	222.007.439.590	289.313.334.000	Sub-total
<b>Total</b>	<b>222.624.502.347</b>	<b>289.814.807.295</b>	<b>Total</b>
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 5 dan 20)	(22.865.790.278)	(93.659.893.185)	Restricted cash in bank (Notes 5 and 20)
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 5)	(3.402.850.446)	(3.534.181.134)	Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 5)
<b>Total</b>	<b>196.355.861.623</b>	<b>192.620.732.976</b>	<b>Total</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

Tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka:

The annual interest rate of time deposits:

	<u>2017</u>
Rupiah	6,25% - 7,75%

	<u>2016</u>	
	6,25% - 7,74%	Rupiah

Penghasilan bunga yang berasal dari deposito berjangka disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai bagian dari "Penghasilan Bunga dan Dividen".

Interest income from time deposits is presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income as part of "Interest and Dividend Income".

Cadangan dana penggantian perabotan dan peralatan hotel merupakan pencadangan dana milik Hotel The Westin dan Hotel Pan Pacific yang diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan Lainnya" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Reserve for replacement of hotel furniture and equipment represents reserve of The Westin Hotel and Pan Pacific Hotel which is classified as "Other Financial Assets" in the consolidated statements of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, rekening NGI di PT Bank CIMB Niaga Tbk masing-masing sebesar Rp12.173.168.301 dan Rp4.861.842.123 dibatasi penggunaannya (Catatan 20). Nilai ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2017 and 2016, the NGI's bank account in PT Bank CIMB Niaga Tbk amounting to Rp12,173,168,301 and Rp4,861,842,123, respectively, is restricted (Note 20). The restricted amount is presented as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2017, rekening Perusahaan di PT Bank ICBC Indonesia sebesar Rp10.044.597.679 dibatasi penggunaannya (Catatan 20). Nilai ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2017, the Company's bank account in PT Bank ICBC Indonesia amounted to Rp10,044,597,679 is restricted (Note 20). The restricted amount is presented as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2016, rekening Perusahaan di PT Bank DBS Indonesia senilai Rp88.798.051.062 dibatasi penggunaannya (Catatan 5 dan 20). Nilai ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Keuangan Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian 31 Desember 2016.

As of December 31, 2016, the Company's bank account in PT Bank DBS Indonesia amounting to Rp88,798,051,062 is restricted (Notes 5 and 20). The restricted amount is presented as part of "Other Financial Assets" as of December 31, 2016, in the consolidated statements of financial position.

**5. ASET KEUANGAN LAINNYA**

**5. OTHER FINANCIAL ASSETS**

Rincian aset keuangan lainnya adalah sebagai berikut:

The details of other financial assets are as follows:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
<u>Tersedia untuk dijual</u>			<u>Available-for-sale (AFS)</u>
Efek ekuitas (Catatan 36)	530.353.563.000	2.358.603.232.400	Equity securities (Note 36)
Obligasi	3.000.000.000	3.000.000.000	Bond
<b>Sub-total</b>	<b>533.353.563.000</b>	<b>2.361.603.232.400</b>	<b>Sub-total</b>
Penempatan dana	1.004.794.749.420	513.633.201.967	Fund placement
<b>Total</b>	<b>1.538.148.312.420</b>	<b>2.875.236.434.367</b>	<b>Total</b>
Keuntungan (kerugian) belum direalisasikan atas efek ekuitas	(38.582.662.500)	892.482.279.900	Unrealized gain (loss) on equity securities
<b>Total aset keuangan tersedia untuk dijual</b>	<b>1.499.565.649.920</b>	<b>3.767.718.714.267</b>	<b>Total financial assets available-for-sale</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)**

**5. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)**

	2017	2016	
<u>Pinjaman yang diberikan dan piutang</u>			<u>Loans and receivables</u>
Bank yang dibatasi penggunaannya (Catatan 4 dan 20)	648.024.298	88.798.051.062	Restricted cash in bank (Notes 4 and 20)
Cadangan untuk penggantian perabotan dan peralatan hotel (Catatan 4)	3.402.850.446	3.534.181.134	Reserve for replacement of hotel furniture and equipment (Note 4)
<b>Total</b>	<b>1.503.616.524.664</b>	<b>3.860.050.946.463</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 1 April 2015, Perusahaan menandatangani Perjanjian Investasi dengan Express Cyber Ltd. (Express), pihak ketiga, dimana Express setuju untuk mengelola dana Perusahaan maksimum sebesar Rp1.050.000.000.000 yang telah ditingkatkan menjadi Rp1.200.000.000.000 sejak tanggal 12 Februari 2016, yang berlaku dalam jangka waktu satu tahun sejak tanggal perjanjian ini dan telah diperpanjang sampai tanggal 31 Maret 2018. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah melakukan penempatan dana ke Express masing-masing sebesar Rp1.004.794.749.420 dan Rp513.633.201.967 yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Keuangan Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

On April 1, 2015, the Company entered into Investment Agreement with Express Cyber Ltd. (Express), a third party, whereby Express agreed to manage fund from Company with maximum amount of Rp1,050,000,000,000 that has been increased to Rp1,200,000,000,000 since February 12, 2016, within one year from the date of this agreement and has been extended until March 31, 2018. As of December 31, 2017 and 2016, the Company has placed fund amounting to Rp1,004,794,749,420 and Rp513,633,201,967, respectively, which is presented as part of "Other Financial Assets" in the consolidated statements of financial position.

Pada tanggal 31 Desember 2017, aset keuangan lainnya - efek ekuitas merupakan saham yang dimiliki Perusahaan dan Entitas Anak di PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan PT Media Nusantara Citra Tbk. Pada tanggal 31 Desember 2016, aset keuangan lainnya - efek ekuitas merupakan saham yang dimiliki Perusahaan dan Entitas Anak di PT Plaza Indonesia Realty Tbk, PT MNC Kapital Indonesia Tbk dan PT Media Nusantara Citra Tbk.

As of December 31, 2017, other financial assets - equity securities represent of shares owned by the Company and Subsidiaries in PT MNC Kapital Indonesia Tbk and PT Media Nusantara Citra Tbk. As of December 31, 2016, other financial assets - equity securities represent of shares owned by the Company and Subsidiaries in PT Plaza Indonesia Realty Tbk, PT MNC Kapital Indonesia Tbk and PT Media Nusantara Citra Tbk.

Tidak ada dari seluruh aset keuangan tersebut yang telah melewati jatuh tempo atau mengalami penurunan nilai.

None of the above all financial assets are either past due or impaired.

Perubahan yang belum direalisasi dalam nilai wajar efek tersedia untuk dijual:

Unrealized changes in fair value of available-for-sale securities:

	2017	2016	
Saldo awal	892.517.339.411	35.059.511	Beginning balance
Perubahan nilai wajar	(931.849.140.402)	892.482.279.900	Change in fair value
<b>Saldo akhir</b>	<b>(39.331.800.991)</b>	<b>892.517.339.411</b>	<b>Ending balance</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG USAHA**

Rincian piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2017	2016	
Pihak berelasi (Catatan 36)			<i>Related parties (Note 36)</i>
Sewa ruang perkantoran	59.553.232.592	72.502.778.873	<i>Office space rental</i>
Jasa keamanan dan properti lainnya	24.267.769.633	13.395.916.601	<i>Security and other property services</i>
<b>Sub-total</b>	<b>83.821.002.225</b>	<b>85.898.695.474</b>	<b>Sub-total</b>
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Jasa keamanan dan properti lainnya	14.410.227.148	558.330.727	<i>Security and other property services</i>
Sewa ruang perkantoran	8.288.845.924	1.117.096.206	<i>Office space rental</i>
Hotel, resor dan golf	1.675.879.945	28.462.356.366	<i>Hotel, resort and golf</i>
Sub-total	24.374.953.017	30.137.783.299	<i>Sub-total</i>
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(191.486.464)	(176.960.358)	<i>Allowance for impairment losses on receivables</i>
<b>Neto</b>	<b>24.183.466.553</b>	<b>29.960.822.941</b>	<b>Net</b>
<b>Total</b>	<b>108.004.468.778</b>	<b>115.859.518.415</b>	<b>Total</b>

The details of trade receivables are as follows:

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	2017	2016	
Rupiah	106.753.019.527	113.572.007.345	<i>Rupiah</i>
Dolar Amerika Serikat (Catatan 39)	1.442.935.715	2.464.471.428	<i>United States Dollar (Note 39)</i>
<b>Sub-total</b>	<b>108.195.955.242</b>	<b>116.036.478.773</b>	<b>Sub-total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(191.486.464)	(176.960.358)	<i>Allowance for impairment losses on receivables</i>
<b>Total</b>	<b>108.004.468.778</b>	<b>115.859.518.415</b>	<b>Total</b>

The details of trade receivables based on its currencies are as follows:

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2017	2016	
Belum jatuh tempo	15.158.123.159	45.865.357.097	<i>Not yet due</i>
Jatuh tempo:			<i>Past due:</i>
Kurang dari 30 hari	11.951.966.658	7.965.279.316	<i>Under 30 days</i>
31 - 60 hari	11.981.181.560	16.046.629.549	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	5.375.336.024	9.250.845.903	<i>61 - 90 days</i>
91 - 120 hari	6.066.400.484	4.412.842.545	<i>91 - 120 days</i>
Lebih dari 120 hari	57.662.947.357	32.495.524.363	<i>More than 120 days</i>
<b>Sub-total</b>	<b>108.195.955.242</b>	<b>116.036.478.773</b>	<b>Sub-total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	(191.486.464)	(176.960.358)	<i>Allowance for impairment losses on receivables</i>
<b>Total</b>	<b>108.004.468.778</b>	<b>115.859.518.415</b>	<b>Total</b>

The aging analysis of trade receivables are as follows:

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

	2017	2016	
Saldo awal	176.960.358	237.398.812	<i>Beginning balance</i>
Penambahan selama tahun berjalan	19.624.692	5.098.586	<i>Provision during the year</i>
Pemulihan selama tahun berjalan	(5.098.586)	(65.537.040)	<i>Reversal during the year</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>191.486.464</b>	<b>176.960.358</b>	<b>Ending balance</b>

The movement of the allowance for impairment losses on receivables are as follows:

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, piutang usaha tertentu digunakan sebagai jaminan utang anjak piutang (Catatan 18).

Perusahaan dan Entitas Anak membentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang berdasarkan estimasi nilai tidak terpulihkan secara individual dan kolektif berdasarkan pengalaman Perusahaan dan Entitas Anak atas tertagihnya piutang di masa lalu. Perusahaan dan Entitas Anak memiliki jaminan atau peningkatan kredit lainnya atas piutang berupa deposit penyewa dalam bentuk tunai.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang dari pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya. Tidak perlu dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang dari pihak berelasi karena manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

**6. TRADE RECEIVABLES (continued)**

As of December 31, 2017 and 2016, certain trade receivables are pledged as collateral for factoring liabilities (Note 18).

The Company and Subsidiaries provide allowance for impairment losses on receivables using the estimated unrecoverable amounts determined individually and collectively based on the Company and Subsidiaries' experience on trade receivables collections. The Company and Subsidiaries hold collateral or other credit enhancements over these balance in the form of tenants deposit received in cash.

Management believes that the allowance for impairment losses for receivables from third parties as of December 31, 2017 and 2016 is adequate. No allowance for impairment loss was provided on receivables from related parties as management believes that all such receivables are collectible.

**7. PERSEDIAAN**

	2017
Persediaan - Hotel dan Golf	
Perengkapan operasional	1.937.611.665
Makanan dan minuman	1.804.272.107
Lain-lain	-
<b>Sub-total</b>	<b>3.741.883.772</b>
Persediaan – aset real estat	
Kapling tanah	688.066.546.509
Aset dalam penyelesaian	306.966.664.304
Unit resor	32.499.526.420
<b>Sub-total</b>	<b>1.027.532.737.233</b>
<b>Total</b>	<b>1.031.274.621.005</b>

**Persediaan - Hotel dan Golf**

Manajemen berkeyakinan bahwa persediaan hotel dan golf telah mencerminkan nilai realisasi netonya, sehingga tidak perlu dilakukan penyisihan atas persediaan tersebut.

Pada tahun 2017 dan 2016, persediaan Hotel milik LNP, entitas anak, telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai total pertanggungan sebesar Rp500.000.000 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungkan.

**7. INVENTORIES**

	2016	
Inventories - Hotel and Golf		
Operating supplies	9.111.520.940	
Foods and beverages	4.814.065.044	
Others	20.180.216	
<b>Sub-total</b>	<b>13.945.766.200</b>	<b>Sub-total</b>
Inventories - real estate assets		
Landlots	721.201.472.328	
Construction in progress	235.664.711.923	
Resort units	4.751.666.456	
<b>Sub-total</b>	<b>961.617.850.707</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Total</b>	<b>975.563.616.907</b>	<b>Total</b>

**Inventories - Hotel and Golf**

The management believes that inventories – hotel and golf are realizable at the above amounts and no provision for losses is necessary.

In 2017 and 2016, inventories Hotel under LNP, a subsidiary, are covered by insurance against losses from fire, natural disaster and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp500,000,000 which management believes is adequate to cover possible losses that may arise from such risk.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. PERSEDIAAN (lanjutan)**

**Persediaan - Aset Real Estat**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, persediaan aset real estat terdiri dari aset yang dimiliki oleh beberapa entitas anak, yaitu aset dalam penyelesaian dan kapling tanah milik LNP di kawasan Sukabumi, Jawa Barat. Selain itu juga aset milik BNR berupa kapling tanah dan unit resort di kawasan Tanah Lot, Bali serta aset dalam penyelesaian milik IHS di Surabaya, Jawa Timur.

Hak legal atas tanah yang dimiliki oleh Perusahaan dan Entitas Anak, berupa HGB dengan jangka waktu berakhirnya pada tahun 2025 - 2028. Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh HGB tersebut dapat diperpanjang pada akhir masa berlakunya.

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke persediaan aset real estat adalah sebesar Rp38.455.455.799 pada tanggal 31 Desember 2017.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan aset real estat pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa tidak perlu dilakukan penurunan nilai persediaan aset real estat. Persediaan aset real estat dijamin untuk utang jangka panjang - utang bank (Catatan 20). Persediaan aset real estat diasuransikan bersama dengan aset tetap (Catatan 11).

**8. UANG MUKA DAN BEBAN DIBAYAR DI MUKA**

Akun ini terdiri dari:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Uang muka		
Pembelian aset	260.600.318.250	118.070.889.975
Pengurusan hak guna bangunan	9.606.180.036	9.241.240.796
Karyawan	3.795.013.541	17.660.992.147
Lain-lain	2.983.393.184	1.675.029.888
Beban dibayar di muka		
Asuransi	2.194.886.444	1.308.085.346
Sewa	105.166.128	976.162.179
Lain-lain	3.022.977.225	3.041.083.170
<b>Total</b>	<b><u>282.307.934.808</u></b>	<b><u>151.973.483.501</u></b>

**7. INVENTORIES (continued)**

**Inventories - Real Estate Assets**

As of December 31, 2017 and 2016, inventories real estate assets consist of assets under some subsidiaries which are construction in progress and landlots under LNP in Sukabumi, West Java. In addition, landlots and resort unit in Tanah Lot, Bali under BNR and construction in progress under IHS in Surabaya, East Java.

The Company and Subsidiaries' landrights are in the form of HGB with remaining legal terms expiring at various dates from 2025 - 2028. Management is of the opinion that such landrights can be extended upon their expiration.

Borrowing cost which were capitalized to inventories real estate assets amounted to Rp38,455,455,799 as of December 31, 2017.

Based on a review of the condition of inventories real estate assets at the end of the year, management believes no impairment for losses is necessary. Inventories real estate assets are collateralized for long-term liabilities - bank loan (Note 20). Inventories real estate assets were insured along with fixed assets (Note 11).

**8. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES**

This account consists of:

Advances
Purchase of assets
Obtaining certificates of land
Employees
Others
Prepaid expenses
Insurance
Rent
Others
<b>Total</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**9. UANG MUKA PROYEK DAN PEMBELIAN TANAH**

Akun ini terdiri dari:

	2017
Uang muka pembelian tanah	326.298.063.926
Uang muka proyek (Catatan 37)	49.324.067.125
<b>Total</b>	<b>375.622.131.051</b>

Akun uang muka pembelian tanah merupakan uang muka pembelian tanah yang berlokasi di Kebon Sirih, Jakarta Pusat milik Perusahaan dan Sukabumi, Jawa Barat milik LNP dan Entitas Anak.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang muka proyek dan pembelian tanah.

**10. TANAH UNTUK PENGEMBANGAN**

Akun ini merupakan tanah yang dimiliki oleh Perusahaan seluas 3.120 m<sup>2</sup>; GLDP, entitas anak, seluas 576 m<sup>2</sup> dan LNP, entitas anak, untuk dikembangkan pada masa mendatang.

Tanah untuk pengembangan diperoleh oleh LNP, entitas anak, melalui proses lelang pada tahun 2008. Berdasarkan risalah lelang No.149/2008 dan No. 150/2008 luas tanah sekitar 10.371.935 m<sup>2</sup>.

Pada tanggal 31 Desember 2017, rincian tanah untuk pengembangan berdasarkan area adalah sebagai berikut:

- Desa Pasir Buncir dan Desa Cinagara, Kecamatan Caringin, Kabupaten Bogor, Jawa Barat;
- Desa Wates Jaya, Kecamatan Cigombong, Kabupaten Bogor, Jawa Barat;
- Desa Wangunjaya, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat;
- Desa Nanggerang dan Desa Benda, Kecamatan Cicurug, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat.

LNP memiliki hak legal atas tanah untuk pengembangan berupa 478 sertifikat yang terbagi atas 477 Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) dan 1 Sertifikat Hak Guna Usaha (HGU), seluruhnya atas nama LNP (sebelumnya bernama PT Fusion Plus Indonesia).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas tanah untuk pengembangan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. ADVANCES FOR PROJECT AND PURCHASE OF LAND**

This account consists of:

	2016	
	361.195.353.037	Advance for purchase of land
	50.196.603.117	Advance for project (Note 37)
<b>Total</b>	<b>411.391.956.154</b>	<b>Total</b>

Advance for purchase of land account represents advance payment for purchase of land located in Kebon Sirih, Central Jakarta under the Company and Sukabumi, West Java under LNP and Subsidiaries.

As of December 31, 2017 and 2016, the management believes there is no impairment of advances for project and purchase of land.

**10. LAND FOR DEVELOPMENT**

This account represents land owned by the Company with the total area of 3,120 m<sup>2</sup>; GLDP, a subsidiary, with the total area of 576 m<sup>2</sup> and LNP, a subsidiary, for future development.

Land for development were acquired by LNP, a subsidiary, through an auction in 2008. Based on minutes No. 149/2008 and No. 150/2008 of the auction, the total land areas of the properties is 10,371,935 m<sup>2</sup>.

As of December 31, 2017, the details of land for development based on area are as follow:

- Desa Pasir Buncir and Desa Cinagara, Kecamatan Caringin, Kabupaten Bogor, West Java;
- Desa Wates Jaya, Kecamatan Cigombong, Kabupaten Bogor, West Java;
- Desa Wangunjaya, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi, West Java;
- Desa Nanggerang and Desa Benda, Kecamatan Cicurug, Kabupaten Sukabumi, West Java.

The legal rights of the land for development owned by LNP totalling 478 certificates which consist of 477 certificates of "Hak Guna Bangunan" (HGB) and 1 certificate of "Hak Guna Usaha" (HGU), are registered under the name of LNP (formerly, PT Fusion Plus Indonesia).

As of December 31, 2017 and 2016, the management believes there is no impairment of land for development.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN**  
**KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 Desember 2017 dan untuk**  
**tahun yang berakhir pada tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**December 31, 2017 and for**  
**the year then ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP**

Rincian dari aset tetap adalah sebagai berikut:

**11. FIXED ASSETS**

The details of fixed assets are as follows:

	2017				2016			
Nilai Tercatat	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Penghapusan/ Write Off	Saldo Akhir/ Ending Balance	Carrying Value	Net Book Value
Tanah	2.009.404.108.000	23.076.925.001	-	(84.048.909.000)	-	1.948.432.124.001	Land	
Bangunan dan prasarana	1.456.698.233.578	5.696.162.536	-	10.867.231.285	-	875.478.402.962	Building and improvements	
Kendaraan bermotor	36.536.119.604	5.616.187.495	(4.557.290.066)	253.000.000	(597.783.244.437)	36.415.455.363	Vehicles	
Peralatan kantor	364.804.879.570	2.926.524.109	(3.764.542.173)	12.977.000.000	(262.999.554.748)	113.944.306.758	Office equipments	
Peralatan restoran	57.341.861.293	-	(310.057.424)	-	(56.530.246.928)	501.556.941	Restaurant equipments	
Peralatan bangunan	108.443.074.335	4.482.220.664	-	3.166.745.500	-	116.092.040.499	Building equipments	
Landscape	10.675.730.668	-	-	-	-	10.675.730.668	Landscape	
Lapangan golf	61.694.264.645	-	-	-	-	61.694.264.645	Golf course	
Aset dalam penyelesaian	592.362.166.187	291.650.459.984	-	(31.156.864.865)	-	852.855.761.306	Construction in progress	
<b>Total</b>	<b>4.696.527.876.210</b>	<b>333.448.499.789</b>	<b>(8.631.889.663)</b>	<b>(87.941.797.080)*</b>	<b>(917.313.046.113)</b>	<b>4.016.089.643.143</b>	<b>Total</b>	
<b>Akumulasi Penyusutan</b>							<b>Accumulated Depreciation</b>	
Bangunan dan prasarana	695.781.896.600	56.072.899.767	-	-	(354.002.390.031)	397.852.406.336	Building and improvements	
Kendaraan bermotor	25.492.987.559	5.018.290.041	(4.175.231.532)	-	-	26.336.046.068	Vehicles	
Peralatan kantor	311.661.062.213	13.530.587.649	(3.198.087.170)	(1.309.613.163)	(258.890.897.243)	48.262.464.637	Office equipments	
Peralatan restoran	12.251.473.928	15.473.094.866	(301.740.689)	-	-	25.480.320.888	Restaurant equipments	
Peralatan bangunan	76.480.807.318	311.375.477	-	-	-	91.953.862.184	Building equipments	
Landscape	7.932.190.698	-	-	-	-	8.243.566.175	Landscape	
Lapangan golf	39.933.899.810	6.316.502.058	-	-	-	46.250.401.868	Golf course	
<b>Total</b>	<b>1.169.534.318.126</b>	<b>96.722.709.858</b>	<b>(7.675.059.391)</b>	<b>(1.309.613.163)</b>	<b>(612.893.287.274)</b>	<b>644.379.068.156</b>	<b>Total</b>	
<b>Nilai Buku</b>	<b>3.526.993.558.084</b>					<b>3.371.710.574.987</b>	<b>Net Book Value</b>	
<b>Nilai Tercatat</b>							<b>Carrying Value</b>	
Tanah	2.008.200.448.000	1.203.660.000	-	-	-	2.009.404.108.000	Land	
Bangunan dan prasarana	1.455.829.757.563	868.476.015	-	-	-	1.456.698.233.578	Building and improvements	
Kendaraan bermotor	36.536.119.604	1.491.600.000	(2.924.161.670)	-	-	35.103.557.934	Vehicles	
Peralatan kantor	355.851.442.028	8.953.437.542	-	-	-	364.804.879.570	Office equipments	
Peralatan restoran	57.321.850.053	20.011.240	-	-	-	57.341.861.293	Restaurant equipments	
Peralatan bangunan	102.834.769.344	5.508.304.991	-	-	-	108.443.074.335	Building equipments	
Landscape	10.675.730.668	-	-	-	-	10.675.730.668	Landscape	
Lapangan golf	61.694.264.645	-	-	-	-	61.694.264.645	Golf course	
Aset dalam penyelesaian	208.741.468.675	383.620.697.512	-	-	-	592.362.166.187	Construction in progress	
<b>Total</b>	<b>4.297.785.850.580</b>	<b>401.666.187.300</b>	<b>(2.924.161.670)</b>			<b>4.696.527.876.210</b>	<b>Total</b>	
<b>Akumulasi Penyusutan</b>							<b>Accumulated Depreciation</b>	
Bangunan dan prasarana	629.659.335.336	66.122.561.264	-	-	-	695.781.896.600	Building and improvements	
Kendaraan bermotor	21.484.858.050	5.826.599.316	(1.818.469.807)	-	-	25.492.987.559	Vehicles	
Peralatan kantor	285.027.545.790	26.633.516.423	-	-	-	311.661.062.213	Office equipments	
Peralatan restoran	8.007.096.734	4.244.377.194	-	-	-	12.251.473.928	Restaurant equipments	
Peralatan bangunan	64.210.990.771	12.269.816.547	-	-	-	76.480.807.318	Building equipments	
Landscape	7.398.404.166	533.786.532	-	-	-	7.932.190.698	Landscape	
Lapangan golf	37.208.541.567	2.723.358.243	-	-	-	39.933.899.810	Golf course	
<b>Total</b>	<b>1.052.996.772.414</b>	<b>118.356.015.519</b>	<b>(1.818.469.807)</b>			<b>1.169.534.318.126</b>	<b>Total</b>	
<b>Nilai Buku</b>	<b>3.244.789.078.166</b>					<b>3.526.993.558.084</b>	<b>Net Book Value</b>	

\*-) Reklasifikasi ke properti investasi/ Reclassification to investment properties

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP (lanjutan)**

**11. FIXED ASSETS (continued)**

Penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 dibebankan pada akun-akun sebagai berikut:

Depreciation for the years ended December 31, 2017 and 2016 was charged to the following accounts:

	2017	2016	
Beban pokok pendapatan	82.804.630.270	102.401.446.420	Cost of revenues
Beban umum dan administrasi (Catatan 33)	13.918.079.588	15.954.569.099	General and administrative expenses (Note 33)
<b>Total</b>	<b>96.722.709.858</b>	<b>118.356.015.519</b>	<b>Total</b>

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of sale of fixed assets are as follows:

	2017	2016	
Harga jual	2.517.495.653	1.351.149.313	Proceeds from sale
Nilai buku neto	956.830.272	1.105.691.863	Net book value
<b>Laba penjualan aset tetap</b>	<b>1.560.665.381</b>	<b>245.457.450</b>	<b>Gain on sale of fixed assets</b>

Pada bulan Juli 2017, BNR, entitas anak, melakukan penghentian lebih dini atas perjanjian operator Hotel-Golf dan Villa dengan Pan Pacific, yang menyebabkan BNR harus membayar biaya terminasi sebesar Rp16.480.193.303 dan dibebankan pada beban umum dan administrasi pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 33 dan 37).

In July 2017, BNR, a subsidiary, decided to early terminate the Hotel-Golf operator agreements and Villa with Pan Pacific, which required BNR to pay the termination fee of Rp16,480,193,303 and charged it to general and administrative expenses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Notes 33 and 37).

Sehubungan dengan penghentian tersebut, BNR menghapuskan beberapa aset tetap tertentu yang terdiri dari bangunan dan prasarana, peralatan kantor dan peralatan restoran dengan total nilai buku dengan rincian penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

Related to such termination, BNR written-off several certain fixed assets consist of building and improvements, office equipments, and restaurant equipment with the detail written-off fixed asset is as follows:

	2017	
Biaya perolehan	917.313.046.113	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	612.893.287.274	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	304.419.758.839	Net book value
Penerimaan kas	12.000.000.000	Cash received
<b>Kerugian atas penghapusan aset tetap</b>	<b>(292.419.758.839)</b>	<b>Loss from written-off of fixed assets</b>

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, sebagian aset tetap digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang - utang ke lembaga pembiayaan (Catatan 22).

As of December 31, 2017 and 2016, some of fixed assets are used as collateral for long-term liabilities - loans to financing institution (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, aset tetap NGL, entitas anak, berupa bangunan The Westin Resort Nusa Dua dan Bali International Convention Center yang berlokasi di Bali masing-masing sebesar Rp455.393.957.221 dan Rp478.329.115.698 digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang - utang bank kepada PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 20).

As of December 31, 2017 and 2016, fixed asset of NGL, a subsidiary, which is bulding of The Westin Resort Nusa Dua and Bali International Convention Center located in Bali amounting to Rp455,393,957,221 and Rp478,329,115,698, respectively, were used as collateral for long-term liabilities - bank loan to PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 20).

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. ASET TETAP (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2017, aset tetap kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak berelasi dan beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga lainnya terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya, dengan total pertanggungan sebesar USD191.062.500 dan Rp74.755.860.000. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Nilai wajar tanah dan bangunan berdasarkan hirarki nilai wajar Tingkat 2 ("transaksi pasar yang dapat diobservasi") pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebesar Rp5,5 triliun. Penilaian atas nilai wajar tanah dan bangunan berdasarkan hasil penilai independen yang telah teregistrasi di Otoritas Jasa Keuangan, dan/atau berdasarkan data pasar yang telah disesuaikan perubahan Nilai Jual Objek Pajak setempat dari objek sejenis.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap pada tanggal pelaporan.

Pada tanggal 31 Desember 2017, aset dalam penyelesaian merupakan proyek kawasan hiburan terintegrasi milik LNP, entitas anak, dengan rincian sebagai berikut:

<u>Proyek:</u>	<u>Persentase Penyelesaian/ Percentage of Completion</u>
Lapangan Golf	30%
Infrastruktur	14%
Taman Rekreasi	6%
Hotel	1%

Persentase penyelesaian aset tetap dalam penyelesaian didasarkan pada biaya aktual yang terjadi dibandingkan dengan biaya proyek yang direncanakan.

Total biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke aset tetap dalam penyelesaian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp16.230.698.227.

**11. FIXED ASSETS (continued)**

As of December 31, 2017, fixed asset except for land, are covered by insurance against fire, earthquake and other risks to PT MNC Asuransi Indonesia, related party and other third party with sum insured amounted to USD191,062,500 and Rp74,755,860,000. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The fair values of the land and building based on fair value hierarchy Level 2 ("observable current market transactions") as at December 31, 2017 and 2016 is Rp5.5 trillion. The valuation to determine the fair value of the land and building is based on the result of independent appraiser registered at Financial Services Authority, and/or based on the market data adjusted with change of the Sale Value of the Tax Object from similar objects.

Management believes that there are no events or changes in circumstances which may indicate an impairment in the value of fixed assets as of the reporting date.

As of December 31, 2017, the construction in progress is an integrated entertainment district under LNP, a subsidiary, with the following details:

<u>Projects:</u>
Golf Course
Infrastructure
Themepark
Hotel

The percentages of completion of the construction in progress are based on the actual expenditures incurred compared to the total budgeted project costs.

Borrowing cost which were capitalized to fixed assets under construction in progress is amounted to Rp16,230,698,227 for the year ended December 31, 2017.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN**  
**KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 Desember 2017 dan untuk**

**tahun yang berakhir pada tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**December 31, 2017 and for**

**the year then ended**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. PROPERTI INVESTASI**

Rincian dari properti investasi adalah sebagai berikut:

**12. INVESTMENT PROPERTIES**

The details of investment properties are as follows:

	2017					2016				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Keuntungan Pengukuran Kembali Menggunakan Model Nilai Wajar/ Gain from Remeasurement Using Fair Value Model	Saldo Akhir/ Ending Balance				
<b>Nilai Tercatat</b>							<b>Carrying Value</b>			
Tanah	361.674.099.245	2.160.304.200	-	149.229.219.819	1.201.784.110.397	1.714.847.733.661	Land			
Bangunan dan prasarana	1.060.598.941.727	687.269.010	-	148.595.565.382	(5.544.880.825)	1.204.336.895.294	Building and improvements			
Peralatan bangunan	26.065.935.282	2.972.574.416	-	(144.702.677.302)	(5.533.748.836)	23.504.760.862	Building equipment			
Bangunan dalam penyelesaian	1.713.559.631.739	593.181.973.978	-	-	-	2.162.038.928.415	Construction in progress			
<b>Total</b>	<b>3.161.898.607.993</b>	<b>599.002.121.604</b>	-	<b>153.122.107.899*</b>	<b>1.190.705.480.736</b>	<b>5.104.728.318.232</b>	<b>Total</b>			
<b>Akumulasi Penyusutan</b>							<b>Accumulated Depreciation</b>			
Bangunan dan prasarana	601.092.290.152	27.917.688.830	-	-	(629.009.978.982)	-	Building and improvements			
Peralatan bangunan	16.901.950.220	4.213.862.222	-	-	(21.115.812.442)	-	Building equipment			
<b>Total</b>	<b>617.994.240.372</b>	<b>32.131.551.052</b>	-	-	<b>(650.125.791.424)</b>	-	<b>Total</b>			
<b>Nilai Buku</b>	<b>2.543.904.367.621</b>					<b>5.104.728.318.232</b>	<b>Net Book Value</b>			
<b>Nilai Tercatat</b>							<b>Carrying Value</b>			
Tanah	361.674.099.245	-	-	-	-	361.674.099.245	Land			
Bangunan dan prasarana	1.031.882.557.385	28.716.384.342	-	-	-	1.060.598.941.727	Building and improvements			
Peralatan bangunan	23.545.716.816	2.520.218.466	-	-	-	26.065.935.282	Building equipment			
Bangunan dalam penyelesaian	1.043.367.225.350	670.192.406.389	-	-	-	1.713.559.631.739	Construction in progress			
<b>Total</b>	<b>2.460.469.598.796</b>	<b>701.429.009.197</b>	-	-	-	<b>3.161.898.607.993</b>	<b>Total</b>			
<b>Akumulasi Penyusutan</b>							<b>Accumulated Depreciation</b>			
Bangunan dan prasarana	575.815.135.422	25.277.154.730	-	-	-	601.092.290.152	Building and improvements			
Peralatan bangunan	12.756.985.598	4.144.964.622	-	-	-	16.901.950.220	Building equipment			
<b>Total</b>	<b>588.572.121.020</b>	<b>29.422.119.352</b>	-	-	-	<b>617.994.240.372</b>	<b>Total</b>			
<b>Nilai Buku</b>	<b>1.871.897.477.776</b>					<b>2.543.904.367.621</b>	<b>Net Book Value</b>			

\*) Reklasifikasi dari aset tetap dan persediaan ke properti investasi/ Reklasification from fixed assets and inventories to investment properties

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)**

**12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)**

Penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah masing-masing sebesar Rp32.131.551.052 dan Rp29.422.119.352 dibebankan pada beban pokok pendapatan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Depreciation for the years ended December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp32,131,551,052 and Rp29,422,119,352, respectively, was charged to cost of revenues in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Rincian persentase penyelesaian aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

The details of construction in progress as of December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	2017	2016	
<b>Proyek:</b>			<b>Projects:</b>
MNC Tower Surabaya	100%	99%	MNC Tower, Surabaya
MNC Media II	72%	52%	MNC Media II

GLDP, entitas anak, memiliki beberapa bidang tanah seluas 17.850 m<sup>2</sup> berlokasi di Jl. Kebon Sirih dan 1.064 m<sup>2</sup> di Jl. Wahid Hasyim, Jakarta. Hak legal berupa HGB berjangka waktu 30 (tiga puluh) tahun, jatuh tempo tahun 2026. Manajemen berpendapat bahwa sertifikat HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat jatuh tempo.

GLDP, a subsidiary, owned several land properties with total area of 17,850 m<sup>2</sup>, located on Jl. Kebon Sirih and 1,064 m<sup>2</sup> located on Jl. Wahid Hasyim, Jakarta. The landrights is in the form of HGB with terms expiring of 30 years, which is due in 2026. Management believes that the HGB certificates can be extended upon their expiration.

Manajemen merubah kebijakan akuntansi atas pengukuran selanjutnya properti investasi dari model biaya menjadi model nilai wajar efektif tanggal 31 Desember 2017.

Management changed the accounting policy for subsequent measurement of investment properties from cost model to fair value model effective December 31, 2017.

Penentuan nilai wajar properti investasi berdasarkan laporan penilai independen Kantor Jasa Penilai Publik Rengganis, Hamid dan Rekan, Kantor Jasa Penilai Publik Asrori dan Rekan dan Kantor Jasa Penilai Publik Suwendho Rinaldy dan Rekan yang dalam laporannya masing-masing tertanggal 20 Februari 2018, 15 Februari 2018 dan 15 Februari 2018.

The determination of fair value of investment properties are based on the report from independent appraiser Appraisal Services Office Rengganis, Hamid dan Rekan, Appraisal Services Office Asrori dan Rekan and Appraisal Services Office Suwendho Rinaldy dan Rekan in its report dated February 20, 2018, February 15, 2018 and February 15, 2018, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, properti investasi tertentu digunakan sebagai jaminan atas utang jangka panjang - utang bank (Catatan 20) dan dana syirkah temporer (Catatan 21).

As of December 31, 2017 and 2016, certain investment properties are used as collateral for long-term liabilities - bank loan (Note 20) and temporary syirkah fund (Note 21).

Pada tanggal 31 Desember 2017, properti investasi kecuali tanah, telah diasuransikan kepada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak berelasi dan beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga lainnya terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya, dengan total pertanggungan sebesar USD50.000.000 dan Rp6.597.324.261.551. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

As of December 31, 2017, investment properties, except for land, are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with PT MNC Asuransi Indonesia, related party and other third parties with sum insured amounted to USD50,000,000 and Rp6,597,324,261,551. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)**

Total biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke properti investasi dalam penyelesaian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp88.177.994.485.

**12. INVESTMENT PROPERTIES (continued)**

Borrowing cost which were capitalized to investment properties under construction in progress for the year ended December 31, 2017 amounted to Rp88,177,994,485.

**13. UTANG USAHA**

**13. TRADE PAYABLES**

	2017	2016	
<b>Berdasarkan pemasok</b>			<b>By supplier</b>
<u>Pihak berelasi (Catatan 36)</u>	8.293.407.064	2.896.218.178	<u>Related parties (Note 36)</u>
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Utang konstruksi dan lainnya			Construction payable and others
JO Shimizu - Total	48.611.976.663	15.321.643.074	JO Shimizu - Total
PT Toba Karya Sejahtera	21.126.756.750	-	PT Toba Karya Sejahtera
PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia	15.399.744.162	-	PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia
PT Solo Bhakti Trading Contractor	14.726.660.396	465.000.000	PT Solo Bhakti Trading Contractor
PT Gastro Gizi Sarana	11.077.309.726	-	PT Gastro Gizi Sarana
PT Tatamulia Nusantara Indah	5.000.000.000	25.066.697.109	PT Tatamulia Nusantara Indah
PT Caturgriya Naradipa	4.987.368.276	-	PT Caturgriya Naradipa
Chad Oppenheim Architecture and Design	4.967.600.045	-	Chad Oppenheim Architecture and Design
PT Trialam Fasade Warehouse	4.164.707.007	-	PT Trialam Fasade Warehouse
BC Fine Living Limited	3.974.187.040	2.131.587.740	BC Fine Living Limited
Langham Hospitality Limited	2.992.803.198	977.096.000	Langham Hospitality Limited
OPAK Creative Inc.	2.862.015.000	18.165.472.000	OPAK Creative Inc.
PT Lentera Karya Aditama	2.803.252.107	-	PT Lentera Karya Aditama
PT Eka Daya Global Energi	2.183.500.000	-	PT Eka Daya Global Energi
PT Gunung Marmer Raya	2.091.669.980	1.037.855.280	PT Gunung Marmer Raya
PT Datascrip	1.698.400.000	-	PT Datascrip
PT Citra Cipta Bika	1.618.322.607	-	PT Citra Cipta Bika
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	1.404.970.478	2.321.110.835	PT Cardig Anugra Sarana Bersama
PT Esensi Indonesia	1.294.410.000	519.090.000	PT Esensi Indonesia
PT Selaras Bangun Pratama	1.164.879.980	-	PT Selaras Bangun Pratama
PT Batara Mega Krida Kencana	1.141.032.112	-	PT Batara Mega Krida Kencana
PT Kone Indo Elevator	1.080.617.999	1.764.682.970	PT Kone Indo Elevator
PT Wangijaya Gondola	1.058.750.000	847.000.000	PT Wangijaya Gondola
PT Flora Tjipta Sarana	952.699.029	953.620.510	PT Flora Tjipta Sarana
PT Artha Infotama	860.750.000	516.450.000	PT Artha Infotama
PT Aecom Indonesia	759.000.000	-	PT Aecom Indonesia
PT Thano Technologies	757.389.898	-	PT Thano Technologies
PT Fantasi Aneka Gelas Internasional	750.272.284	510.461.496	PT Fantasi Aneka Gelas Internasional
PT Perinco Graha Lestari	647.052.901	-	PT Perinco Graha Lestari
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500juta)	25.433.039.027	32.082.487.358	Others (each below Rp500 million)
Sub-total	187.591.136.665	102.680.254.372	Sub-total
Hotel	4.609.825.408	7.447.042.572	Hotel
Sub-total pihak ketiga	192.200.962.073	110.127.296.944	Sub-total third parties
<b>Total</b>	<b>200.494.369.137</b>	<b>113.023.515.122</b>	<b>Total</b>

**14. UTANG LAIN-LAIN**

**14. OTHER PAYABLES**

	2017	2016	
<u>Pihak berelasi (Catatan 36)</u>	3.211.360.325	81.898.021.182	<u>Related parties (Note 36)</u>
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third parties</u>
Utang kontraktor	4.188.886.018	5.445.600.600	Contractor payable
Utang dividen	1.253.807.454	2.712.945.025	Dividend payable
Service charge	2.045.229.796	3.266.520.318	Service charge
Uang jaminan lain-lain	-	1.177.157.500	Other deposits
Utang biaya operasional dan lain-lain	25.456.748.217	18.389.698.525	Operating expenses payable and others
Sub-total	32.944.671.485	30.991.921.968	Sub-total
<b>Total</b>	<b>36.156.031.810</b>	<b>112.889.943.150</b>	<b>Total</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN**

**15. TAXATION**

a. Pajak dibayar di muka

	2017	2016	
Pajak Pertambahan Nilai	97.951.734.579	53.052.022.435	Value Added Tax
Pajak Penghasilan:			Income Taxes:
Pasal 4 (2)	15.603.877.540	4.334.669.483	Article 4 (2)
Pasal 23	128.086.840	-	Article 23
Pasal 25	444.225.040	-	Article 25
Pasal 28a (tahun fiskal 2015)	-	5.253.525.480	Article 28a (fiscal year 2015)
<b>Total</b>	<b>114.127.923.999</b>	<b>62.640.217.398</b>	<b>Total</b>

a. Prepaid taxes

b. Utang pajak

	2017	2016	
Pajak Penghasilan:			Income Taxes:
Pasal 4 (2)	28.754.381.378	11.133.158.299	Article 4 (2)
Pasal 21	2.378.519.551	3.636.530.044	Article 21
Pasal 23	1.445.458.326	1.175.394.913	Article 23
Pasal 25	409.319.528	284.125.334	Article 25
Pasal 29	2.212.841.895	6.585.562.977	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	9.908.678.392	686.716.637	Value Added Tax
Pajak Pembangunan	2.343.492.355	8.028.588.133	Development Tax
Pajak Bumi dan Bangunan	769.321.992	500.168.920	Land and Building Tax
<b>Total</b>	<b>48.222.013.417</b>	<b>32.030.245.257</b>	<b>Total</b>

b. Taxes payables

c. Pajak Penghasilan Badan

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran laba kena pajak Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

c. Corporate Income Tax

Reconciliation between income before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and the estimated taxable income of the Company and its subsidiaries for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	2017	2016	
Laba sebelum pajak penghasilan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.309.961.662.112	1.789.653.768.260	Income before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(1.358.301.644.777)	(63.395.275.920)	Income before tax of subsidiaries
Laba (rugi) Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(48.339.982.665)	1.726.258.492.340	Income (loss) before income tax attributable to the Company
Laba yang telah dikenakan pajak bersifat final	(71.229.187.892)	(72.360.523.817)	Income already subjected to final tax
Laba (rugi) yang pajaknya bersifat tidak final	(119.569.170.557)	1.653.897.968.523	Income (loss) subject to non final tax
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Penyesuaian nilai wajar atas akuisisi entitas anak	41.667.968.779	22.118.688.402	Fair value adjustment on acquisition of a subsidiary
Perbedaan permanen:			Permanent differences:
Beban (pendapatan) yang tidak dapat dikurangkan	77.901.201.778	(1.649.165.561.925)	Non-deductible expenses (income)
<b>Taksiran laba kena pajak</b>	<b>-</b>	<b>26.851.095.000</b>	<b>Estimated taxable Income</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN**

**15. TAXATION**

c. Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)

c. Corporate Income Tax (continued)

Perhitungan beban pajak penghasilan kini dan taksiran utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

The computation of current income tax expense and estimated income tax payable for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	2017	2016	
Beban pajak penghasilan kini:			Current income tax:
Perusahaan	-	6.712.773.750	The Company
Entitas anak	18.372.047.315	16.081.954.107	Subsidiaries
Beban pajak penghasilan kini	18.372.047.315	22.794.727.857	Current income tax
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka	16.159.205.420	16.209.164.880	Less prepaid income taxes
Total utang pajak penghasilan pasal 29	<u>2.212.841.895</u>	<u>6.585.562.977</u>	Total income tax payable article 29
Taksiran utang pajak penghasilan Pasal 29:			Estimated income tax payable Article 29:
Perusahaan	-	1.632.745.233	Company
Entitas anak	2.212.841.895	4.952.817.744	Subsidiaries
Total utang pajak penghasilan pasal 29	<u>2.212.841.895</u>	<u>6.585.562.977</u>	Total income tax payable article 29

Rekonsiliasi antara manfaat (beban) pajak dan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax benefit (expense) and the amounts computed by applying the effective tax rates to income before income tax is as follows:

	2017	2016	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.309.961.662.112	1.789.653.768.260	Income before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(1.358.301.644.777)	(63.395.275.920)	Income before tax of subsidiaries
Laba (rugi) Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(48.339.982.665)	1.726.258.492.340	Income (loss) before income tax attributable to the Company
Laba yang telah dikenakan pajak bersifat final	(71.229.187.892)	(72.360.523.817)	Income already subjected to final tax
Laba (rugi) yang pajaknya bersifat tidak final	(119.569.170.557)	1.653.897.968.523	Income (loss) subject to non final tax
Pajak dengan tarif yang berlaku	(29.892.292.639)	413.474.492.131	Tax at effective tax rate
Pengaruh pajak atas penghasilan tidak kena pajak final	29.892.292.639	(412.291.390.481)	Tax effect of nontaxable income
Total beban pajak tidak final			Total non final tax expense
Perusahaan	-	1.183.101.650	of the Company
Entitas anak:			Subsidiaries:
Beban pajak kini	23.625.572.795	16.081.954.107	Current tax
Pajak penghasilan final atas revaluasi aset tetap	-	6.026.912.687	Final income tax on revaluation of fixed assets
Manfaat pajak tangguhan	(28.897.815.045)	(34.461.669.524)	Deferred tax income
<b>Manfaat pajak penghasilan - neto</b>	<b><u>(5.272.242.250)</u></b>	<b><u>(11.169.701.080)</u></b>	<b>Income tax benefit - net</b>



**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**15. TAXATION (continued)**

d. Aset (liabilitas) pajak tangguhan (lanjutan)

d. *Deferred tax asset (liabilities) (continued)*

Pada tahun 2017, NGI, entitas anak, menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) atas pajak penghasilan badan tahun 2015 sebesar Rp2.124.732.989 dan selisih sebesar Rp3.128.792.491 dibebankan sebagai bagian dari beban pajak. Berdasarkan Surat Keputusan Pajak Kelebihan Pembayaran No.KEP 00008.PPH/WPJ.07/KP.0903/2017, kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp2.124.732.989 dikompensasikan dengan utang pajak dan/atau pajak yang akan terutang melalui Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak No. 059-0022-2017 sehingga kelebihan pembayaran dibebankan sebagai bagian dari beban pajak.

*In 2017, NGI, a subsidiary, received Overpayment Assesment Letter (SKPLB) for 2015 corporate income tax amounting to Rp2,124,732,989 and the difference amounting to Rp3,128,792,491 were charged to tax expense. Based on the Tax Overpayment Decision Letter No. KEP-00008.PPH.WPJ.07/KP.0903/2017, tax overpayment amounting to Rp2,124,732,989 compensated with tax payable and/or that will be payable through Tax Overpayment Refund Order No. 059-0022-2017 therefor tax overpayment were charged to tax expense.*

Pada bulan Juli 2016, NGI, entitas anak, telah menerima Surat Keputusan Direktorat Jenderal Pajak, persetujuan atas surat permohonan No. REF.013/NGI-DIRUT/VI-2016 yang dikirimkan NGI kepada Direktorat Jenderal Pajak Wajib Pajak Besar untuk mengajukan permohonan penilaian kembali aset tetap untuk tujuan perpajakan berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan No.191/PMK.010/2015 pada tanggal 15 Oktober 2015. Persetujuan ini efektif pada tanggal 31 Januari 2016.

*In July 2016, NGI, a subsidiary, received the Letter from the Directorate General of Tax containing the approval of the letter No.REF.013/NGI-DIRUT/VI-2016 submitted by NGI to the Tax Authorities (Direktorat Jenderal Pajak Wajib Pajak Besar) to apply revaluation of property, plant and equipment for tax purposes in accordance with the Minister of Finance regulation No.191/PMK.010/2015 dated October 15, 2015. The approval effective as of January 31, 2016.*

Berdasarkan surat persetujuan tersebut, selisih penilaian aset tetap yang disetujui adalah sebesar Rp142.947.112.699. Aset pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan antara nilai tercatat neto dan dasar pengenaan pajak atas revaluasi aset tetap untuk tujuan perpajakan adalah sebesar Rp35.736.778.175.

*Based on the approval letter, the approved difference of asset revaluation is amounting to Rp142,947,112,699. Deferred tax asset arising from the difference between the net carrying amount and the adjusted tax base due to revaluation of property, plant and equipment amounted to Rp35,736,778,175.*

**16. AKRUAL**

**16. ACCRUED EXPENSES**

Rincian akrual adalah sebagai berikut:

*The details of accrued expenses are as follows:*

	2017	2016	
Gaji dan tunjangan	14.019.784.688	18.302.252.487	<i>Salaries and allowances</i>
Utilitas	3.377.136.054	7.957.053.749	<i>Utilities</i>
Jasa profesional	661.636.573	4.401.006.778	<i>Professional fees</i>
Bunga	381.310.929	771.873.936	<i>Interests</i>
Lain-lain	32.036.068.560	32.293.197.065	<i>Others</i>
<b>Total</b>	<b>50.475.936.804</b>	<b>63.725.384.015</b>	<b>Total</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA**

Akun ini merupakan pendapatan diterima di muka atas sewa dan keanggotaan golf dengan rincian sebagai berikut:

	2017	2016
Penyewaan ruang perkantoran		
Pihak berelasi (Catatan 36)	26.841.391.360	34.604.561.725
Pihak ketiga (masing-masing dibawah 5%)	4.295.226.134	5.327.760.271
Keanggotaan golf dan lainnya	6.673.083.716	7.052.761.694
<b>Total</b>	<b>37.809.701.210</b>	<b>46.985.083.690</b>
Bagian yang direalisasi dalam satu tahun	(9.603.866.377)	(17.012.951.303)
<b>Bagian yang direalisasi lebih dari setahun</b>	<b>28.205.834.833</b>	<b>29.972.132.387</b>

**17. UNEARNED REVENUES**

This account represents unearned revenue from rental and golf membership with the details are as follows:

	2017	2016
Office space rental		
Related parties (Note 36)	26.841.391.360	34.604.561.725
Third parties (each below 5%)	4.295.226.134	5.327.760.271
Golf course membership and others	6.673.083.716	7.052.761.694
<b>Total</b>	<b>37.809.701.210</b>	<b>46.985.083.690</b>
Realizable within one year	(9.603.866.377)	(17.012.951.303)
<b>Realizable more than one year</b>	<b>28.205.834.833</b>	<b>29.972.132.387</b>

**18. UTANG ANJAK PIUTANG**

Pada tahun 2007, Perusahaan mengadakan perjanjian anjak piutang dengan PT MNC Finance, pihak berelasi, dengan nilai plafon maksimum Rp13.000.000.000 dengan jangka waktu yang ditentukan sesuai dengan jadwal pembayaran dengan tingkat bunga 10%-12%. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo utang anjak piutang masing-masing sebesar Rp4.105.135.289 dan Rp4.710.605.302 (atau masing-masing sebesar 0,14% dan 0,16% dari total liabilitas) (Catatan 36).

Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha tertentu (Catatan 6).

**18. FACTORING LIABILITIES**

In 2007, the Company entered into a factoring agreement with PT MNC Finance, a related party, with maximum plafond of Rp13,000,000,000 and of payment schedule applied at interest rate of 10%-12%. As of December 31, 2017 and 2016, the outstanding of factoring liabilities amounting to Rp4,105,135,289 and Rp4,710,605,302, respectively (or 0.14% and 0.16% of total liabilities, respectively) (Note 36).

The loan are collateralized with certain trade receivables (Note 6).

**19. UANG MUKA DAN DEPOSIT PELANGGAN**

Akun ini terdiri dari:

	2017	2016
Uang muka penjualan - unit apartemen	6.791.303.447	46.576.639.807
Deposit hotel	1.238.523.823	33.967.583.339
<b>Total</b>	<b>8.029.827.270</b>	<b>80.544.223.146</b>

**19. CUSTOMERS' ADVANCES AND DEPOSITS**

This account consists of:

	2017	2016
Sales advances - apartment units	6.791.303.447	46.576.639.807
Hotel deposits	1.238.523.823	33.967.583.339
<b>Total</b>	<b>8.029.827.270</b>	<b>80.544.223.146</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS**

Akun ini merupakan utang bank kepada pihak ketiga yang terdiri dari:

This account represents bank loan to the third parties consists of:

	2017	2016	
PT Bank ICBC Indonesia	892.583.818.066	131.875.000.000	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	808.993.018.471	541.841.134.330	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	265.500.000.000	270.473.333.035	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	241.583.333.333	262.604.166.667	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Bukopin Tbk	127.391.237.979	580.773.677.437	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	59.452.870.340	77.679.284.540	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank DBS Indonesia	-	342.000.000.000	PT Bank DBS Indonesia
Sub-total	2.395.504.278.189	2.207.246.596.009	Sub-total
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(24.449.709.230)	(19.568.360.556)	Unamortized transaction costs
Total	2.371.054.568.959	2.187.678.235.453	Total
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(192.626.256.539)	(531.845.767.500)	Less current maturities
<b>Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun</b>	<b><u>2.178.428.312.420</u></b>	<b><u>1.655.832.467.953</u></b>	<b>Long-term portion</b>

**PT Bank ICBC Indonesia (ICBC)**

**PT Bank ICBC Indonesia (ICBC)**

**Perusahaan**

**The Company**

Pada tanggal 27 April 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank ICBC Indonesia (ICBC), dimana Perusahaan mendapatkan beberapa fasilitas pinjaman sebagai berikut:

On April 27, 2017, the Company entered into a loan agreement with PT Bank ICBC Indonesia (ICBC), whereby the Company obtained several credit facilities as follows:

1. Fasilitas pinjaman Tetap *on Installment* (PTI) dengan maksimum pinjaman sebesar Rp475.000.000.000. Periode pinjaman adalah 85 bulan dimulai dari tanggal 27 April 2017 sampai dengan tanggal 24 Juni 2024. Pada tanggal 28 April 2017, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp455.958.818.066.
2. Fasilitas pinjaman Tetap *on Demand* B (PTD-B) dengan maksimum pinjaman sebesar Rp325.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan dimulai dari tanggal 27 April 2017 sampai dengan tanggal 27 April 2022. Sampai dengan bulan Juli 2017, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp325.000.000.000.

1. Fixed installment loans (PTI) facility with maximum amount of Rp475,000,000,000. The loan period is 85 months commencing from April 27, 2017 to June 24, 2024. On April 28, 2017, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2017 amounted to Rp455,958,818,066.
2. Fixed loans on Demand B (PTD-B) facility with maximum amount of Rp325,000,000,000. The loan period is 60 months commencing from April 27, 2017 to April 27, 2022. Up to July 2017, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2017 amounted to Rp325,000,000,000.

Fasilitas pinjaman dari ICBC di atas dijamin dengan tanah seluas 17.850 m<sup>2</sup> dan 461 m<sup>2</sup> beserta bangunan di atasnya yang terletak di Jalan Kebon Sirih No. 17-19, Menteng, Jakarta Pusat; (Catatan 12), fidusia atas tagihan yang sudah ada maupun yang akan ada milik GLDP, fidusia atas klaim asuransi dari GLDP, Corporate Guarantee dari GLDP, dan rekening yang dibatasi penggunaannya di ICBC milik Perusahaan dan GLDP (Catatan 4).

The above loans from ICBC are collateralized by a land with total area of 17,850 m<sup>2</sup> and 461 m<sup>2</sup> and the building thereon located at Jl. Kebon Sirih No. 17-19 Menteng, Central Jakarta (Note 12), fiduciary of existed or will be exist invoices of GLDP, fiduciary of insurance claim of GLDP, Corporate Guarantee of GLDP, and the restricted Company's and GLDP's bank account in ICBC (Note 4).

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank ICBC Indonesia (ICBC) (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 11,50% pada tahun 2017.

**Entitas Anak**

**SCS**

Pada tanggal 19 Juli 2013, SCS mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap on Installment (PTI-1) dari ICBC dengan maksimum pinjaman sebesar Rp60.000.000.000. Periode pinjaman adalah 60 bulan (termasuk grace period 12 bulan) dimulai dari 19 Juli 2013 hingga 19 Juli 2018, dimana angsuran pokok dibayar setiap 3 bulan. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp14.625.000.000 dan Rp31.875.000.000.

Pada tanggal 6 Desember 2016, SCS mendapatkan fasilitas Pinjaman Tetap on Installment (PTI-2) dari ICBC dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman adalah 84 bulan dimulai dari tanggal 15 Desember 2016 hingga tanggal 15 Desember 2023. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing sebesar Rp97.000.000.000 dan Rp100.000.000.000.

Pinjaman tersebut dijamin (cross collateral) dengan sebidang tanah hak guna bangunan seluas 1.424 m<sup>2</sup> (SHGB 189) serta bangunan di atasnya, yang terletak di Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 12, Kelurahan Embong Kaliasin, Kecamatan Genteng, Surabaya; piutang usaha dari penyewaan ruang gedung MNC Tower, Surabaya (Catatan 12) dan Corporate Guarantee dari pemegang saham.

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 12,00% pada tahun 2017 dan 2016.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank ICBC Indonesia (ICBC) (continued)**

**The Company (continued)**

The loan bears interest at annual rates of 11.50% in 2017.

**Subsidiaries**

**SCS**

On July 19, 2013, SCS obtained fixed installment loans (PTI-1) from ICBC with maximum amount of Rp60,000,000,000. The loan period is 60 months (including grace period 12 months) commencing from July 19, 2013 to July 19, 2018, and the principal payment is payable in quarterly installments. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp14,625,000,000 and Rp31,875,000,000, respectively.

On December 6, 2016, SCS obtained fixed installment loans (PTI-2) from ICBC with maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 84 months commencing from December 15, 2016 to December 15, 2023. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp97,000,000,000 and Rp100,000,000,000, respectively.

The loan are collateralized (cross collateral) by a land with total area of 1,424 m<sup>2</sup> (SHGB 189) and the building thereon, located on Jl. Taman Ade Irma Suryani Nasution No. 12, Kelurahan Embong Kaliasin, Kecamatan Genteng, Surabaya; the receivable arising from rental of building in MNC Tower, Surabaya (Note 12) and Corporate Guarantee from shareholder.

The loan bears interest at annual rates of 12.00% in 2017 and 2016.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

**Perusahaan**

Pada tanggal 18 Desember 2014, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) (BRI), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp1.159.191.000.000. Periode pinjaman adalah 108 bulan (termasuk *grace period* 36 bulan), dimulai dari tanggal 18 Desember 2014 hingga tanggal 17 Desember 2023. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, masing-masing adalah sebesar Rp808.993.018.471 dan Rp541.841.134.330.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 7.332 m<sup>2</sup> dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 12).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar masing-masing 11,75% dan 12,00% pada tahun 2017 dan 2016.

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN)**

**Entitas Anak**

**IHS**

Pada tahun 2014, IHS mendapat beberapa fasilitas dari BTN sebagai berikut:

1. Fasilitas kredit modal kerja dengan maksimum pinjaman sebesar Rp200.000.000.000. Periode pinjaman adalah 48 bulan mulai dari tanggal 29 Januari 2014 sampai dengan tanggal 29 Januari 2018. Pada tanggal 21 Desember 2016, IHS mendapatkan tambahan plafon sebesar Rp116.100.000.000 dan perpanjangan periode pinjaman, sehingga periode pinjaman berubah menjadi 72 bulan mulai dari 29 Januari 2014 sampai dengan 29 Januari 2020. Sampai dengan bulan Maret 2017, IHS telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Tingkat suku bunga efektif per tahun adalah sebesar 13,50% pada tahun 2017 dan 2016. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp183.100.000.000 dan Rp208.640.000.000.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

**The Company**

On December 18, 2014, the Company entered into a loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) (BRI), whereby the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp1,159,191,000,000. The period of loan is 108 months (including grace period of 36 months), commencing from December 18, 2014 to December 17, 2023. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp808,993,018,471 and Rp541,841,134,330, respectively.

The loan are collateralized by a land with total area of 7,332 m<sup>2</sup> and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 12).

The loan bears interest at annual rates of 11.75% and 12.00% in 2017 and 2016, respectively.

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN)**

**Subsidiaries**

**IHS**

In 2014, IHS obtained several facilities from BTN as follows:

1. Working capital loan facility with maximum amount of Rp200,000,000,000. The loan period is 48 months commencing from January 29, 2014 to January 29, 2018. On December 21, 2016, IHS obtained additional plafond with maximum amount of Rp116,100,000,000 and additional repayment period, that change the loan period to 72 months commencing from January 29, 2014 to January 29, 2020. Up to March 2017, IHS has fully drawn this credit facility. The loan bears interest at annual rates of 13.50% in 2017 and 2016. The outstanding loan as of September 30, 2017 and 2016 amounted to Rp183,100,000,000 and Rp208,640,000,000, respectively.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  
(BTN) (lanjutan)**

**Entitas Anak (lanjutan)**

**IHS (lanjutan)**

2. Fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp71.000.000.000. Periode pinjaman adalah 84 bulan (termasuk grace period 24 bulan) mulai dari tanggal 29 Januari 2014 sampai dengan tanggal 29 Januari 2021. Pada tanggal 21 Desember 2016, IHS mendapatkan tambahan plafon sebesar Rp33.900.000.000 dan perpanjangan periode pinjaman, sehingga periode pinjaman berubah menjadi 108 bulan mulai dari 29 Januari 2014 sampai dengan 29 Januari 2023. Sampai dengan bulan Juni 2017, IHS telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Tingkat suku bunga efektif per tahun adalah sebesar 13,50% pada tahun 2017 dan 2016. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp82.400.000.000 dan Rp61.833.333.035.

Pinjaman tersebut dijamin dengan persediaan aset real estat dan properti investasi yang berlokasi di Jl. Kertajaya Indah No. 79, Kelurahan Manyar Sabrangan, Kecamatan Sukolilo, Surabaya, Jawa Timur (Catatan 7 dan 12).

**PT Bank KEB Hana Indonesia**

**Perusahaan**

Pada tanggal 23 Februari 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank KEB Hana Indonesia (Hana), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi 1 dan 2 dengan maksimum pinjaman masing-masing sebesar Rp150.000.000.000 dan Rp50.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan kembali (re-financing) gedung MNC Financial Center dan mengambil alih (take over) fasilitas pinjaman utang sindikasi. Periode pinjaman adalah 96 bulan, dimulai dari tanggal 23 Februari 2016 sampai dengan tanggal 23 Februari 2024.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk  
(BTN) (continued)**

**Subsidiaries (continued)**

**IHS (continued)**

2. Investment credit facility with maximum amount of Rp71,000,000,000. The loan period is 84 months (including grace period of 24 months) commencing from January 29, 2014 to January 29, 2021. On December 21, 2016, IHS obtained additional plafond with maximum amount of Rp33,900,000,000 and additional repayment period, that change the loan period to 108 months commencing from January 29, 2014 to January 29, 2023. Up to June 2017, IHS has fully drawn this credit facility. The loan bears interest at annual rates of 13.50% in 2017 and 2016. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp82,400,000,000 and Rp61,833,333,035, respectively.

The loan are collateralized by inventories real estate assets and investment properties located on Jl. Kertajaya Indah No. 79, Kelurahan Manyar Sabrangan, Kecamatan Sukolilo, Surabaya, East Java (Notes 7 and 12).

**PT Bank KEB Hana Indonesia**

**The Company**

On February 23, 2016, the Company entered into a loan agreement with PT Bank KEB Hana Indonesia (Hana), whereby the Company obtained investment credit facilities 1 and 2 with a maximum amount of Rp150,000,000,000 and Rp50,000,000,000, respectively. This credit facilities have been used to re-finance MNC Financial Center Building and take over syndicated loan. The period of loan is 96 months, commencing from February 23, 2016 to February 23, 2024.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank KEB Hana Indonesia (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

Pada tanggal 21 September 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Hana, dimana Perusahaan mendapatkan tambahan fasilitas pinjaman kredit investasi 3 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Periode pinjaman adalah 96 bulan, dimulai dari tanggal 21 September 2016 sampai dengan tanggal 21 September 2024. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, masing-masing adalah sebesar Rp241.583.333.333 dan Rp262.604.166.667.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 3.827 m<sup>2</sup> dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 12).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar masing-masing 12,25% dan 12,50% pada tahun 2017 dan 2016.

**PT Bank Bukopin Tbk**

**Perusahaan**

Perusahaan mendapat beberapa fasilitas pinjaman dari PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) sebagai berikut:

1. Pada tanggal 29 Juli 2013, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp400.000.000.000. Periode pinjaman adalah 120 bulan dimulai dari tanggal 29 Juli 2013 hingga tanggal 29 Juli 2023. Pada tanggal 31 Desember 2016, saldo pinjaman adalah sebesar Rp315.717.365.592.
2. Pada tanggal 6 Maret 2014, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman adalah 120 bulan dimulai dari tanggal 6 Maret 2014 sampai dengan tanggal 6 Maret 2024. Pada tanggal 31 Desember 2016, saldo pinjaman adalah sebesar Rp84.001.861.709.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank KEB Hana Indonesia (continued)**

**The Company (continued)**

On September 21, 2016, the Company entered into a loan agreement with Hana, whereby the Company obtained additional investment credit facilities 3 with a maximum amount of Rp75,000,000,000. The period of loan is 96 months, commencing from September 21, 2016 to September 21, 2024. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp241,583,333,333 and Rp262,604,166,667, respectively.

The loan are collateralized by a land with total area of 3,827 m<sup>2</sup> and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 12).

The loan bears interest at annual rates of 12.25% and 12.50% in 2017 and 2016, respectively.

**PT Bank Bukopin Tbk**

**The Company**

This account represents bank loan to PT Bank Bukopin Tbk (Bukopin) consists of the following:

1. On July 29, 2013, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp400,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from July 29, 2013 to July 29, 2023. The outstanding loan as of December 31, 2016 amounted to Rp315,717,365,592.
2. On March 6, 2014, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from March 6, 2014 to March 6, 2024. The outstanding loan as of December 31, 2016 amounted to Rp84,001,861,709.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

3. Pada tanggal 24 Juli 2014, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman adalah 120 bulan dimulai dari tanggal 24 Juli 2014 sampai dengan tanggal 24 Juni 2024. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, Perusahaan telah mencairkan seluruh fasilitas kredit tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2016, saldo pinjaman adalah sebesar Rp85.978.182.604.

Pada tanggal 2 Mei 2017, ketiga fasilitas kredit di atas dipercepat pelunasannya dan sepenuhnya telah dilunasi.

4. Pada tanggal 1 Juli 2015, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Periode pinjaman 120 bulan dimulai dari tanggal 1 Juli 2015 sampai dengan tanggal 30 Juni 2025. Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 31 Desember 2017, saldo pinjaman masing-masing adalah sebesar Rp88.590.219.500 dan Rp95.076.267.532.
5. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp75.000.000.000. Periode pinjaman 120 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2027. Pada tanggal 31 Desember 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp23.801.018.479.
6. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp30.000.000.000. Periode pinjaman 60 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 8 Desember 2022. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2017, tidak ada pencairan yang dilakukan atas fasilitas kredit ini.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank Bukopin Tbk (continued)**

**The Company (continued)**

3. On July 24, 2014, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from July 24, 2014 to June 24, 2024. Up to December 31, 2014, the Company has fully drawn this credit facility. The outstanding loan as of December 31, 2016 amounted to Rp85,978,182,604.

On May 2, 2017, these above mentioned credit facilities have been early terminated and fully paid.

4. On July 1, 2015, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp100,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from July 1, 2015 to June 30, 2025. The outstanding loan as of December 31, 2017 and December 31, 2016 amounted to Rp88,590,219,500 and Rp95,076,267,532, respectively.
5. On December 8, 2017, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp75,000,000,000. The loan period is 120 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2027. The outstanding loan as of December 31, 2017 amounted to Rp23,801,018,479.
6. On December 8, 2017, the Company obtained investment credit facility with a maximum amount of Rp30,000,000,000. The loan period is 60 months commencing from December 8, 2017 to December 8, 2022. Up to December 31, 2017, no drawdown of this credit facility has been made.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank Bukopin Tbk (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

7. Pada tanggal 8 Desember 2017, Perusahaan mendapatkan fasilitas kredit modal kerja dengan maksimum pinjaman sebesar Rp15.000.000.000. Periode pinjaman 24 bulan dimulai dari tanggal 8 Desember 2017 sampai dengan tanggal 18 Desember 2019. Pada tanggal 31 Desember 2017, saldo pinjaman adalah sebesar Rp15.000.000.000.

Fasilitas pinjaman dari Bukopin di atas dijamin dengan tanah seluas 2.730 m<sup>2</sup> yang terletak di Desa Puro Klod, Denpasar Bali; tanah seluas 277 m<sup>2</sup> yang terletak di Desa Danginpuri, Denpasar, Bali; tanah seluas 3.297 m<sup>2</sup> yang terletak di Jalan Kedoya A.8, Kebon Jeruk, Jakarta Barat (Catatan 12), dan tanah seluas 45.250 m<sup>2</sup> yang terletak di Desa Wates Jaya, Bogor.

Suku bunga efektif per tahun berkisar antara 12% sampai 13,80% pada tahun 2017 dan 2016.

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)**

**Entitas Anak**

**NGI**

Pada tanggal 23 Maret 2016, NGI menandatangani perjanjian pinjaman dengan CIMB, dimana NGI mendapatkan fasilitas kredit investasi dengan pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Fasilitas pinjaman ini digunakan untuk mengambil alih fasilitas pinjaman dari PT Bank ICBC Indonesia. Periode pinjaman adalah 60 bulan, dimulai dari tanggal 10 April 2016 sampai dengan tanggal 10 Maret 2021. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing sebesar Rp59.452.870.340 dan Rp77.679.284.540.

Pinjaman tersebut dijamin dengan aset tetap tanah milik NGI dengan SHGB No. 220/Benoa, Bali (Catatan 11) dan rekening NGI yang dibatasi penggunaannya di CIMB sejumlah Rp12.173.168.301 dan Rp4.861.842.123 (Catatan 4) masing-masing pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 yang dicatat sebagai bagian "Aset Tidak Lancar Lainnya" (Catatan 4).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 10,25% dan 11,25% masing-masing pada tahun 2017 dan 2016.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank Bukopin Tbk (continued)**

**The Company (continued)**

7. On December 8, 2017, the Company obtained working capital loan facility with a maximum amount of R15,000,000,000. The loan period is 24 months commencing from December 8, 2017 to December 18, 2019. The outstanding loan as of December 31, 2017 amounted to Rp15,000,000,000.

The above loans from Bukopin are collateralized by a land with total area of 2,730 m<sup>2</sup> located at Puro Klod village, Denpasar, Bali; land with total area of 277 m<sup>2</sup> located at Danginpuri village, Denpasar, Bali; land with a total area of 3,297 m<sup>2</sup> located at Jl. Kedoya Blok A.8, Kebon Jeruk, West Jakarta (Note 12), and land with total area of 45,250 m<sup>2</sup> located at Wates Jaya village, Bogor.

The loans bear interest at annual rates ranging from 12% to 13.80% in 2017 and 2016.

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)**

**Subsidiaries**

**NGI**

On March 23, 2016, NGI entered into a loan agreement with CIMB, whereby the NGI obtained an investment credit facilities with the amount of Rp100,000,000,000. This credit facility has been used to take over credit facility from PT Bank ICBC Indonesia. The period of loan is 60 months, commencing from April 10, 2016 to March 10, 2021. The outstanding loan as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp59,452,870,340 and Rp77,679,284,540, respectively.

The loan is collateralized by the land owned by NGI in form of SHGB No. 220/Benoa, Bali (Note 11) and the restricted NGI's bank account in CIMB amounting to Rp12,173,168,301 and Rp4,861,842,123 (Note 4), respectively, as of December 31, 2017 and 2016, which was presented as part of "Other Non-current Assets" (Note 4).

The loan bears interest at annual rate of 10.25% and 11.25%, respectively, in 2017 and 2016.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**PT Bank DBS Indonesia (DBS)**

**Perusahaan**

Pada tanggal 23 Desember 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank DBS Indonesia (DBS), dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit dalam bentuk *committed amortizing loan-term* dengan maksimum pinjaman sebesar Rp350.000.000.000. Periode pinjaman adalah 24 bulan, dimulai dari tanggal 23 Desember 2015 hingga tanggal 31 Desember 2017. Pada bulan November 2017, Perusahaan telah melunasi fasilitas pinjaman ini. Saldo pinjaman pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp342.000.000.000.

Pinjaman tersebut dijamin dengan kepemilikan saham PLIN yang dimiliki oleh Perusahaan dengan maksimum nilai jaminan sebesar Rp700.000.000.000 dan rekening Perusahaan yang dibatasi penggunaannya di DBS sejumlah Rp88.798.051.062 pada tanggal 31 Desember 2016. Nilai ini disajikan sebagai bagian dari "Aset Keuangan Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 5).

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga efektif per tahun sebesar 12,60% pada tahun 2016.

Pada bulan November 2017, fasilitas kredit tersebut dipercepat pelunasannya dan sepenuhnya telah dilunasi.

**Utang Sindikasi**

**Perusahaan**

Pada tanggal 28 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman sindikasi dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri), PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara (Bank Sumut) dan PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk (Bank Agro), yang dikoordinasi oleh BRI, dimana Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman kredit investasi dengan maksimum pinjaman sebesar Rp600.000.000.000.

Periode pinjaman adalah 73 bulan (termasuk grace period 13 bulan) sampai dengan bulan Desember 2023. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan belum melakukan penarikan atas fasilitas ini.

Pinjaman tersebut dijamin dengan sebidang tanah seluas 7.332 m<sup>2</sup> dan bangunan di atasnya yang terletak di Kelurahan Kebon Sirih, Jakarta Pusat (Catatan 12).

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

**PT Bank DBS Indonesia (DBS)**

**The Company**

On December 23, 2015, the Company entered into a loan agreement with PT Bank DBS Indonesia (DBS), whereby the Company obtained a committed amortizing term loan facility with a maximum amount of Rp350,000,000,000. The period of loan is 24 months, commencing from December 23, 2015 to December 31, 2017. On November 2017, the Company has fully paid the loan facility. The outstanding loan as of December 31, 2016 amounted to Rp342,000,000,000.

The loan are collateralized by Company's shares in PLIN with maximum collateral value of Rp700,000,000,000 and the restricted Company's bank account in DBS amounting to Rp88,798,051,062 as of December 31, 2016, respectively. The restricted amount is presented as part of "Other Financial Assets" as of December 31, 2016 in the consolidated statements of financial position (Note 5).

The loan bears interest at annual rates of 12.60% in 2016.

In November 2017, the credit facility has been early terminated and fully paid.

**Syndicated Loan**

**The Company**

On November 28, 2017, the Company entered into a syndicated loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri (Bank Riau Kepri), PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara (Bank Sumut) and PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk (Bank Agro), which is coordinated by BRI, whereby the Company obtained an investment credit facility with a maximum amount of Rp600,000,000,000.

The period of loan is 73 months (including grace period of 13 months) to December 2023. Until December 31, 2017, the Company has no make any drawdown of this facility.

The loan are collateralized by a land with total area of 7,332 m<sup>2</sup> and the building thereon located in Kebon Sirih, Central Jakarta (Note 12).

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. UTANG JANGKA PANJANG - UTANG BANK  
(lanjutan)**

**20. LONG-TERM LIABILITIES - BANK LOANS  
(continued)**

Berdasarkan perjanjian pinjaman utang bank tersebut, Perusahaan dan Entitas Anak harus memenuhi persyaratan tertentu untuk tidak melakukan hal-hal berikut tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari pihak bank, antara lain: memperoleh fasilitas kredit dari pihak lain sehubungan dengan proyek, kecuali pinjaman dari pemegang saham dan transaksi dagang yang lazim; mengikat diri sebagai penjamin atau Perusahan; mengajukan pailit; melakukan merger dan akuisisi; serta melunasi utang kepada pemegang saham; mendapat pinjaman baru; perubahan anggaran dasar, pemegang saham dan susunan pengurus; Perusahaan dan Entitas Anak diharuskan mempertahankan rasio keuangan tertentu; dan tidak diperkenankan memberikan pinjaman kepada pihak lain yang tidak terkait bidang usaha.

Based on those bank loan agreements, the Company and Subsidiaries must comply with certain covenants, wherein written approval should be obtained from the bank before executing certain matters which include among others: obtain credit facility from other parties related to the project, except for loan from its shareholders and in ordinary course of the business; act as guarantor or pledge its assets, change the Company's articles of association; declare bankruptcy; enter into merger and acquisition; and also settle its loan to shareholders; obtaining new loan facilities; amending its article of association and changing in the shareholders and composition of boards of directors and commissioners; the Company and Subsidiaries required to maintain certain financial ratios; and are not allowed to provide loan facility to other parties, except under normal business transactions.

Dalam periode laporan sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan dan Entitas Anak tidak pernah mengalami kondisi gagal bayar atas utang bank yang telah jatuh tempo yang dimilikinya.

During the reporting period and as of the date of the consolidated financial statements, the Company and Subsidiaries have never defaulted in paying their maturing bank loans.

**21. DANA SYIRKAH TEMPORER**

**21. TEMPORARY SYIRKAH FUND**

	2017
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	69.333.333.333 (8.000.000.000)
<b>Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun</b>	<b>61.333.333.333</b>

	2016	
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	77.333.333.333	
Less current maturities	(8.000.000.000)	
<b>Long-term portion</b>	<b>69.333.333.333</b>	

**PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (Muamalat)**

**PT Bank Muamalat Indonesia Tbk (Muamalat)**

**Perusahaan**

**The Company**

Pada bulan Agustus 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas Al Musyarakah Mutanaqisah sebesar Rp80.000.000.000, jangka waktu 120 bulan, dengan menetapkan porsi bagi hasil diawal 39,23% untuk Muamalat dan 60,77% untuk Perusahaan dan akan berubah sesuai dengan jumlah porsi kepemilikan masing-masing pihak terhadap properti, sebagaimana ditentukan dalam daftar angsuran/cicilan pembelian porsi kepemilikan Muamalat.

In August 2016, the Company obtained Al Musyarakah Mutanaqisah facility amounting to Rp80,000,000,000, with a term of 120 months, with the establishing inception portion profit sharing of 39.23% for Muamalat and 60.77% for the Company and subject to changes in accordance with percentage of ownership by both parties on the property, as required under the installments list to purchase Bank's ownership in the property.

Beban dari bagi hasil sehubungan dengan fasilitas ini dicatat pada bagian "Biaya Keuangan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The expense incurred from profit sharing is presented under "Finance Cost" in the consolidated statement of profit and loss and other comprehensive income.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. DANA SYIRKAH TEMPORER (lanjutan)**

Agunan fasilitas ini adalah aset tanah milik GLDP seluas 1.064 m<sup>2</sup> dan bangunan di atasnya yang berlokasi di Jl. Wahid Hasyim No. 36-38, Menteng, Jakarta Pusat (Catatan 12).

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan-pembatasan dimana Perusahaan tanpa persetujuan tertulis dari Muamalat tidak diperbolehkan antara lain: Perusahaan tidak diperkenankan menyewakan, menjual atau memindahkan aset yang dijaminkan di Muamalat; mengajukan pailit; dan menjaminkan kembali jaminan yang telah dijaminkan pada perjanjian ini kepada pihak lain.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah mematuhi seluruh pembatasan yang dipersyaratkan oleh kreditor.

**21. TEMPORARY SYIRKAH FUND (continued)**

*This facility is collateralized by a land owned by GLDP with total area of 1,064 m<sup>2</sup> and the building thereon located at Jl. Wahid Hasyim No. 36-38, Menteng, Central Jakarta (Note 12).*

*The credit agreements above include restriction and covenants whereby the Company without prior written consent from Muamalat, is not permitted to, among others: the Company is not allowed to rent, sell, or transfer the assets as collateral to Muamalat; request for bankruptcy; and re-collateral assets which collateralized in this agreement.*

*As of December 31, 2017 and 2016, the Company has complied with all the covenants as required by the lenders.*

**22. UTANG KE LEMBAGA PEMBIAYAAN**

Pinjaman dari PT MNC Finance, pihak berelasi, merupakan pencairan pinjaman yang digunakan untuk pengadaan kendaraan bermotor. Pinjaman tersebut dibayar setiap bulan dengan jangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga efektif 16% per tahun dan dijamin dengan aset tetap kendaraan (Catatan 11).

Saldo pinjaman adalah sebagai berikut:

	2017
PT MNC Finance (Catatan 36)	4.651.224.422
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(2.057.291.401)
<b>Bagian yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun</b>	<b>2.593.933.021</b>

**22. LOAN PAYABLE TO FINANCING INSTITUTION**

*The loan from PT MNC Finance, a related party, represents drawdowns from an installment credit facility obtained by the Company which was used to finance the acquisition of vehicles. The loan is payable in monthly installments for a period of 3 years with interest bears at annual rates of 16% and is collateralized by the vehicles purchased (Note 11).*

*The outstanding loan are as follows:*

	2016	
	3.606.906.449	PT MNC Finance (Note 36)
	(2.821.322.042)	Less current maturities
	<b>785.584.407</b>	<b>Long-term portion</b>

**23. UANG JAMINAN PELANGGAN**

Akun ini merupakan uang jaminan pelanggan atas sewa dan jasa dengan rincian sebagai berikut:

	2017
Pihak berelasi (Catatan 36)	11.996.466.323
Pihak ketiga	
PT Bank DKI	816.960.000
Lain-lain	26.293.281.423
Sub-total	27.110.241.423
<b>Total</b>	<b>39.106.707.746</b>

**23. TENANTS' DEPOSITS**

*This account represents customer's deposits for rental and services with following details:*

	2016	
	11.273.582.765	Related parties (Note 36)
		Third parties
	816.960.000	PT Bank DKI
	7.593.107.926	Others
Sub-total	8.410.067.926	Sub-total
<b>Total</b>	<b>19.683.650.691</b>	<b>Total</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**24. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG**

Program Iuran Pasti

Perusahaan, GLDP dan NGI menyelenggarakan program pensiun iuran pasti untuk semua karyawan yang memenuhi persyaratan. Program pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Bimantara (Danapera). Peraturan Danapera ini telah disahkan oleh Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KEP-549/KM.10/2011 tanggal 18 Juli 2011. NGI membayar kontribusi iuran sebesar 4%-8% dan karyawan membayar sebesar 3,6%-4% dari gaji bulanan karyawan kepada Danapera.

Perusahaan dan Entitas Anak mengakui pascakerja imbalan pasti sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Tidak terdapat dana yang disisihkan untuk imbalan kerja ini. Total karyawan yang berhak atas imbalan pascakerja tersebut adalah 524 dan 1.303 karyawan pada periode 31 Desember 2017 dan 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan dan Entitas Anak mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang berdasarkan perhitungan aktuaris independen yaitu PT Dayamandiri Dharmakonsilindo dengan laporannya masing-masing bertanggal 12 Januari 2018 dan 13 Februari 2017, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan asumsi-asumsi utama sebagai berikut:

	2017	2016	
Umur pensiun normal	55 tahun / 55 years old	55 tahun / 55 years old	Retirement age
Kenaikan gaji	5,00%	5,00%	Annual salary increase
Tingkat diskonto	7,35%	8,15%	Annual discount rate
Tingkat mortalitas	TMI I 2011	TMI I 2011	Mortality rate

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2017	2016	
Biaya jasa kini	9.995.572.274	10.496.314.168	Current service cost
Biaya bunga	4.506.093.169	6.101.494.435	Interest cost
Biaya jasa lalu, termasuk keuntungan dari kurtailmen	(600.583.000)	(679.958.719)	Past service cost, including gain on curtailments
Pengakuan langsung atas keuntungan aktuarial	(319.357.587)	(212.915.548)	Immediate recognition of actuarial gain
<b>Biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi</b>	<b>13.581.724.856</b>	<b>15.704.934.336</b>	<b>Defined benefit costs recognized in profit or loss</b>
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang berasal dari perubahan asumsi keuangan	(793.501.626)	981.972.117	Actuarial loss (gain) arising from changes in financial assumptions
Kerugian aktuarial yang berasal dari penyesuaian pengalaman	5.079.294.534	591.265.709	Actuarial loss arising from experience adjustments
<b>Biaya imbalan pasti yang diakui di penghasilan komprehensif lain</b>	<b>4.285.792.908</b>	<b>1.573.237.826</b>	<b>Defined benefit costs recognized in other comprehensive income</b>
<b>Total</b>	<b>17.867.517.764</b>	<b>17.278.172.162</b>	<b>Total</b>

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

Defined Contribution Plan

The Company, GLDP and NGI provide a defined contribution plan covering all their qualified employees. The defined contribution plan is managed by Dana Pensiun Bimantara (Danapera). The regulation of Danapera is legalized by the Decree of Minister of Finance of the Republic Indonesia No. KEP-549/KM.10/2011 dated July 18, 2011. NGI contribute 4%-8% and the employees contribute 3.6%-4% of the employees' monthly salaries to Danapera.

The Company and Subsidiaries provide employee benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003. No funding of the benefits has been made to date. As of December 31, 2017 and 2016, total number of employees entitled to the benefits was 524 and 1,303, respectively.

As of December 31, 2017 and 2016, the Company and Subsidiaries recognized long-term employee benefits liability in accordance with the calculation of independent actuary, PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, with valuation report dated January 12, 2018 and February 13, 2017, respectively, by using "Projected Unit Credit" method and the key assumptions are as follows:

The employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**24. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFIT LIABILITY (continued)**

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

*Movement in the present value of the defined benefit obligation in the current year are as follows:*

	2017	2016	
Saldo awal	79.083.197.395	68.608.645.696	<i>Beginning balance</i>
Imbalan kerja karyawan yang dibebankan ke laba rugi (Catatan 33)	13.581.724.856	15.704.934.336	<i>Employees' benefits charged to profit or loss (Note 33)</i>
Imbalan kerja karyawan yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain	4.285.792.908	1.573.237.826	<i>Employees' benefits charged to other comprehensive income</i>
Pembayaran imbalan kerja	(23.484.529.315)	(6.803.620.464)	<i>Benefits payment</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>73.466.185.844</b>	<b>79.083.197.394</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Perkiraan pembayaran liabilitas imbalan pascakerja yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

*The expected undiscounted benefit payment of long-term employee benefits liabilities as of December 31, 2017 and 2016 is as follows:*

	2017	2016	
Dalam waktu 12 bulan berikut (periode laporan tahun berikutnya)	3.818.180.000	3.800.668.000	<i>Within the next 12 months (the next reporting period)</i>
Antara 2 dan 5 tahun	12.065.612.000	17.252.250.000	<i>Between 2 and 5 years</i>
Lebih dari 5 tahun	65.638.701.000	79.031.873.000	<i>More than 5 years</i>
<b>Total</b>	<b>81.522.493.000</b>	<b>100.084.791.000</b>	<b><i>Total</i></b>

Sensitivitas keseluruhan imbalan pascakerja terhadap perubahan tertimbang asumsi dasar adalah sebagai berikut:

*The sensitivity of the overall provision of long-term employee benefits to changes in the weighted principal assumptions is as follows:*

	2017	2016	
Tingkat bunga diskonto			
Kenaikan 1%	32.198.264.899	43.066.854.999	<i>Discount rate Increase 1%</i>
Penurunan 1%	36.427.797.560	48.850.804.719	<i>Discount rate Decrease 1%</i>
Tingkat kenaikan gaji			
Kenaikan 1%	37.039.782.347	39.769.052.396	<i>Salary growth rate Increase 1%</i>
Penurunan 1%	31.742.286.603	34.382.228.296	<i>Salary growth rate Decrease 1%</i>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. MODAL SAHAM**

Kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2017 berdasarkan laporan PT BSR Indonesia adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT MNC Investama Tbk	1.353.859.867	18,28	676.929.933.500	PT MNC Investama Tbk
HT Investment Development Ltd	770.866.000	10,41	385.433.000.000	HT Investment Development Ltd
MNC Media Investment Ltd	708.698.000	9,57	354.349.000.000	MNC Media Investment Ltd
Bhakti Investama International Ltd Komisaris dan Direksi	556.083.191	7,51	278.041.595.500	Bhakti Investama International Ltd Commissioners and Directors
Hary Tanoesoedibjo	97.587.252	1,32	48.793.626.000	Hary Tanoesoedibjo
Liliana Tanaja	6.966.500	0,09	3.483.250.000	Liliana Tanaja
Michael Stefan Dharmajaya	3.680.300	0,05	1.840.150.000	Michael Stefan Dharmajaya
Christ Soepontjo	620.200	0,01	310.100.000	Christ Soepontjo
Erwin Richard Andersen	82.000	0,00	41.000.000	Erwin Richard Andersen
Herman Heriyadi Bunjamin	74.300	0,00	37.150.000	Herman Heriyadi Bunjamin
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	3.909.394.669	52,76	1.954.697.334.500	Public (each below 5% of ownership)
<b>Total</b>	<b>7.407.912.279</b>	<b>100,00</b>	<b>3.703.956.139.500</b>	<b>Total</b>

The share ownership as of December 31, 2017 based on report from PT BSR Indonesia are as follows:

Kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2016 berdasarkan laporan PT BSR Indonesia adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Ditempatkan Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT MNC Investama Tbk	1.312.505.158	19,05	656.252.579.000	PT MNC Investama Tbk
HT Investment Development Ltd	770.866.000	11,19	385.433.000.000	HT Investment Development Ltd
MNC Media Investment Ltd	713.952.500	10,36	356.976.250.000	MNC Media Investment Ltd
Bhakti Investama International Ltd Komisaris dan Direksi	561.705.100	8,15	280.852.550.000	Bhakti Investama International Ltd Commissioners and Directors
Hary Tanoesoedibjo	97.587.252	1,42	48.793.626.000	Hary Tanoesoedibjo
Liliana Tanaja	6.966.500	0,10	3.483.250.000	Liliana Tanaja
Michael Stefan Dharmajaya	3.682.000	0,05	1.841.000.000	Michael Stefan Dharmajaya
Christ Soepontjo	804.700	0,01	402.350.000	Christ Soepontjo
Daniel Yuwonokhoe	433.600	0,01	216.800.000	Daniel Yuwonokhoe
Herman Heriyadi Bunjamin	74.300	0,00	37.150.000	Herman Heriyadi Bunjamin
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	3.422.490.127	49,66	1.711.245.063.500	Public (each below 5% of ownership)
<b>Total</b>	<b>6.891.067.237</b>	<b>100,00</b>	<b>3.445.533.618.500</b>	<b>Total</b>

The share ownership as of December 31, 2016 based on report from PT BSR Indonesia are as follows:

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan yang dinyatakan dalam akta notaris Andalia Farida, S.H., M.H., No. 17 tanggal 22 Juni 2017, para pemegang saham, antara lain, menyetujui pelaksanaan penambahan modal tanpa HMETD maksimal sebesar 7,5% dari modal disetor Perusahaan. Penambahan modal tanpa HMETD telah efektif pada tanggal 6 Desember 2017 melalui surat dari Bursa Efek Indonesia No. S-06704/BEI.PP2/12-2017.

Based on the Company's Extraordinary General Shareholders' Meeting as stated in notarial deed No. 17 dated June 22, 2017 of Andalia Farida, S.H., M.H., the shareholders, among others, approved the capital increase without pre-emptive rights with maximum of 7.5% of Company's total paid up capital. Capital increase without pre-emptive rights became effective on December 6, 2017 through letter from Indonesia Stock Exchange No. S-06704/BEI.PP2/12-2017.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**25. CAPITAL STOCK (continued)**

Perubahan jumlah saham beredar sejak 1 Januari 2016 hingga 31 Desember 2017 sebagai berikut:

Changes in shares outstanding since January 1, 2016 to December 31, 2017 are as follows:

	<b>Jumlah saham/ Number of shares</b>	
Saldo 1 Januari 2016	6.890.467.237	<i>Balance as of January 1, 2015</i>
Pelaksanaan opsi karyawan	600.000	<i>Exercise of the employee stock options</i>
Saldo 31 Desember 2016	6.891.067.237	<i>Balance as of December 31, 2016</i>
Pelaksanaan Non-HMETD	516.845.042	<i>Execution of Non-HMETD</i>
<b>Saldo 31 Desember 2017</b>	<b>7.407.912.279</b>	<b><i>Balance as of December 31, 2017</i></b>

**Pengelolaan Modal**

**Capital Management**

Tujuan utama dari pengelolaan modal Perusahaan adalah memastikan bahwa manajemen mempertahankan peringkat kredit yang baik dan rasio modal yang sehat untuk mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholders value.

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan penelaahan struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari penelaahan ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

The Directors of the Company periodically review the Company's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

*Gearing ratio* pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

The *gearing ratio* as of December 31, 2017 and 2016 is as follows:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
Pinjaman	2.455.663.737.937	2.301.800.679.789	<i>Debts</i>
Dikurangi kas dan setara kas	196.355.861.623	192.620.732.976	<i>Less cash and cash equivalents</i>
Pinjaman - neto	2.259.307.876.914	2.109.179.946.813	<i>Net - debts</i>
Total ekuitas	12.363.989.346.801	11.263.626.908.658	<i>Total equity</i>
<b>Gearing ratio</b>	<b>18,27%</b>	<b>18,73%</b>	<b><i>Gearing ratio</i></b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, akun ini terdiri dari:

	Agio saham/ Paid-in capital in excess of par	Biaya emisi saham/ Share issuance costs	Total/ Total
Saldo per 1 Januari 2016	3.575.457.782.224	(16.215.446.540)	3.559.242.335.684
Pengeluaran saham baru sehubungan pelaksanaan MESOP dan lainnya	3.313.056.868	-	3.313.056.868
Saldo per 31 Desember 2016	3.578.770.839.092	(16.215.446.540)	3.562.555.392.552
Pengeluaran saham baru sehubungan dengan penawaran umum tanpa HMETD	488.935.409.732	-	488.935.409.732
Biaya terkait pengeluaran saham baru tanpa HMETD	-	(170.000.000)	(170.000.000)
Saldo per 31 Desember 2017	4.067.706.248.824	(16.385.446.540)	4.051.320.802.284

As of December 31, 2017 and 2016, this account consists of:

<b>Balance as of January 1, 2016</b>
<i>Issuance of new shares related to exercise of MESOP and others</i>
<b>Balance as of December 31, 2016</b>
<i>Issuance of new shares related to rights issue without Pre-emptive Rights Cost for issuance of new shares without Pre-emptive Rights</i>
<b>Balance as of December 31, 2017</b>

**27. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, akun ini terdiri dari:

	2017	2016
Kepentingan nonpengendali atas aset neto entitas anak		
NGI	220.266.358.797	219.393.887.800
LGP	(1.933.184.492)	(1.913.599.831)
GLDP	56.414.443	56.470.080
<b>Total</b>	<b>218.389.588.748</b>	<b>217.536.758.049</b>

**27. NON-CONTROLLING INTERESTS**

As of December 31, 2017 and 2016, this account consists of:

<i>Non-controlling interests in net assets of subsidiaries</i>
<i>NGI</i>
<i>LGP</i>
<i>GLDP</i>
<b>Total</b>

**28. SALDO LABA YANG TELAH DITENTUKAN  
PENGGUNAANNYA**

Pada tahun 2017, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dalam Akta No. 16 tanggal 22 Juni 2017, Perusahaan menambah cadangan umum dari sebesar Rp4.000.000.000 pada tahun 2016 menjadi sebesar Rp5.000.000.000 pada tahun 2017.

Pada tahun 2016, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dalam Akta No. 19 tanggal 4 Mei 2016, Perusahaan menambah cadangan umum dari sebesar Rp3.000.000.000 pada tahun 2015 menjadi sebesar Rp4.000.000.000 pada tahun 2016.

**28. RETAINED EARNINGS APPROPRIATED**

In 2017, based on the Shareholders' Annual General Meetings as stated in Notarial Deed No. 16 dated June 22, 2017, the Company increased the general reserve from totaling to Rp4,000,000,000 in 2016 to Rp5,000,000,000, in 2017.

In 2016, based on the Shareholders' Annual General Meetings as stated in Notarial Deed No. 19 dated May 4, 2016, the Company increased the general reserve from totaling to Rp3,000,000,000 in 2015 to Rp4,000,000,000, in 2016.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**29. DIVIDEN KAS**

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 22 Juni 2017, para pemegang saham Perusahaan menyetujui tidak adanya pembagian dividen kas.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham yang diselenggarakan pada tanggal 20 Mei 2017, para pemegang saham NGI, entitas anak tidak langsung, menyetujui pembagian dividen sebesar Rp83.672 per lembar saham atau sebesar Rp16.985.403.498.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 4 Mei 2016, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembagian dividen kas sebesar Rp6 per lembar saham atau sebesar Rp41.346.403.422.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham yang diselenggarakan pada tanggal 27 Mei 2016, para pemegang saham NGI, entitas anak tidak langsung, menyetujui pembagian dividen sebesar Rp43.768 per lembar saham atau sebesar Rp8.884.904.000.

**29. CASH DIVIDEND**

*Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on June 22, 2017, the Company's shareholders approved the absences of cash dividend distribution.*

*Based on the General Shareholders Meeting held on May 20, 2017, the stockholders of NGI, an indirect subsidiary, approved the cash dividend distribution amounting to Rp83,672 per share or equivalent to Rp16,985,403,498.*

*Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on May 4, 2016, the Company's shareholders approved the cash dividend distribution amounting to Rp6 per share or equivalent to Rp41,346,403,422.*

*Based on the General Shareholders Meeting held on May 27, 2016, the stockholders of NGI, an indirect subsidiary, approved the cash dividend distribution amounting to Rp43,768 per share or equivalent to Rp8,884,904,000.*

**30. PENDAPATAN USAHA**

Rincian pendapatan usaha adalah sebagai berikut:

	2017
Hotel, resor dan golf	513.477.645.479
Sewa ruang perkantoran	165.998.008.967
Apartemen dan properti lainnya	130.824.413.753
Jasa keamanan dan lainnya	127.973.856.362
<b>Total</b>	<b>938.273.924.561</b>

**30. REVENUES**

*The details of revenues are as follows:*

	2016
Hotel, resort and golf	606.344.877.588
Office space rental	170.889.407.235
Apartment and other properties	79.250.291.859
Security and other services	89.988.656.906
<b>Total</b>	<b>946.473.233.588</b>

**31. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

	2017
Hotel, resor dan golf	310.408.286.074
Sewa ruang perkantoran	85.838.837.286
Apartemen dan properti lainnya	61.379.234.538
Jasa keamanan dan lainnya	115.558.435.458
<b>Total</b>	<b>573.184.793.356</b>

**31. COST OF REVENUES**

*The details of cost of revenues are as follows:*

	2016
Hotel, resort and golf	392.420.127.850
Office space rental	76.048.234.005
Apartment and other properties	43.512.788.645
Security and other services	73.154.074.793
<b>Total</b>	<b>585.135.225.293</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**32. BEBAN PENJUALAN**

Beban penjualan sebesar Rp33.303.922.392 dan Rp39.909.526.224 masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah terutama biaya terkait dengan kegiatan promosi dan iklan.

**32. SELLING EXPENSES**

The selling expenses amounting to Rp33,303,922,392 and Rp39,909,526,224 respectively, for years ended December 31, 2017 and 2016 are mostly costs associated with advertising and promotion activities.

**33. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

**33. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

The details of general and administrative expenses are as follows:

	2017	2016	
Gaji dan tunjangan	162.796.764.620	124.093.698.446	Salaries and allowance
Jasa profesional	28.948.787.770	25.224.825.226	Professional fee
Pajak dan perijinan	18.645.834.369	19.371.091.374	Tax and permits
Biaya terminasi (Catatan 11)	16.480.193.303	-	Termination fee (Note 11)
Penyusutan (Catatan 11)	13.918.079.588	15.954.569.099	Depreciation (Note 11)
Imbalan kerja (Catatan 24)	13.581.724.856	15.704.934.336	Employee benefits (Note 24)
Sewa	6.233.812.973	2.042.224.469	Rent
Transportasi dan akomodasi	4.512.910.485	6.840.902.110	Travel and transportation
Asuransi	3.711.478.862	2.997.269.394	Insurance
Komunikasi	1.035.734.527	774.955.629	Communication
Lain-lain	33.241.819.007	52.205.616.221	Others
<b>Total</b>	<b><u>303.107.140.360</u></b>	<b><u>265.210.086.304</u></b>	<b>Total</b>

**34. LABA PER SAHAM**

Perhitungan laba per saham dasar dan dilusian didasarkan pada data berikut:

**34. EARNINGS PER SHARE**

The computation of basic and diluted earnings per share is based on the following data:

	2017	2016	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	1.295.322.830.749	1.770.787.658.879	Income for the year attributable to owners of the parent entity
Total rata-rata tertimbang saham untuk menghitung laba per saham dasar	6.913.723.458	6.890.863.958	Total weighted average number of shares for computation of basic earning per share
<b>Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>	<b><u>187,36</u></b>	<b><u>256,98</u></b>	<b>Basic earnings per share attributable to owners of the parent entity</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada entitas induk	1.295.322.830.749	1.770.787.658.879	Income for the year attributable to parent entity
Total rata-rata tertimbang saham untuk menghitung laba per saham dilusian	6.913.723.458	6.890.958.138	Total weighted average number of shares for computation of diluted earning per share
<b>Laba per saham dilusian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>	<b><u>187,36</u></b>	<b><u>256,97</u></b>	<b>Diluted earnings per share attributable to parent entity</b>

**35. PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM**

Berdasarkan RUPSLB Perusahaan tanggal 4 Mei 2016 yang diaktakan dalam Akta No. 20 tanggal 4 Mei 2016 dari Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., para pemegang saham menyetujui pemberian "Management and Employee Stock Option Program" Gelombang III (MESOP III) sebanyak-banyaknya 2,5% dari seluruh modal yang ditempatkan dan disetor penuh pada tanggal 31 Desember 2015 atau sebanyak-banyaknya 172.261.681 saham baru.

**35. SHARE-BASED PAYMENTS**

Based on RUPSLB dated May 4, 2016 which was notarized under Deed No. 20 dated May 4, 2016 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., the shareholders approved to grant "Management and Employee Stock Option Program" Phase III (MESOP III) at a maximum of 2.5% of the total issued and paid-up capital of the Company as of December 31, 2015 or a maximum of 172,261,681 new shares.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**35. PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM (lanjutan)**

**35. SHARE-BASED PAYMENTS (continued)**

Harga pelaksanaan MESOP III adalah sebesar Rp1.138 per saham.

The exercise price of MESOP III is Rp1,138 per share.

Mutasi opsi saham selama tahun berjalan

Movements in shares options during the year

Berikut adalah rekonsiliasi opsi saham yang beredar pada awal dan akhir tahun:

The following is the reconciliation of the share options outstanding at the beginning and end of the year:

	2017		2016		
	Total Opsi/ Number of Options	Rata-rata tertimbang harga eksekusi/ Weighted average exercise price	Total Opsi/ Number of options	Rata-rata tertimbang harga eksekusi/ Weighted average exercise price	
Saldo awal	86.130.840	1.138	83.898.032	1.118	Beginning balance
Pemberian opsi pada tahun berjalan	86.130.840	1.138	86.130.840	1.138	Granted during the year
Opsi yang dieksekusi selama tahun berjalan	-	-	(600.000)	1.118	Exercised during the year
Opsi yang kedaluwarsa selama tahun berjalan	-	-	(83.298.032)	1.118	Expired during the year
<b>Total</b>	<b>172.261.680</b>	<b>1.138</b>	<b>86.130.840</b>	<b>1.138</b>	<b>Total</b>

Pada tahun 2017 dan 2016, Perusahaan mencatat beban sehubungan dengan pemberian hak opsi masing-masing sebesar Rp29.404.466.385 dan Rp30.366.998.041.

In 2017 and 2016, the Company recorded expense in connection with the grant of the options amounted to Rp29,404,466,385 and Rp30,366,998,041 respectively.

Nilai wajar opsi diestimasi pada tanggal pemberian opsi dengan menggunakan model *The Black-Scholes Option Pricing*. Perhitungan MESOP dilakukan oleh aktuaris independen, PT Milliman Indonesia pada tahun 2017. Asumsi utama untuk menghitung nilai wajar opsi adalah sebagai berikut:

The fair value of the option is estimated at grant date using the *Black-Scholes Option Pricing model*. The MESOP calculation is conducted by independent actuary, PT Milliman Indonesia in 2017. Key assumptions used in calculating the fair value of the options are as follows:

MESOP		
MESOP III/ MESOP III		
Ekspektasi volatilitas dari saham	26,29%	Expected volatility
Umur opsi	5 tahun/5 years	Option life
Ekspektasi dividen atas saham	N/A	Dividend yield
Tingkat suku bunga bebas risiko	6,0%	Risk-free interest rate

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**36. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI**

**36. RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

**Sifat Hubungan Berelasi**

**Nature of Relationships**

- a. Perusahaan yang sebagian pengurus dan manajemennya sama dengan Perusahaan dan Entitas Anak yaitu PT Global Mediacom Tbk, Dana Pensiun Bimantara, Koperasi Bimantara, PT MNC Kapital Indonesia Tbk, PT MNC Investama Tbk, PT MNC Asset Management, PT MNC Securities, PT MNC Finance, PT Media Nusantara Citra Tbk, PT Radio Trijaya Sakti, PT Radio Suara Monalisa, PT Radio Arief Rachman Hakim, PT Media Nusantara Informasi, PT Bank MNC Internasional Tbk, PT Media Citra Indostar, PT MNC Kabel Mediacom, PT Cipta Televisi Pendidikan Indonesia, PT MNC Sky Vision Tbk, PT Rajawali Citra Televisi Indonesia, PT MNC Life Assurance, PT MNC Asuransi Indonesia, PT Global Informasi Bermutu, PT SUN Televisi Network, PT MNC Pictures, PT Cross Media Internasional dan PT Infokom Elektrindo.
- b. Seluruh transaksi Perusahaan dengan pihak berelasi dilakukan dengan entitas sepengendali kecuali transaksi dengan PT MNC Investama Tbk yang merupakan entitas induk Perusahaan.

- a. Companies which have partly the same management as the Company and Subsidiaries are PT Global Mediacom Tbk, Dana Pensiun Bimantara, Koperasi Bimantara, PT MNC Kapital Indonesia Tbk, PT MNC Investama Tbk, PT MNC Asset Management, PT MNC Securities, PT MNC Finance, PT Media Nusantara Citra Tbk, PT Radio Trijaya Sakti, PT Radio Suara Monalisa, PT Radio Arief Rachman Hakim, PT Media Nusantara Informasi, PT Bank MNC Internasional Tbk, PT Media Citra Indostar, PT MNC Kabel Mediacom, PT Cipta Televisi Pendidikan Indonesia, PT MNC Sky Vision Tbk, PT Rajawali Citra Televisi Indonesia, PT MNC Life Assurance, PT MNC Asuransi Indonesia, PT Global Informasi Bermutu, PT SUN Televisi Network, PT MNC Pictures, PT Cross Media Internasional and PT Infokom Elektrindo.
- b. All transactions with related parties are conducted with under common control entities except for PT MNC Investama Tbk which is the parent entity of the Company.

**Transaksi Pihak Berelasi**

**Transactions with Related Parties**

Perusahaan dan Entitas Anak melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

The Company and Subsidiaries entered into certain transactions with related parties, which includes:

- a. Perusahaan dan Entitas Anak menyewakan gedung serta memberikan jasa keamanan dan jasa properti lainnya kepada pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

- a. The Company and Subsidiaries rent office spaces and provide securities and other property services to related parties with the following details:

	2017		2016		
	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)	Jumlah/ Amount	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets (%)	
<b>Piutang usaha (Catatan 6)</b>					<b>Trade receivables (Note 6)</b>
PT Media Citra Indostar	15.850.266.950	0,10	3.991.465.557	0,03	PT Media Citra Indostar
PT MNC Kabel Mediacom	11.017.725.074	0,07	7.155.796.575	0,05	PT MNC Kabel Mediacom
PT MNC Sky Vision Tbk	7.799.127.429	0,05	2.678.805.238	0,02	PT MNC Sky Vision Tbk
PT Rajawali Citra Televisi Indonesia	6.068.055.681	0,04	3.461.244.118	0,02	PT Rajawali Citra Televisi Indonesia
PT Media Nusantara Citra Tbk	5.735.787.595	0,04	15.495.027.823	0,11	PT Media Nusantara Citra Tbk
PT Media Nusantara Informasi	2.822.853.176	0,02	17.541.097.102	0,12	PT Media Nusantara Informasi
PT SUN Televisi Network	2.290.406.106	0,01	2.910.575.158	0,02	PT SUN Televisi Network
PT MNC Investama Tbk	697.401.175	0,00	1.062.869.440	0,01	PT MNC Investama Tbk
PT Cipta Televisi Pendidikan Indonesia	172.012.128	0,00	2.912.260	0,00	PT Cipta Televisi Pendidikan Indonesia
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)	31.367.366.911	0,20	31.598.902.203	0,22	Others (each below 5%)
<b>Total</b>	<b>83.821.002.225</b>	<b>0,53</b>	<b>85.898.695.474</b>	<b>0,60</b>	<b>Total</b>





**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING**

**Perusahaan**

- a. Pada tahun 2014, Perusahaan melakukan investasi dalam bentuk obligasi wajib tukar dengan Tempus Eternity Ltd (Tempus) selaku pemegang obligasi. Berdasarkan "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" (MEB 1) tanggal 29 Desember 2014, kedua belah pihak menyetujui transaksi jual beli MEB yang dapat ditukar dengan 32% kepemilikan di saham PT Sejahtera Maju Mandiri (SMM) dengan nilai transaksi Rp150.000.000.000. Periode pengalihan MEB dimulai sejak tanggal 6 Januari 2015.

Pada tahun 2015, Perusahaan melakukan investasi dalam bentuk obligasi wajib tukar dengan Tempus Eternity Ltd (Tempus) selaku pemegang obligasi. Berdasarkan "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" (MEB II) tanggal 25 Maret 2015, kedua belah pihak menyetujui transaksi jual beli MEB yang dapat ditukar dengan 35,59% kepemilikan di saham PT Sejahtera Maju Mandiri (SMM) dengan nilai transaksi Rp225.000.000.000. Periode pengalihan MEB dimulai sejak tanggal 25 Maret 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan mencatat transaksi-transaksi tersebut sebagai "Investasi Jangka Panjang Lainnya" yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

- b. Pada tanggal 1 April 2015, Perusahaan menandatangani "Perjanjian dalam Rangka Pengambil Alihan Tanah dan Bangunan" (perjanjian) dengan Eurostreet Ltd. (Euro), dimana Euro menunjuk dan memberikan hak kepada Perusahaan untuk mengambil alih tanah dan bangunan.

Berdasarkan amandemen yang disepakati kedua belah pihak tertanggal 31 Maret 2017, kedua belah pihak setuju untuk mengurangi nilai jaminan dan setuju untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian 12 bulan terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian ini.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 saldo jaminan terkait perjanjian adalah sebesar Rp166.815.079.000 dan Rp263.935.280.000 yang dicatat sebagai bagian dari "Uang Jaminan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS**

**The Company**

- a. In 2014, the Company has investments in mandatory exchangeable bonds (MEB) with Tempus Eternity Ltd (Tempus) as a bond holder. Based on "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" (MEB 1) dated December 29, 2014, both parties agreed to enter into the sale and purchase of MEB that can be converted into 32% of ownership in PT Sejahtera Maju Mandiri (SMM) with a transaction value of Rp150,000,000,000. The exchange period has been commenced from January 6, 2015.

In 2015, the Company has investments in mandatory exchangeable bonds (MEB) with Tempus Eternity Ltd (Tempus) as a bond holder. Based on "Sale and Purchase of Mandatory Exchangeable Bond Agreement" (MEB II) dated March 25, 2015, both parties agreed to enter into the sale and purchase of MEB that can be converted into 35.59% of ownership in PT Sejahtera Maju Mandiri (SMM) with a transaction value of Rp225,000,000,000. The exchange period has been commencing from March 25, 2016.

On December 31, 2017 and 2016, the Company recorded these transactions as "Other Long-term Investment" in the consolidated statements of financial position.

- b. On April 1, 2015, the Company entered into "Land and Building Acquisition Agreement" with Eurostreet Ltd. (Euro), whereby Euro has appointed the Company to acquire land and building.

Based on the amendment agreed by both parties dated March 31, 2017, both parties agree to reduce the value of the guarantee and agree to extend the term of the agreement 12 months from the date of the agreement.

As of December 31, 2017 and 2016, the deposit amount related to this agreement is Rp166,815,079,000 and Rp263,935,280,000 which was recorded as part of "Deposits" in the consolidated statements of financial position.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**Perusahaan (lanjutan)**

**The Company (continued)**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang jaminan tersebut.

*As of December 31, 2017 and 2016, the management believes there is no impairment of the deposit.*

- c. Pada tahun 2015, Perusahaan menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Sejahtera Maju Mandiri, PT Harmoni Taman Subur, PT Harmoni Taman Indah dan PT Harmoni Tanah Sutera. Pada tahun 2017, Perusahaan menandatangani beberapa Kesepakatan Bersama dalam rangka rencana pembelian saham pada PT Puri Mitra Propertindo, PT Harmoni Tanah Buana dan PT Harmoni Taman Aman. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo uang muka investasi masing-masing sejumlah Rp671.204.157.000 dan Rp201.702.606.000 yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

- c. *In 2015, the Company entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Sejahtera Maju Mandiri, PT Harmoni Taman Subur, PT Harmoni Taman Indah and PT Harmoni Tanah Sutera. In 2017, the Company entered into some Memorandum of Understanding (MOU) in relation with management plan in acquiring shares of PT Puri Mitra Propertindo, PT Harmoni Tanah Buana and PT Harmoni Taman Aman. On December 31, 2017 and 2016, the outstanding amount of advances for investment are totalling Rp671,204,157,000 and Rp201,702,606,000, respectively and recorded as part of "Other Non-current Assets" in the consolidated statements of financial position .*

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang muka investasi tersebut.

*As of December 31, 2017 and 2016, the management believes there is no impairment of the advances for investment.*

- d. Pada tanggal 15 Desember 2017, Perusahaan menandatangani "Perjanjian Penyediaan dan Pembebasan Tanah" dengan PT Harmoni Tanah Dunia (HTD), pihak ketiga, dimana HTD berjanji untuk menyediakan dan membebaskan, serta mengurus segala bentuk perijinan berkaitan dengan tanah-tanah di daerah Sukabumi dengan total luas area kurang lebih 700 hektar.

- d. *On December 15, 2017, the Company entered a "Supply and Land Acquisition Agreement" with PT Harmoni Tanah Dunia (HTD), a third party, whereby HTD agreed to provide an acquire, and processing all forms of licenses related to land acquisitions in Sukabumi covering a total area of approximately 700 hectares.*

Berdasarkan perjanjian tersebut kedua belah pihak menyepakati, antara lain:

*Based on the above agreement, both parties agreed on the following matters, among others:*

- Perusahaan berkewajiban memberikan uang jaminan maksimal sebesar Rp450.000.000.000 dengan cara pembayaran secara bertahap. Uang jaminan tersebut wajib dikembalikan pada saat berakhirnya atau pengakhiran perjanjian.
- Jangka waktu perjanjian adalah 12 bulan dihitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian ini.

- *The Company has to pay a deposit with maximum amount of Rp450,000,000,000 gradually. The deposit will be refunded on expiration or termination of the agreement.*
- *The agreement period is for 12 months from the date of the agreement.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2017, saldo jaminan terkait perjanjian adalah sebesar Rp447.358.000.000 dicatat sebagai bagian dari "Uang Jaminan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2017, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas uang jaminan tersebut.

**GLDP**

- e. Pada tanggal 16 April 2010, GLDP, entitas anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan Yayasan Brata Bhakti (YBB) atas hak pemakaian Gedung High End untuk dikelola atau disewakan untuk jangka waktu 25 tahun terhitung sejak tanggal 12 Juni 2010 sampai dengan 11 Juni 2035. Jangka waktu hak pemakaian dapat diperpanjang atas persetujuan kedua belah pihak. Seluruh dana pengeluaran modal renovasi gedung dan operasional akan disediakan oleh GLDP. Total pembayaran tahunan kepada YBB atas hak pemakaian gedung akan direview setiap 5 tahun. Selama tahun 2017 dan 2016, jumlah yang dibayarkan adalah masing-masing sebesar Rp1.127.587.500 dan Rp899.977.500 yang disajikan sebagai bagian dari "Beban Umum dan Administrasi".
- f. Pada tanggal 29 September 2011, GLDP, entitas anak, mengadakan perjanjian dengan PT Media Nusantara Citra Tbk., dimana GLDP menyewakan tanah dengan total luas area sebesar 5.837 m<sup>2</sup> yang terletak di Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 20, 22, 24 dan 28 yang akan digunakan untuk membangun gedung perkantoran dan studio dengan nama MNC News Centre. Jangka waktu sewa adalah 30 tahun, berlaku sejak 1 Oktober 2011 sampai dengan 30 September 2041 dan dapat diperpanjang untuk masa 20 tahun kemudian. Total pendapatan sewa atas tanah sebesar Rp443.237.907 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016. Tarif sewa meningkat 10% setiap 5 tahunnya.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**The Company (continued)**

As of December 31, 2017, deposit amount related to this agreement is amounting to Rp447,358,000,000, which was recorded as part of "Deposits" in the consolidated statements of financial position.

As of December 31, 2017, the management believes there is no impairment of the deposits.

**GLDP**

- e. On April 16, 2010, GLDP, a subsidiary, entered into a cooperation agreement with Yayasan Brata Bhakti (YBB) for the usage rights of High End building to be operated or leased for period of 25 years started from June 12, 2010 up to June 11, 2035. The period of the usage rights can be extended based on the agreement of both parties. All capital expenditures for renovation and operational costs will be provided by GLDP. The amount of the annual payments to YBB for the usage rights is subject to a review every 5 years. In 2017 and 2016, the total payment is amounting to Rp1,127,587,500 and Rp899,977,500, respectively, which is presented as part of "General and Administrative Expenses".
- f. On September 29, 2011, GLDP, a subsidiary, entered into lease agreements with PT Media Nusantara Citra Tbk., whereby GLDP leased out land located on Jalan K.H. Wahid Hasyim No. 20, 22, 24 and 28 with total area of 5,837 m<sup>2</sup> which will be used to build office buildings and studio under the name of MNC News Centre. The lease period is 30 years starting from October 1, 2011 up to September 30, 2041 and can be extended for the additional of 20 years. The rental income amounted to Rp443,237,907 for the years ended December 31, 2017 and 2016, each. The rental rate will be increased by 10% every 5 years.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**BNR**

- g. Pada tanggal 9 Februari 2010, BNR, entitas anak, menandatangani perjanjian jasa manajemen (*Hotel Management Agreement*) dengan PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia (Pan Pacific), di mana Pan Pacific ditunjuk untuk mengelola kawasan resor BNR. Berdasarkan perjanjian tersebut, Pan Pacific menyetujui untuk menyediakan standar Pan Pacific dalam hal manajemen hotel dan seluruh kebutuhan bantuan teknis selama periode desain, perencanaan, konstruksi, perlengkapan dan dekorasi hotel. Jangka waktu perjanjian tersebut adalah 15 tahun terhitung sejak tanggal 1 April 2010.

Bersamaan dengan *Hotel Management Agreement*, BNR juga menandatangani perjanjian pemberian lisensi (*License Agreement*) dengan Pan Pacific International Pte. Ltd. (Pan Pacific International), dimana berdasarkan perjanjian tersebut BNR diberikan hak untuk menggunakan seluruh hak cipta dan hak kekayaan intelektual yang dimiliki oleh Pan Pacific International termasuk penggunaan nama "Pan Pacific" pada resor milik BNR. Jangka waktu perjanjian tersebut adalah 15 tahun terhitung sejak tanggal 1 April 2010.

Pada tanggal 31 Juli 2017, kedua perjanjian ini dihentikan (Catatan 11).

- h. Pada tanggal 9 Februari 2010, BNR menandatangani perjanjian jasa pemasaran dengan Pan Pacific Marketing Services Pte. Ltd. (Pan Pacific Marketing), dimana Pan Pacific Marketing akan mempromosikan resor milik BNR. Jangka waktu perjanjian tersebut adalah 15 tahun terhitung sejak tanggal 1 April 2010.

Atas pemberian jasa pemasaran ini, BNR diwajibkan untuk membayar:

- *Marketing Fee* sebesar 1,5% dari *Gross Revenues*;
- *Reservations Fee* sebesar 1,25% dari pendapatan kamar yang dipesan melalui *Reservation and Booking System* milik Pan Pacific International; dan
- *Loyalty Programme Contribution* sebesar 3,5% dari biaya yang dikeluarkan Pan Pacific Marketing dalam *Guest Loyalty* dan *Frequent Flyer Programmes*.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**BNR**

- g. On February 9, 2010, BNR, a subsidiary, entered into management services agreement (*Hotel Management Agreement*) with PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia (Pan Pacific), whereby Pan Pacific was appointed to manage BNR's resort area. Based on the agreement, Pan Pacific agreed to provide the Pan Pacific's standard in terms of hotel management and all of technical assistance during the period of designing, planning, constructing, furnishing and decorating the hotel. This agreement is valid for 15 years, starting from April 1, 2010.

Along with the *Hotel Management Agreement*, BNR also signed a *License Agreement* with Pan Pacific International Pte. Ltd. (Pan Pacific International), wherein, based on the agreement, BNR was given the rights to use all copyrights and intellectual property rights owned by Pan Pacific International, including the use of "Pan Pacific" name in BNR's resort. This agreement is valid for 15 years, starting from April 1, 2010.

On July 31, 2017, both of the agreements have been terminated (Note 11).

- h. On February 9, 2010, BNR entered into a marketing services agreement with Pan Pacific Marketing Services Pte. Ltd. (Pan Pacific Marketing), wherein Pan Pacific Marketing will promote the resort owned by BNR. The agreement is valid for 15 years, starting from April 1, 2010.

For the marketing services rendered, BNR is obligated to pay:

- *Marketing Fee* with the amount of 1.5% of *Gross Revenue*;
- *Reservations Fee* with the amount of 1.25% of room revenue booked through the *Reservation and Booking System* owned by Pan Pacific International; and
- *Loyalty Programme Contribution* with the amount of 3.5% of the cost incurred by Pan Pacific Marketing related to *Guest Loyalty* and *Frequent Flyer Programmes*.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**BNR (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Juli 2017, perjanjian ini dihentikan (Catatan 11).

- i. Pada tanggal 20 April 2010, BNR menandatangani perjanjian jasa manajemen (*Management Services Agreement*) dengan PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia untuk mengelola dan mengoperasikan Nirwana Bali Golf Club (*Golf Club Management Agreement*). Jangka waktu perjanjian mengikuti *Hotel Management Agreement* dan setiap saat dapat dihentikan dengan pemberitahuan secara tertulis 6 bulan sebelumnya.

Atas penandatanganan perjanjian ini, BNR diwajibkan untuk membayar jasa manajemen sebesar 8% dari *Gross Operating Profit* ("GOP").

Pada tanggal 31 Juli 2017, perjanjian ini dihentikan (Catatan 11).

- j. Pada tanggal 20 April 2010, BNR menandatangani perjanjian jasa manajemen dengan Pan Pacific untuk mengelola dan mengoperasikan Kawasan Residential Nirwana Bali Resort yang terdiri dari unit-unit timeshare, executive housing, vila dan unit-unit resort homes (*Residential Management Agreement*). Jangka waktu perjanjian mengikuti *Hotel Management Agreement* dan setiap saat dapat dihentikan dengan pemberitahuan secara tertulis 6 bulan sebelumnya. Atas penandatanganan perjanjian ini, BNR diwajibkan membayar jasa manajemen sebesar 2% dari *Gross Revenue* atau 12% dari *Gross Operating Profit* ("GOP"), mana yang lebih besar.

Pada tanggal 31 Juli 2017, perjanjian ini dihentikan (Catatan 11).

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**BNR (continued)**

On July 31, 2017, the agreement have been terminated (Note 11).

- i. On April 20, 2010, BNR entered into a management services agreement with PT Pan Pacific Hotels and Resort Indonesia to manage and operate Nirwana Bali Golf Club (*Golf Club Management Agreement*). The term of agreement is in accordance with the *Hotel Management Agreement* and can be terminated at any time with a 6 months prior notice.

For this agreement, BNR is required to pay management fee of 8% from *Gross Operating Profit* ("GOP").

On July 31, 2017, the agreement has been terminated (Note 11).

- j. On April 20, 2010, BNR entered into management services agreement with Pan Pacific to manage and operate Residential Area of Nirwana Bali Resort which consist of timeshare units, executive housing, villas and resort homes units (*Residential Management Agreement*). The term of agreement is in accordance with the *Hotel Management Agreement* and can be terminated at any time with a 6 months prior notice. For this agreements, BNR is required to pay management fee in the amount of 2% of *Gross Revenue* or 12% of *Gross Operating Profit* ("GOP"), whichever is higher.

On July 31, 2017, the agreement has been terminated (Note 11).

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**BNR (lanjutan)**

k. Pada tanggal 14 Agustus 2015, BNR menandatangani perjanjian-perjanjian sebagai berikut:

- i. BNR mengadakan Perjanjian Jasa Teknis dengan DT Bali Technical Services Manager LLC (DTBT), dimana DTBT akan menyediakan bantuan teknis dan konsultasi atas konstruksi, teknik, perencanaan, melakukan program sehubungan dengan pembangunan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor yang berlokasi di Raya Tanah Lot, Tabanan, Bali. BNR setuju untuk membayar imbalan sebesar USD11.904,76 tiap bulannya selama 42 bulan. Imbalan atas jasa konsultan sebesar USD166.666,64 disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset Dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan (a) tanggal pembukaan (b) tanggal difinalisasi "Deficiency List" yang disetujui DTBT, kecuali jika diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian ini.

- ii. BNR mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Hotel dengan DT Bali Hotel Manager LLC (DTBHM), dimana DTBHM akan mengawasi, mengarahkan dan mengatur manajemen dan operasional serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTBHM akan menerima (i) tarif dasar manajemen, (ii) insentif jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2017 dan 2016, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**BNR (continued)**

k. On August 14, 2015, BNR entered into agreements with details follow:

- i. BNR entered into Technical Services Agreement with DT Bali Technical Services Manager LLC (DTBT), whereby DTBT will provide technical assistance and consultation for the construction, engineering, planning and programming for the construction of integrated entertainment and resort development components located in Raya Tanah Lot, Tabanan, Bali. BNR agreed to pay a technical fee payable in 42 equal monthly installments of USD11,904.76 commencing from the date of the agreement. Compensation of consultant fee amounted to USD166,666.64 was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016, respectively.

This agreement is valid from the date of the agreement and expired, on the later of (a) the Opening Date (b) the date the work on the Deficiency List is completed to DTBT's reasonable satisfaction, unless terminated earlier in accordance with the terms of this agreement.

- ii. BNR entered into Hotel Management Agreement with DT Bali Hotel Manager LLC (DTBHM), whereby DTBHM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTBHM is entitled to receive (i) base management fee (ii) incentive management fee which are based on certain computation that determined on this agreement. During 2017 dan 2016, no compensation have been paid.

This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the golf, unless terminated earlier pursuant to this agreement.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**BNR (lanjutan)**

- iii. BNR mengadakan Perjanjian Lisensi dengan DT Marks Bali LLC (DTMB), dimana BNR diijinkan untuk menggunakan nama "Trump" pada proyek residensialnya. Selain itu, BNR harus membayar royalti sesuai ketentuan pada perjanjian dengan nilai seperti yang diatur dalam perjanjian. *Up front fee* yang telah dibayarkan tidak dapat dikembalikan, tetapi dapat diperhitungkan dengan kewajiban pembayaran fee atas penjualan unit residensial di masa mendatang dari BNR ke DTMB. BNR telah membayar *up-front fee* sebesar USD1,500,000 yang disajikan sebagai bagian dari "Uang Muka Proyek dan Pembelian Tanah" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan berakhir pada kondisi yang mana lebih dahulu sebagai berikut:

- (i) tanggal terjadinya "*closing*" (menutup penjualan) untuk 100% unit;
  - (ii) DTMB telah berhenti secara aktif dalam memasarkan dan mempromosikan penjualan;
  - (iii) tanggal perjanjian dapat berakhir atas kondisi atau konsekuensi dari penerapan hukum.
- iv. BNR mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Golf and Klub dengan DT Bali Golf Manager LLC (DTBGM), dimana DTBGM akan mengawasi, mengarahkan, dan mengatur manajemen dan operasional, serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTBGM akan menerima jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2017 dan 2016, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**BNR (continued)**

- iii. BNR entered into License Agreement with DT Marks Bali LLC (DTMB), whereby BNR is authorized to use the name "Trump" on its residential projects. Also, BNR agreed to pay royalty as compensation in accordance with the terms of the agreements. The *up-front fee* is non-refundable but shall be applied against future license fee due from BNR to DTMB. BNR has paid the *up-front fee* amounting to USD1,500,000 which is presented as part of "Advance for Project and Purchase of Land" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 dan 2016.

*This agreement is valid on the date of this agreement and shall end on the earlier of as follows:*

- (i) *the date upon which closings (making a sale) for 100% of the units shall have occurred;*
- (ii) *DTMB has ceased to actively market and promote the sale of the foregoing;*
- (iii) *the date this agreement shall terminate pursuant to any of its terms of provisions or as a consequence of the operation of law.*

- iv. BNR entered into Golf and Club Management Agreement with DT Bali Golf Manager LLC (DTBGM), whereby DTBGM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects of the golf and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTBGM is entitled to receive management fee which is based on certain computation that determined on this agreement. During 2017 and 2016, no compensation have been paid.

*This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the golf, unless terminated earlier pursuant to this agreement.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**NGI**

**NGI**

- i. Pada tanggal 29 April 1993, NGI menandatangani kontrak manajemen dengan PT Indo-Pacific Sheraton (Penyelenggara) untuk mengelola dan mengoperasikan hotel. Mulai Januari 2004, The Westin Hotel and Resorts (Hotel) dioperasikan oleh Penyelenggara. Sebelum tahun 2004, Hotel ini dioperasikan oleh Indo-Pacific Sheraton Limited (IPS Hong Kong). Sebagai kompensasi, Hotel harus membayar biaya berikut:

- i. On April 29, 1993, NGI entered into a management contract with PT Indo-Pacific Sheraton (Operator) to manage and operate the Hotel. Starting January 2004, the Hotel was operated by Operator. Prior to 2004, the Hotel was operated by Indo-Pacific Sheraton Limited (IPS Hong Kong). As compensation, the Hotel shall pay the following fees:

<b>Penerima/ Recipient</b>	<b>Jenis biaya/ Type of fee</b>	<b>Tarif/ Rate</b>
PT Indo - Pacific Sheraton	Manajemen insentif/ Management incentive	4% penyesuaian laba kotor operasi/ 4% adjusted gross operating profit
Starwood Asia Pacific Hotel and Resort Pte., Ltd.	Jasa pendukung manajemen/ Management support service	4% penyesuaian laba kotor operasi/ 4% adjusted gross operating profit
Starwood Asia Pacific Hotel and Resort Pte., Ltd.	Royalti/ Royalty	2% dari total pendapatan/ 2% of total revenue
Starwood Asia Pacific Hotel and Resort Pte., Ltd.	Lisensi/ License	USD100 per bulan/ USD100 per month

**LNP**

**LNP**

- m. Pada tanggal 19 Agustus 2015, PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP), entitas anak, menandatangani perjanjian-perjanjian terkait dengan pengelolaan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor milik LNP yang terdiri dari (i)Perjanjian Jasa Teknis, (ii)Perjanjian Manajemen Hotel, (iii)Perjanjian Lisensi dan (iv)Perjanjian Manajemen Golf dan Klub dengan rincian sebagai berikut:

- m. On August 19, 2015, PT Lido Nirwana Parahyangan (LNP), a subsidiary, entered into agreements related to the management of, and related services to, integrated entertainment and resort development component under LNP which consisted of (i)Technical Service Agreement, (ii)Hotel Management Agreement, (iii)License Agreement and (iv)Golf and Club Management Agreement with details as follow:

- i. LNP mengadakan Perjanjian Jasa Teknis dengan DT Lido Technical Services Manager LLC (DTLT), dimana DTLT akan menyediakan bantuan teknis dan konsultasi atas konstruksi, tehnik, perencanaan, melakukan program sehubungan dengan pembangunan proyek kawasan hiburan terintegrasi dan komponen pengembangan resor yang berlokasi di Lido, Bogor. LNP setuju untuk membayar imbalan sebesar USD11.904 tiap bulannya selama 42 bulan. Imbalan atas jasa konsultan masing-masing sebesar USD333.333 dan USD190.476 disajikan sebagai bagian dari "Persediaan" dan "Aset Tetap - Aset dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

- i. LNP entered into an agreement with DT Lido Tehnical Services Manager LLC (DTLT), whereby DTLT will provide tehcnical assistance and consultation for the construction, engineering, planning, programming for the construction of integrated entertainment and resort development components located in Lido, Bogor. LNP agreed to pay a technical fee payable in 42 equal monthly installments of USD11,904. Compensation of consultant fee amounted to USD333,333 and USD190,476 was presented as part of "Inventories" and "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**LNP (lanjutan)**

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan (a) tanggal pembukaan atau (b) tanggal difinalisasi "Deficiency List" yang disetujui DTLT (kecuali jika diakhiri lebih cepat oleh kedua pihak).

- ii. LNP mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Hotel dengan DT Lido Hotel Manager LLC (DTLHM), dimana DTLHM akan mengawasi, mengarahkan dan mengatur manajemen dan operasional serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTLHM akan menerima (i)tarif dasar jasa manajemen, (ii)insentif jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2017 dan 2016, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat oleh kedua pihak.

- iii. LNP mengadakan Perjanjian Lisensi dengan DT Marks Lido LLC (DTML), dimana LNP memiliki hak untuk menggunakan nama "Trump" pada proyek residensialnya. Selain itu, LNP harus membayar royalti sesuai ketentuan pada perjanjian dengan nilai seperti yang diatur dalam perjanjian. *Up-front fee* yang telah dibayarkan tidak dapat dikembalikan, tetapi dapat diperhitungkan dengan kewajiban pembayaran fee atas penjualan unit residensial di masa mendatang dari LNP ke DTML. LNP telah membayar *up-front fee* sebesar USD1.500.000 yang disajikan sebagai bagian dari "Uang Muka Proyek dan Pembelian Tanah" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**LNP (continued)**

*This agreement is valid from the date of the agreement and expired, on the later of (a) the Opening Date (b) the date of the work on the Deficiency List is completed to DTLT's reasonable satisfaction (unless terminated earlier by both parties).*

- ii. *LNP entered into Hotel Management Agreement with DT Lido Hotel Manager LLC (DTLHM), whereby DTLHM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTLHM is entitled to receive (i)base management fee (ii)incentive management fee which are based on certain computation that determined on this agreement. During 2017 and 2016, no compensation have been paid.*

*This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the hotel, unless terminated earlier by both parties.*

- iii. *LNP entered into License Agreement with DT Marks Lido LLC (DTML), whereby LNP is authorized to use the name "Trump" on its residential projects. Also, LNP agreed to pay royalty as compensation in accordance with the terms of the agreements. The up-front fee is non-refundable but shall be applied against future license fee due from LNP to DTML. LNP has paid the up-front fee amounting to USD1,500,000 which is presented as part of "Advance for Project and Purchase of Land" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**LNP (lanjutan)**

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan berakhir pada kondisi yang mana lebih dahulu sebagai berikut:

- (i) tanggal terjadinya “closing” (menutup penjualan) untuk 100% unit;
- (ii) DTML telah berhenti secara aktif dalam memasarkan dan mempromosikan penjualan;
- (iii) tanggal perjanjian dapat berakhir atas kondisi atau konsekuensi dari penerapan hukum.

- iv. LNP mengadakan Perjanjian Jasa Manajemen Golf dan Klub dengan DT Lido Golf Manager LLC (DTLGM), dimana DTLGM akan melakukan pengawasan, mengarahkan dan mengatur manajemen dan operasional serta berlaku sebagai operator eksklusif selama jangka waktu tertentu. Sebagai kompensasinya, DTLGM akan menerima jasa manajemen berdasarkan perhitungan yang ditentukan dalam perjanjian ini. Selama tahun 2017 dan 2016, tidak ada kompensasi yang dibayarkan terkait perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku terhitung 20 tahun sejak tanggal operasional, atau diakhiri lebih cepat oleh kedua pihak.

- n. Pada tanggal 18 Oktober 2017, LNP menandatangani perjanjian dengan Oppenheim Architecture + Design LLP (Oppenheim) terkait dengan perencanaan perkembangan proyek Lido dan Bali Trump yang terdiri dari (i) Konsep Baru, Skematik, dan Koordinasi dengan Konsultan Lokal, (ii) Skematik Akhir, dan (iii) Review Pengembangan dan Jasa Review Dokumen Konstruksi.

Total jasa perikatan adalah sebesar USD2.200.000 yang mencakup seluruh pekerjaan yang didefinisikan di atas terdiri dari PT MNC Land Lido, PT MNC Lido Resort dan PT MNC Land Bali. Perjanjian ini berlaku terhitung 6 bulan, sejak tanggal 18 Oktober 2017 hingga 30 April 2018.

Transaksi ini dicatat sebesar USD366.667 disajikan sebagai bagian dari “Persediaan - Bangunan dalam Penyelesaian” pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**LNP (continued)**

*This agreement is valid on the date of this agreement and shall end on the earlier of as follows:*

- (i) the date upon which closings (making a sale) for 100% of the units shall have occurred;*
- (ii) DTML has ceased to actively market and promote the sale of the foregoing;*
- (iii) the date this agreement shall terminate pursuant to any of its terms of provisions or as a consequence of the operation of law.*

- iv. LNP entered into Golf and Club Management Agreement with DT Lido Golf Manager LLC (DTLGM), whereby DTLGM will supervise, direct and control the management and operation of all aspects of the hotel and as the exclusive operator during the term. As compensation, DTLGM is entitled to receive management fee which is based on certain computation that determined on this agreement. During 2017 and 2016, no compensation have been paid to DTLGM.

*This agreement is valid for 20 years starting from the opening date of the hotel, unless terminated earlier by both parties.*

- n. On October 18, 2017, LNP entered into agreement with Oppenheim Architecture + Design LLP (Oppenheim) related to the development planning for Lido and Bali Trump Project which consisted of (i) New Concept, Schematic and Coordination with Local Consultants, (ii) Final Schematic and (iii) Development Review and Construction Document Review Services with details as follow:

*Total engagement fee is USD2,200,000 which inclusive all scope of works defined above consist of PT MNC Land Lido, PT MNC Lido Resort dan PT MNC Land Bali. This agreement is valid for 6 months starting from October 18, 2017 until April 30, 2018.*

*This transaction amounted to USD366,667 was presented as part of “Inventories - Building under construction” in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. PERJANJIAN DAN IKATAN PENTING  
(lanjutan)**

**MNC WW**

- o. Pada tanggal 20 Januari 2016, PT MNC Wahana Wisata (MNC WW), entitas anak tidak langsung, menandatangani perjanjian jasa dengan Opak Creative (Opak) untuk memberikan jasa konsep, skematik dan detail untuk proyek kawasan hiburan di Lido, Bogor. Untuk jasa tersebut, MNC WW setuju membayar imbalan jasa konsultan sebesar USD16.900.000 dengan skedul pembayaran yang telah ditentukan dalam perjanjian. Imbalan atas jasa konsultan masing-masing sebesar USD16.900.000 dan USD14.278.500 disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.
- p. Pada tanggal 17 Juni 2016, PT MNC Wahana Wisata (MNC WW), entitas anak tidak langsung, menandatangani perjanjian dengan China Jingye Engineering Corporation Limited (CJE) terkait dengan penunjukan kontraktor pembangunan proyek kawasan hiburan di Lido, Bogor.

*Preliminary expense* sebesar USD1.750.000 disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap - Aset dalam Penyelesaian" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2016 atau diperpanjang oleh kedua belah pihak.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
COMMITMENTS (continued)**

**MNC WW**

- o. On January 20, 2016, PT MNC Wahana Wisata (MNC WW), indirect subsidiary, entered into service agreement with Opak Creative (Opak) to produce concept, schematic and detailed services for theme park project in Lido, Bogor. For these services, MNC WW agreed to pay consultant fee amounted to USD16,900,000 based on payment schedule determined in this agreement. Compensation of consultant fee amounted to USD16,900,000 and USD14,278,500 was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016, respectively.
- p. On June 17, 2016, PT MNC Wahana Wisata (MNC WW), indirect subsidiary, entered into agreement with China Jingye Engineering Corporation Limited (CJE) related to contractor's appointment of theme park development in Lido, Bogor.

*Preliminary expense* amounting to USD1,750,000 was presented as part of "Fixed Assets - Construction in Progress" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016.

*This agreement is valid since the date of agreement until December 31, 2016 or shall be extended by both parties.*

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. SEGMENT OPERASI**

Informasi menurut segmen usaha adalah sebagai berikut:

**38. OPERATING SEGMENT**

The details of cost of operating segment are as follows:

	2017					
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Konsolidasi/ Consolidation	
Pendapatan usaha	513.477.645.479	165.998.008.967	130.824.413.753	127.973.856.362	938.273.924.561	Revenues
Laba bruto	203.069.359.405	80.159.171.681	69.445.179.215	12.415.420.904	365.089.131.205	Gross profit
Laba (rugi) usaha	(1.241.551.967)	(20.887.894.717)	58.966.501.103	(8.158.985.966)	28.678.068.453	Operating income (loss)
Beban pajak final					(20.447.297.623)	Final tax expenses
Biaya keuangan					(129.163.117.247)	Finance cost
Laba selisih kurs - neto					354.817.506	Gain on foreign exchange - net
Penghasilan bunga dan dividen					6.330.931.159	Interest income and dividend income
Laba penjualan aset tetap					1.560.665.381	Gain on sale of fixed asset
Kerugian atas penghapusan aset tetap					(292.419.758.839)	Loss from written-off of fixed assets
Keuntungan atas revaluasi properti investasi					1.840.831.272.160	Gain from revaluation of investment properties
Beban lain-lain - neto					(125.763.918.838)	Other expenses - net
Laba sebelum pajak penghasilan					1.309.961.662.112	Income before income tax expense
Manfaat pajak penghasilan					5.272.242.250	Income tax benefit
<b>Laba tahun berjalan</b>					<b>1.315.233.904.362</b>	<b>Income for the year</b>
<b>Informasi lainnya</b>						<b>Other Information</b>
Aset segmen	3.758.231.843.693	13.654.100.241.456	553.315.571.559	573.473.763.058	18.539.121.419.766	Segment's assets
Dampak eliminasi					(3.211.965.143.023)	Elimination
<b>Total aset</b>					<b>15.327.156.276.743</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	563.332.018.252	2.644.055.628.944	425.084.595.559	135.129.067.107	3.767.601.309.862	Segment's liabilities
Dampak eliminasi					(804.434.379.920)	Elimination
<b>Total liabilitas</b>					<b>2.963.166.929.942</b>	<b>Total liabilities</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. SEGMENT OPERASI (lanjutan)**

**38. OPERATING SEGMENT (continued)**

	2016					
	Hotel, resor dan golf/ Hotel, resort and golf	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental	Apartemen dan properti lainnya/ Apartment and other property	Jasa keamanan dan lain-lain/ Security and other services	Konsolidasi/ Consolidation	
Pendapatan usaha	606.344.877.588	170.889.407.235	79.250.291.859	89.988.656.906	946.473.233.588	Revenues
Laba bruto	213.924.749.738	94.841.173.230	35.737.503.214	16.834.582.113	361.338.008.295	Gross profit
Laba usaha	18.129.609.614	4.104.282.584	27.929.511.494	6.054.992.075	56.218.395.767	Operating income
Beban pajak final					(20.566.340.823)	Final tax expenses
Biaya keuangan					(86.863.459.127)	Finance cost
Bagian laba bersih entitas asosiasi					5.832.812.919	Equity in net income of associates
Laba selisih kurs - neto					1.068.110.835	Gain on foreign exchange - net
Penghasilan bunga dan dividen					31.759.297.412	Interest and dividend income
Laba penjualan aset tetap					245.457.450	Gain on sale of fixed asset
Keuntungan dari pelepasan kepentingan asosiasi					417.433.109.961	Gain recognized on disposal of interest in associate
Keuntungan dari pengakuan awal aset keuangan					1.430.075.582.059	Gain on initial recognition of financial assets
Beban lain-lain - neto					(45.549.198.193)	Other expenses - net
Laba sebelum pajak penghasilan					1.789.653.768.260	Income before income tax expense
Manfaat pajak penghasilan					11.169.701.080	Income tax benefit
<b>Laba tahun berjalan</b>					<b>1.800.823.469.340</b>	<b>Income for the year</b>
<b>Informasi lainnya</b>						<b>Other Information</b>
Aset segmen	3.386.838.837.886	13.422.128.065.505	509.767.941.227	553.839.589.969	17.872.574.434.587	Segment's assets
Dampak eliminasi					(3.715.146.325.230)	Elimination
<b>Total aset</b>					<b>14.157.428.109.357</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	1.158.867.521.732	2.449.938.763.771	420.290.635.307	260.318.471.019	4.289.415.391.829	Segment's liabilities
Dampak eliminasi					(1.395.614.191.130)	Elimination
<b>Total liabilitas</b>					<b>2.893.801.200.699</b>	<b>Total liabilities</b>

**39. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

**39. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan dan Entitas Anak mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

On December 31, 2017 and 2016, the Company and Subsidiaries have monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

	2017		2016				
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent in	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent in			
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>		
Kas dan setara kas (Catatan 4)	USD	2.067.094	28.004.984.422	USD	2.020.457	27.146.854.604	Cash and cash equivalents (Note 4)
Piutang usaha (Catatan 6)	USD	106.505	1.442.935.715	USD	183.423	2.464.471.428	Trade receivables (Note 6)
<b>Total aset</b>			<b>29.447.920.137</b>			<b>29.611.326.032</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>							<b>Liabilities</b>
Utang usaha	USD	1.316.883	17.841.130.884	USD	1.837.859	24.693.468.687	Trade payables
	GBP	42.253	769.767.763	GBP	20.286	334.889.212	
	SGD	5.432	55.041.964	SGD	5.432	50.512.168	
Utang lain-lain	USD	94.360	1.278.389.280	USD	-	-	Other payables
Utang jangka panjang	USD	-	-	USD	1.433.617	19.262.078.053	Long-term liabilities
Akrual	USD	-	-	USD	137.118	1.842.317.448	Accrued expenses
<b>Total liabilitas</b>			<b>19.944.329.891</b>			<b>46.183.265.568</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Aset (liabilitas) neto</b>			<b>9.503.590.246</b>			<b>(16.571.939.536)</b>	<b>Net assets (liabilities)</b>

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. BIAYA KEUANGAN**

Rincian biaya keuangan adalah sebagai berikut:

	2017
Beban bunga dari:	
Utang bank	103.469.414.618
Beban bagi hasil dana syirkah temporer	8.840.000.000
Utang lembaga pembiayaan	1.057.515.387
Utang anjak piutang	355.977.987
Lainnya	15.440.209.255
<b>Total</b>	<b>129.163.117.247</b>

**40. FINANCE COST**

The details of finance cost are as follows:

	2016	
	68.154.649.611	Interest expenses on:
		Bank loans
	3.160.000.000	Profit sharing expense of temporary syirkah fund
	1.124.475.321	Loan payable to financing institution
	994.059.553	Factoring liabilities
	13.430.274.642	Others
<b>Total</b>	<b>86.863.459.127</b>	<b>Total</b>

**41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN**

Manajemen risiko

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Perusahaan dan Entitas Anak adalah sebagai berikut:

**a. Risiko kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perusahaan dan Entitas Anak akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi liabilitas kontraktual mereka. Perusahaan dan Entitas Anak mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

Perusahaan dan Entitas Anak melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak yang diakui dan kredibel. Perusahaan memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan, jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

**b. Risiko tingkat suku bunga**

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman dari Perusahaan dan Entitas Anak yang dikenakan suku bunga mengambang.

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY  
AND OBJECTIVES**

Risk management

The main risks arising from the Company and Subsidiaries' financial instruments are as follows:

**a. Credit risk**

Credit risk is the risk that the Company and Subsidiaries will incur a loss arising from its customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. The Company and Subsidiaries manage and control this credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual customers and by monitoring exposures in relation to such limits.

The Company and Subsidiaries trade only with recognized and creditworthy parties. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

**b. Interest rate risk management**

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of the Company and Subsidiaries financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Such effect is related to loans with a floating interest rates.

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

Manajemen risiko

**c. Risiko nilai tukar mata uang asing**

Perusahaan dan Entitas Anak terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan transaksi yang didenominasi dalam mata uang USD seperti pinjaman dan obligasi konversi.

Perusahaan dan Entitas Anak memonitor secara ketat fluktuasi dari nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan pada waktu yang tepat. Manajemen tidak menganggap perlu untuk melakukan transaksi forward/swap mata uang asing saat ini.

Jumlah eksposur mata uang asing bersih Perusahaan dan Entitas Anak pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 39.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas Perusahaan atas kemungkinan perubahan Rupiah terhadap masing-masing mata uang di atas dengan asumsi semua variabel lain dianggap konstan:

2017			
Tingkat Sensitivitas/ Sensitivity Rate	Dampak terhadap/Effect on		
	Laba atau Rugi/ Profit or Loss	Ekuitas/ Equity	
Dolar AS	±0,72%	± 56.136.604	± 56.136.604
Dolar Singapura	±2,26%	± 933.689	± 933.689
Poundsterling	±3,18%	± 18.362.467	± 18.362.467
			US Dollars Singapore Dollars Poundsterling
2016			
Tingkat Sensitivitas/ Sensitivity Rate	Dampak terhadap/Effect on		
	Laba atau Rugi/ Profit or Loss	Ekuitas/ Equity	
Dolar AS	±1,84%	±223.643.860	±223.643.860
Dolar Singapura	±1,82%	±688.946	±688.946
Poundsterling	±7,94%	±19.942.394	±19.942.394
			US Dollars Singapore Dollars Poundsterling

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY  
AND OBJECTIVES (continued)**

Risk management

**c. Foreign currency risk**

The Company and Subsidiaries is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of transactions denominated in USD such as borrowing and convertible bonds.

The Company and Subsidiaries closely monitors the foreign exchange rate fluctuation and market expectation so it can take necessary actions that are most advantageous to the Company and Subsidiaries in due time. The management currently does not consider the necessity to enter into any currency forward/swaps.

The Company and Subsidiaries net open foreign currency exposure as of reporting date is disclosed in Note 39.

The following tables show the Company's sensitivity to possible changes in Rupiah against the above respective currency with assumption that all other variables held constant:

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICY  
AND OBJECTIVES (continued)**

Manajemen risiko (lanjutan)

Risk management (continued)

**d. Risiko likuiditas**

**d. Liquidity risk**

Dalam mengelola risiko likuiditas, Perusahaan dan Entitas Anak memantau dan menjaga tingkat kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perusahaan dan Entitas Anak dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Perusahaan dan Entitas Anak juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang bank, dan terus menelaah kondisi pasar keuangan untuk memelihara fleksibilitas pendanaan dengan cara menjaga ketersediaan komitmen fasilitas kredit.

In the management of liquidity risk, the Company and Subsidiaries monitors and maintains a level of cash deemed adequate to finance the Company and Subsidiaries operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows. The Company and Subsidiaries also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan dan Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 berdasarkan arus kas yang didiskontokan dari liabilitas keuangan pada tanggal terawal dimana Perusahaan dan Entitas Anak dapat diminta untuk membayar.

The table below summarizes the maturity profile of the Company and Subsidiaries financial liabilities as of December 31, 2017 and 2016 based on discounted cash flow of financial liabilities on the earliest date that the Company and Subsidiaries may be required to pay.

		2017				
	Dibawah 1 tahun/ Less than 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total		
Wesel bayar	-	-	-	-	Notes payables	
Utang usaha	200.494.369.137	-	-	200.494.369.137	Trade payables	
Utang lain-lain	36.156.031.810	-	-	36.156.031.810	Other payables	
Akrual	50.475.936.804	-	-	50.475.936.804	Accrued expenses	
Utang anjak piutang	4.105.135.289	-	-	4.105.135.289	Factoring liabilities	
Utang jangka panjang					Long-term liabilities	
Utang bank	192.626.256.539	1.220.406.062.719	958.022.249.701	2.371.054.568.959	Bank loans	
Utang ke lembaga pembiayaan	2.057.291.401	2.593.933.021	-	4.651.224.422	Loan payable to financing institution	
Lainnya	-	-	6.519.475.934	6.519.475.934	Others	
Dana syirkah temporer	8.000.000.000	36.066.826.946	25.266.506.387	69.333.333.333	Temporary syirkah fund	
Uang jaminan pelanggan	-	39.106.707.746	-	39.106.707.746	Tenants' deposit	
<b>Total</b>	<b>493.915.020.980</b>	<b>1.298.173.530.432</b>	<b>989.808.232.022</b>	<b>2.781.896.783.434</b>	<b>Total</b>	
		2016				
	Dibawah 1 tahun/ Less than 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total		
Wesel bayar	2.850.000.000	-	-	2.850.000.000	Notes payables	
Utang usaha	113.023.515.122	-	-	113.023.515.122	Trade payables	
Utang lain-lain	112.889.943.150	-	-	112.889.943.150	Other payables	
Akrual	63.725.384.015	-	-	63.725.384.015	Accrued expenses	
Utang anjak piutang	4.710.605.302	-	-	4.710.605.302	Factoring liabilities	
Utang jangka panjang					Long-term liabilities	
Utang bank	531.845.767.500	921.265.584.247	734.566.883.706	2.187.678.235.453	Bank loans	
Utang ke lembaga pembiayaan	2.821.322.042	785.584.407	-	3.606.906.449	Loan payable to financing institution	
Lainnya	19.262.078.053	-	6.359.521.199	25.621.599.252	Others	
Dana syirkah temporer	8.000.000.000	36.066.826.946	33.266.506.387	77.333.333.333	Temporary syirkah fund	
Uang jaminan pelanggan	-	19.683.650.691	-	19.683.650.691	Tenants' deposit	
<b>Total</b>	<b>859.128.615.184</b>	<b>977.801.646.291</b>	<b>774.192.911.292</b>	<b>2.611.123.172.767</b>	<b>Total</b>	

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**42. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS  
KEUANGAN**

Kecuali untuk utang jangka panjang lainnya dan uang jaminan pelanggan, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian mendekati a) nilai wajarnya karena jangka waktu yang singkat atas instrumen tersebut, b) kewajiban derivatif diukur pada harga pasar, dan c) utang bank dan utang angsuran menggunakan bunga mengambang.

Nilai wajar utang jangka panjang lainnya dan uang jaminan pelanggan tidak dapat ditentukan secara andal, sehingga akun tersebut dicatat sebesar biaya perolehan.

**43. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

Berdasarkan akta notaris No. 163 tanggal 26 Februari 2018 dari Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., notaris di Jakarta, para pemegang saham LGP menyetujui perubahan nama perusahaan dari PT Lido Golf Prima menjadi PT MNC Lido Resort.

Perubahan ini masih dalam proses persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

**44. PENERBITAN AMENDEMENT DAN  
PENYESUAIAN PSAK, PSAK DAN ISAK  
BARU**

DSAK-IAI telah menerbitkan amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru yang akan berlaku efektif atas laporan keuangan konsolidasian untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal sebagai berikut:

1 Januari 2018:

- Amendemen PSAK No. 2, "Laporan Arus Kas: Prakarsa Pengungkapan"
- Amendemen PSAK No. 13, "Properti Investasi tentang Pengalihan Properti Investasi"
- Amendemen PSAK No. 16, "Aset Tetap: Agrikultur - Tanaman Produktif"
- Amendemen PSAK No. 46, "Pajak Penghasilan: Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi"

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**42. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND  
LIABILITIES**

Except for other long-term liabilities and tenants' deposits, the management considers that carrying amounts of the financial assets and financial liabilities approximate their fair values due to a) short term maturities of these financial instrument, b) derivative liabilities are measured at mark-to-market, and c) the bank loans and installment payables bear floating interest rates.

The fair values of other long-term liabilities and tenants' deposits cannot be reliably determined, thus these accounts are carried at cost.

**43. SUBSEQUENT EVENT**

Based on the notarial deed No. 163 dated February 26, 2018 of Hasbullah Abdul Rasyid, SH., M.Kn., a notary in Jakarta, LGP's shareholders approved the change of the company's name from PT Lido Golf Prima to PT MNC Lido Resort.

This change is still under approval process by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

**44. ISSUANCE OF AMENDMENTS AND  
IMPROVEMENTS TO PSAK, NEW PSAK AND  
ISAK**

DSAK-IAI has issued the following amendments and improvements to PSAK, new PSAK and ISAK which will be applicable to the consolidated financial statements for annual periods beginning on or after:

January 1, 2018:

- Amendments to PSAK No. 2, "Statement of Cash Flows: Disclosure Initiative"
- Amendments to PSAK No. 13, "Transfer of Investment Property"
- Amendments to PSAK No. 16, "Fixed Assets: Agriculture - Bearer Plants"
- Amendments to PSAK No. 46, "Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses"

**PT MNC LAND Tbk DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2017 dan untuk  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**44. PENERBITAN AMENDEMENT DAN  
PENYESUAIAN PSAK, PSAK DAN ISAK  
BARU (lanjutan)**

1 Januari 2018: (lanjutan)

- Amendemen PSAK No. 53, "Pembayaran Berbasis Saham tentang Klasifikasi dan Pengukuran Transaksi Pembayaran Berbasis Saham"
- PSAK No. 15 (Penyesuaian 2017), "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK No. 67 (Penyesuaian 2017), "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain"
- PSAK No. 69, "Agrikultur"

1 Januari 2019:

- ISAK No. 33, "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan Dimuka"
- ISAK No. 34, "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan"

1 Januari 2020:

- Amendemen PSAK No. 15, "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- Amendemen PSAK No. 62, "Penerapan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi"
- Amendemen PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif"
- PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan"
- PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"
- PSAK No. 73, "Sewa"

Perusahaan dan Entitas Anak masih mengevaluasi dampak dari amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru di atas dan belum dapat menentukan dampak yang timbul terkait dengan hal tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**PT MNC LAND Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
December 31, 2017 and for  
the year then ended  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**44. ISSUANCE OF AMENDMENTS AND  
IMPROVEMENTS TO PSAK, NEW PSAK AND  
ISAK (continued)**

January 1, 2018: (continued)

- Amendments to PSAK No. 53, "Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions"
- PSAK No. 15 (Improvements 2017), "Investments in Associates and Joint Ventures"
- PSAK No. 67 (Improvements 2017), "Disclosure of Interests in Other Entities"
- PSAK No. 69, "Agriculture"

January 1, 2019:

- ISAK No. 33, "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"
- ISAK No. 34, "Uncertainty in the Treatment of Income Tax"

January 1, 2020:

- Amendments to PSAK No. 15, "Investments in Associates and Joint Ventures: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures"
- Amendments to PSAK No. 62, "Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contract"
- Amendments to PSAK No. 71, "Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation"
- PSAK No. 71, "Financial Instruments"
- PSAK No. 72, "Revenue from Contract with Customers"
- PSAK No. 73, "Lease"

The Company and Subsidiaries are still evaluating the effects of those amendments and improvements PSAK, new PSAK and ISAK, and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.



Park Hyatt Tower, Jakarta

# LAPORAN TAHUNAN 2017 ANNUAL REPORT

PT MNC Land Tbk.  
MNC Tower, 17<sup>th</sup> Floor  
Jl. Kebon Sirih No. 17-19. Jakarta  
10340, Indonesia  
Tel: 62 21 3929828  
Fax: 62 21 3927476  
[www.mncland.com](http://www.mncland.com)